

SYNERGIZING GROWTH

Navigating the Digital Horizon

KESINAMBUNGAN TEMA THEME CONTINUITY

2021 DIGITAL TRANSFORMATION FOR A STRONGER NATION

Adanya pandemi COVID-19 yang mulai memberikan dampak besar kepada dunia sejak awal tahun 2020 dan terus berlangsung di tahun 2021 menimbulkan beberapa tantangan yang menghambat lajunya transformasi berbagai sektor usaha secara global maupun nasional. Perlambatan ini juga dialami sektor usaha industri. Di dalam perjalannya mengarungi tahun 2021, PT Kawasan Industri Wijayakusuma merespon dan beradaptasi dengan sigap melalui transformasi digital dalam penguatan strategi dan inovasinya. Digitalisasi menjadi sangat penting dalam setiap aspek, khususnya dengan adanya kondisi pandemi yang mengharuskan para pegiat usaha untuk mengembangkan ekosistem digital demi keberlanjutan membangun koneksi dengan pelanggan serta menjalankan bisnisnya.

Dalam hal ini, Perseroan terus kuat menghadapi era digitalisasi dengan memperkenalkan berbagai layanan baru di platform digital, pengembangan karyawan yang berorientasi global, dan terus menciptakan inovasi digital di setiap lini bisnisnya. Perseroan percaya bahwa dengan mengadopsi unsur digital serta meningkatkan inisiatif digitalisasi, proses bisnis dapat berjalan lebih efektif. Dengan adanya komitmen kuat untuk terus menciptakan transformasi digital, Perseroan terus melangkah maju membangun bangsa yang lebih kuat serta mendorong terciptanya nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan.

The existence of the COVID-19 pandemic which began to cause a massive impact on the world since early 2020 and continues in 2021 poses several major challenges that hinder the pace of transformation of various business sectors globally and nationally. This slowdown was also experienced by the industrial business sector. In its journey through 2021, PT Kawasan Industri Wijayakusuma responds and adapts swiftly through digital transformation in strengthening its strategy and innovation. Digitalization becomes extremely essential in every aspect, notably with the pandemic situation which requires businesspeople to develop a digital ecosystem in continuing to expand connections with customers and operate their business. In this regard, the

Company continues to be strong in facing the digitalization era through introducing new services on digital platforms, developing globally-oriented employees, and continuously creating digital innovation in every line of business. The Company believes that by adopting digital elements and increasing digitalization initiatives, business processes can perform more effectively. With a strong commitment to continue creating digital transformation, the Company continues to move forward to build a stronger nation and encourage the creation of added value for all stakeholders.

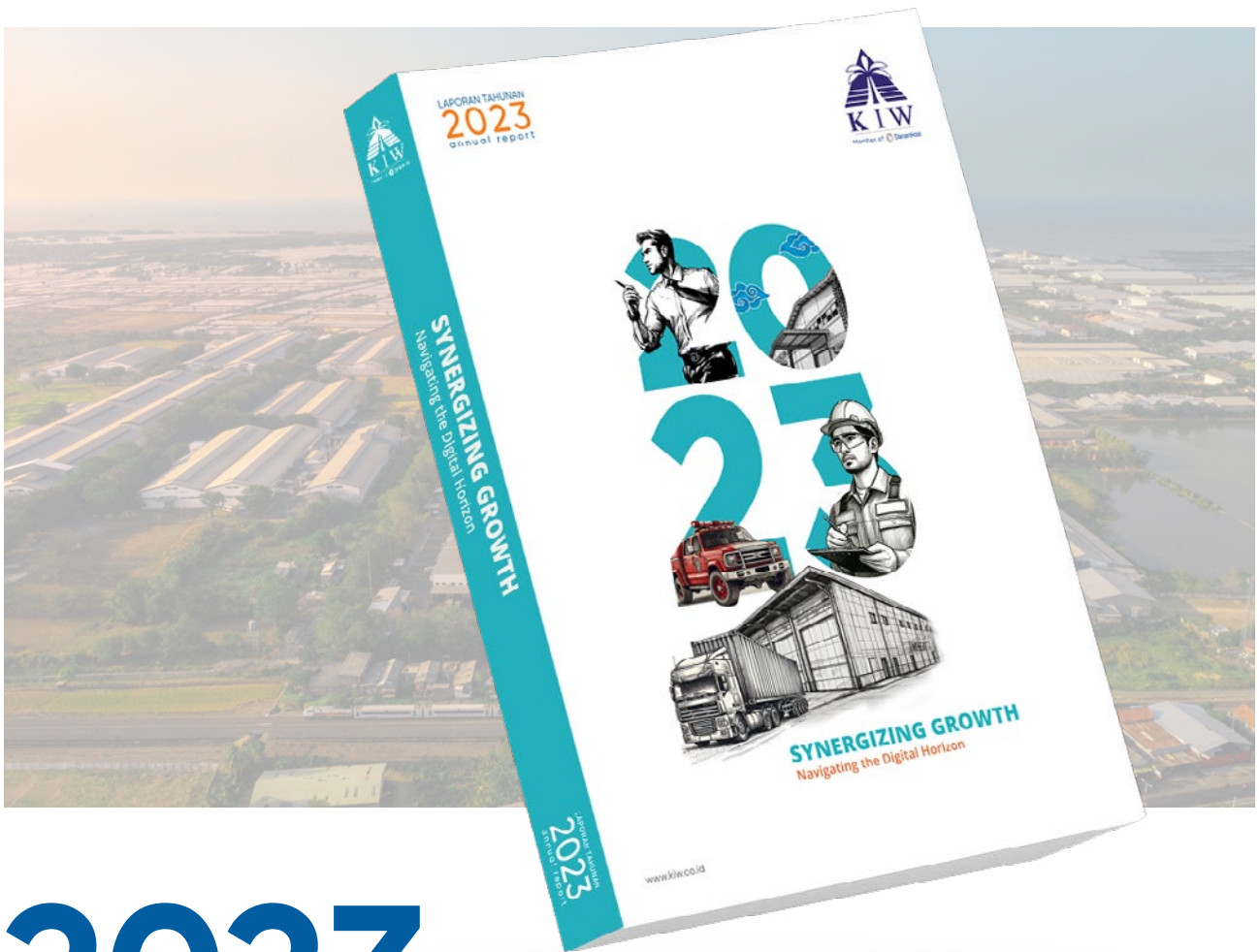


2022 DIGITRANSVOLUTION BREAK THE BOUNDARIES

Di era *post-pandemic*, perkembangan digital yang pesat dan segala dinamika yang terjadi, tidak menyitukan nyali kita untuk terus tumbuh dan tidak pula membuat kita tinggi sehingga lupa dengan risiko dan segala peluang yang mungkin terjadi. PT KIW telah bertumbuh dan memiliki rencana strategis yang lebih besar untuk pencapaian yang lebih besar pula. Memiliki anak perusahaan PT PWS, diversifikasi bisnis akan semakin digerakkan. Penyertaan Modal untuk pembangunan PT KITB menjadi peluang besar bagi KIW untuk melebarkan sayap bisnis. Hingga dengan adanya Holding Danareksa, harapan besar ada di depan mata. Untuk menyemarakkan semangat yang membara, KIW terus tumbuh dan berjuang setelah melalui perjalanan panjang yang pasang surut, sehingga sampai detik ini KIW mampu bangkit dan keluar dari zona nyamannya.

In the post-pandemic era, amidst rapid digital advancements and various dynamics, we remain undeterred in our pursuit of growth, while also keeping grounded in the risks and opportunities that may arise. PT KIW has grown and formulated grander strategic plans for even greater accomplishments. Through its subsidiary PT PWS, business diversification is being further propelled. The investment in PT KITB's development presents a significant opportunity for KIW to expand its business horizons. With the establishment of Danareksa Holding, there is great optimism on the horizon. To fuel the blazing spirit, KIW continues to grow and persevere after a journey marked with ups and downs, allowing KIW to rise above its comfort zone.





2023

SYNERGIZING GROWTH NAVIGATING THE DIGITAL HORIZON

Judul ini menciptakan kesinambungan dari tema tahun sebelumnya yang menekankan transformasi digital dan evolusi digital. Dalam judul ini, *“Synergizing Growth”* menunjukkan kolaborasi dan sinergi antara PT Kawasan Industri Wijayakusuma dengan para pemangku kepentingan untuk mencapai pertumbuhan bersama. *“Navigating the Digital Horizon”* menyoroti bagaimana perusahaan terus mengeksplorasi dan memanfaatkan potensi teknologi digital untuk menghadapi tantangan dan peluang di masa depan.

This title creates continuity from the previous year's theme which emphasized digital transformation and digital evolution. In this title, “Synergizing Growth” shows the collaboration and synergy between PT Kawasan Industri Wijayakusuma and stakeholders to achieve mutual growth. “Navigating the Digital Horizon” highlights how companies continue to explore and harness the potential of digital technology to face future challenges and opportunities.

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENT

Kesinambungan Tema Theme Continuity	ii	Profil Direksi Profile of The Board of Directors	62
Daftar Isi Table of Contents	2	Sumber Daya Manusia Human Resources	68
Penghargaan Selama 5 Tahun Terakhir Awards In The Last 5 Years	4	Pemegang Saham Shareholders	73
Peristiwa Penting Di Tahun 2022 Notable Events In 2022	6	Struktur Group Perusahaan Company Group Structure	74
		Entitas Anak Subsidiaries	75
01 IKHTISAR DATA KEUANGAN FINANCIAL DATA HIGHLIGHT	16	Kronologis Penerbitan Saham Chronology of Share Issuance	86
Ikhtisar Keuangan Financial Highlight	18	Kronologis Pencatatan Efek Lainnya Chronology of Other Securities Listing	90
Ikhtisar Operasional Operational Overview	19	Nama dan Alamat Lembaga Profesi Penunjang Perusahaan Name and Address of Professional Institutions Supporting The Company	90
		Nama dan Alamat Entitas Anak/Kantor Cabang/ Kantor Perwakilan Name and Address of Subsidiaries/Branch Office/ Representative Offices	96
02 LAPORAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI REPORT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS	20	Informasi Pada Website Perusahaan Information On The Company Website	96
Laporan Dewan Komisaris Report of The Board of Commissioners	22		
Laporan Direksi Report of Board of Directors	28	04 ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN ATAS KINERJA PERUSAHAAN MANAGEMENT ANALYSIS AND DISCUSSION OF COMPANY PERFORMANCE	98
Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi Statement Letter of The Board of Commissioners and Directors	36	Tinjauan Operasi Per Segmen Usaha Operational Review By Business Segment	100
		Kinerja Keuangan Perusahaan Company's Financial Performance	106
03 PROFIL PERUSAHAAN COMPANY PROFILE	38	Kemampuan Membayar Utang dan Tingkat Kolektibilitas Piutang Perusahaan Ability To Pay Debt and Company Receivables Collectibility	110
Nama dan Alamat Perusahaan Company Name and Address	40	Struktur Modal dan Kebijakan Manajemen Atas Struktur Modal Capital Structure and Management Policy On Capital Structure	112
Riwayat Singkat Perusahaan Brief History of The Company	42	Ikatan Material Untuk Investasi Barang Modal Material Bonding for Investment In Capital Goods	112
Kilas Balik Milestone	46	Realisasi Investasi Barang Modal Realization of Investment In Capital Goods	112
Makna & Filosofi Logo Logo Meaning and Philosophy	47	Perbandingan Target RKAP 2023 dan Realisasi 2023 Comparison of 2022 RKAP Target and 2022 Realization	113
Kegiatan dan Bidang Usaha Activities and Line of Business	48	Informasi dan Fakta Material Yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan Information And Material Facts That Occur After The Date of The Accountant's Report	113
Peta Wilayah Region Map	50	Prospek Usaha Business Prospects	114
Struktur Organisasi Organizational Structure	51		
Visi Misi dan Tata Nilai Perusahaan Vision Mission and Corporate Values	52		
Profil Dewan Komisaris Profile of The Board of Commissioners	56		

Aspek Pemasaran Marketing Aspects	115	Sekretaris Perusahaan Company Secretary	143
Kebijakan Dividen Dividend Policy	117	Internal Audit Internal Audit	147
Program Kepemilikan Saham Oleh Karyawan dan/ atau Manajemen Stock Ownership Program by Employees and/or Management	118	Akuntan Publik Public Accountant	150
Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Realization of The Use of Public Offering Proceeds	118	Kepala Divisi Division Head	151
Transaksi Material Yang Mengandung Benturan Kepentingan Material Transactions Containing Conflicts of Interest	118	Manajemen Risiko Perusahaan Enterprise Risk Management	154
Pengaruh Perubahan Perundang-Undangan Effect of Legislation Changes	118	Sistem Pengendalian Intern Internal Control System	161
Perubahan Kebijakan Akuntansi Perusahaan Changes In Company Accounting Policies	119	06 TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY	162
Informasi Kelangsungan Usaha Business Continuity Information	120	Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan. Social and Environmental Responsibility	164
Inovasi Teknologi Informasi Information Technology Innovation	124	Tanggung Jawab Perusahaan Terhadap Hak Asasi Manusia Company Responsibility For Human Rights	171
05 TATA KELOLA PERUSAHAAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE	128	Tanggung Jawab Perusahaan Terhadap Ketenagakerjaan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja Company Responsibility For Employment, Occupational Health and Safety	175
Kebijakan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) Good Corporate Governance (GCG) Policy	130	Tanggung Jawab Perusahaan Terhadap Praktik Operasional Yang Adili Company Responsibility For Fair Operating Practises Commitments and Policies	176
Assessment GCG GCG Assessments	130	Tanggung Jawab Perusahaan Terhadap Lingkungan Hidup Corporate Responsibility Toward The Environment	180
Dewan Komisaris Board of Commissioners	131	Tanggung Jawab Perusahaan Terhadap Pelanggan Corporate Responsibility Toward Customers	180
Komisaris Independen Independent Commissioner	132	Tanggung Jawab Perusahaan Terhadap Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan Corporate Responsibility for Social and Community Development	181
Direksi Board of Directors	133	Akses Informasi dan Data Perusahaan Access Company Information and Data	188
Asesmen Terhadap Dewan Komisaris dan Direksi Assessment of The Board of Commissioners and Directors	135	Whistleblowing System (WBS) Whistleblowing System	190
Kebijakan Remunerasi Bagi Dewan Komisaris dan Direksi Remuneration Policy For The Board of Commissioners and Directors	135	Kebijakan Mengenai Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Policy Regarding Diversity In The Composition of The Board of Commissioners and Board of Directors	192
Pemegang Saham Utama dan Pengendali Major and Controlling Shareholders	136	07 LAPORAN KEUANGAN FINANCIAL STATEMENT	194
Komite Audit Audit Committee	137		
Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) General Meeting of Shareholders (RUPS)	141		
Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	141		
Komite-Komite Di Bawah Dewan Komisaris Yang Dimiliki Perusahaan Committees Under The Board of Commissioners Owned By The Company	143		

PENGHARGAAN AWARD



PENGHARGAAN SELAMA 5
TAHUN TERAKHIR

2023

- 1 Penghargaan *Best Liquidity in Category of Non-Infrastructure Industry* pada TOP BUMN Awards 2023 dari Bisnis Indonesia pada 30 November 2023.
Best Liquidity Award in the Category of Non-Infrastructure Industry at the 2023 TOP BUMN Awards from Bisnis Indonesia on November 30 2023.
- 2 Pengelolaan *Drainase* Terbaik se Kota Semarang dalam Kategori Kawasan Industri pada 17 November 2023.
Best Drainage Management in Semarang City in the Industrial Area Category on 17 November 2023.
- 3 *The Best of All of BUMN Director by Audience, Activity, Engagement* untuk Kategori Pimpinan BUMN pada BUMN Track Digital 5.0 Keterbukaan Informasi Publik Awards 2023 di Bali pada 27 Oktober 2023;
The Best of All of BUMN Director by Audience, Activity, Engagement for the BUMN Leadership Category at the BUMN Track Digital 5.0 Openness of Public Information Awards 2023 in Bali on 27 October 2023;
- 4 Platinum Trophy *Excellence Financial Performance SOE's Subsidiary* pada Infobank Awards 2023 di Jakarta pada 27 September 2023;
Platinum Trophy Excellence Financial Performance SOE's Subsidiary at the 2023 Infobank Awards in Jakarta on 27 September 2023;

2022

- 5 *Outstanding Achievement in Liquidity Ratio Category of Non-Infrastructure Industry* pada TOP BUMN Awards 2022 oleh Bisnis Indonesia di Jakarta pada 13 Desember 2022;
Outstanding Achievement in Liquidity Ratio Category of Non-Infrastructure Industry at the TOP BUMN Awards 2022 by Bisnis Indonesia in Jakarta on 13 December 2022;

Penghargaan Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup (PROPER) Tahun 2022-2023 dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia;
Appreciation of the Programme of Assessment of Corporate Performance in Environmental Management (PROPER) Year 2022-2023 by the Ministry of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia;
- 6 Penghargaan Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup: **Proper Peringkat Biru**, Periode 2021-2022, dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan RI;
Company Performance Rating Program Award in Environmental Management: Proper Blue Rank, 2021-2022 Period, from the Indonesian Ministry of Environment and Forestry;
- 7 TOP 100 CEO BUMN Tahun 2022 oleh Infobank pada 23 November 2022 di Jakarta.
TOP 100 BUMN CEOs in 2022 by Infobank on November 23 2022 in Jakarta.
- 8 *The Best Annual Report* Tahun 2021 pada 4th BUMN Awards 2022 oleh The Iconomics di Jakarta pada 27 Oktober 2022.
The Best Annual Report 2021 at the 4th BUMN Awards 2022 by The Iconomics in Jakarta on 27 October 2022.

2022

- 9 BUMN Terbaik 2022 Kategori Bidang Non Keuangan Sektor Kawasan Industri & Perumahan pada Investor Awards 2022 oleh Majalah Investor pada 9 Desember 2022.
Best BUMN 2022 in the Non-Financial Sector Industrial & Housing Sector Category at the 2022 Investor Awards by Investor Magazine on December 9 2022.
- 10 The Best SOE Tahun 2022 dengan Predikat *"Excellent"* for Financial Performance in 2021 pada Infobank Awards 2022 oleh Infobank di Jakarta tanggal 22 September 2022.
The Best SOE in 2022 with the title "Excellent" for Financial Performance in 2021 at the 2022 Infobank Awards by Infobank in Jakarta on September 22 2022.
- 11 AKHLAK Kategori Nilai Harmonis dan Kategori Kluster Danareksa pada AKHLAK AWARDS oleh ACT Consulting pada 6 Juli 2022 di Jakarta.
AKHLAK Harmonious Value Category and Danareksa Cluster Category at the AKHLAK AWARDS by ACT Consulting on July 6 2022 in Jakarta.

2021

- 12 *The Best CEO* BUMN 2021 oleh BUMN Track pada 31 Desember 2021.
The Best CEO of BUMN 2021 by BUMN Track on December 31 2021.
- 13 *The Best CEO* BUMN 2021 oleh Bisnis Indonesia pada 30 November 2021;
The Best CEO of BUMN 2021 by Bisnis Indonesia on 30 November 2021;
- 14 *The Best CEO* BUMN Tahun 2021 oleh Infobank pada 16 Desember 2021;
The Best BUMN CEO in 2021 by Infobank on December 16 2021;
- 15 Peringkat Satu BUMN Kawasan Industri oleh Berita Satu pada 24 November 2021;
First Rank BUMN in Industrial Areas by Berita Satu on November 24 2021;
- 16 Penghargaan Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup: **Proper Peringkat Biru**, Periode 2020-2021, dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan RI;
Company Performance Rating Program Award in Environmental Management: Proper Blue Rank, 2020-2021 Period, from the Indonesian Ministry of Environment and Forestry;
- 17 BUMN Berpredikat **"SANGAT BAGUS"** Atas Kinerja Keuangan Selama Tahun 2020, pada 22 Oktober 2021, dari Infobank;
BUMN with "VERY GOOD" Predicate for Financial Performance During 2020, on October 22 2021, from Infobank;

2020

- 18 Penghargaan Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup: **Proper Peringkat Biru**, Periode 2019-2020, dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan RI pada 11 Desember 2020;
Company Performance Rating Program Award in Environmental Management: Proper Blue Rank, 2019-2020 Period, from the Indonesian Ministry of Environment and Forestry on 11 December 2020;
- 19 BUMN Berpredikat **"SANGAT BAGUS"** Atas Kinerja Keuangan Selama Tahun 2019, pada 3 November 2020, dari Infobank;
BUMN with "VERY GOOD" Predicate for Financial Performance During 2019, on November 3 2020, from Infobank;
- 20 Sertifikat Sistem Manajemen ISO 37001: 2015, pada 2020, dari Tuv Nord Indonesia;
ISO 37001: 2015 Management System Certificate, in 2020, from Tuv Nord Indonesia;
- 21 Penghargaan Platinum Atas Kinerja Keuangan **"SANGAT BAGUS"** 2013 – 2020 (Selama sepuluh tahun berturut-turut) dari Infobank;
Platinum Award for "VERY GOOD" Financial Performance 2013 – 2020 (for ten consecutive years) from Infobank;

2019

- 22 Penghargaan 2th Revolusi Mental Awards 2019 **"Bronze Winner"** Kategori Indonesia Tertib.
2nd Revolution Mental Awards 2019 "Bronze Winner" Orderly Indonesia Category.
- 23 Penghargaan dari Jawa Pos Radar Semarang 2019 *category Environmentally Friendly Integrated Industrial Areas*.
Award from Jawa Pos Radar Semarang 2019 in the Environmentally Friendly Integrated Industrial Areas category.
- 24 Penghargaan Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup: Proper Peringkat Biru, Periode 2018-2019, dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan RI.
Company Performance Rating Program Award in Environmental Management: Proper Blue Rank, 2018-2019 Period, from the Indonesian Ministry of Environment and Forestry.

2018

- 25 Penghargaan Infobank *The Best SOE Indonesian State – Owned Enterprise with Predicate "Excellent" in Financial Performance Throughout 2018*.
Infobank Award The Best SOE Indonesian State – Owned Enterprise with Predicate "Excellent" in Financial Performance Throughout 2018.
- 26 Sertifikat Sistem Manajemen ISO 14001: 2015 pada 2018, dari Tuv Nord Indonesia;
ISO 14001: 2015 Management System Certificate in 2018, from Tuv Nord Indonesia;

PERISTIWA PENTING 2023

2023 NOTABLE EVENT

AKSI KORPORASI

Corporate Action



06 JANUARI 2023

January 6, 2023

PT KIW Melaksanakan Digitalisasi Melalui E-Gate

PT KIW Implements Digitalization Through E-Gate

PT Kawasan Industri Wijayakusuma telah memasuki era digitalisasi dengan menerapkan sistem *E-Gate* di Gerbang Utama sejak 10 Desember 2022. Kolaborasi dengan PT Delameta Bilano melibatkan pembuatan, pemasangan, dan operasional mesin sebagai bagian dari transformasi dari sistem manual ke sistem digital. Pemasangan *E-Gate* bertujuan untuk meningkatkan keamanan kawasan industri, kenyamanan bagi penyewa, mengurangi akses masyarakat umum, mengawasi kepatuhan penyewa terhadap aturan kawasan, serta menciptakan citra positif terkait manajemen akses masuk. Dengan langkah ini, PT Kawasan Industri Wijayakusuma berpotensi menjadi contoh bagi kawasan industri lain dalam mendukung digitalisasi dan meningkatkan keamanan.

PT Kawasan Industri Wijayakusuma has entered the era of digitalization by implementing the E-Gate system at the Main Gate since 10 December 2022. Collaboration with PT Delameta Bilano involves manufacturing, installing and operating machines as part of the transformation from a manual system to a digital system. E-Gate installation aims to increase industrial area security, comfort for tenants, reduce access by the general public, monitor tenants' compliance with area rules, and create a positive image regarding entry access management. With this step, PT Kawasan Industri Wijayakusuma has the potential to become an example for other industrial areas in supporting digitalization and improving security.

30 JANUARI 2023

January 30, 2023

RUPS RKAP Tahun 2023

GMS RKAP 2023



Senin 30 Januari 2023 menutup akhir bulan, PT Kawasan Industri Wijayakusuma melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Pengesahan RKAP Tahun 2023 yang dilaksanakan di Mezzanine Level Ruang Monas 2 Hotel Aryaduta Jakarta. RKAP ini mencakup rencana bisnis dan anggaran keuangan perusahaan untuk tahun 2023. Pada RUPS RKAP Tahun 2023 PT Kawasan Industri Wijayakusuma Konsolidasi membahas beberapa agenda, salah satunya mengenai rencana bisnis dan strategi perusahaan, tata kelola yang baik, dan program kerja untuk tahun 2023. Hal ini penting dilakukan karena RKAP menjadi dasar bagi pengambilan keputusan yang dilakukan oleh perusahaan selama tahun 2023, sehingga diperlukan persetujuan dari para pemegang saham untuk menjamin bahwa rencana yang diambil sesuai dengan kepentingan perusahaan dan pemegang saham.

Monday 30 January 2023 closing the end of the month, PT Kawasan Industri Wijayakusuma held a General Meeting of Shareholders (GMS) Ratifying the 2023 RKAP which was held at the Mezzanine Level of Monas Room 2 of the Aryaduta Hotel, Jakarta. This RKAP includes the company's business plan and financial budget for 2023. At the 2023 RKAP GMS PT Kawasan Industri Wijayakusuma Konsolidasi discussed several agendas, one of which was regarding the company's business plan and strategy, good governance and work program for 2023. This is important to do this because the RKAP is the basis for decision making by the company during 2023, so approval from shareholders is required to guarantee that the plans taken are in accordance with the interests of the company and shareholders.



23 FEBRUARI 2023

February 23, 2023

Rapat Kerja RKAP 2023 dan RJPP 2023-2027

2023 RKAP and 2023-2027 RJPP Working Meeting

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) pada tanggal 23 sampai 24 Februari 2023 telah melaksanakan sosialisasi dan rapat kerja RKAP 2023 dan RJPP 2023-2027 di Nava Hotel Tawangmangu dengan tema "Against the Curve : Focus for Sustainable Growth".

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) on February 23 to 24, 2023 carried out socialization and working meetings for the 2023 RKAP and 2023-2027 RJPP at the Nava Hotel Tawangmangu with the theme "Against the Curve: Focus for Sustainable Growth".

PT KIW Bersama BUMN PIC menyelenggarakan jalan sehat Bersama dalam rangka Hari Ulang Tahun Kementerian BUMN ke-25 di 5 wilayah di Jawa Tengah yakni Kabupaten Kendal, Kabupaten Klaten, Kabupaten Kudus, Kabupaten Magelang dan Kota Salatiga serentak pada 4 dan 5 Maret 2023. Jalan sehat Bersama ini merupakan program yang melibatkan Masyarakat umum, dinas, UMKM dan karyawan untuk turut mendapatkan manfaat atas penyelenggaraan kegiatannya. Pada Jalan Sehat BUMN ini, terdapat penyerahan estafet obor yang merupakan lanjutan atas kesuksesan penyelenggaraan Jalan Sehat BUMN di Provinsi Bali, yang diserahkan dari Kepala Daerah setempat kepada masing-masing PIC penyelenggara.

PT KIW together with BUMN PIC held a joint health walk in the framework of the 25th Anniversary of the Ministry of BUMN in 5 regions in Central Java, namely Kendal Regency, Klaten Regency, Kudus Regency, Magelang Regency and Salatiga City simultaneously on March 4 and 5 2023. Healthy walk Together, this is a program that involves the general public, government agencies, MSMEs and employees to also benefit from the implementation of its activities. At this BUMN Healthy Walk, there was a torch relay handover which was a continuation of the successful implementation of the BUMN Healthy Walk in Bali Province, which was handed over from the local Regional Head to each organizing PIC.



4 - 5 MARET 2023

March 4-5, 2023

Jalan Sehat BUMN

BUMN Healthy Walk

21 APRIL 2023

April 21, 2023

Partisipasi KIW dalam Hannover Messe 2023 di Jerman

KIW participation in the Hannover Messe 2023 in Germany



PT Kawasan Industri Wijayakusuma merupakan salah satu Kawasan industri yang tergabung dalam gelaran internasional dan pameran teknologi industri terbesar di dunia, yaitu Hannover Messe. Acara yang berlangsung dari tanggal 17 - 21 April 2023 ini diadakan di Hannover, Jerman. Kegiatan ini merupakan ajang bergengsi yang dapat menarik perhatian investor yang ingin mengembangkan bisnisnya dalam taraf Internasional, dan membuka peluang bagi pengelola bisnis dan industri untuk memperluas jaringan pemasaran hingga mancanegara.

PT Kawasan Industri Wijayakusuma is one of the industrial areas that is part of the largest international event and industrial technology exhibition in the world, namely Hannover Messe. The event, which will take place from 17 - 21 April 2023, will be held in Hannover, Germany. This activity is a prestigious event that can attract the attention of investors who want to develop their business at an international level, and opens up opportunities for business and industry managers to expand their marketing network internationally.

PERISTIWA PENTING 2023

2023 NOTABLE EVENT



14 MEI 2023

May 14, 2023

MoU Kerja Sama Pemkab Banyumas di Bursa KUKM 2023 Banyumas

Banyumas Regency Government Cooperation MoU on the 2023 Banyumas KUKM Exchanges

PT KIW melakukan penandatanganan kesepakatan Bersama atau *Memorandum of Understanding* (MoU) antara Pemerintah Kabupaten Banyumas dan PT Kawasan Industri Wijayakusuma. Penandatanganan MoU ini dilakukan secara langsung oleh Bapak Riki Indrianto dan Bapak Achmad Husein yang menjabat sebagai Bupati Banyumas dalam acara EXPO KUKM Banyumas 2023.

PT KIW signed a Joint Agreement or Memorandum of Understanding (MoU) between the Banyumas Regency Government and PT Kawasan Industri Wijayakusuma. The signing of this MoU was carried out directly by Mr. Riki Indrianto and Mr. Achmad Husein who serve as Regent of Banyumas at the 2023 Banyumas KUKM EXPO event.

3 Juni 2023 di Surakarta telah diresmikan dan dibuka kembali Lokananta Studio oleh Menteri BUMN Republik Indonesia, Bapak Erick Thohir serta Direktur Utama PT Danareksa (Persero) Bapak Yadi Jaya Ruchandi. Dalam rangkaian acaranya PT KIW berkesempatan untuk meliput keseruan dan kemeriahan acara Lokananta Festival yang di gelar 2 hari tanggal 3 sampai 4 Juni 2023. Kegiatan ini diselenggarakan oleh Danareksa dan PT PPA.

June 3 2023 in Surakarta, Lokananta Studio was inaugurated and reopened by the Minister of BUMN of the Republic of Indonesia, Mr. Erick Thohir and the President Director of PT Danareksa (Persero) Mr. Yadi Jaya Ruchandi. In a series of events, PT KIW had the opportunity to cover the excitement and excitement of the Lokananta Festival which was held for 2 days from 3 to 4 June 2023. This activity was organized by Danareksa and PT PPA.



03 JUNI 2023

June 3, 2023

Lokananta Festival Tahun 2023

Lokananta Festival 2023



27 JUNI 2023

June 27, 2023

RUPS Kinerja 2022 2022 Performance GMS

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) menggelar Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) guna menyetujui laporan keuangan Audited tahun buku 2022. RUPS ini diselenggarakan pada hari Selasa, 27 Juni 2023, di Ruang Kencana, lantai 4 Hotel Sari Pan Pasific, Jakarta. Acara ini dihadiri oleh seluruh Pemegang Saham yaitu Kementerian BUMN, PT Danareksa (Persero), Pemerintah Provinsi Jawa Tengah, dan Pemerintah Kabupaten Cilacap, juga Dewan Komisaris, Direksi, dan Manajemen PT KIW.

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) held a General Meeting of Shareholders (GMS) to approve the Audited financial report for the 2022 financial year. This GMS was held on Tuesday, 27 June 2023, in the Kencana Room, 4th floor of the Sari Pan Pacific Hotel, Jakarta. This event was attended by all Shareholders, namely the Ministry of BUMN, PT Danareksa (Persero), the Central Java Provincial Government and the Cilacap Regency Government, as well as the Board of Commissioners, Directors and Management of PT KIW.

14 JULI 2023

July 14, 2023

Peresmian Service Point Bank Mandiri (Tenant Baru PT KIW)

Inauguration of Bank Mandiri Service Point (New Tenant PT KIW)

Service Point Bank Mandiri resmi menjadi bagian dari *tenant* PT KIW setelah *launching* yang berlangsung dengan sukses. *Service Point* Bank Mandiri di PT KIW merupakan *pilot project* ke-8 yang ada di Indonesia. Dibangun dengan tujuan untuk memenuhi kebutuhan perbankan nasabah, khususnya di PT KIW, serta untuk menjangkau seluruh *tenant* di sekitarnya. Keberadaan *Service Point* Bank Mandiri akan memberikan kemudahan akses layanan perbankan bagi seluruh nasabah Bank Mandiri di PT KIW.

Bank Mandiri Service Point officially became part of PT KIW's tenants after a successful launch. Bank Mandiri Service Point at PT KIW is the 8th pilot project in Indonesia. Built with the aim of meeting customer banking needs, especially at PT KIW, as well as to reach all surrounding tenants. The existence of Bank Mandiri Service Points will provide easy access to banking services for all Bank Mandiri customers at PT KIW.



Partisipasi KIW dalam Acara CJIBF di Borobudur Magelang

KIW's Participation at the CJIBF event in Borobudur Magelang

Dalam Upaya untuk mempromosikan peluang investasi yang tersedia di Kabupaten/Kota dan Kawasan industri di Jawa Tengah, PT Kawasan Industri Wijayakusuma mengambil bagian dalam *Central Java Investment Business Forum* (CJIBF) 2023 yang diselenggarakan oleh Pemerintah Provinsi Jawa Tengah bekerja sama dengan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) serta Kantor Perwakilan Bank Indonesia Provinsi Jawa Tengah. Acara ini berlangsung pada tanggal 21 - 22 Agustus 2023 di Taman Lumbini Kawasan Candi Borobudur, Magelang.

In an effort to promote investment opportunities available in Regencies/Cities and industrial areas in Central Java, PT Kawasan Industri Wijayakusuma took part in the 2023 Central Java Investment Business Forum (CJIBF) organized by the Central Java Provincial Government in collaboration with the Investment and Services Department One Stop Integrated Service (DPMPTSP) as well as the Central Java Province Bank Indonesia Representative Office. This event will take place on 21 - 22 August 2023 at Lumbini Park in the Borobudur Temple Area, Magelang.

22 AGUSTUS 2023

August 22, 2023

20 SEPTEMBER 2023 Ceremony Lahan Infrastruktur Tenant Tenant Infrastructure Land Ceremony

September 20, 2023

Rabu, 20 September 2023 PT Kawasan Industri Wijayakusuma menghadiri acara *Ceremony* Peresmian Lahan Terbangun dan Infrastruktur PT Mas Arya Indonesia yang terletak di samping kantor PT Mas Arya di Jalan Tugu Wijaya VI No. 7, Kawasan Industri Wijayakusuma.

Wednesday, September 20 2023 PT Kawasan Industri Wijayakusuma attended the Inauguration Ceremony of the Built Land and Infrastructure of PT Mas Arya Indonesia which is located next to the PT Mas Arya office on Jalan Tugu Wijaya VI No. 7, Wijayakusuma Industrial Area.



PERISTIWA PENTING 2023

2023 NOTABLE EVENT

25 SEPTEMBER 2023

September 25, 2023

Sebelum penandatanganan MoU KIW dengan CSA dalam Rangka Pengembangan Kawasan Industri di Cilacap, PT KIW dan PT CSA telah melalui serangkaian pembahasan yang mendalam. Sepakat untuk bersama-sama merintis Kerja sama dalam bidang pengembangan Kawasan industri yang berlokasi di Kabupaten Cilacap, Provinsi Jawa Tengah. MoU tersebut mencakup berbagai aspek, termasuk penyusunan rencana dan pelaksanaan kerja sama pengembangan Kawasan industri.

Before signing the MoU between KIW and CSA in the Context of Industrial Area Development in Cilacap, PT KIW and PT CSA had gone through a series of in-depth discussions. Agree to jointly pioneer cooperation in the field of industrial area development located in Cilacap Regency, Central Java Province. The MoU covers various aspects, including the preparation of plans and implementation of cooperation in developing industrial areas.



Penandatanganan MoU KIW dengan CSA dalam Rangka Pengembangan Kawasan Industri di Cilacap

Signing of MoU between KIW and CSA for the Development of Industrial Areas in Cilacap



17 OKTOBER 2023

October 17, 2023

Tenant Gathering 2023

Tenant Gathering 2023

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (PT KIW) merayakan ulang tahunnya yang ke-35 dengan penuh semangat dan kebersamaan dalam acara "Grow Together". Salah satu rangkaian acara yang diselenggarakan adalah "Tenant Gathering" yang melibatkan para tenant yang ada di KIW. Acara ini berlangsung pada hari Selasa, 17 Oktober 2023, di BPSP XI PT KIW, dengan tema yang sangat *colorful*.

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (PT KIW) celebrated its 35th anniversary with great enthusiasm and togetherness at the "Grow Together" event. One of the series of events held was the "Tenant Gathering" which involved tenants at KIW. This event will take place on Tuesday, 17 October 2023, at BPSP XI PT KIW, with a very colorful theme.

PENGHARGAAN PERUSAHAAN

Corporate Awards



27 SEPTEMBER 2023

September 27, 2023

Infobank Awards 2023

Infobank Awards 2023

Bali, 27 Oktober 2023 – KIW menghadiri acara Digital 5.0 Keterbukaan Informasi Publik Awards 2023 yang diselenggarakan oleh BUMN Track bekerja sama dengan PT Media Kernels Indonesia (*Drone Emprit Publications*) dan Bali Post. Bertindak sebagai Dewan Juri Kehormatan adalah Dr. Ir. Donny Yoesgiantoro, M.M, M.PA selaku Ketua Komisi Informasi Pusat. Direktur Utama PT KIW, Ahmad Fauzie Nur dinominasikan sebagai *The Best of All of BUMN Director by Audience, Activity, Engagement* untuk kategori Pimpinan BUMN. Acara penerimaan penghargaan tersebut diwakilkan oleh *Corporate Communication & CESR Specialist*.

Bali, 27 October 2023 – KIW attended the Digital 5.0 Public Information Openness Awards 2023 event organized by BUMN Track in collaboration with PT Media Kernels Indonesia (*Drone Emprit Publications*) and Bali Post. Acting as the Honorary Jury is Dr. Ir. Donny Yoesgiantoro, MM, M.PA as Chair of the Central Information Commission. The President Director of PT KIW, Ahmad Fauzie Nur was nominated as *The Best of All of BUMN Director by Audience, Activity, Engagement* for the BUMN Leadership category. The award reception event was represented by *Corporate Communication & CESR Specialist*.

Jakarta, Rabu, 27 September 2023 - PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) dengan bangga menghadiri acara Infobank Award, *Islamic Finance Summit 2023* yang mengusung tema “*BOOSTING UP SUSTAINABLE BUSINESS THROUGH E.S.G. AND G.R.C. – Babak Baru Spin-Off UUS.*” berlangsung di Bali Room, Hotel Indonesia Kempinski Jakarta. PT KIW hadir diwakili langsung oleh Direktur Utama Bapak Ahmad Fauzie Nur. PT KIW berhasil mencatatkan kinerja yang sangat baik sekaligus menyandang prestasi yang luar biasa, yakni meraih **PLATINUM TROPHY Excellence Financial Performance SOE's Subsidiary in 10 Consecutive Years (2013-2022)**. Prestasi ini menandakan keberhasilan berkelanjutan yang telah diraih oleh KIW selama satu dekade terakhir.

Jakarta, Wednesday, September 27, 2023 - PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) is proud to attend the Infobank Award event, *Islamic Finance Summit 2023* which carries the theme “*BOOSTING UP SUSTAINABLE BUSINESS THROUGH ESG AND GRC – New Chapter of UUS Spin-Off.*” took place at the Bali Room, Hotel Indonesia Kempinski Jakarta. PT KIW was present, represented directly by the Main Director, Mr. Ahmad Fauzie Nur. PT KIW succeeded in recording excellent performance while also achieving extraordinary achievements, namely winning the **PLATINUM TROPHY Excellence Financial Performance SOE's Subsidiary in 10 Consecutive Years (2013-2022)**. This achievement marks the continued success that KIW has achieved over the past decade.



17 OKTOBER 2023

October 17, 2023

KIP Awards 2023 oleh BUMN Track

KIP Awards 2023 by BUMN Track

PERISTIWA PENTING 2023
2023 NOTABLE EVENT

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN
Corporate Social Responsibility



Bantuan Beasiswa Pendidikan SLB Muhammadiyah Surya Gemilang Limbangan-Kendal
Muhammadiyah Surya Gemilang
Limbangan-Kendal extraordinary school
Education Scholarship Assistance

20 FEBRUARI 2023
February 20, 2023

PT KIW memberikan bantuan beasiswa pendidikan kepada 150 siswa Sekolah Luar Biasa (SLB) Muhammadiyah Surya Gemilang di Limbangan, Kendal. Kepala Sekolah, Bapak Kuncoro S.IP, menyebutkan bahwa sejak berdiri pada 2012, SLB ini telah menampung siswa dengan berbagai kekurangan seperti tunarungu, autisme, dan tuna daksa. Fasilitas mereka mencakup 12 ruang kelas, ruang keterampilan, perpustakaan, dan melibatkan 24 tenaga pengajar. Program bantuan beasiswa tersebut adalah bagian dari program TJSJ dalam Pilar Sosial yang bertujuan untuk mewujudkan generasi yang berkualitas.

PT KIW provided educational scholarship assistance to 150 students of the Muhammadiyah Surya Gemilang Special School (SLB) in Limbangan, Kendal. The Principal, Mr. Kuncoro S.IP, said that since it was founded in 2012, this SLB has accommodated students with various disabilities such as deaf, autistic and physically disabled. Their facilities include 12 classrooms, a skills room, a library, and involve 24 teaching staff. The scholarship assistance program is part of the TJSJ program in the Social Pillar which aims to create a quality generation.

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) melaksanakan kegiatan penyaluran parcel lebaran tahun 2023 dengan tujuan untuk memberikan bantuan kepada panti asuhan dan pondok pesantren di sekitar wilayah Semarang. Kegiatan ini dilaksanakan pada hari Selasa, tanggal 11 April 2023, dan diikuti oleh beberapa karyawan PT KIW. Adapun daftar penerima bantuan parcel meliputi Yayasan Darul Karim Semarang, Panti Asuhan Al Hikmah, Yayasan Daarus Sa'id, Yayasan Al Munawar Al Islam, dan PP. Khuffadzil Qur'an "Daruttaqwa".

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) is carrying out Eid parcel distribution activities in 2023 with the aim of providing assistance to orphanages and Islamic boarding schools around the Semarang area. This activity was held on Tuesday, April 11 2023, and was attended by several PT KIW employees. The list of recipients of parcel assistance includes the Darul Karim Semarang Foundation, Al Hikmah Orphanage, Daarus Sa'id Foundation, Al Munawar Al Islam Foundation, and PP. Khuffadzil Qur'an "Daruttaqwa".



11 APRIL 2023
April 11, 2023

Penyaluran Parcel/ Lebaran Tahun 2023 Untuk Panti Asuhan & Pondok Pesantren Tahun 2023
Distribution of Eid Parcels in 2023 for Orphanages & Islamic Boarding Schools in 2023



Pelatihan Menjahit Tahun 2023
Sewing Training in 2023

29 MEI 2023

May 29, 2023

Semarang, 29 Mei 2023 – Tim TJSL PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) melaksanakan kegiatan pembukaan pelatihan menjahit di Kelurahan Karanganyar, Kecamatan Tugu, Kota Semarang. Acara ini merupakan salah satu program kerja PT KIW di pilar ekonomi, yaitu TPB 8 (Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi). Dalam upaya memberikan kesempatan kepada warga Kelurahan Karanganyar, PT KIW bekerja sama dengan LPK Bina Mulia sebagai mitra binaan untuk menyelenggarakan pelatihan menjahit.

Semarang, 29 May 2023 – The TJSL Team of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) carried out sewing training opening activities in Karanganyar Village, Tugu District, Semarang City. This event is one of PT KIW's work programs in the economic pillar, namely TPB 8 (Decent Work and Economic Growth). In an effort to provide opportunities for the residents of Karanganyar Village, PT KIW is collaborating with LPK Bina Mulia as a development partner to organize sewing training.

13 JULI 2023

July 13, 2023

Tim TJSL PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) dalam kegiatan *KIW Sharing for Caring* pada hari Kamis, tanggal 13 Juli 2023 memberikan bantuan berupa paket sembako sehat untuk mendukung tumbuh kembang 73 anak yang terdata stunting, 51 anak yang terdata stunting di Puskesmas TambakAji dan 22 anak yang terdata stunting di Puskesmas Mangkang Kota Semarang. Bantuan ini diharapkan dapat mendukung tumbuh kembang mereka yang terhambat akibat kondisi stunting.

The PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) TJSL team in the *KIW Sharing for Caring* activity on Thursday, July 13 2023 provided assistance in the form of healthy food packages to support the growth and development of 73 children who were recorded as stunting, 51 children who were recorded as stunting at the TambakAji Community Health Center and 22 children stunting was recorded at the Mangkang Community Health Center, Semarang City. It is hoped that this assistance can support the growth and development of those who are hampered by stunting.



TJSL In Action : Cegah Stunting Bersama PT KIW
TJSL In Action: Prevent Stunting with PT KIW

PERISTIWA PENTING 2023

2023 NOTABLE EVENT



Jalan Sehat Nusantara BUMD Prov Jateng di Brebes

Nusantara Health Walk BUMD Central Java Province in Brebes

Tim TJSL PT KIW kembali memberikan bantuan untuk Program Rumah Sehat Layak Huni di Kabupaten Wonogiri. Acara penyerahan simbolis bantuan ini diselenggarakan dengan dukungan penuh dari Kepala Desa Bakalan dan Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Kabupaten Wonogiri. Selanjutnya di Kabupaten Klaten bantuan kali ini berfokus pada Pemasangan Listrik Subsidi, sebuah langkah penting untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat. Agenda terakhir adalah memberikan simbolis bantuan Program Pembuatan Jamban Sehat di Desa Cokro, Kecamatan Grabag, Kabupaten Magelang.

PT KIW has again provided assistance for the Healthy, Livable Homes Program in Wonogiri Regency. This symbolic handover event of aid was held with full support from the Head of Bakalan Village and the Wonogiri Regency Public Housing and Settlement Area Service. Furthermore, in Klaten Regency, this time the assistance focuses on installing subsidized electricity, an important step to improve the quality of life of the community. The final agenda was to provide symbolic assistance to the Healthy Latrine Construction Program in Cokro Village, Grabag District, Magelang Regency.

18 AGUSTUS 2023

August 18, 2023

Dalam rangka memperingati Hari Jadi Provinsi Jawa Tengah yang ke-78 tahun, sejumlah kegiatan beragam telah diadakan untuk merayakan momen ulang tahun ini. Salah satu kegiatan yang menjadi sorotan adalah "Jalan Sehat Nusantara" yang diselenggarakan oleh BUMD Provinsi Jawa Tengah. Kegiatan ini diikuti oleh sebanyak 40 karyawan PT KIW dan merupakan bagian dari serangkaian acara perayaan.

In commemoration of the 78th anniversary of Central Java Province, a number of various activities have been held to celebrate this anniversary moment. One of the activities in the spotlight was the "Nusantara Healthy Walk" organized by the BUMD of Central Java Province. This activity was attended by 40 PT KIW employees and was part of a series of celebratory events.



02 NOVEMBER 2023

November 2, 2023

Bantuan Untuk Program PKE (Pengentasan Kemiskinan Ekstrem) di 3 Titik, Kab Wonogiri, Klaten dan Magelang

Assistance for the PKE (Extreme Poverty Alleviation)
Program in 3 Points, Wonogiri, Klaten and Magelang Districts



08 DESEMBER 2023

December 8, 2023

Program Penghijauan KIW 2023 "Planting Hope, Growing Green"

KIW Greening Program 2023 "Planting Hope, Growing Green"

Pada tanggal 8 Desember 2023, Tim Tim TJSL PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) melaksanakan Program Penghijauan KIW 2023 dengan tema "Planting Hope, Growing Green" di belakang BPSP X milik PT KIW. Sebanyak 2300 bibit mangrove dan 200 bibit cemara laut ditanam di area kawasan. Tujuan utama dari kegiatan ini adalah sebagai upaya penyeimbang dan pembentukan habitat bagi sebagian tumbuhan dan hewan di sekitarnya. Selain itu, penanaman ini juga bertujuan untuk meminimalisir terjadinya abrasi, mengingat mangrove memiliki peran vital sebagai pelindung pantai dari dampak abrasi yang dapat mengikis pinggiran pantai.

On December 8, 2023, PT KIW implemented the 2023 KIW Greening Program with the theme "Planting Hope, Growing Green" behind PT KIW's BPSP X. A total of 2300 mangrove seedlings and 200 sea pine seedlings were planted in the area. The main aim of this activity is to balance and create habitat for some of the surrounding plants and animals. Apart from that, this planting also aims to minimize the occurrence of abrasion, considering that mangroves have a vital role as coastal protectors from the impact of abrasion which can erode the coastline.

IKHTISAR KINERJA 2023

2023 PERFORMANCE HIGHLIGHT



PENDAPATAN USAHA

Operating Revenue

REAL 2023
RP801,29
miliar
billion

RKAP 2023
RP795,82
miliar
billion

PRESENTASE
100,69%

BIAYA USAHA

Operating Cost

REAL 2023
RP181,44
miliar
billion

RKAP 2023
RP206,9
miliar
billion

PRESENTASE
87,69%



LABA PERIODE BERJALAN

Profit for The Year

REAL 2023
RP263,86
miliar
billion

RKAP 2023
RP160,71
miliar
billion

PRESENTASE
164,19%



TOTAL INVESTASI

Total Investment

REAL 2023
RP247,50
miliar
billion

RKAP 2023
RP355,40
miliar
billion

PRESENTASE
69,64%



TOTAL ASET

Total Assets

REAL 2023
RP3.153,68
miliar
billion

RKAP 2023
RP2.553,57
miliar
billion

PRESENTASE
123,50%



01

IKHTISAR DATA KEUANGAN FINANCIAL DATA HIGHLIGHT



IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Informasi keuangan PT KIW untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 sampai dengan 31 Desember 2023 sebagai berikut:

PT KIW financial information for years ending December 31, 2019 to December 31, 2023 as follows:

Dalam Rupiah (In Rupiah)

KETERANGAN Description	2023	2022	2021	2020*	2019
LABA RUGI PROFIT AND LOSS					
Penjualan Sales	801.289.133.771	368.980.376.183	330.270.957.853	102.340.071.732	111.169.061.459
Beban Pokok Penjualan Cost of Goods Sold	256.307.256.479	136.079.234.759	153.797.879.522	30.521.575.180	36.954.357.076
Laba Kotor Gross Profit	544.981.877.292	232.901.141.424	176.473.078.331	71.818.496.552	74.214.704.383
Laba Usaha Operating Profit	363.543.531.179	110.948.850.901	106.734.161.422	37.545.343.072	35.523.411.728
Laba Bersih Setelah Pajak Net Profit After Tax	271.054.299.750	108.759.030.469	92.327.764.542	45.446.220.622	33.349.099.439
Laba Komprehensif Comprehensive Income	287.919.833.646	131.637.890.336	69.307.110.391	44.757.925.159	32.700.318.325
Laba Bersih Per Saham Net Income Per Share	3.217.413	1.471.012	774.485	1.730.577	1.264.367
LAPORAN POSISI KEUANGAN STATEMENT OF FINANCIAL POSITION					
Total Aset Total Assets	3.153.682.300.765	2.233.509.991.721	1.980.039.616.543	612.578.650.867	360.711.347.687
Aset Lancar Current Assets	1.867.019.826.075	1.143.017.653.609	956.560.970.749	151.197.728.708	117.459.821.177
Liabilitas Jangka Pendek Short-Term Liabilities	582.194.402.088	247.589.895.758	134.533.485.200	48.938.817.144	50.932.253.209
Liabilitas Jangka Panjang Long-term Liabilities	444.331.601.675	199.684.643.342	169.869.440.784	59.010.851.982	41.773.142.357
Total Liabilitas Total Liabilities	1.026.526.003.763	447.274.539.100	304.402.925.983	107.949.669.126	92.705.395.566
Ekuitas Equity	2.127.156.297.090	1.786.235.452.984	1.675.636.690.549	504.628.981.741	268.005.952.121
RATIO KEUANGAN (%) FINANCIAL RATIO (%)					
Ratio Kas (%) Cash Ratio (%)	111	265,71	486,61	93,00	65,68
Liabilitas Terhadap-Total Aset (%) Liabilities to Total Assets (%)	32,55	20,03	15,37	17,62	25,70
Imbal Hasil Aset (ROA) Return on Assets (ROA)	8,59	4,87	4,66	7,42	9,25
Imbal Hasil Ekuitas (ROE) Return on Equity (ROE)	13,53543386	6,09	5,51	9,01	12,44
Debt Equity Ratio (%) Debt Equity Ratio (%)	48,25813717	25,04	18,17	21,39	34,59
Current Rasio (%) Current Ratio (%)	320,6866674	462,73	692,56	308,95	230,62
INFORMASI KEUANGAN LAINNYA OTHER FINANCIAL INFORMATION					
Hutang Usaha Accounts Payable	56.843.679.019	92.181.031.837	45.150.139.310	6.698.623.073	8.407.396.716
Piutang Usaha Accounts Receivable	1.143.131.082.616	425.256.959.589	245.243.790.602	53.655.963.457	58.000.676.862
Persediaan Inventory	79.105.989.763	99.068.811.713	74.828.227.985	73.132.974.735	80.311.543.498
Hutang Bank Bank Payable	261.068.317.084	91.589.527.265	45.923.950.260	55.609.599.012	47.667.343.826

Keterangan Notes: *) penyajian kembali Restatement



IKHTISAR OPERASIONAL

OPERATIONAL OVERVIEW

Informasi operasional PT KIW untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 sampai dengan 31 Desember 2023 sebagai berikut:

Operational information of PT KIW for the year ended on 31 December 2019 until 31 December 2023 as follows:

Dalam Rupiah (In Rupiah)

KETERANGAN Description	2023	2022	2021	2020*	2019
PENDAPATAN PROFIT AND LOSS					
Penjualan Tanah (Rp.) Land Sale (IDR)	161.891.980.000	50.446.100.000	74.545.250.000	55.620.062.718	72.675.883.000
dalam Ha / in Ha	9,81	3,19	5,30	4,36	5,19
Pemanfaatan Lahan (Rp.) Land Use (IDR)	569.706.473.620,20	249.929.262.754,17	196.277.032.599.77	-	-
dalam Ha / in Ha	110,99	50,96	59,83	-	-
Pendapatan Sewa Gudang (Rp.) Warehouse Rental Income (IDR)	29.948.527.882	27.581.402.873	24.907.840.364	21.745.944.008	18.462.643.227
dalam m ² / in m ²	52.420	52.924	52.924	46.744	48.388
Penjualan Air Bersih (Rp.) Sales of Clean Water (IDR)	16.052.529.800	17.947.677.300	17.904.460.000	13.128.486.500	9.408.881.922
dalam m ³ / in m ³	1.028.225	1.150.288	1.209.209	889.104	731.587
Jasa Pengolahan Limbah Cair (Rp.) Liquid Waste Treatment Services (IDR)	4.356.722.000	4.673.007.000	3.519.413.000	2.036.827.500	1.378.227.300
dalam m ³ / in m ³	582.207	592.858	497.240	268.500	209.394
PRODUKSI STATEMENT OF FINANCIAL POSITION					
Pengurangan Lahan (Rp.) Land Retention (IDR)	37.881.482.780	20.383.030.742	23.071.651.896	9.027.755.611	55.041.117.640
dalam Ha / in Ha	9,96	4,90	0,35	2,28	16,13
Pembebasan Lahan (Rp.) Land Acquisition (IDR)	8.394.375.000	1.892.800.000	2.028.217.500	4.120.551.200	4.345.000.000
dalam Ha / in Ha	1,38	0,20	7,09	0,67	1,74
Jumlah Investasi (Rp.) Total Investment (IDR)	251.315.954.302	98.778.640.891	48.676.444.839	32.342.741.684	42.038.859.639

Seluruh angka pada tabel menggunakan notasi Bahasa Indonesia.
All numbers in the table use Indonesian notation.



02

LAPORAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

REPORT OF
THE BOARD OF
COMMISSIONERS
AND BOARD OF
DIRECTORS



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

REPORT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



PRASETYO ARIBOWO
Komisaris Utama
President Commissioner



Puji syukur kami panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua, sehingga PT Kawasan Industri Wijayakusuma dapat melalui tahun 2023 dengan capaian yang baik. Atas nama Dewan Komisaris, perkenankanlah kami menyampaikan laporan pertanggungjawaban Dewan Komisaris kepada Pemegang Saham dan para Pemangku Kepentingan lainnya selama Tahun Buku 2023.

Praise be to God Almighty who has bestowed His grace and blessings on all of us, so that PT Kawasan Industri Wijayakusuma can go through the challenging year 2023 with good achievements. On behalf of the Board of Commissioners, please allow us to submit the accountability report of the Board of Commissioners to the Shareholders and other Stakeholders during the 2023 Financial Year.

“ Sebagaimana dimaklumi bahwa sejak tahun 2022 PT Kawasan Industri Wijayakusuma telah bertransformasi menjadi Anak Perusahaan PT Danareksa (Persero) sebagai konsekuensi kebijakan Penyertaan Modal Negara, sehingga entitas PT Kawasan Industri Wijayakusuma saat ini selain sebagai Anak Perusahaan PT Danareksa (Persero) juga membawahi dua Anak Perusahaan yaitu PT Putra Wijayakusuma Sakti dan PT Kawasan Industri Terpadu Batang.

As is understood, since 2022, PT Kawasan Industri Wijayakusuma has been transformed into a Subsidiary of PT Danareksa (Persero) as a consequence of the State Capital Inclusion policy, so that the entity PT Kawasan Industri Wijayakusuma currently apart from being a Subsidiary of PT Danareksa (Persero) also oversees two Subsidiaries namely PT Putra Wijayakusuma Sakti and PT Kawasan Industri Terpadu Batang.

Sebagaimana dimaklumi bahwa sejak tahun 2022, PT Kawasan Industri Wijayakusuma telah bertransformasi menjadi Anak Perusahaan PT Danareksa (Persero), sehingga entitas PT Kawasan Industri Wijayakusuma saat ini selain sebagai Anak Perusahaan PT Danareksa (Persero) juga membawahi dua Anak Perusahaan yaitu PT Putra Wijayakusuma Sakti dan PT Kawasan Industri Terpadu Batang. Dewan Komisaris telah melaksanakan fungsi pengawasan yang disampaikan dalam Laporan Tahunan untuk tahun buku 2023 sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Laporan ini disampaikan sebagai wujud tanggung jawab Dewan Komisaris terhadap mandat yang diberikan oleh para pemegang saham untuk menjalankan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi terkait kepengurusan perusahaan selama periode tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

PANDANGAN TERHADAP KONDISI PEREKONOMIAN GLOBAL DAN NASIONAL

Pada tahun 2023, perkembangan ekonomi global bergerak sangat dinamis dan masih diwarnai sejumlah tantangan. Di tengah melandainya pandemi COVID-19, lingkungan global dihadapkan dengan tantangan yang cukup berat akibat perang Rusia-Ukraina yang berdampak pada beberapa krisis seperti krisis energi secara global, kelangkaan bahan pangan, tekanan inflasi, dan meningkatnya suku bunga acuan bank sentral di semua negara-negara maju. Situasi ini tentu merupakan tantangan tersendiri dalam proses pemulihan ekonomi negara-negara di dunia pasca pandemi COVID-19 yang melanda selama hampir tiga tahun terakhir. Di tengah guncangan ekonomi global, Indonesia sebagai negara berkembang menunjukkan tren positif atas pertumbuhan ekonomi. Hingga akhir tahun 2023, pertumbuhan ekonomi domestik mencapai 5,04% (yoy). Tanda-tanda pemulihan ekonomi dalam negeri setidaknya dapat dilihat dari meningkatnya daya beli masyarakat dan semakin bergairahnya aktivitas para pelaku industri di Indonesia. Hal ini menunjukkan bahwa sinergi kebijakan fiskal dan moneter efektif dalam mendukung daya tahan dan resiliensi ekonomi nasional di tengah lesunya perekonomian global.

PENILAIAN KINERJA DIREKSI

Secara keseluruhan, Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi atas kinerja Direksi dalam mengelola perusahaan di tahun 2023. Di tengah kondisi ekonomi global pasca pandemi dan pengelolaan bisnis Kawasan Industri yang penuh tantangan, Dewan Komisaris menilai bahwa inisiatif strategis yang dijalankan Direksi di tahun 2023, secara garis besar telah memenuhi target yang ditetapkan pada RKAP 2023, sebagaimana pencapaian target PT Kawasan Industri Wijayakusuma tahun 2023 yang cukup signifikan dengan diraihnya laba perseroan yang melebihi target RKAP 2023.

Kami selaku Dewan Komisaris, sangat menyadari bahwa semua keberhasilan yang dicapai selama ini berkat kepercayaan dari seluruh Pemegang Saham, kerja sama antar Dewan Komisaris dengan Organ Dewan Komisaris, Direksi beserta jajaran manajemen, termasuk hubungan baik dengan mitra kerja dan seluruh tenant PT Kawasan Industri Wijayakusuma. Namun demikian, bukan berarti bahwa pencapaian tersebut tanpa kendala dan hambatan, karena perubahan eksternal yang

As is understood, since 2022, PT Kawasan Industri Wijayakusuma has transformed into a subsidiary of PT Danareksa (Persero), so that the current entity of PT Kawasan Industri Wijayakusuma, apart from being a subsidiary of PT Danareksa (Persero), also oversees two subsidiaries, namely PT Putra Wijayakusuma Sakti and PT Batang Integrated Industrial Estate. Throughout 2023, the Board of Commissioners has performed its supervisory function as presented in the Annual Report for the financial year 2023 in accordance with the provisions of the company's Articles of Association and prevailing laws and regulations.

This report is submitted as a manifestation of the Board of Commissioners' responsibility towards the mandate given by the shareholders to carry out supervisory duties and provide advice to the Board of Directors regarding the management of the company during the financial year period ending 31 December 2023.

VIEWS ON GLOBAL AND NATIONAL ECONOMIC CONDITIONS

In 2023, global economic development will move very dynamically and will still be characterized by a number of challenges. In the midst of the sloping COVID-19 pandemic, the global environment is faced with quite serious challenges due to the Russia-Ukraine war which has had an impact on several crises such as the global energy crisis, food shortages, inflationary pressures, and an increase in central bank benchmark interest rates in all developed countries. This situation is certainly a challenge in itself in the economic recovery process for countries in the world after the COVID-19 pandemic that has hit for almost the last three years. In the midst of global economic shocks, Indonesia as a developing country is showing a positive trend in economic growth. Until the end of 2023, domestic economic growth will reach 5.04% (yoy). Signs of domestic economic recovery can at least be seen from the increase in people's purchasing power and the increasingly enthusiastic activities of industrial players in Indonesia. This shows that the synergy of fiscal and monetary policies is effective in supporting national economic resilience and resilience amidst the sluggish global economy.

BOARD OF DIRECTORS PERFORMANCE ASSESSMENT

Overall, the Board of Commissioners expressed its appreciation for the performance of the Board of Directors in managing the company in 2023. In the midst of post-pandemic global economic conditions and the management of the Industrial Estate business which is full of challenges, the Board of Commissioners considers that the strategic initiatives carried out by the Board of Directors in 2023, in general, have meet the targets set in the 2023 RKAP, as well as achieving the target of PT Kawasan Industri Wijayakusuma in 2023 which is quite significant with the company achieving profits that exceed the 2023 RKAP target.

We, as the Board of Commissioners, are very aware that all the success achieved so far is due to the trust of all Shareholders, cooperation between the Board of Commissioners and the Board of Commissioners Organs, the Board of Directors and management, including good relations with work partners and all tenants of PT Kawasan Industri Wijayakusuma. However, this does not mean that this achievement is without problems and obstacles, because rapid external changes require fast and careful



cepat membutuhkan antisipasi dan aksi yang cepat dan cermat dari sisi internal perusahaan tanpa mengabaikan penerapan *Good Corporate Governance* (GCG).

Kami selaku Dewan Komisaris senantiasa mendorong jajaran Direksi agar terus merespon secara dinamis setiap perubahan iklim bisnis dengan cermat termasuk di dalamnya pelayanan kepada *tenant* melalui peningkatan soliditas Direksi dan seluruh jajaran manajemen perusahaan.

PANDANGAN ATAS KINERJA PERUSAHAAN

Dewan Komisaris menjalankan fungsi pengawasan atas keputusan dan kebijakan Direksi dalam menjalankan roda perusahaan serta memberikan persetujuan atas tindakan korporasi yang mensyaratkan persetujuan Dewan Komisaris. Untuk itu Dewan Komisaris menilai kinerja perusahaan telah optimal dengan diraihinya laba perseroan konsolidasi yang signifikan yang melampaui target RKAP 2023. Selama tahun kinerja 2023, Perusahaan mampu memperoleh Laba Bersih Komprehensif sebesar Rp287,92 Miliar dari target sebesar Rp160,71 Miliar yang dianggarkan di dalam RKAP tahun 2023 atau pencapaian sebesar 164,19% dan apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 tercapai 248,41%. Sedangkan Realisasi Total Aset, Liabilitas dan Ekuitas tahun 2023 sebesar Rp3.153,68 Miliar atau pencapaian sebesar 123,50% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp2.553,57 Miliar. Sedangkan apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 total Aset, Liabilitas dan Ekuitas mengalami kenaikan sebesar Rp920,17 Miliar atau pencapaian sebesar 141,20%.

Dewan Komisaris menekankan bahwa fungsi pelayanan harus selalu ditingkatkan termasuk lingkungan yang nyaman, jalan dan sarana prasarana yang memadai termasuk kebersihan pada lingkungan PT Kawasan Industri Wijayakusuma harus selalu terjaga. Terkait kinerja perusahaan yang makin baik dari sisi capaian internal maupun pelayanan tenant, sehingga Direksi dan manajemen meningkatkan investasi dan pemeliharaan sarana dan prasarana di lingkungan perusahaan sesuai *standart* operasional prosedur yang telah ditetapkan.

TAMBAHAN PENYERTAAN MODAL NEGARA (PMN) 2021

Penambahan Penyertaan Modal Negara (PMN) diperlukan sebagai langkah awal dalam melakukan pengembangan dan pembangunan Kawasan Industri Terpadu Batang yang berlokasi di Jalan Tol Semarang-Batang KM. 371+800, Dusun Plabuan, Desa Ketanggan, Kecamatan Gringsing, Kabupaten Batang. Total investasi yang diperlukan untuk pengembangan dan pembangunan Kawasan Industri Batang sangat besar, namun pengembangan dan pembangunan Kawasan Industri Terpadu Batang akan memberikan manfaat bagi Masyarakat, Pemerintah dan akan meningkatkan pertumbuhan ekonomi di Indonesia utamanya Provinsi Jawa Tengah.

Penyertaan Modal Negara (PMN) sebesar Rp977 Miliar yang sudah diserahkan dari PT Kawasan Industri Wijayakusuma kepada PT Kawasan Industri Terpadu Batang pada tanggal 30 Desember 2021, diperlukan untuk pengembangan dan pembangunan Kawasan Industri Terpadu Batang fase I yang akan dikembangkan seluas ± 450 Ha bagian dari klaster I seluas ± 3.100 Ha dari luas total ± 4.300 Ha.

anticipation and action from the company's internal side without ignoring the implementation of *Good Corporate Governance* (GCG).

We as the Board of Commissioners always encourage the Board of Directors to continue to respond dynamically to every change in the business climate carefully, including service to tenants by increasing the solidity of the Board of Directors and all levels of company management.

VIEWS ON COMPANY PERFORMANCE

The Board of Commissioners carries out a supervisory function over the decisions and policies of the Board of Directors in running the company and provides approval for corporate actions that require approval from the Board of Commissioners. For this reason, the Board of Commissioners assesses that the company's performance has been optimal by achieving significant consolidated company profits that exceed the 2023 RKAP target. During the 2023 performance year, the Company was able to obtain a Comprehensive Net Profit of IDR 287.92 billion from the target of IDR 160.71 billion budgeted in the RKAP in 2023 or an achievement of 164.19% and when compared with the realization in 2022 it reached 248.41%. Meanwhile, the realization of total assets, liabilities and equity in 2023 is IDR 3,153.68 billion or an achievement of 123.50% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 2,553.57 billion. Meanwhile, when compared with the realization in 2022, total assets, liabilities and equity increased by IDR 920.17 billion or an achievement of 141.20%.

The Board of Commissioners emphasizes that service functions must always be improved, including a comfortable environment, adequate roads and infrastructure including cleanliness in the PT Kawasan Industri Wijayakusuma environment must always be maintained. Regarding the company's increasingly better performance in terms of internal achievements and tenant services, the Board of Directors and management have increased investment and maintenance of facilities and infrastructure within the company in accordance with established standard operational procedures.

ADDITIONAL STATE CAPITAL PARTICIPATION (PMN) 2021

Additional State Capital Participation (PMN) is needed as a first step in developing and building the Batang Integrated Industrial Estate, which is located on the Semarang-Batang Toll Road KM. 371+800, Plabuan Hamlet, Ketanggan Village, Gringsing District, Batang Regency. The total investment required for the development and construction of the Batang Industrial Estate is very large, but the development and construction of the Batang Integrated Industrial Estate will provide benefits to the Community, the Government and will increase economic growth in Indonesia, especially Central Java Province.

State Capital Participation (PMN) of IDR 977 billion, which has been transferred from PT Kawasan Industri Wijayakusuma to PT Batang Integrated Industrial Estate on December 30, 2021, is needed for the development and construction of phase I of Batang Integrated Industrial Estate which will be developed in an area of ± 450 Ha part of cluster I covering ± 3,100 Ha of a total area of ± 4,300 Ha.

Sampai dengan Tahun 2023, realisasi penggunaan dana PMN sebesar Rp663,04 Miliar dan masih tersisa sebesar Rp313.96 Miliar. Dewan Komisaris meminta kepada Direksi agar Penggunaan Tambahan PMN kepada PT KIW tersebut diatas terus dapat ditindaklanjuti sebagaimana mestinya sesuai peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dan sesuai jadwal yang sudah ditentukan terutama yang menyangkut; Rekapitulasi Penggunaan Tambahan PMN, *Progress* Penggunaan Tambahan PMN per-Kegiatan/Proyek dan *Key Performance Indicator* (KPI) PMN.

TATA KELOLA PERUSAHAAN DAN WHISTLEBLOWING SYSTEM

Dewan Komisaris senantiasa ikut menjaga agar PT Kawasan Industri Wijayakusuma dapat bekerja dan bertindak pada koridor yang benar, profesional dan berdasarkan asas-asas tata kelola Perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance/GCG*). Dewan Komisaris menyadari bahwa tata kelola perusahaan yang baik merupakan panduan bagi karyawan dalam bersikap dan berperilaku dalam menjalankan kegiatan bisnis yang sehat dan berkelanjutan.

Oleh karena itu, Dewan Komisaris senantiasa mendorong agar penerapan GCG dijalankan secara konsisten sehingga menjadi nilai dan budaya yang bermanfaat bagi Perseroan dan seluruh pemangku kepentingan. Dewan Komisaris menilai bahwa Perseroan telah menjalankan kepatuhan terhadap pelaksanaan GCG sebagai bagian dari tanggung jawab perusahaan yang baik dalam menjalankan bisnisnya. Salah satu bentuk penerapan GCG adalah pentingnya penerapan manajemen risiko dalam setiap kegiatan dan rencana program yang akan dilaksanakan oleh perusahaan untuk mengetahui dan mengantisipasi setiap risiko yang dihadapi perusahaan di tengah dinamika strategis baik nasional maupun global.

Selain itu, penerapan/pengelolaan *Whistleblowing System* (WBS) pada PT Kawasan Industri Wijayakusuma telah memberikan kesempatan bagi setiap orang yang ingin memberi laporan terkait dengan tindakan yang menyimpang dari karyawan, manajemen, hingga Direksi PT Kawasan Industri Wijayakusuma melalui media seperti telepon, e-mail maupun pelaporan secara langsung. Tidak hanya itu, dalam pengelolaan WBS, PT Kawasan Industri Wijayakusuma juga menjamin kerahasiaan identitas pelapor, sehingga keamanan pelapor pun turut terjamin.

TUGAS PENGAWASAN DAN KINERJA KOMITE

Dewan Komisaris senantiasa memperhatikan strategi dan langkah-langkah yang diambil oleh Direksi untuk memastikan PT Kawasan Industri Wijayakusuma dapat mencatatkan kinerja yang baik dan berkelanjutan. Dewan Komisaris memberikan pengawasan kepada Direksi, menyampaikan pandangan dan saran terkait kebijakan dan strategi melalui rapat, koordinasi maupun memorandum. Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris mengadakan rapat sebanyak 20 kali, baik rapat internal maupun rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris baik secara langsung maupun virtual, dan juga melaksanakan rapat Komite-komite sebanyak 12 kali.

Until 2023, the realization of the use of PMN funds amounted to IDR663.04 billion and there is still IDR313.96 billion remaining. The Board of Commissioners requests the Board of Directors that the use of additional PMN to PT KIW mentioned above continues to be followed up properly in accordance with applicable laws and regulations and according to a predetermined schedule, especially those concerning; Recapitulation of the Use of Additional PMN, Progress on the Use of Additional PMN per-Activity/Project and to PT KIW.

CORPORATE GOVERNANCE AND WHISTLEBLOWING SYSTEM

The Board of Commissioners always participates in ensuring that PT Kawasan Industri Wijayakusuma can work and act in a correct, professional manner and based on the principles of good corporate governance (GCG). The Board of Commissioners is aware that good corporate governance is a guide for employees in attitudes and behavior in carrying out healthy and sustainable business activities.

Therefore, the Board of Commissioners always encourages the implementation of GCG consistently so that it becomes a value and culture that is beneficial for the Company and all stakeholders. The Board of Commissioners considers that the Company has complied with the implementation of GCG as part of good corporate responsibility in running its business. One form of implementing GCG is the importance of implementing risk management in every activity and program plan that will be implemented by the company to know and anticipate every risk faced by the company amidst strategic dynamics, both national and global.

Apart from that, the implementation/management of the Whistleblowing System (WBS) at PT Kawasan Industri Wijayakusuma has provided an opportunity for anyone who wants to provide reports related to deviant actions from employees, management, and the Directors of PT Kawasan Industri Wijayakusuma via media such as telephone, e-mail, mail or direct reporting. Not only that, in managing the WBS, PT Kawasan Industri Wijayakusuma also guarantees the confidentiality of the identity of the reporter, so that the security of the reporter is also guaranteed.

SUPERVISORY DUTIES AND COMMITTEE PERFORMANCE

The Board of Commissioners always pays attention to the strategies and steps taken by the Board of Directors to ensure that PT Kawasan Industri Wijayakusuma can record good and sustainable performance. The Board of Commissioners provides supervision to the Board of Directors, conveys views and suggestions regarding policies and strategies through meetings, coordination and memoranda. Throughout 2023, The Board of Commissioners held 20 meetings, both internal meetings and joint meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners both in person and virtually, and also conducted 12 Committee meetings.



Rapat-rapat tersebut menjadi forum bagi Dewan Komisaris untuk melakukan evaluasi terhadap kebijakan Perusahaan, kinerja keuangan dan operasional, peluang dan permasalahan yang dihadapi Perseroan sepanjang tahun 2023. Dewan Komisaris selain berfungsi sebagai pengawas, sekaligus mendorong dan memotivasi jajaran Direksi sampai dengan tingkat pelaksana di lapangan dalam pelaksanaan tugas bekerja secara maksimal dalam merealisasikan target yang ditetapkan dalam RKAP maupun penerapan budaya kerja perusahaan berbasis AKHLAK serta peningkatan kompetensi karyawan untuk mencapai kinerja tim maupun individu yang berorientasi pada hasil. Dari aspek keuangan maupun operasional, Dewan Komisaris menyarankan agar Direksi menjaga dengan cermat setiap pengeluaran, belanja modal dan melakukan efisiensi untuk menjaga likuiditas perusahaan, melakukan inovasi dalam upaya peningkatan *new recurring income*, akselerasi Program *Land Banking*, pelaksanaan penggunaan dana Penyertaan Modal Negara (PMN) untuk PT KITB serta peningkatan pelayanan yang baik dengan pelanggan dan *tenant*.

PENUTUP

Pada kesempatan ini Dewan Komisaris menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah bekerja sama dalam membangun PT Kawasan Industri Wijayakusuma, terutama bagi Para Pemegang Saham atas segenap dukungan yang diberikan kepada jajaran manajemen dan seluruh insan perusahaan termasuk PT Putra Wijayakusuma Sakti dan PT Kawasan Industri Terpadu Batang selaku Anak Perusahaan atas kerja kerasnya sehingga tahun 2023 bisa dilampaui dengan baik. Tidak lupa apresiasi juga kami sampaikan kepada seluruh *tenant* dan Mitra Kerja atas kontribusinya kepada PT Kawasan Industri Wijayakusuma selama ini.

These meetings become a forum for the Board of Commissioners to evaluate Company policies, financial and operational performance, opportunities and problems faced by the Company throughout 2023. Apart from functioning as a supervisor, the Board of Commissioners also encourages and motivates the Board of Directors up to the implementation level in the field. In carrying out tasks to work optimally in realizing the targets set in the RKAP as well as implementing AKHLAK-based company work culture as well as increasing employee competency to achieve results-oriented team and individual performance. From the financial and operational aspects, the Board of Commissioners recommends that the Board of Directors carefully monitor every expenditure, capital expenditure and carry out efficiency to maintain company liquidity, carry out innovations in an effort to increase new recurring income, accelerate the Land Banking Program, implement the use of State Capital Participation (PMN) funds. for PT KITB as well as improving good service with customers and tenants.

CLOSING

On this occasion, the Board of Commissioners would like to thank all parties who have worked together in building PT Kawasan Industri Wijayakusuma, especially the Shareholders for all the support given to the management and all company personnel including PT Putra Wijayakusuma Sakti and PT Batang Integrated Industrial Estate as Subsidiaries for their hard work so that 2023 can be exceeded well. We also express our appreciation to all tenants and partners for their contribution to PT Kawasan Industri Wijayakusuma so far.

DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners

PT Kawasan Industri Wijayakusuma

PRASETYO ARIBOWO

Komisaris Utama
President Commissioner

LAPORAN DIREKSI

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS



AHMAD FAUZIE NUR
Direktur Utama
President Director



Assalaamu'alaikum Warahmatullaahi Wabarakaatuh.

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Kami Hormati,

Puji Syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT karena berkat karunia-Nya, PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) dapat melalui sejumlah tantangan dan berhasil menoreh kinerja positif di tahun 2023. Sampai dengan akhir tahun 2023, Direksi KIW telah melaksanakan langkah-langkah strategis dengan mempertimbangkan keseimbangan pemenuhan target capaian pada rencana jangka pendek dan rencana jangka Panjang Perusahaan.

Kami menghadirkan Laporan Tahunan yang menjadi cerminan dari perjalanan kami dalam mengelola dan mengembangkan kawasan industri yang menjadi salah satu *engine of growth* bagi pertumbuhan ekonomi. Melalui laporan ini, kami berupaya

Assalaamu'alaikum Warahmatullaahi Wabarakaatuh.

Respected Shareholders and Stakeholders,

We offer thanks to the presence of Allah SWT because thanks to His grace, PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) was able to overcome a number of challenges and succeeded in achieving positive performance in 2023. Until the end of 2023, the KIW Board of Directors has implemented strategic steps by considering balance. fulfillment of achievement targets in the Company's short-term and long-term plans.

We present an Annual Report which is a reflection of our journey in managing and developing industrial areas which have become one of the engines of growth for economic growth. Through this report, we attempt to describe our achievements, challenges

Banyak hal sepanjang tahun 2023 yang patut dijadikan pelajaran dalam menjalankan bisnis di tahun-tahun mendatang agar menghasilkan program dan prestasi kerja yang lebih baik. Mengingat tantangan perusahaan ke depan semakin berat, maka produktivitas dan semangat kerja harus tetap dijaga dan ditingkatkan, melakukan efisiensi di segala bidang, terus mencari peluang untuk meningkatkan porsi *recurring income* Perusahaan, serta membina *team work* yang kompak dan solid. Menghadapi tantangan bisnis sepanjang tahun 2023, Direksi telah melaksanakan langkah-langkah strategis untuk melanjutkan transformasi bisnis antara lain: Diversifikasi yaitu dengan mengoptimalkan bisnis-bisnis baru yang dijalankan oleh Anak Perusahaan yang lebih lincah (*agile*), Intensifikasi yaitu fokus menggarap *supporting business* di bidang jasa dan properti, serta Ekstensifikasi dengan meningkatkan *landbanking*.

There are many things throughout 2023 that should be used as lessons in running a business in the years to come in order to produce better programs and work performance. Considering that the company's challenges in the future will be increasingly difficult, productivity and work morale must be maintained and improved, carry out efficiency in all areas, continue to look for opportunities to increase the portion of the Company's recurring income, and develop a cohesive and solid team work. Facing business challenges throughout 2023, the Board of Directors has implemented strategic steps to continue business transformation, including: Diversification, namely by optimizing new businesses run by more agile subsidiaries, Intensification, namely focusing on working on supporting business in the service sector and property, as well as extensification by increasing land banking.

untuk menggambarkan pencapaian, tantangan yang dihadapi, serta strategi yang kami terapkan untuk meningkatkan infrastruktur dan pelayanan di kawasan industri. Kami percaya bahwa kolaborasi dan komunikasi yang baik adalah kunci untuk menciptakan lingkungan yang mendukung pertumbuhan industri yang berkelanjutan.

TANTANGAN EKSTERNAL DAN INTERNAL PERUSAHAAN

Berbagai tantangan ekonomi global mulai dari potensi pelambatan ekonomi, peningkatan tensi geopolitik, risiko inflasi, hingga perubahan iklim membawa dampak signifikan terhadap kondisi perekonomian di Indonesia, sehingga berdampak pula terhadap gairah investasi di Indonesia serta terhadap kinerja KIW. Tantangan internal perusahaan antara lain semakin berkurangnya persediaan lahan, masih terbatasnya jumlah bangunan sewa/Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP) yang dimiliki perusahaan, dan masih sedikitnya sumber pendapatan selain dari penjualan tanah yang mendukung peningkatan *recurring income* Perusahaan.

Menghadapi hal tersebut, Direksi telah melakukan berbagai strategi agar KIW tetap mempertahankan kinerja positif sekaligus melanjutkan transformasi Perusahaan antara lain dengan meningkatkan kualitas dan kuantitas sumber daya manusia (SDM) KIW, melakukan penyiapan lahan industri bagi investor (termasuk pembebasan lahan dan pematangan lahan), pembangunan sarana dan prasarana kawasan, melaksanakan kegiatan investasi berupa pembangunan BPSP dan investasi rutin. Dari sisi organisasi, KIW terus berupaya untuk menciptakan SDM yang handal dan membentuk organisasi yang lebih solid dengan melakukan mutasi, rotasi dan promosi karyawan serta meningkatkan *skill* dan *knowledge* secara terus-menerus. Selain itu KIW secara berkelanjutan terus melakukan penyempurnaan sistem/metode kerja dengan memperbaiki dan menyusun *standar operasional prosedur* (SOP). KIW juga telah melakukan pengendalian biaya-biaya terutama biaya yang sifatnya tidak rutin dengan tetap memprioritaskan pelayanan kepada investor serta tidak menghambat kegiatan operasional perusahaan.

SUMBER DAYA MANUSIA

Upaya-upaya tersebut tentu akan berjalan apabila KIW memiliki SDM yang mempunyai *skill* dan kompetensi yang memadai dan siap menerima tantangan baik yang berasal dari internal maupun eksternal Perusahaan. Oleh karenanya, Direksi berkomitmen untuk memberikan kesempatan bagi seluruh insan KIW, mulai dari Dewan Komisaris, Direksi hingga karyawan KIW dalam mengembangkan diri sehingga mampu meningkatkan kemampuannya yang akan berdampak pada kemajuan Perusahaan. Untuk mendukung transformasi bisnis KIW ke depan, pada tahun 2023 telah dilakukan proses rekrutmen *talent-talent* muda untuk memenuhi kekurangan jumlah karyawan yang ada. Dalam menjalankan perusahaan, KIW Konsolidasi di *support* oleh 281 karyawan, yang terdiri dari 124 orang karyawan PT KIW, 32 orang karyawan PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS) dan 125 orang karyawan PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB).

faced, and strategies we implemented to improve infrastructure and services in industrial areas. We believe that collaboration and good communication are the keys to creating an environment that supports sustainable industrial growth.

COMPANY EXTERNAL AND INTERNAL CHALLENGES

Various global economic challenges range from the potential for an economic slowdown, increasing geopolitical tensions, inflation risks, to climate change had a significant impact on economic conditions in Indonesia, so that it also had an impact on investment enthusiasm in Indonesia and on KIW's performance. The company's internal challenges include the decreasing supply of land, the limited number of rental buildings/ready-to-use factory buildings (BPSP) owned by the company, and the limited sources of income other than land sales that support increasing the company's recurring income.

Facing this, the Board of Directors has implemented various strategies so that KIW maintains positive performance while continuing the Company's transformation, including by improving the quality and quantity of KIW's human resources (HR), preparing industrial land for investors (including land acquisition and land development), development regional facilities and infrastructure, carrying out investment activities in the form of BPSP construction and routine investment. From an organizational perspective, KIW continues to strive to create reliable human resources and form a more solid organization by transferring, rotating and promoting employees as well as continuously improving skills and knowledge. Apart from that, KIW continues to continuously improve work systems/methods by improving and compiling standard operating procedures (SOP). KIW has also controlled costs, especially non-routine costs, while still prioritizing service to investors and not hampering the company's operational activities.

HUMAN RESOURCES

These efforts will certainly work if KIW has human resources who have adequate skills and competencies and are ready to accept challenges both from internal and external sources to the Company. Therefore, the Board of Directors is committed to providing opportunities for all KIW people, from the Board of Commissioners, Directors to KIW employees, to develop themselves so that they can improve their abilities which will have an impact on the Company's progress. To support KIW's business transformation in the future, in 2023 a recruitment process will be carried out for young talents to meet the shortage of existing employees. In running the company, KIW Consolidation is supported by 281 employees, consisting of 124 employees of PT KIW, 32 employees of PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS) and 125 employees of PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB).



ANALISIS KINERJA PERUSAHAAN

Pencapaian target Perusahaan yang ditetapkan dalam tahun 2023 mengalami peningkatan dibandingkan dengan pencapaian tahun 2022. Hal ini dapat dilihat dari pencapaian Laba Bersih Komprehensif pada KIW Konsolidasi sebagai berikut:

a. PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW)

Kinerja KIW *stand-alone* tahun 2023 sangat memuaskan dengan membukukan laba bersih komprehensif sebesar Rp63,50 Miliar atau pencapaian sebesar 295,94% dari target RKAP tahun 2023 sebesar Rp21,46 Miliar. Hal tersebut dikarenakan tingginya pendapatan lain-lain dari pendapatan atas revaluasi properti investasi dan aset tetap tahun 2023.

b. PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS)

Kinerja PWS tahun 2023 belum maksimal dengan membukukan laba bersih komprehensif sebesar Rp0,89 miliar atau pencapaian sebesar 58,09% dari target RKAP tahun 2023 sebesar Rp1,53 miliar. Hal ini disebabkan karena realisasi pendapatan usaha yang masih jauh dari target yang ditetapkan. Realisasi pendapatan usaha hanya sebesar Rp52,69 Miliar atau pencapaian sebesar 50,74% dari target RKAP tahun 2023 sebesar Rp103,84 Miliar.

c. PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB)

Kinerja KITB tahun 2023 sangat memuaskan dengan membukukan laba bersih komprehensif sebesar Rp208,06 Miliar atau pencapaian sebesar 146,46% dari target RKAP tahun 2023 sebesar Rp142,06 Miliar. Hal ini terutama karena pendapatan usaha atas pemanfaatan lahan yang terealisasi telah mencapai target yang ditetapkan. Pendapatan usaha atas pemanfaatan lahan terealisasi sebesar Rp569,71 miliar atau pencapaian sebesar 101,48% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp561,40 miliar.

Untuk pendapatan dari persewaan, KIW Konsolidasi belum mampu melampaui target RKAP 2023 dengan realisasi pendapatan sewa tahun 2023 sebesar Rp29,95 Miliar atau pencapaian 74,86%. Hal ini terutama disebabkan belum terealisasinya pendapatan sewa BPSP di KITB karena BPSP belum selesai terbangun dan tersewakan pada tahun 2023. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022, pendapatan sewa naik sejumlah Rp2,367 Miliar atau pencapaian 108,58% karena adanya kenaikan tarif sewa di KIW.

Tidak hanya itu, menjadikan *recurring income* sebagai sumber pendapatan usaha merupakan langkah yang tepat untuk mendapatkan pemasukan secara berkelanjutan serta peluang bisnis baru. *Recurring Income* KIW yang paling besar saat ini berasal dari pendapatan sewa BPSP. Pada tahun 2023, pendapatan sewa BPSP mengalami kenaikan menjadi sebesar Rp29,95 Miliar dengan luas 52,420 m² dari tahun sebelumnya sebesar Rp27,58 Miliar dengan luas 52,924 m².

KIW *stand-alone* memiliki BPSP dengan luas 61.940 m², yang terdiri dari 11 (sebelas) unit BPSP yang telah beroperasi. Pembangunan BPSP-BPSP baru akan terus dilakukan di tahun-tahun berikutnya sebagai komitmen Direksi untuk meningkatkan porsi *recurring income* sebagai sumber pendapatan Perusahaan.

COMPANY PERFORMANCE ANALYSIS

The achievement of the Company's target set in 2023 has increased compared to the achievement in 2022. This can be seen from the achievement of Comprehensive Net Profit at KIW Consolidated as follows:

a. PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW)

Stand-alone performance in 2023 was very satisfactory, recording a comprehensive net profit of IDR 63.50 billion or an achievement of 295.94% of the 2023 target of IDR 21.46 billion. This is due to high other income from income from the revaluation of investment properties and fixed assets in 2023.

b. PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS)

PWS's performance in 2023 was not optimal, posting a comprehensive net profit of IDR 0.89 billion or an achievement of 58.09% of the 2023 target of IDR 1.53 billion. This is because the realization of business income is still far from the set target. Realized operating income was only IDR 52.69 billion or an achievement of 50.74% of the 2023 target of IDR 103.84 billion.

c. PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB)

KITB's performance in 2023 was very satisfactory, recording a comprehensive net profit of IDR 208.06 billion or an achievement of 146.46% of the 2023 target of IDR 142.06 billion. This is because the realized business income from land use has reached the set target. Realized business income from land use was IDR 569.71 billion or an achievement of 101.48% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 561.40 billion.

For income from rentals, KIW Consolidation has not been able to exceed the 2023 target with realized rental income in 2023 amounting to IDR 29.95 billion or an achievement of 74.86%. This is mainly due to the unrealized BPSP rental income at KITB because BPSP has not yet been built and leased in 2023. When compared with the realization in 2022, rental income increased by IDR 2.367 billion or an achievement of 108.58% due to the increase in rental rates at KIW.

Not only that, making recurring income a source of business income is the right step to get sustainable income and new business opportunities. KIW's largest recurring income currently comes from BPSP rental income. In 2023, BPSP's rental income will increase to IDR 29.95 billion with an area of 52,420 m² from the previous year of IDR 27.58 billion with an area of 52,924 m².

KIW stand-alone has a BPSP with an area of 61,940 m², which consists of 11 (eleven) operational BPSP units. The construction of new BPSPs will continue to be carried out in the following years as a commitment from the Board of Directors to increase the portion of recurring income as a source of the Company's income.

RENCANA STRATEGIS PERUSAHAAN DAN EKSTENSIFIKASI BISNIS

Banyak hal sepanjang tahun 2023 yang patut dijadikan pelajaran dalam menjalankan bisnis di tahun-tahun mendatang agar menghasilkan program dan prestasi kerja yang lebih baik. Mengingat tantangan perusahaan ke depan semakin berat, maka produktivitas dan semangat kerja harus tetap dijaga dan ditingkatkan, melakukan efisiensi di segala bidang, terus mencari peluang untuk meningkatkan porsi *recurring income* Perusahaan, serta membina *team work* yang kompak dan solid.

Menghadapi tantangan bisnis sepanjang tahun 2023, Direksi telah menyiapkan langkah-langkah strategis yang melanjutkan transformasi bisnis antara lain: Diversifikasi yaitu dengan mengoptimalkan bisnis-bisnis baru yang dijalankan oleh Anak Perusahaan yang lebih lincah (*agile*), Intensifikasi yaitu fokus menggarap *supporting business* di bidang jasa dan properti, serta Ekstensifikasi dengan meningkatkan *landbanking*.

Untuk mengakselerasi *recurring income* KIW dan dalam rangka transformasi bisnis Perusahaan, sampai pada penghujung tahun 2023, KIW telah memiliki 2 (dua) Anak Perusahaan: PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS) dan PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB).

PWS terbentuk sejak 1 Oktober 2018, berdasarkan Akta Pendirian Perusahaan No. 34 sesuai dengan Akta Notaris Moch Farhan Ali Imron, SH di Grobogan, Jawa Tengah dan terakhir diubah dengan Akta nomor 08 Notaris Sri Ratnaningsih Hardjomulyo, S.H tanggal 04 Desember 2023 dan telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Nomor AHU.0076271.AH.01.02 Tahun 2023.

PT PWS bergerak di bidang Pengembang dan Pengelola Kawasan Industri, Jasa Konstruksi, Perdagangan Umum, Ketenagalistrikan, Telekomunikasi, dan memiliki berbagai bisnis penunjang lainnya yang diharapkan akan menjadi anak usaha yang lebih 'sakti' dan lincah dalam mendukung pengembangan kawasan industri.

11 Desember 2020 KIW membentuk konsorsium bersama PT PP (Persero) Tbk, PTPN IX dan Perusahaan Umum Aneka Usaha Kabupaten Batang dengan mendirikan PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB) sesuai akta Nomor 06 tanggal 11 Desember 2020 yang dibuat di hadapan Ni Nyoman Rai Sumawati, Sarjana Hukum, Magister Kenotariatan, Notaris di Kota Administrasi Jakarta Utara. Akta pendirian ini disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan Nomor: AHU- 0066736.AH.01.01 Tahun 2020 tanggal 15 Desember 2020.

KITB merupakan Proyek Strategis Nasional (PSN) sesuai dengan Perpres 109 tahun 2020 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Presiden Nomor 3 Tahun 2016 tentang Percepatan Pelaksanaan Proyek Strategis Nasional dan juga merupakan salah satu proyek andalan Pemerintah Republik Indonesia untuk menarik investor global untuk masuk berinvestasi di Indonesia. KITB juga didukung dan difasilitasi dengan Perpres 106 tahun 2022 tentang Percepatan Investasi Melalui Pengembangan Kawasan Industri Terpadu Batang di Provinsi Jawa Tengah.

COMPANY STRATEGIC PLAN AND BUSINESS EXTENSIFICATION

There are many things throughout 2023 that should be used as lessons in running a business in the years to come in order to produce better programs and work performance. Considering that the company's challenges in the future will be increasingly difficult, productivity and work morale must be maintained and improved, carry out efficiency in all areas, continue to look for opportunities to increase the portion of the Company's recurring income, and develop a cohesive and solid team work.

Facing business challenges throughout 2023, the Board of Directors has prepared strategic steps to continue business transformation, including: Diversification, namely by optimizing new businesses run by more agile subsidiaries, Intensification, namely focusing on working on supporting business in the service sector and property, as well as extensification by increasing land banking.

To accelerate KIW's recurring income and in the context of the Company's business transformation, until the end of 2023, KIW has 2 (two) Subsidiaries: PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS) and PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB).

PWS was formed on October 1 2018, based on Company Establishment Deed No. 34 in accordance with the Deed of Notary Moch Farhan Ali Imron, SH in Grobogan, Java Middle and last amended by Notarial Deed number 08 Sri Ratnaningsih Hardjomulyo, SH dated 04 December 2023 and has been approved by the Minister of Law and Human Rights Number AHU.0076271.AH.01.02 of 2023.

PT PWS operates in the field of Development and Industrial Area Manager, Construction Services, Trade General Affairs, Electricity, Telecommunications, and has various other supporting businesses which are expected to become more 'powerful' and agile subsidiaries in supporting the development of industrial areas.

December 11 2020 KIW formed a consortium with PT PP (Persero) Tbk, PTPN IX and Perusahaan Umum Aneka Usaha Batang Regency by establishing PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB) according to deed Number 06 dated December 11 2020 made in the presence of Ni Nyoman Rai Sumawati, Bachelor of Laws, Master of Notary, Notary in North Jakarta Administrative City. This deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Decree Number: AHU-0066736.AH.01.01 of 2020 dated December 15, 2020.

KITB is a National Strategic Project (PSN) in accordance with Presidential Decree 109 of 2020 concerning the Third Amendment to Presidential Regulation Number 3 of 2016 concerning the Acceleration of Implementation of National Strategic Projects and is also one of the flagship projects of the Government of the Republic of Indonesia to attract global investors to invest in Indonesia. KITB is also supported and facilitated by Presidential Decree 106 of 2022 concerning the Acceleration of Investment through the Development of the Batang Integrated Industrial Area in Central Java Province.



Dalam menjalankan transformasi bisnis, Direksi senantiasa melakukan sinergi dengan BUMN, BUMD, maupun pihak Swasta untuk meningkatkan pendapatan dan *value* Perusahaan.

Milestone perusahaan lain yang tidak kalah pentingnya adalah bergabungnya KIW ke dalam *Holding* Danareksa pada tanggal 24 Juni 2022. *Holding* Danareksa memberikan dampak positif bagi sinergi antar anggota *holding* yang fokus pada proses transformasi dan *scale up* bisnis yang berkelanjutan.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Penilaian tingkat kinerja KIW tahun 2023 yang dihitung berdasarkan SK Menteri BUMN Nomor: PER-2/MBU/03/2023 tanggal 3 Maret 2023 tentang Pedoman Tata Kelola dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara pasal 81 yang berbunyi Tingkat kesehatan BUMN dinilai menggunakan Peringkat (*rating*) yang didasarkan pada Pemeringkatan, KIW melalui PT Pemeringkat Kredit Indonesia (PKRI) mendapatkan Obligor dengan Peringkat "idBBB/Stable" dengan Tingkat Kesehatan "Sehat". Obligor dengan peringkat idBBB memiliki kemampuan yang memadai dibandingkan obligor Indonesia lainnya untuk memenuhi komitmen keuangan jangka panjangnya. Walaupun demikian, kemampuan obligor lebih mungkin akan terpengaruh oleh perubahan buruk keadaan dan kondisi ekonomi."

Dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan sepanjang tahun 2023 menggunakan *Assessment* GCG tahun 2022 yang dilakukan oleh Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) Perwakilan Provinsi Jawa Tengah dengan skor sebesar 83,67. Dengan demikian KIW memperoleh predikat BAIK dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik atau *Good Corporate Governance*.

Predikat baik dalam pelaksanaan GCG oleh KIW tidak terlepas dari komitmen Manajemen dalam menjalankan Keterbukaan Informasi Publik (KIP) yang baik. Perusahaan memberikan informasi-informasi kepada *stakeholders* melalui akses yang sangat mudah melalui media online, seperti *website*, media sosial, e-mail, telepon hingga pelayanan secara offline dengan datang langsung ke kantor KIW.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

Tanggung jawab sosial dan lingkungan (TJSL) atau *Corporate Social Responsibility* (CSR) telah menjadi topik penting dalam dunia bisnis modern. Konsep ini mengacu pada kewajiban etis dan tanggung jawab yang melekat pada perusahaan untuk berkontribusi positif terhadap masyarakat dan lingkungan di sekitarnya. Di tahun 2023, KIW telah menyalurkan dana Pendanaan Usaha Mikro & Kecil (PUMK) sebesar Rp1.406.255.089,- (satu miliar empat ratus enam juta dua ratus lima puluh lima ribu delapan puluh sembilan rupiah) melalui PT Bank BRI (Persero), Tbk untuk penyaluran PUMK untuk beberapa sektor usaha, seperti: jasa, perdagangan, peternakan, dan pembinaan, serta dana Bina Lingkungan sebesar Rp456.784.500,- kepada masyarakat.

Adapun kegiatan tanggung jawab sosial dan lingkungan ini merupakan cerminan dari tujuan Perusahaan dalam mendukung program Pemerintah untuk mewujudkan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan sesuai dengan Peraturan Presiden No.111 Tahun 2022. Program Tanggung Jawab dan Sosial tidak serta merta dengan memberikan bantuan, namun

In carrying out business transformation, the Board of Directors always synergizes with BUMN, BUMD and the private sector to increase the Company's income and value .

Milestone that is no less important is the joining of KIW into Holding Danareksa on June 24 2022. Holding Danareksa has had a positive impact on the synergy between holding members who focus on the transformation process and sustainable business scale up .

CORPORATE GOVERNANCE

The assessment of KIW's performance level in 2023 is calculated based on the Decree of the Minister of BUMN Number: PER-2/MBU/03/2023 dated March 3 2023 concerning Guidelines for Governance and Significant Corporate Activities of State-Owned Enterprises Article 81 which states that the health level of BUMN is assessed using Rating (rating) which is based on the Rating, KIW through PT Pemeringkat Kredit Indonesia (PKRI) received an Obligor with a Rating of "idBBB/Stable" with a Health Level of "Healthy". Obligors rated idBBB have adequate capabilities compared to other Indonesian obligors to fulfill their long-term financial commitments. However, the obligor's capabilities are more likely to be affected by adverse changes in circumstances and economic conditions."

In implementing corporate governance throughout 2023, the 2022 GCG Assessment was carried out by the Central Java Province Representative Financial and Development Supervisory Agency (BPKP) with a score of 83.67. In this way, KIW received the GOOD title in implementing good corporate governance .

The good predicate in implementing GCG by KIW cannot be separated from Management's commitment to implementing good Public Information Openness (KIP). The company provides information to stakeholders through very easy access via online media , such as websites , social media, e-mail, telephone and offline services by coming directly to the KIW office.

SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

Social and environmental responsibility (TJSL) or Corporate Social Responsibility (CSR) has become an important topic in the modern business world. This concept refers to the ethical obligations and responsibilities inherent in companies to contribute positively to society and the surrounding environment . In 2023, KIW has distributed Micro & Small Business Funding (PUMK) funds amounting to IDR 1,406,255,089,- (one billion four hundred six million two hundred fifty five thousand eighty nine rupiah) through PT Bank BRI (Persero), Tbk for the distribution of PUMK for several business sectors, such as: services, trade, livestock and development, as well as Environmental Development funds amounting to IDR 456,784,500 to the community.

These social and environmental responsibility activities are a reflection of the Company's goals in supporting the Government's program to realize the Sustainable Development Goals in accordance with Presidential Regulation No. 111 of 2022. The Social and Responsibility Program does not necessarily involve providing assistance, but is mapped in accordance with 4 Pillars,

ter-mapping sesuai dengan 4 Pilar yaitu Pilar Sosial, Pilar Lingkungan, Pilar Ekonomi dan Pilar Tata Kelola Hukum. Jika diklasifikasikan sesuai dengan Prioritas, program TJSJ dibagi ke dalam 3 bidang prioritas yaitu Pendidikan, Lingkungan, dan Pengembangan UMKM.

Tidak hanya itu, dalam penyalurannya, TJSJ memperhatikan perhitungan *Social Return on Investment* (SROI). Dengan mengevaluasi SROI, organisasi dapat mengidentifikasi risiko yang terkait dengan investasi atau kegiatan tertentu, serta melihat peluang untuk memperluas dampak sosial yang positif. SROI tidak hanya fokus pada hasil jangka pendek, tetapi juga membantu dalam mengukur nilai jangka panjang dari kegiatan sosial atau lingkungan. Hal ini penting untuk menilai dampak yang berkelanjutan dan berkesinambungan dari investasi atau program yang dilakukan.

PENCAPAIAN PRESTASI

Pencapaian prestasi Perusahaan dalam tahun 2023 tersebut di atas, selain diapresiasi oleh Pemegang Saham, juga mendapatkan pengakuan dari pihak eksternal perusahaan. Selama tahun 2023, KIW telah menerima berbagai penghargaan yang diberikan oleh berbagai instansi seperti: PLATINUM TROPHY *Excellence Financial Performance SOE's Subsidiary in 10 Consecutive Years*, Proper Peringkat Biru dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan, Predikat Pengelolaan Drainase Terbaik se Kota Semarang, *The Best of All of BUMN Director by Audience, Activity, Engagement* untuk kategori Pimpinan BUMN dalam Digital 5.0 Keterbukaan Informasi Publik Awards 2023 oleh BUMN Track, *Best Liquidity in Category of Non-Infrastructure Industry* pada TOP BUMN Awards 2023 dari Bisnis Indonesia dan masih banyak lagi.

Peningkatan kualitas layanan dan *trust* terhadap perusahaan juga terus diupayakan yang diwujudkan dengan pelaksanaan GCG dengan maksimal berupa Penandatanganan Pakta Integritas oleh seluruh insan perusahaan.

Pencapaian prestasi kinerja perusahaan dalam tahun 2023 adalah prestasi kerja bersama, hasil kerja keras seluruh insan perusahaan, dan tentunya dengan dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung.

Direksi menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada seluruh insan perusahaan yang telah turut serta berpartisipasi dan berjuang dalam menunjang keberhasilan Perusahaan. Insan Perusahaan KIW inilah yang kami sebut sebagai KIWiners: Semangat Juara Insan KIW.

Tak lupa, kami mengucapkan terima kasih yang tulus kepada seluruh *stakeholders*, termasuk Pemegang Saham, Pemerintah Daerah, investor, pemangku kepentingan dan masyarakat sekitar yang telah mendukung dan berpartisipasi dalam upaya pengembangan kawasan industri ini.

Kami menyadari bahwa masih banyak pekerjaan yang harus dilakukan untuk mencapai visi kami sebagai kawasan industri yang andal dan modern. Namun, dengan semangat inovasi dan komitmen yang kuat, kami yakin dapat mengatasi setiap tantangan yang dihadapi di masa depan.

namely Social Pillar, Environmental Pillar, Economic Pillar and Legal Governance Pillar. If classified according to priorities, the TJSJ program is divided into 3 priority areas, namely Education, Environment and MSME Development.

Not only that, in its distribution, TJSJ pays attention to the calculation of Social Return on Investment (SROI). By evaluating SROI, organizations can identify risks associated with specific investments or activities, as well as spot opportunities to expand positive social impact. SROI not only focuses on short-term results, but also helps in measuring the long-term value of social or environmental activities. This is important to assess the ongoing and sustainable impact of the investment or program undertaken.

ACHIEVEMENT

The Company's achievements in 2023 above, apart from being appreciated by Shareholders, also received recognition from external parties of the company. During 2023, KIW has received various awards given by various agencies such as : PLATINUM TROPHY *Excellence Financial Performance SOE's Subsidiary in 10 Consecutive Years* , Proper Blue Rating from the Ministry of Environment and Forestry, Predicate for Best Drainage Management in Semarang City, The Best of All of BUMN Director by Audience, Activity, Engagement for the category of BUMN Leaders in Digital 5.0 Openness Public Information Awards 2023 by BUMN Track, Best Liquidity in the Category of Non-Infrastructure Industry at the TOP BUMN Awards 2023 from Bisnis Indonesia and many more .

to improve the quality of service and trust in the company, which is realized by maximally implementing GCG in the form of signing an Integrity Pact by all company personnel.

The company's performance achievements in 2023 are joint work achievements, the result of the hard work of all company people, and of course with support from various parties, both directly and indirectly.

The Board of Directors expresses its highest thanks and appreciation to all company personnel who have participated and struggled to support the success of the Company. KIW Company People are what we call KIWiners : The Champion Spirit of KIW People.

Not to forget, we would like to express our sincere thanks to all stakeholders , including Shareholders, Regional Government, investors, stakeholders and the surrounding community who have supported and participated in efforts to develop this industrial area.

We realize that there is still a lot of work to be done to achieve our vision of a reliable and modern industrial area. However, with a strong spirit of innovation and commitment, we are confident that we can overcome every challenge we face in the future.



Kami berharap Laporan Tahunan ini dapat memberikan informasi yang bermanfaat dan menginspirasi untuk upaya-upaya lebih lanjut dalam mewujudkan tujuan bersama. Semoga KIW dapat terus berkontribusi positif bagi pembangunan Indonesia, dengan terus meningkatkan sinergi dan memberikan manfaat bagi seluruh *stakeholders*.

Semoga Allah SWT selalu membimbing kita dalam berfikir, berencana dan bertindak.

*Aamiin yaa Robbal Aalamiin.
Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

We hope that this Annual Report can provide useful and inspiring information for further efforts in realizing shared goals. Hopefully KIW can continue to contribute positively to Indonesia's development, by continuing to increase synergy and provide benefits for all stakeholders .

May Allah SWT always guide us in thinking, planning and acting.

Amen, Robbal Aalamiin.
Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.

DIREKSI
Board of Directors
PT Kawasan Industri Wijayakusuma

AHMAD FAUZIE NUR
Direktur Utama
President Director

SURAT PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA TAHUN BUKU 2023

STATEMENT LETTER OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS ABOUT RESPONSIBILITY FOR THE ANNUAL REPORT PT INDUSTRIAL ESTATE WIJAYAKUSUMA FINANCIAL YEAR 2023

Kami, Dewan Komisaris dan Direksi PT Kawasan Industri Wijayakusuma, telah menelaah dan menyetujui Laporan Tahunan PT Kawasan Industri Wijayakusuma per tanggal 31 Desember 2023, dan kami menyatakan bahwa Dewan Komisaris dan Direksi bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan ini.

Demikian Surat Pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

We, the Board of Commissioners and Directors of PT Kawasan Industri Wijayakusuma, have reviewed and approved the Annual Report of PT Kawasan Industri Wijayakusuma as of December 31, 2023, and we declare that the Board of Commissioners and Directors are fully responsible for the accuracy of the contents of this Annual Report.

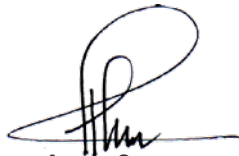
In witness whereof this Statement Letter is made in fact to be used as appropriate.

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS



Prasetyo Aribowo
Komisaris Utama
President Commissioner



Anton Santosa
Komisaris
Commissioner



Andrie Tardiwan Utama
Komisaris Independen
Independent Commissioner

DIREKSI BOARD OF DIRECTORS



Ahmad Fauzie Nur
Direktur Utama
President Director



Riki Indrianto
Direktur Keuangan & MR
Director of Finance & MR



Sugeng Riyanto
Direktur Operasional
Director of Operations



Andrie Tardiwan Utama
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Anton Santosa
Komisaris
Commissioner

Prasetyo Aribowo
Komisaris Utama
President Commissioner

Ahmad Fauzie Nur
Direktur Utama
President Director

Sugeng Riyanto
Direktur Operasional
Director of Operations

Riki Indrianto
Direktur Keuangan & MR
Director of Finance & MR



03

PROFIL PERUSAHAAN

COMPANY PROFILE



NAMA DAN ALAMAT PERUSAHAAN

COMPANY NAME AND ADDRESS



NAMA PERUSAHAAN PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA

Company Name

ALAMAT

Address

Jl. Raya Semarang - Kendal Km. 12,
Kelurahan Randugarut, Kecamatan Tugu,
Semarang, Jawa Tengah. Kode Pos 50153
Semarang-Kendal Highway Km. 12
Randugarut Village, Tugu District, Semarang
Central Java. Postal Code 50153

NOMOR TELEPON

Telephone Number

(024) 8662156

NOMOR FAX

Fax Number

(024) 8661476

SITUS WEB

Website

www.kiw.co.id

E-MAIL

E-Mail

go_kiw@kiw.co.id



RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN

BRIEF HISTORY

PT Kawasan Industri Wijayakusuma yang selanjutnya dapat disingkat menjadi PT KIW, pada awal berdirinya bernama PT Kawasan Industri Cilacap (Persero), yang berkedudukan di Cilacap sesuai Anggaran Dasar yang dimuat dalam Akta Nomor: 10 Notaris Soeleman Ardjasasmita, SH tanggal 7 Oktober 1988 dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman RI pada tanggal 23 Januari 1989 Nomor: C2-708.HT.01.01. Tahun 1989.

Sesuai Akta Nomor 33 dan 34 Notaris Ny. Asmara Noer, SH tanggal 31 Maret 1998 diadakan Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan, yang antara lain perubahannya adalah sebagai berikut:

1. Nama dan tempat kedudukan Perseroan, menjadi PT Kawasan Industri Wijayakusuma berkedudukan di Semarang.
2. Meningkatkan Modal Dasar Perseroan
Semula Modal Dasar Perseroan ditetapkan sebesar Rp15.000.000.000,00 terdiri dari 15.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000,00/lembar. Dari jumlah tersebut Modal ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp4.810.000.000,00 yang terdiri dari 4.810 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000,00/lembar.

Kemudian Modal Dasar ditingkatkan menjadi sebesar Rp56.000.000.000,00 yang terbagi atas 56.000 lembar saham biasa @Rp1.000.000,00 per lembar saham. Dari jumlah tersebut, modal ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp14.000.000.000,00 yang terdiri dari 14.000 lembar saham dengan nilai Rp1.000.000,00/lembar.

Selanjutnya sesuai dengan Akta Nomor: 68 Notaris Prof. DR. Liliana Tedjosaputro, SH., MH., tanggal 15 Desember 2009 tentang Pernyataan Keputusan Diluar Rapat, jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor berubah menjadi Rp16.440.000.000,00 yang terbagi atas 16.440 lembar saham biasa dengan nilai nominal @Rp1.000.000,00 per lembar saham.

Kemudian Anggaran Dasar diubah sesuai dengan Akta Nomor : 84 Notaris Prof DR Liliana Tedjosaputro, SH., MH., Tanggal 17 Februari 2010 tentang Pernyataan Keputusan Rapat, jumlah modal dasar Perseroan berubah dari sebesar Rp56.000.000.000,00 menjadi sebesar Rp100.000.000.000,00 dan pengeluaran saham dalam simpanan sebesar Rp9.423.000.000,00 yang dilakukan melalui kapitalisasi sebagian cadangan sebesar Rp5.763.000.000,00 dan Agio Saham Perseroan sebesar Rp3.660.000.000,00 sehingga jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp25.863.000.000,00 yang terbagi atas 25.863 lembar saham biasa dengan nilai nominal @Rp1.000.000,00 per lembar saham yang terdiri dari:

- Pemerintah Pusat sebanyak 13.214 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp13.214.000.000,00 atau (51,09%);
- Pemerintah Provinsi Jawa Tengah 10.446 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp10.446.000.000,00 atau (40,39%);

PT Kawasan Industri Wijayakusuma, which can be further shortened to PT KIW, was initially named PT Kawasan Industri Cilacap (Persero), which is domiciled in Cilacap in accordance with the Articles of Association contained in Deed Number: 10 Notary Soeleman Ardjasasmita, SH dated 7 October 1988 and has received ratification from the Minister of Justice of the Republic of Indonesia on January 23 1989 Number: C2-708.HT.01.01. 1989.

In accordance with Deed Number 33 and 34 of Notary Mrs. Asmara Noer, SH on March 31 1998, changes were made to the Company's Articles of Association, which included the following changes:

1. The name and place of domicile of the Company, being PT Kawasan Industri Wijayakusuma domiciled in Semarang.
2. Increase in the Company's Authorized Capital
Initially the Company's Authorized Capital was set at IDR 15,000,000,000.00 consisting of 15,000 shares with a nominal value of IDR 1,000,000.00/share. Of this amount, the issued and paid-up capital is IDR 4,810,000,000.00, consisting of 4,810 shares with a nominal value of IDR 1,000,000.00/share.

Then the Authorized Capital was increased to IDR 56,000,000,000.00 which was divided into 56,000 ordinary shares @ IDR 1,000,000.00 per share. Of this amount, the issued and paid-up capital is IDR 14,000,000,000.00 consisting of 14,000 shares with a value of IDR 1,000,000.00/share..

Furthermore, in accordance with Deed Number: 68 Notary Prof. DR. Liliana Tedjosaputro, SH., MH., dated 15 December 2009 regarding Statement of Decision Outside the Meeting, the amount of capital that has been issued and paid up has changed to IDR 16,440,000,000.00 which is divided into 16,440 ordinary shares with a nominal value @ IDR 1,000,000, 00 per share.

Then the Articles of Association were amended in accordance with Deed Number: 84 Notary Prof. DR Liliana Tedjosaputro, SH., MH., dated 17 February 2010 concerning Statement of Meeting Resolutions, the amount of the Company's authorized capital changed from Rp. 56,000,000,000.00 to Rp. 100,000,000,000.00 and the issuance of shares in savings amounting to Rp. 9,423,000,000.00 which was carried out through capitalization of part of the reserves amounting to Rp. 5,763,000,000.00 and Company Share Agio amounting to Rp. 3,660,000,000.00 so that the amount of capital that has been issued and paid up is IDR 25,863,000,000.00 which is divided into 25,863 ordinary shares with a nominal value @ IDR 1,000,000.00 per share consisting of:

- Central Government as many as 13,214 shares with a nominal value of IDR 13,214,000,000.00 or (51.09%);
- Central Java Provincial Government 10,446 shares with a nominal value of IDR 10,446,000,000.00 or (40.39%);



- Pemerintah Kabupaten Cilacap 2.203 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp2.203.000.000,00 atau (8,52%).

Perubahan Anggaran Dasar ini telah mendapat persetujuan RUPS tanggal 9 Februari 2010 dan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor: AHU-11571.AH.01.02 Tahun 2010.

Selanjutnya Akta Nomor 7 tanggal 12 Juli 2019 dibuat di hadapan Sunjoto, Sarjana Hukum, selaku Notaris di Jakarta yang laporan persetujuannya telah ditetapkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam suratnya tertanggal 15 Juli 2019 Nomor AHU-0037452.AH.01.02 TAHUN 2019.

Kemudian Akta Nomor: 45, tertanggal 20 Desember 2021 yang dibuat oleh dan di hadapan Sri Ratnaningsih, Sarjana Hukum, Notaris di Semarang yang telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia tanggal 30-12-2021, Nomor: AHU-0077165.AH.01.02. TAHUN 2021.

Anggaran Dasar diubah sesuai dengan Akta Nomor : 46, tertanggal 20 Desember 2021 yang dibuat oleh dan di hadapan Sri Ratnaningsih Hardjomuljo, Sarjana Hukum, Notaris di Semarang tentang Pernyataan Keputusan Rapat, jumlah modal dasar Perseroan berubah dari sebesar Rp100.000.000.000,00 menjadi sebesar Rp357.952.000.000,00 dan pengeluaran saham dalam simpanan sebesar Rp63.625.000.000,00, dikeluarkan seluruhnya untuk Penambahan Penyertaan Modal Negara yang berjumlah Rp977.000.000.000,00 dengan harga Rp 15.355.450,00 per lembar saham, sehingga terdapat penambahan modal Negara Republik Indonesia sebesar Rp63.625.000.000,00 dan Agio Saham Perseroan sebesar Rp913.375.000.000,00, sehingga perubahan jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor semula sebesar Rp25.863.000.000,00 menjadi sebesar Rp89.488.000.000,00 yang terbagi atas 89.488 lembar saham biasa dengan nilai nominal @ Rp1.000.000,00 per lembar saham yang terdiri dari:

- Cilacap Regency Government 2,203 shares with a nominal value of IDR 2,203,000,000.00 or (8.52%).

This amendment to the Articles of Association has received approval from the GMS on 9 February 2010 and approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia Number: AHU-11571.AH.01.02 of 2010.

Furthermore, Deed Number 7 dated 12 July 2019 was made before Sunjoto, Bachelor of Laws, as a Notary in Jakarta whose approval report was stipulated by the Minister of Law and Human Rights in his letter dated 15 July 2019 Number AHU-0037452.AH.01.02 TAHUN 2019.

Then Deed Number: 45, dated 20 December 2021 made by and in the presence of Sri Ratnaningsih, Bachelor of Laws, Notary in Semarang which has received approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia dated 30-12-2021, Number: AHU-0077165 .AH.01.02. YEAR 2021.

The Articles of Association were amended in accordance with Deed Number: 46, dated 20 December 2021 made by and before Sri Ratnaningsih Hardjomuljo, Bachelor of Laws, Notary in Semarang regarding the Statement of Meeting Resolutions, the amount of the Company's authorized capital was changed from IDR 100,000,000,000.00 to amounting to IDR 357,952,000,000.00 and the issuance of shares in savings amounting to IDR 63,625,000,000.00, all issued for Additional State Capital Participation amounting to IDR 977,000,000,000.00 at a price of IDR 15,355,450.00 per share, so that there is an additional capital of the Republic of Indonesia of IDR 63,625,000,000.00 and the Company's share premium of IDR 913,375,000,000.00, so that the change in the amount of capital that has been issued and paid up originally is IDR 25,863,000,000.00 to IDR 89. 488,000,000.00 which is divided into 89,488 ordinary shares with a nominal value @ IDR 1,000,000.00 per share consisting of:

Negara Republik Indonesia sebanyak 1 lembar saham seri A dan 76.838 lembar saham (0,001 %) saham seri B (85,87 %)	Rp76.839.000.000,00
The Republic of Indonesia is as many as 1 series A share and 76,838 shares share (0.001 %) series B shares (85.87%)	
Pemerintah Provinsi Jawa Tengah 10.446 lembar saham seri B (11,67%) Central Java Provincial Government 10,446 series B shares (11.67%)	Rp10.446.000.000,00
Pemerintah Kabupaten Cilacap 2.203 lembar saham seri B (2,46%) Cilacap Regency Government 2,203 series B shares (2.46%)	Rp2.203.000.000,00
Jumlah	Rp89.488.000.000,00

Perubahan Anggaran Dasar ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia tanggal 30 Desember 2021, Nomor: AHU-0077165.AH.01.02. TAHUN 2021.

This amendment to the Articles of Association has received approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia on 30 December 2021, Number: AHU-0077165.AH.01.02. YEAR 2021.

Terakhir Anggaran Dasar diubah dengan Akta Notaris Sri Ratnaningsih, S.H. Nomor : 58 dan 59 tanggal 24 Juni 2022 dan Keputusan Para Pemegang Saham (KPPS) PT Kawasan Industri Wijayakusuma Nomor: S-379/MBU/06/2022 539/0010045, 538.3/03672/06 tanggal 24 Juni 2022 perihal Persetujuan Pengalihan Saham serta Keputusan Para Pemegang Saham (KPPS) PT Kawasan Industri Wijayakusuma Nomor: S-392/MBU/06/2022 KPPS-46/04/DNRK, 539/0010046, 538.3/03673/06 tertanggal 24 Juni 2022 tentang perubahan Anggaran Dasar. Berdasarkan akta tersebut, status PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) berubah menjadi perseroan terbatas yang tunduk sepenuhnya pada Undang-undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan jumlah modal dasar yang telah ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp. 89.488.000.000,00 yang terbagi atas 89.488 lembar saham biasa dengan nilai nominal @ Rp. 1.000.000,00 per lembar saham dengan rincian sebagai berikut:

Finally, the Articles of Association were amended by Deed of Notary Sri Ratnaningsih, SH Number: 58 and 59 dated 24 June 2022 and Decision of the Shareholders (KPPS) of PT Kawasan Industri Wijayakusuma Number: S-379/MBU/06/2022 539/0010045, 538.3/03672 /06 dated June 24 2022 regarding Approval of Share Transfer and Decision of Shareholders (KPPS) PT Kawasan Industri Wijayakusuma Number: S-392/MBU/06/2022 KPPS-46/04/DNRK, 539/0010046, 538.3/03673/06 dated 24 June 2022 regarding changes to the Articles of Association. Based on this deed, the status of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) was changed to a limited liability company which is fully subject to Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies and the amount of authorized capital that has been issued and paid up is IDR. 89,488,000,000.00 which is divided into 89,488 ordinary shares with a nominal value @ Rp. 1,000,000.00 per share with the following details:

Pemerintah Pusat sebanyak 1 lembar saham seri A Dwiwarna (0,001 %) Central Government as much as 1 Dwiwarna A series share (0.001%)	Rp1.000.000,00
PT Danareksa (Persero) sebanyak 76.838 Lembar saham seri B (85,864 %) PT Danareksa (Persero) as many as 76,838 Series B shares (85.864%)	Rp76.838.000.000,00
Pemerintah Provinsi Jawa Tengah 10.446 lembar saham seri B (11,673 %) Central Java Provincial Government 10,446 series B shares (11,673%)	Rp10.446.000.000,00
Pemerintah Kabupaten Cilacap 2.203 lembar saham seri B (2,462 %) Cilacap Regency Government 2,203 series B shares (2,462%)	Rp2.203.000.000,00
Jumlah	Rp89.488.000.000,00

Perubahan Anggaran Dasar ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia tanggal 27 Juni 2022, Nomor: AHU-0120999.AH.01.11. TAHUN 2022.

This amendment to the Articles of Association has received approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia on 27 June 2022, Number: AHU-0120999. AH.01.11. YEAR 2022.



KILAS BALIK MILESTONE

7 OKTOBER 1988
October 7, 2023

PT KIW (Persero) sebelumnya bernama PT Kawasan Industri Cilacap (KIC), berdiri di Cilacap, Jawa Tengah.

PT KIW (Persero) previously named PT Kawasan Industri Cilacap, Central Java.



14 AGUSTUS 1998
August 14, 1998

Pindah ke kawasan Industri baru di Semarang, Jawa Tengah dengan nama baru yaitu: PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).

Moved to a new Industrial Estate in Semarang, Central Java under the new name PT Kawasan Industri Wijayakusuma (the Company).

1 OKTOBER 2018
October 1, 2018

PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS) lahir sebagai anak perusahaan PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).

PT Putar Wijayakusuma was born as a subsidiary of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).



11 DESEMBER 2020
December 11, 2020

PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB) adalah perusahaan joint venture antara PT KIW (Persero), PT PP (Persero), PTPN IX dan Perusda Batang. Perusahaan yang membangun dan pengelola Kawasan Industri Terpadu Batang sebagai salah satu Proyek Strategis Nasional (PSN).

PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB) is a joint venture company of PT KIW Batang. The company that builds and manages the Integrated Industrial Estate, one of the National Strategic Projects (PSN).

20 JULI 2022
July 20, 2022

Peresmian Holding Danareksa oleh Menteri BUMN.

Inauguration of Danareksa Holding by BUMN Minister.



21 JUNI 2022
June 21, 2022

PT KIW resmi menjadi anggota Holding Danareksa.

PT KIW officially becomes a member of Holding Danareksa.



22 SEPTEMBER 2021
September 22, 2021

PT KIW (Persero) mendapatkan Penyertaan Modal Negara (PMN) guna pembangunan dan pengembangan KIT Batang.

PT KIW (Persero) received Capital Participation (PNM) for the construction and development of KIT Batang.

MAKNA & FILOSOFI LOGO

MEANING & PHILOSOPHY OF THE LOGO



Blok biru dengan *shape* segitiga ▲ merupakan lambang dari sebuah kawasan (kbbi) n; suatu daerah yang mempunyai ciri khas.

Blue Block with a triangular Shape is a symbol of an Area, (kbbi): an area that has distinctive characteristics.



Shape bunga Wijayakusuma merupakan bungan khas Kabupaten Cilacap, KIW didirikan tahun 1988 di Kabupaten Cilacap. Melambangkan bahwa KIW akan menjadi perusahaan yang maju dan selalu kekal sepanjang masa.

Wijaya Kusuma flower shape is the kgas of Cilacap Regency. KIW was established in 1988 in Cilacap Regency. It symbolizes that KIW will be a company that will become a company that is advanced and always eternal for all time.



Blok biru dengan *line-shape* merupakan lambang dari air laut yang terus bergerak yang melambangkan KIW selalu bergerak dinamis untuk mencapai tujuan.

Blue block with line-shape is a symbol of sea water that keeps moving, symbolizing KIW is always moving dynamically to achieve its goals.



7 OKTOBER 1988
October 7, 1988

PT KIW sebelumnya bernama PT Kawasan Industri Cilacap (KIC) berdiri di Cilacap, Jawa Tengah.

PT KIW previously named PT kawasan Industri Cilacap (KIC) was established in Cilacap, Central Java.

14 AGUSTUS 1998
August 14, 1998

Pindah ke Kawasan Industri baru di Semarang, Jawa Tengah dengan nama baru yaitu PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).

Moved to a new industrial area in Semarang, Central Java with a new name, PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).

30 APRIL 2008
April 30, 2008

Perubahan logo PT KIW (Persero).

PT KIW logo change.

20 JULI 2022
July 20, 2022

Menjadi anggota Holding Danareksa.

Officially Holding Danareksa BUMN.



Blok biru dengan *shape* tugu merupakan lambang dari Tugu Muda yang merupakan Icon Kota Semarang dan juga Tugu sebagai Kecamatan lokasi dari KIW. Melambangkan bahwa KIW akan menjadi perusahaan yang kokoh dan mampu berkompetensi dalam persaingan bisnis.

The blue block with the shape of a monument is symbol of Tugu Muda which is the Icon of Semarang City and also Tugu as the District location of KIW. Symbolizes that KIW will become a company that is and able to compete in business competition. business competition.



Holding BUMN Danareksa

Sesuai dengan PP No.7 Tahun 2022 tanggal 24 Januari 2022 bahwa PT KIW Telah resmi menjadi bagian dari Holding PT Danareksa (Persero)

Danareksa Holding

In accordance with PP No.7 of 2022 dated January 24, 2022 that PT KIW has officially become part of Holding PT Danareksa (Persero).

KEGIATAN DAN BIDANG USAHA ACTIVITIES AND LINE OF BUSINESS

Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar

Untuk mencapai maksud dan tujuan perusahaan, kegiatan usaha perusahaan menurut Anggaran Dasar PT KIW adalah sebagai berikut:

- a. Kawasan Industri antara lain merencanakan, membangun serta mengembangkan Kawasan Industri guna menyiapkan lahan/tanah kaveling, sarana-prasarana serta fasilitas-fasilitas industri lainnya yang dibutuhkan bagi penanam modal;
- b. Melakukan kegiatan pengusahaan, pengelolaan dan perawatan atas seluruh area kawasan industri;
- c. Memberikan pelayanan kepada para penanam modal dalam rangka pendirian dan pengelolaan pabrik/usaha industrinya;
- d. Bidang usaha *Real Estate* yang dimiliki sendiri atau disewa meliputi: menyediakan, menyewakan berbagai macam bangunan sewa untuk industri, gedung untuk properti, gedung untuk *e-commerce* dan bangunan perkantoran, dan sarana-prasarana penunjang kawasan industri, pergudangan dan penyimpanan, logistik pergudangan dan penyimpanan lainnya;
- e. Bidang Usaha *Real Estate* Atas Dasar Balas Jasa - (*Fee*) Atau Kontrak Menjalankan kegiatan bidang usaha dalam hal penyediaan real estate atas dasar balas jasa atau kontrak termasuk jasa yang berkaitan dengan real estate, seperti jasa perantara, manajemen *real estate* atas dasar balas jasa atau kontrak, jasa penaksiran untuk *real estate* dan agen pihak ketiga *real estate*;
- f. Aktivitas penyedia gabungan jasa penunjang fasilitas;
- g. Aktivitas parkir di badan jalan (*street parking*);
- h. Aktivitas parkir di luar badan jalan (*off street parking*);
- i. Trust, pembiayaan dan entitas keuangan sejenis;
- j. Aktivitas *Bounded Warehousing* atau Wilayah Kawasan Berikut;
- k. Pengelolaan Air Bersih, termasuk penampungan Penjernihan dan Penyaluran Air Minum Penampungan dan Penyaluran Air Baku, Aktivitas Penunjang Pengelolaan Air;
- l. Pengelolaan Air Limbah termasuk Pengumpulan Air Limbah Tidak Berbahaya, Pengumpulan Air Limbah Berbahaya, Pengelolaan dan Pembuangan Air Limbah Tidak Berbahaya, Pengelolaan dan Pembuangan Air Limbah Berbahaya;
- m. Pengelolaan dan Daur Ulang Sampah meliputi: Pengumpulan sampah tidak berbahaya, Pengumpulan Sampah Berbahaya, Pengelolaan dan Pembuangan Sampah Tidak Berbahaya, Produksi Kompos Sampah Organik, Pengelolaan dan Pembuangan Sampah Berbahaya;
- n. Aktivitas Pelayanan Penunjang Kesehatan, meliputi kegiatan pelayanan penunjang Kesehatan seperti laboratorium medis,
- o. Fasilitas Lapangan: menyediakan tempat dan fasilitas *Sport Centre*/Aktivitas Fasilitas Olahraga Lainnya;
- p. Menyediakan dan menyewakan fasilitas hiburan: Taman Rekreasi/ Taman Wisata;

Business Activities Based On Articles of Association

To achieve the company's aims and objectives, the company's business activities according to PT KIW's Articles of Association are as follows:

- a. Industrial Estates include, among other things, planning, building and developing Industrial Estates to prepare land/lots, infrastructure and other industrial facilities needed for investors;
- b. Carrying out business activities, management and maintenance of all industrial areas;
- c. Providing services to investors in the context of establishing and managing factories/industrial businesses;
- d. Real Estate business fields that are owned or rented include: providing, renting out various kinds of rental buildings for industry, buildings for property, buildings for e-commerce and office buildings, and supporting facilities and infrastructure for industrial areas, warehousing and storage, warehousing logistics and other storage;
- e. Real Estate Business Field on a Fee or Contract Basis Carrying out business activities in terms of providing real estate on a fee or contract basis including services related to real estate , such as brokerage services, real estate management on a fee or contract basis , appraisal services for real estate and third party real estate agents ;
- f. Activities of joint providers of facility support services;
- g. Parking activities on the road (street parking);
- h. Off -street parking activities ;
- i. Trusts , financing and similar financial entities;
- j. Bounded Warehousing Activities or Bonded Zone Areas;
- k. Clean Water Management, including Purification and Distribution of Drinking Water Storage and Distribution of Raw Water, Water Management Support Activities;
- l. Waste Water Management includes Collection of Non-hazardous Waste Water, Collection of Hazardous Waste Water, Management and Disposal of Non-Hazardous Waste Water, Management and Disposal of Hazardous Waste Water;
- m. Waste Management and Recycling includes: Collection of non-hazardous waste, Collection of Hazardous Waste, Management and Disposal of Non-Hazardous Waste, Production of Organic Waste Compost, Management and Disposal of Hazardous Waste;
- n. Health Support Service Activities, including Health support service activities such as medical laboratories,
- o. Field Facilities: provides venues and facilities for the Sport Center /Other Sports Facilities Activities;
- p. Providing and renting out entertainment facilities: Recreation Parks/Tourist Parks;



- q. Menyediakan dan mengelola fasilitas Balai Latihan Kerja dan unit Poliklinik meliputi: Pendidikan Teknik Swasta, Pendidikan Kerajinan Dan Industri, Aktivitas Pelayanan Penunjang Kesehatan;
- r. Perdagangan besar atas dasar balas jasa atau kontrak.

BIDANG USAHA

- **Usaha Utama**
 - a. Penjualan kaveling industri siap bangun.
 - b. Persewaan Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP).
- **USAHA PENDUKUNG**
 - a. Penyediaan air industri/ *Water Treatment Plant* (WTP),
 - b. Pengolahan limbah cair terpadu/*Waste Water Treatment Plant* (WWTP),
 - c. Pemeliharaan lingkungan (*service charge*),
 - d. Persewaan ruang kantor/ATM,
 - e. Pengelolaan parkir,
 - f. Pass masuk elektronik (*e-Gate*).

FASILITAS KAWASAN

- Mobil Pemadam Kebakaran
- Mobil Patroli/*Emergency*
- Jaringan Hidran
- *Fly Over*
- Jaringan Air Bersih
- Jalan dan *Drainase*
- Jaringan Listrik
- Jaringan Gas Industri
- Jaringan Telekomunikasi Telepon dan Internet
- Tempat Penampungan Sampah Sementara (TPS)
- Instalasi Pengolahan Limbah Cair Terpusat (WWTP)
- *Foodcourt*

- q. Providing and managing Job Training Center facilities and Polyclinic units including: Private Technical Education, Craft and Industrial Education, Health Support Service Activities;
- r. Large trade on the basis of remuneration or contract.

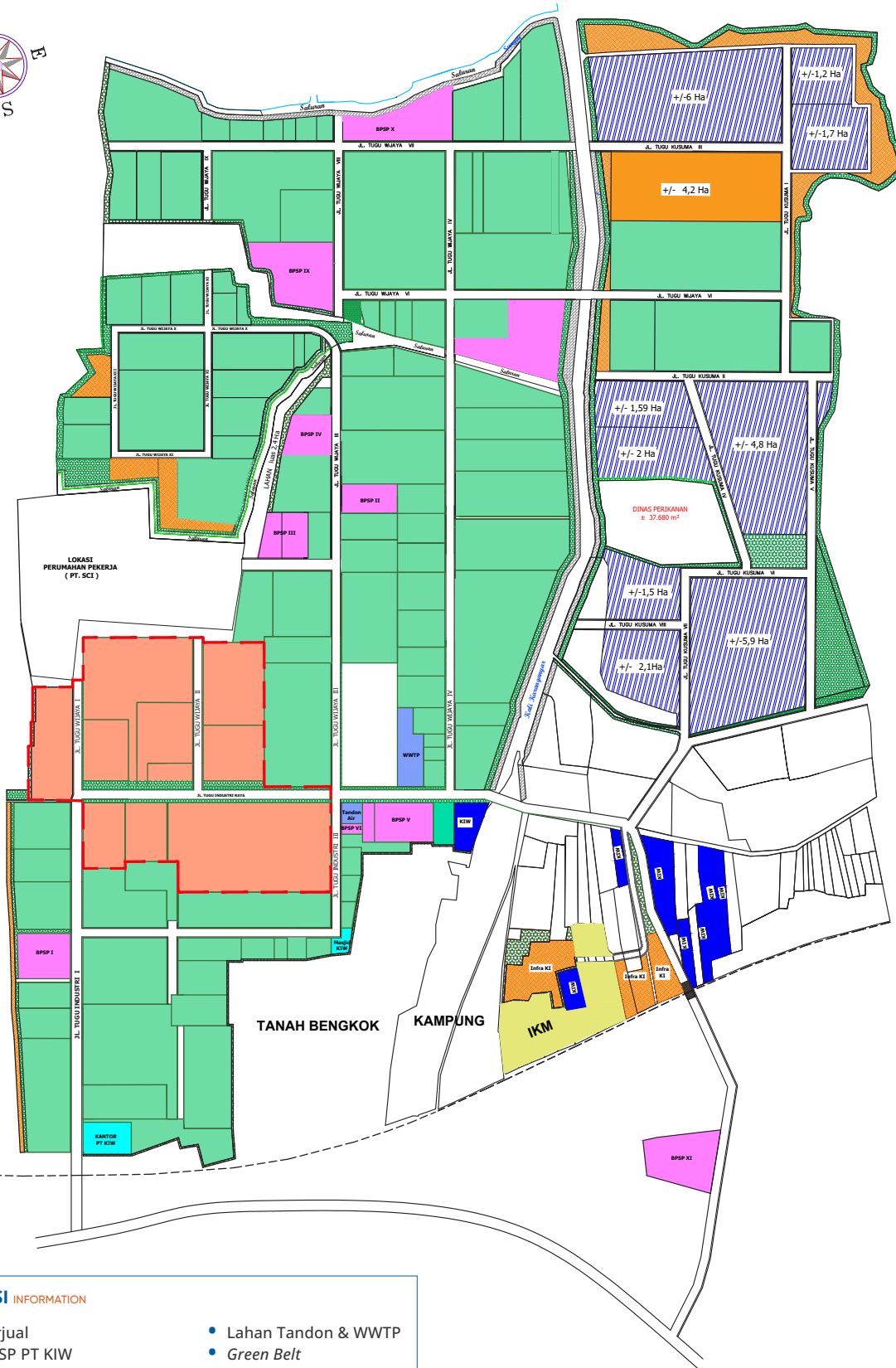
LINE OF BUSINESS

- **Main Business**
 - a. Sales of ready-to-build industrial plots.
 - b. Rental of Ready-to-Use Factory Buildings (BPSP).
- **Supporting Business**
 - a. Industrial water supply/ *Water Treatment Plant* (WTP),
 - b. Integrated liquid waste processing/ *Waste Water Treatment Plant* (WWTP),
 - c. Environmental maintenance (*service charge*),
 - d. Office/ATM space rental,
 - e. parking management,
 - f. pass (*e-Gate*).

AREA FACILITIES

- Fire trucks
- Patrol/ *Emergency Car*
- Hydrant Network
- *Fly over*
- *Water Treatment Plant*
- Roads and *Drainage*
- Electric network
- Industrial Gas Network
- Telephone and Internet Telecommunications Networks
- Temporary Waste Storage Site (TPS)
- *Waste Water Treatment Plant* (WWTP)
- *Foodcourt*

PETA WILAYAH REGION MAP



INFORMASI INFORMATION

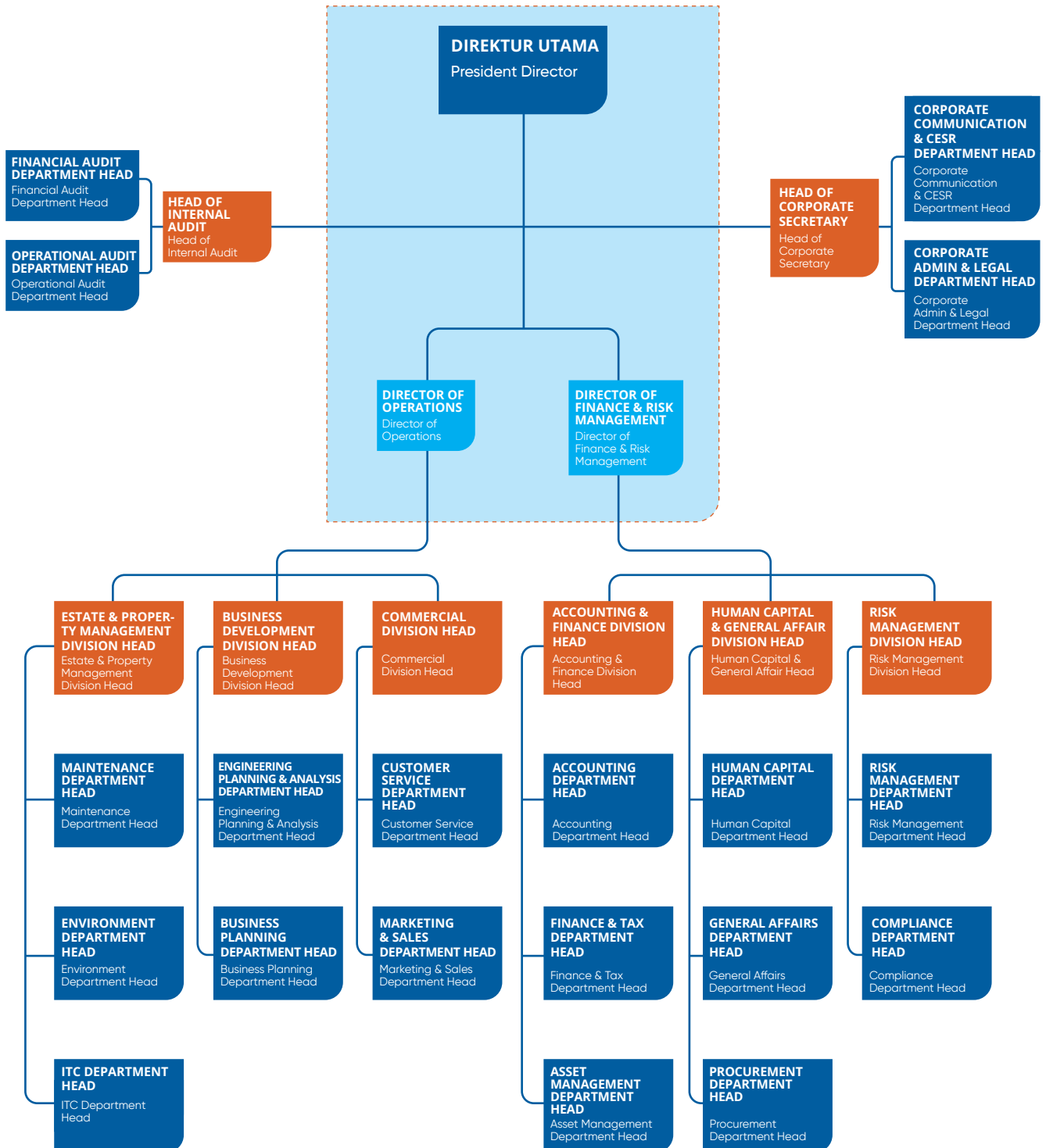
- Lahan Terjual
- Lokasi BPSP PT KIW
- Lahan Rencana Pengembangan
- Lahan Ditawarkan
- Lahan Fasilitas Pendukung Industri
- Lahan Tandon & WWTP
- Green Belt
- Sempadan Sungai
- Kawasan Berikat
- Jalan Rel Kereta Api

DATA PER DESEMBER 2023

DATA PER DECEMBER, 2023



STRUKTUR ORGANISASI ORGANIZATIONAL STRUCTURE



VISI MISI DAN TATA NILAI PERUSAHAAN

VISION MISSION AND CORPORATE VALUES

Sesuai dengan SK Direksi Nomor: 3/SK/D.KIW/06/2021 tanggal 21 Juni 2021 Tentang Penetapan Visi, Misi, dan Tata Nilai Perusahaan PT Kawasan Industri Wijayakusuma, PT KIW memiliki Visi, Misi, dan Tata Nilai Perusahaan sebagai berikut:

In accordance with the Directors' Decree Number: 3/SK/D. KIW/06/2021 dated 21 June 2021 concerning Determination of the Vision, Mission and Corporate Values of PT Kawasan Industri Wijayakusuma, PT KIW has the following Vision, Mission and Corporate Values:

MENJADI PENGEMBANG DAN PENGELOLA KAWASAN INDUSTRI, PROPERTI DAN BISNIS YANG ANDAL DAN MODERN.

Become a Reliable and Modern Developer and Manager of Industrial, Property and Business Areas.

VISI PERUSAHAAN

Company Vision



Yang dimaksud Andal dan Modern adalah:

Produk yang dihasilkan memenuhi syarat kebutuhan Investor, baik dipandang dari sisi kualitas, kuantitas maupun estetika.

What is meant by Reliable and Modern is:

The products produced meet the requirements of Investors' needs, both in terms of quality, quantity and aesthetics.



Yang dimaksud dengan Kawasan Industri dan Bisnis adalah pengembangan dan pengelolaan Kawasan Industri yang di dalamnya dikembangkan pula area bisnis dan atau kegiatan bisnis di luar Kawasan industri.

What is meant by Industrial and Business Areas is the development and management of Industrial Areas in which business areas and/or business activities outside the industrial areas are also developed.



Fasilitas dan Layanan yang disediakan lengkap di Kawasan Industri meliputi:

- » Tersedianya fasilitas infrastruktur Kawasan industri
- » Jalan dan *drainase*
- » Jaringan telepon
- » Jaringan listrik & penerangan jalan
- » Jaringan air bersih dan pasokan air yang mencukupi
- » Jaringan hydrant dan unit pemadam kebakaran
- » Jaringan air limbah dan unit pengolahan air limbah terpadu
- » Jaringan pipa gas industri dan pasokan gas yang mencukupi
- » Kesehatan dan Olahraga
- » Tempat Ibadah
- » Kawasan Berikat
- » Layanan di dalam Kawasan industri
- » *Smart Industrial Estate*
- » Perijinan Terpadu Satu Pintu (PTSP)

The complete facilities and services provided in the Industrial Area include:

- » Availability of industrial area infrastructure facilities
- » Roads and drainage
- » Phone network
- » Electrical network & street lighting
- » Clean water network and adequate water supply
- » Hydrant networks and fire fighting units
- » Wastewater networks and integrated wastewater treatment units
- » Industrial gas pipeline network and sufficient gas supply
- » Health and Sports
- » Worship place
- » Bonded zone
- » Services in industrial areas
- » Smart Industrial Estate
- » One Stop Integrated Licensing (PTSP)



- » Perbankan
- » Warehouse dan Logistik
- » Pelayanan Kebersihan skala Kawasan dan skala industri
- » Keamanan lingkungan kawasan
- » Pelayanan/service kepada pelanggan memuaskan dengan ukuran survey kepuasan dan ketidakpuasan pelanggan.

- » Banking
- » Warehouse and Logistics
- » Regional scale and industrial scale cleaning services
- » Regional environmental security
- » Service/service to customers is satisfactory using survey measures of customer satisfaction and dissatisfaction.

MISI PERUSAHAAN

Company Mission

1 PT Kawasan Industri Wijayakusuma adalah BUMN yang menjalankan bisnis pengembang dan Pengelola Kawasan Industri, Properti, dan Bisnis secara Terintegrasi.

PT Kawasan Industri Wijayakusuma is a state-owned company that runs the business of developing and managing industrial, property and business areas in an integrated manner.

2 Menumbuhkembangkan korporasi serta memberi kontribusi positif terhadap perekonomian Daerah dan Nasional.

Developing corporations and making positive contributions to the regional and national economy.

3 Konsisten menjaga kesinambungan usaha dengan menjaga harmoni sosial dan kelestarian lingkungan hidup.

Consistently maintain business continuity by maintaining social harmony and environmental sustainability.

4 Mengkonsolidasikan anak Perusahaan sebagai penopang induk Perusahaan.

Consolidating subsidiaries as support for the parent company.

VISI MISI DAN TATA NILAI PERUSAHAAN

VISION MISSION AND CORPORATE VALUES



NILAI PERUSAHAAN

Company Value

Tata nilai yang dianut oleh seluruh insan PT Kawasan Industri Wijayakusuma untuk mewujudkan Visi dan Misi Perusahaan disingkat "AKHLAK" yaitu:

The values adopted by all employees of PT Kawasan Industri Wijayakusuma to realize the Company's Vision and Mission are abbreviated as "AKHLAK", namely:

A

AMANAH Trustworthy

Seluruh insan PT Kawasan Industri Wijayakusuma selalu memegang teguh kepercayaan yang diberikan.

- Memenuhi janji dan komitmen.
- Bertanggung jawab atas tugas, keputusan, dan tindakan yang dilakukan.
- Berpegang teguh kepada nilai moral dan etika

All people of PT Kawasan Industri Wijayakusuma continue to learn and develop capabilities.

- Fulfill promises and commitments.
- Responsible for tasks, decisions, and actions taken.
- Adhering to moral and ethical values

K

KOMPETEN Competent

Seluruh insan PT Kawasan Industri Wijayakusuma terus belajar dan mengembangkan kapabilitas

- Meningkatkan kompetensi diri untuk menjawab tantangan yang selalu berubah.
- Membantu orang lain belajar.
- Menyelesaikan tugas dengan kualitas terbaik

All personnel of PT Kawasan Industri Wijayakusuma always uphold the trust given.

- Increase self-competence to answer the ever-changing challenges.
- Help others learn.
- Completing tasks with the best quality

H

HARMONIS Harmonious

Seluruh insan PT Kawasan Industri Wijayakusuma mendukung keserasian, saling peduli dan menghargai perbedaan.

- Menghargai setiap orang apapun latar belakangnya.
- Suka menolong orang lain.
- Saling Asah, Asih dan Asuh
- Membangun lingkungan kerja yang kondusif

All people of PT Kawasan Industri Wijayakusuma support harmony, care for each other and respect differences.

- Respect everyone regardless of their background.
- Like to help others.
- Mutual Assistance, Care and Fostering
- Building a conducive work environment



AKHLAK

L

LOYAL Loyal

Seluruh insan PT Kawasan Industri Wijayakusuma berdedikasi dan mengutamakan kepentingan bangsa dan negara.

- Menjaga nama baik sesama karyawan, pimpinan, Perusahaan, dan Negara.
- Rela berkorban untuk mencapai tujuan yang lebih besar.
- Patuh kepada pimpinan sepanjang tidak bertentangan dengan hukum dan etika.

All people of PT Kawasan Industri Wijayakusuma are dedicated and prioritize the interests of the nation and state.

- Maintain the good name of fellow employees, leaders, the Company, and the State.
- Willing to sacrifice to achieve greater goals.
- Obey the leadership as long as it does not conflict with the law and ethics.

A

ADAPTIF Adaptive

Seluruh insan PT Kawasan Industri Wijayakusuma terus berinovasi dan antusias dalam menggerakkan ataupun menghadapi perubahan.

- Cepat menyesuaikan diri untuk menjadi lebih baik.
- Terus-menerus melakukan perbaikan mengikuti perkembangan teknologi.
- Bertindak proaktif.

All people of PT Kawasan Industri Wijayakusuma continue to innovate and be enthusiastic in driving or facing change.

- Quickly adjust to get better.
- Constantly making improvements following technological developments.
- Act proactively.

K

KOLABORATIF Collaborative

Seluruh insan PT Kawasan Industri Wijayakusuma siap membangun kerja sama yang sinergis.

- Memberi kesempatan kepada berbagai pihak untuk berkontribusi.
- Terbuka dalam bekerja sama untuk menghasilkan nilai tambah.
- Menggerakkan pemanfaatan berbagai sumber daya untuk tujuan bersama.

All people of PT Kawasan Industri Wijayakusuma are ready to build synergistic cooperation.

- Provide opportunities for various parties to contribute.
- Open in working together to produce added value.
- Mobilizing the utilization of various resources for a common goal.

PROFIL DEWAN KOMISARIS

PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



PRASETYO ARIBOWO
Komisaris Utama
President Commissioner



Dewan Komisaris PT KIW saat ini terdiri dari tiga anggota, yaitu Komisaris Utama, Komisaris, dan Komisaris Independen.

PT KIW's Board of Commissioners currently consists of three members, namely the President Commissioner, Commissioner and Independent Commissioner.

KOMISARIS UTAMA

Pada saat ini Komisaris Utama dijabat oleh Prasetyo Aribowo yang diangkat dengan Surat Keputusan Bersama Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap.

PRESIDENT COMMISSIONER

Currently the President Commissioner is held by Prasetyo Aribowo who was appointed by a Joint Decree of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, the Governor of Central Java Province and the Regent of Cilacap Regency.

Nomor: Number	SK-152/MBU/07/2019	Tanggal 18 Juli 2019 Date July 18, 2019
	539/0014497	
	538/1162/06/2019	

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Komisaris Utama Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

concerning the Dismissal and Appointment of the President Commissioner of the Company (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

Menjabat sebagai Komisaris Utama PT KIW periode sejak 18 Juli 2019 sampai dengan saat ini. Dilahirkan di Purwokerto pada tanggal 15 November 1961 (62 Tahun).

Served as President Commissioner of PT KIW for the period from 18 July 2019 until now. Born in Purwokerto on November 15 1961 (62 years old).

Merupakan alumni Universitas Diponegoro Semarang, melanjutkan *Magister di Local Government and Development* University of Birmingham, UK dan melanjutkan Doktor di Universitas Kristen Satya Wacana, Salatiga, Jawa Tengah.

He is an alumnus of Diponegoro University Semarang, continued his Masters at Local Government and Development University of Birmingham, UK and continued his Doctorate at Satya Wacana Christian University, Salatiga, Central Java.

Terakhir menjabat sebagai Pj Sekretaris Daerah Provinsi Jawa Tengah. Beberapa jabatan yang pernah dipegang di antaranya:

Most recently he served as Acting Regional Secretary for Central Java Province. Some of the positions he has held include:

» Kasubbag Tata Pemerintahan Desa Kab. Banyumas (1990–1992)	» Head of District Village Governance Subdivision. Banyumas (1990–1992)
» Kepala Seksi Penetapan Dispenda Kab. Banyumas (1992–1997)	» Head of the District Dispenda Determination Section. Banyumas (1992–1997)
» Pejabat Pengadministrasian Umum TU Pimpinan Wakil Gubernur (1998)	» TU General Administrative Officer Leading Deputy Governor (1998)
» Kasubag Perindustrian Biro Perekonomian Setda Prov. Jateng (1998–2000)	» Head of Industry Subdivision, Economic Bureau, Provincial Secretariat. Central Java (1998–2000)
» Kasubag Promosi Daerah Biro Perekonomian Setda Prov. Jateng (2001–2002)	» Head of Regional Promotion Subdivision, Economic Bureau, Provincial Secretariat. Central Java (2001–2002)
» Kepala Bidang Ekonomi Bappeda Prov. Jateng (2003–2006)	» Head of the Economic Division of the Provincial Bappeda. Central Java (2003–2006)
» Wakil Kepala Bappeda Prov. Jateng (2007–2008)	» Deputy Head of Provincial Bappeda. Central Java (2007–2008)
» Kepala Biro Hukum Setda Prov. Jateng (2008–2010)	» Head of the Legal Bureau of the Provincial Secretariat. Central Java (2008–2010)
» Kepala Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Prov. Jateng (2011–2016)	» Head of the Provincial Culture and Tourism Service. Central Java (2011–2016)
» Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Prov. Jateng (2017–2019)	» Head of the Provincial Investment and One-Stop Integrated Services Service (DPMPTSP). Central Java (2017–2019)
» Kepala Badan Perencanaan, Penelitian dan Pengembangan Daerah (Bappeda) Prov. Jawa Tengah (2019–2021)	» Head of the Provincial Planning, Research and Development Agency (Bappeda). Central Java (2019–2021)
» Pj Setda Provinsi Jawa Tengah (2022)	» Acting Regional Secretary of Central Java Province (2022)
» Komisaris Utama PT Kawasan Industri Wijayakusuma (2019–2024)	» President Commissioner of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (2019–2024)



ANTON SANTOSA

Komisaris
Commissioner



KOMISARIS

Pada saat ini Komisaris dijabat oleh Anton Santosa sesuai dengan Surat Keputusan Bersama Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap

COMMISSIONER

Currently the Commissioner is held by Anton Santosa in accordance with the Joint Decree of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, the Governor of Central Java Province and the Regent of Cilacap Regency

Nomor: Number	SK-225/MBU/07/2020	Tanggal 18 September 2020 Date September 18, 2020
	539/0012263	
	800/05165/06	

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

concerning the Dismissal and Appointment of Members of the Board of Commissioners of the Company (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

Menjabat sebagai Komisaris PT KIW selama 2 (dua) periode, pada periode pertama sejak 1 April 2015 sampai dengan 1 April 2020, dan periode kedua sejak 18 September 2020 hingga saat ini. Dilahirkan di Purwokerto tanggal 02 September 1956 (67 tahun).

Served as Commissioner of PT KIW for 2 (two) periods, in the first period from 1 April 2015 to 1 April 2020, and the second period from 18 September 2020 until now. Born in Purwokerto on 02 September 1956 (67 years old).

Merupakan Alumni Universitas Soedirman Purwokerto tahun 1983. Kemudian melanjutkan pendidikan Magister di Universitas Gadjah Mada tahun 2000.

He was an alumnus of Soedirman University, Purwokerto in 1983. Then he continued his Masters education at Gadjah Mada University in 2000.

Beberapa jabatan yang pernah dipegang di antaranya:

Some of the positions he has held include:

<ul style="list-style-type: none"> • Kepala Dinas Kehutanan dan Konservasi Tanah Pemerintah Kabupaten Cilacap (1995–1997) 	<ul style="list-style-type: none"> • Head of the Forestry and Soil Conservation Service of the Cilacap Regency Government (1995–1997)
<ul style="list-style-type: none"> • Asisten Administrasi Pembangunan SETWILDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (1997–1999) 	<ul style="list-style-type: none"> • Assistant Cilacap Regency Government (1997–1999)
<ul style="list-style-type: none"> • Kepala Dinas Pertanian dan Peternakan Pemerintah Kabupaten Cilacap (2000–2008) 	<ul style="list-style-type: none"> • Head of the Agriculture and Livestock Service of the Cilacap Regency Government (2000–2008)
<ul style="list-style-type: none"> • Plt Kepala BAPPEDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (2001) 	<ul style="list-style-type: none"> • Acting Head of BAPPEDA Cilacap Regency Government (2001)
<ul style="list-style-type: none"> • Staf Ahli Bupati Cilacap Bidang Hukum dan Politik Pemerintah Kabupaten Cilacap (2008–2010) 	<ul style="list-style-type: none"> • Expert Staff to the Regent of Cilacap for Legal and Political Affairs of the Cilacap Regency Government (2008–2010)
<ul style="list-style-type: none"> • Staf Ahli Bupati Cilacap Bidang Ekonomi dan Keuangan Pemerintah Kabupaten Cilacap (2008–2010) 	<ul style="list-style-type: none"> • Cilacap Regent's Expert Staff for Economics and Finance of Cilacap Regency Government (2008–2010)
<ul style="list-style-type: none"> • Asisten Administrasi SEKDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (2011–2012) 	<ul style="list-style-type: none"> • Assistant to the SEKDA Cilacap Regency Government (2011–2012)
<ul style="list-style-type: none"> • Plt Sekretaris Daerah Kabupaten Cilacap (2012). 	<ul style="list-style-type: none"> • Acting Regional Secretary of Cilacap Regency (2012).
<ul style="list-style-type: none"> • Komisaris PT Kawasan Industri Wijayakusuma (2015-2020) dan (2020–saat ini) 	<ul style="list-style-type: none"> • Commissioner of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (2015-2020) and (2020 - present)



ANDRIE TARDIWAN UTAMA

Komisaris Independen

Independent Commissioner



KOMISARIS INDEPENDEN

Andrie Tardiwan Utama menjabat sebagai Komisaris Independen PT Kawasan Industri Wijayakusuma sesuai dengan Surat Keputusan Bersama Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap.

KOMISARIS INDEPENDEN

Andrie Tardiwan Utama serves as Independent Commissioner of PT Kawasan Industri Wijayakusuma in accordance with the Joint Decree of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, the Governor of Central Java Province and the Regent of Cilacap Regency.

Nomor: Number	SK-58/MBU/03/2021	Tanggal 1 Maret 2020 Date Maret 1, 2020
	539/0002184	
	530/00749/06	

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

concerning the Dismissal and Appointment of Members of the Board of Commissioners of the Company (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

Beliau lahir di Jakarta, 22 Januari 1960 (63 Tahun). Berdomisili di Jalan Kramat Batu No. 1, RT 002/RW 004, Gandaria Selatan, Cilandak, Jakarta Selatan. Beliau merupakan alumni Universitas Wijaya Putra dengan gelar Sarjana Ekonomi Pembangunan pada tahun 1998, kemudian mendapat gelar *Master of Defence Study* di Canberra University Australia pada tahun 1999.

He was born in Jakarta, January 22 1960 (63 years old). Domiciled at Jalan Kramat Batu No. 1, RT 002/RW 004, South Gandaria, Cilandak, South Jakarta. He is an alumnus of Wijaya Putra University with a Bachelor's degree in Development Economics in 1998, then received a Master of Defense Study at Canberra University Australia in 1999.

Bertugas di Batalyon Kav 5/Serbu, Palembang Served in Kav 5/Assault Battalion, Palembang	(1983 - 1992)
Bertugas di Kasipam Pussenkav, Bandung Served at Kasipam Pussenkav, Bandung	(1992 - 1993)
Bertugas sebagai Wakil Komandan Batalyon Kav 3 di Malang Served as Deputy Commander of Kav 3 Battalion in Malang	(1994 - 1995)
Bertugas sebagai Seskoad di Bandung Served as Seskoad Secretary in Bandung	(1995 - 1996)
Bertugas di Timtim sebagai Kasi Sospol Served in East Timor as Head of Social and Political Affairs	(1996 - 1997)
Bertugas sebagai Komandan Batalyon Kav 8/Tank Kostrad di Pasuruan Served as Battalion Commander Kav 8/Tank Kostrad in Pasuruan	(1997 - 1998)
Bertugas sebagai Army Staff College di Australia Served as an Army Staff College in Australia	(1998 - 1999) (1998 - 1999)
Bertugas sebagai Sespri Wakasad dan Staf Pam Mabas TNI Served as Deputy Chief of Staff and Headquarters Headquarters Staff	(2000 - 2002)
Bertugas sebagai Bais TNI Served as TNI Commander	(2002 - 2003)
Bertugas sebagai Athan RI di Cambodia Served as Athan RI in Cambodia	(2003 - 2006)
Bertugas sebagai Paban IV/Luar Negri Mabas TNI Served as Chief IV/Overseas Officer of TNI Headquarters	(2007 - 2009)
Bertugas di Lemhanas di Australia (CDSS) Served at Lemhanas in Australia (CDSS)	(2009 - 2010)
Bertugas sebagai Asdep Wilayah Perbatasan di Kemenko Polhukam Served as Assistant Deputy for Border Areas at the Coordinating Ministry for Political, Legal and Security Affairs	(2011 - 2013)
Bertugas sebagai Staf Ahli Menteri Bidang SDM & IT Served as Expert Staff to the Minister for HR & IT	(2014 - 2017)
Bertugas sebagai Deputi 1/ Poldagri di Kemenko Polhukam Served as Deputy 1/ Poldagri at the Coordinating Ministry for Political, Legal and Security Affairs	(2017 - 2018)
Bertugas sebagai Ketua Desk Papua Kemenkopolhukam Served as Chair of the Papua Desk of the Coordinating Ministry for Political, Legal and Security Affairs	(2018 - 2019)
Bertugas sebagai Kabid Organisasi Koni Pusat Served as Head of Central Koni Organization	(2020 - sekarang) (2020 - present)
Menjabat sebagai Komisaris Independen di PT KIW Serves as Independent Commissioner at PT KIW	(2021 - sekarang). (2021 - present)

PROFIL DIREKSI

PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS



AHMAD FAUZIE NUR

Direktur Utama

President Director



Berdasarkan Salinan Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, PT Danareksa (Persero), Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap selaku Para Pemegang Saham Perusahaan PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

Based on a copy of the Decree of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, PT Danareksa (Persero), the Governor of Central Java Province and the Regent of Cilacap Regency as Shareholders of PT Kawasan Industri Wijayakusuma Company.

Nomor: Number	SK-78/MBU/04/2023	tanggal 14 Juni 2023 Date March 14, 2023
	KPPS-47/012/DNRK	
	KPPS-47/012/DNRK	
	539/02227/06	

Tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Direksi PT Kawasan Industri Wijayakusuma, susunan Direksi PT KIW adalah sebagai berikut:

Regarding the Dismissal and Appointment of Members of the Board of Directors of PT Kawasan Industri Wijayakusuma, the composition of the Board of Directors of PT KIW is as follows:

DIREKTUR UTAMA

Direktur Utama dijabat oleh Ahmad Fauzie Nur. Beliau dilahirkan di Jakarta, 29 April 1979 (44 Tahun). Merupakan alumni Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia pada tahun 2004 dan mendapat gelar S2 *Master of Business (Accounting)* dari The Australian National University (ANU) Canberra pada tahun 2008.

PRESIDENT DIRECTOR

Director is Ahmad Fauzie Nur. He was born in Jakarta, April 29 1979 (44 years old). He is an alumnus of the Faculty of Economics, University of Indonesia in 2004 and received a Master of Business (Accounting) degree from The Australian National University (ANU) Canberra in 2008.

Beberapa riwayat jabatan yang pernah dipegang adalah:

Some of the positions he has held are:

<i>Corporate Planning Officer</i> di PT Bank OCBC NISP Jakarta Corporate Planning Officer at PT Bank OCBC NISP Jakarta	(Desember 2003–Mei 2006) (December 2003–May 2006)
<i>Independent Researcher</i> di German Development Cooperation (GTZ) Independent Researcher at German Development Cooperation (GTZ)	(Maret 2009–April 2009) (March 2009–April 2009)
Staff Divisi Perencanaan, Pengembangan, dan Kinerja di Bank Syariah Mandiri Staff in the Planning, Development and Performance Management Division at Bank Syariah Mandiri	(Juni 2009–Mei 2011) (June 2009–May 2011)
<i>Corporate Financial Analyst</i> di Bank Syariah Mandiri Corporate Financial Analyst at Bank Syariah Mandiri	(Januari 2013–Agustus 2014) (January 2013–August 2014)
<i>Branch Manager</i> di Bank Syariah Mandiri Branch Manager at Bank Syariah Mandiri	(Agustus 2014–Maret 2016) (August 2014–March 2016)
<i>Departemen Head of Strategy and Performance Management Division</i> di Bank Syariah Mandiri Head of the Strategy and Performance Management Department at Bank Syariah Mandiri	(Agustus 2014–Maret 2016) (August 2014–March 2016)
<i>Division Head, Marketing & Business Development</i> di PT Jakarta Industrial Estate Pulogadung (JIEP) Division Head, Marketing & Business Development at PT Jakarta Industrial Estate Pulogadung (JIEP)	(Juni 2016–Maret 2018) (June 2016–March 28 2018)
Direktur Operasional PT Kawasan Industri Wijayakusuma Operational Director of PT Kawasan Industri Wijayakusuma	(Maret 2018–Juni 2021) (March 2018–June 2021)
Komisaris PT Putra Wijayakusuma Sakti Commissioner of PT Putra Wijayakusuma Sakti	(Oktober 2018–Agustus 2021) (October 2018–August 2021)
Komisaris PT Kawasan Industri Terpadu Batang Commissioner of PT Kawasan Industri Terpadu Batang	(Juni 2021–September 2023) (June 2021–September 2023)
Direktur Utama PT Kawasan Industri Wijayakusuma President Director of PT Kawasan Industri Wijayakusuma	(Juni 2021–Maret 2023) (June 2021–March 2023)
	(Juni 2023–Sekarang) (June 2023–Now)

Riwayat Penunjukan sebagai Direksi

Ahmad Fauzie Nur pertama kali menjabat sebagai Direksi di PT KIW sebagai Direktur Operasional pada tahun 29 Maret 2018 hingga 10 Juni 2021. Terhitung mulai Juni 2021 hingga Maret 2023, menjabat sebagai Direktur Utama PT KIW dan pada 14 Juni 2023 diangkat kembali sebagai Direktur Utama PT KIW hingga sekarang.

History of Appointment as Director

Ahmad Fauzie Nur first served as a Director at PT KIW as Director of Operations from March 29, 2018 to June 10, 2021. From June 2021 to March 2023, he served as President Director of PT KIW and on 14 June 2023 was reappointed as President Director of PT KIW until now.



RIKI INDRIANTO

Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko

Director of Finance and Risk Management



DIREKTUR KEUANGAN DAN MANAJEMEN RISIKO

Posisi Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko dijabat oleh Riki Indrianto. Beliau lahir di Jakarta pada tanggal 19 Agustus 1982 (41 tahun). Direktur Keuangan & Manajemen Risiko merupakan alumni Universitas Indonesia pada tahun 2004 dan mendapat gelar *Associate's Degree of Accounting* serta alumnus Universitas Persada Indonesia pada tahun 2007 dan meraih gelar *Bachelor of Accounting*.

Beberapa jabatan yang pernah dipegang:

Kepala Sub Divisi Administrasi Anggaran PT Jakarta Industrial Estate Pulogadung (JIEP)
Head of Budget Administration Sub Division of PT Jakarta Industrial Estate Pulogadung (JIEP)

Information Technology Development & Maintenance Department Head PT JIEP
Information Technology Development & Maintenance Department Head PT JIEP

Accounting & Tax Department Head PT JIEP
Accounting & Tax Department Head PT JIEP

Vice President Finance & Accounting PT JIEP
Vice President Finance & Accounting PT JIEP

Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW)
Director of Finance and Risk Management at PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW)

DIRECTOR OF FINANCE AND RISK MANAGEMENT

The position of Director of Finance and Risk Management is held by Riki Indrianto. He was born in Jakarta on August 19 1982 (41 years old). The Director of Finance & Risk Management is an alumnus of the University of Indonesia in 2004 and received an Associate's Degree of Accounting and an alumnus of the University of Persada Indonesia in 2007 and obtained a Bachelor of Accounting degree.

Some positions held:

(Januari 2012 - Desember 2014)
(January 2012 - December 2014)

(Desember 2014 - Februari 2016)
(December 2014 - February 2016)

(Februari 2016 - Juni 2019)
(February 2016 - June 2019)

(Juni 2016 - Agustus 2022).
(June 2016 - August 2022)

(Oktober 2022 – sekarang).
(October 2022 – present)

Riwayat Penunjukkan sebagai Direksi

Riki Indrianto menjabat sebagai Direktur Keuangan & Manajemen Risiko PT KIW berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Negara BUMN, PT Danareksa (Persero), Gubernur Jawa Tengah, dan Bupati Cilacap:

History of Appointment as Director

Riki Indrianto serves as Director of Finance & Risk Management of PT KIW based on the Joint Decree of the State Minister for BUMN, PT Danareksa (Persero), the Governor of Central Java, and the Regent of Cilacap:

Nomor: Number	SK-226/MBU/10/2022	Tanggal 6 Oktober 2022 dated October 6, 2022
	KPPS-46/18/DNRK	
	539/0015469	



SUGENG RIYANTO

Direktur Operasional

Director of Operations



DIREKTUR OPERASIONAL

Direktur Operasional dijabat oleh Sugeng Riyanto. Beliau lahir di Gunung Kidul pada 18 Oktober 1974 (49 Tahun). Berdomisili di Tangerang Selatan. Beliau merupakan alumni Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (STAN) Jakarta dengan gelar Diploma Akuntansi pada tahun 1995 dan mendapat gelar Sarjana Akuntansi di Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (STAN) Jakarta pada tahun 2000.

Beberapa jabatan yang pernah dipegang:

Ketua Tim Audit di BPKP
Previously served as Chair of the Audit Team at BPKP

DIRECTOR OF OPERATIONS

The Operational Director is held by Sugeng Riyanto. He was born in Gunung Kidul on October 18 1974 (49 years old). Domiciled in South Tangerang. He is an alumnus of the State College of Accountancy (STAN) Jakarta with a Diploma in Accounting in 1995 and received a Bachelor of Accounting degree at the State College of Accountancy (STAN) Jakarta in 2000.

Some positions held:

Senior Officer PT PPA (Persero)
Served as Senior Officer of PT PPA (Persero)

Kepala Unit di di PT PPA (Persero)
Served as Unit Head at PT PPA (Persero)

Kepala Group PT PPA (Persero)
Served as Head of PT PPA (Persero) Group

Kepala Divisi PT PPA (Persero)
Served as Head of PT PPA (Persero) Division

Kepala Divisi Portfolio Management I PT Danareksa (Persero)
Served as Head of Portfolio Management Division I PT Danareksa (Persero)

Direktur Operasional PT Kawasan Industri Wijayakusuma
Served as Operational Director of PT Kawasan Industri Wijayakusuma

(2001 – 2010)
(2001 – 2010)

(Oktober 2010 - Mei 2012)
(October 2010 - May 2012)

(Juni 2012 - Mei 2016)
(June 2012 - May 2016)

(Juni 2016 - Mei 2019)
(June 2016 - May 2019)

(Juni 2019 - Oktober 2020)
(June 2019 - October 2020)

(November 2020 - Juli 2023)
(November 2020 - July 2023)

(Juli 2023 - Saat Ini)
(July 2023 - Now)

Riwayat Penunjukan sebagai Direksi

Sugeng Riyanto menjabat sebagai Direktur Operasional PT Kawasan Industri Wijayakusuma berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Negara BUMN, PT Danareksa (Persero), Gubernur Jawa Tengah, dan Bupati Cilacap.

History of Appointment as Director

Sugeng Riyanto serves as Operational Director of PT Kawasan Industri Wijayakusuma based on a Joint Decree from the Minister of State for BUMN, PT Danareksa (Persero), the Governor of Central Java, and the Regent of Cilacap.

Nomor: Number	SK-182/MBU/07/2023	tanggal 11 Juli 2023 dated July 11, 2023
	KPPS-47/013/DNRK	
	539/0009402	
	800/02617/06	

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Direksi Perusahaan PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

concerning the Dismissal and Appointment of Members of the Board of Directors of the PT Kawasan Industri Wijayakusuma Company.

SUMBER DAYA MANUSIA

HUMAN RESOURCES

Untuk mendukung pertumbuhan Perusahaan yang berkelanjutan, saat ini PT KIW berusaha mengoptimalkan pendayagunaan SDM yang ada. Jumlah karyawan organik PT KIW pada tahun 2023 mencapai 69 orang, sedangkan karyawan anorganik sebanyak 55 orang.

Jabatan *Division Head* dan *Department Head* yang belum terisi sampai dengan akhir tahun 2023 adalah *Corporate Communication Department Head* dan *ICT Department Head*.

Komposisi Karyawan Organik Berdasarkan Level Organisasi / Jabatan

No	Jabatan Position	Tahun (Year)	
		2022	2023
1	Setingkat Division Head Division Head Level	7	10
2	Department Head Department Head	13	17
3	Supervisor/Specialist Supervisors/Specialists	6	1
4	Officer Officer	8	28
5	Staff Staff	29	13
Jumlah Total		63	69

To support the Company's sustainable growth, currently PT KIW is trying to optimize the utilization of existing human resources. The number of PT KIW organic employees in 2023 will reach 69 people, while inorganic employees will be 55 people.

The positions of Division Head and Department Head that will not be filled until the end of 2023 are Corporate Communication Department Head and ICT Department Head.

Organic Employee Composition Based On Organizational Level / Position

Komposisi Karyawan Organik Berdasarkan Tingkat Pendidikan

Organic Employee Composition Based On Education Level

No	Pendidikan Position	Tahun (Year)	
		2022	2023
1	S2 Magister	4	3
2	S1 Bachelor	39	47
3	Diploma 3 3-Year Diploma	3	3
4	SLTA ke bawah High School or Below	17	16
Jumlah Total		63	69

Komposisi Karyawan Organik Berdasarkan Status Kepegawaian

Organic Employee Composition Based On Employment Status

No	Jabatan Position	Tahun (Year)	
		2022	2023
1	Tetap Permanent	56	63
2	Tidak Tetap Contract	7	6
Jumlah Total		63	69



Komposisi Karyawan Organik Berdasarkan Usia

Organic Employee Composition Based On Age

No	Usia Ages	Tahun (Year)	
		2022	2023
1	>51	13	12
2	45 - 51	5	8
3	40 - 44	6	3
4	35 - 39	13	9
5	30 - 34	19	14
6	< 30	19	23
Jumlah Total		63	69

PENGEMBANGAN SDM
HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT

Berikut ini pelatihan karyawan PT KIW yang dilakukan pada tahun 2023

The following is PT KIW employee training carried out in 2023:

NO	Nama Karyawan Employee Name	Jabatan Position	Pelatihan/Kursus Training/Courses	Tanggal Pelatihan Training Date	Tempat Pelatihan Training Place	Lembaga Penyelenggara Organizing Agency
1	ROCHAYATI	GENERAL AFFAIR DEPARTMENT HEAD	Advance Geberal Affair Management	24-25 Aug	Online	MediaEdu
2	M. ALI AFANDI	GENERAL AFFAIR SPECIALIST	Advance Geberal Affair Management	24-25 Aug	Online	MediaEdu
3	WAHONO PRIYO	COMPLIANCE DEPARTMENT HEAD	GRC Summit 2023	24-25 Aug	Jogja	CRMS Indonesia
4	I KETUT HERI YULIANA	RISK MANAGEMENT DEPARTMENT HEAD	GRC Summit 2023	24-25 Aug	Jogja	CRMS Indonesia
5	FIRDANIS SHOLEKHA	COMPLIANCE OFFICER	Certified Compliance Professional	29 Aug-1 Sept	Jakarta	CRMS Indonesia
6	HANNI SHAFIYAH	HUMAN CAPITAL OFFICER	Compensation & Benefit	7-8 Sept	Jakarta	Service Leadership
7	RINUR HADITAMA	PLT ACCOUNTING & FINANCE DIVISION HEAD	Financial Modelling	30 Aug - 1 Sept	Jakarta	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
8	PANGGAH TUHU PRASETYO	RISK MANAGEMENT DIVISON HEAD	Risk Capacity, The Fundamental Missing Puzzle in Risk Management Practice	31 Aug - 1 Sept	Online	LSPMR
9	I KETUT HERI YULIANA	RISK MANAGEMENT DEPARTMENT HEAD	Risk Capacity, The Fundamental Missing Puzzle in Risk Management Practice	31 Aug - 1 Sept	Online	LSPMR
10	FIRDANIS SHOLEKHA	COMPLIANCE OFFICER	CRMO	26 Sep - 2 Okt	Jakarta	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
11	SANGAJI NUR KUNCORO KUSUMO	FINANCIAL AUDIT STAFF	CRMO	26 Sep - 2 Okt	Jakarta	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
12	FISSYMI KAAFFAH	BUSINESS PLANNING OFFICER	Feasibility Study	11-13 Sep	Jakarta	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
13	SAN AGITATO GANDA PERKASA	RISK MANAGEMENT DIVISON HEAD	CRMP	16-25 Okt	Jakarta	RAP

NO	Nama Karyawan Employee Name	Jabatan Position	Pelatihan/Kursus Training/Courses	Tanggal Pelatihan Training Date	Tempat Pelatihan Training Place	Lembaga Penyelenggara Organizing Agency
14	KURNIYANTI HADIATMAJA	HEAD OF CORPORATE SECRETARY	Workshop BUMN Spokeperson Masterclass "Becoming a Bold Spokeperson in Society"	18 Okt	Jakarta	KBUMN
15	AHMAD KUSEN	ENVIRONMENT STAFF	POPAL	2-4 Okt	Online	AKUALITA
16	M. ARIF NAUFAL AL MUZAKKI	ENVIRONMENT STAFF	POPAL	2-4 Okt	Online	AKUALITA
17	ISMAIL SHALEH	PLT HUMAN CAPITAL & GENERAL AFFAIRS DIVISION HEAD	Strategic HR Management	5 Okt	Bandung	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
18	DWI AGUNG SUGIHARTO	PLT HUMAN CAPITAL DEPARTMENT HEAD	Strategic HR Management	5 Okt	Bandung	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
19	ANDI INDRİYANTO	OPERATIONAL AUDIT DEPARTMENT HEAD	Pengukuhan Gelar ACCIA	13 Okt	Solo	LSPA
20	AGUS BUDIYANTO	FINANCIAL AUDIT DEPARTMENT HEAD	Pengukuhan Gelar ACCIA	13 Okt	Solo	LSPA
21	ISMAIL SHALEH	PLT HUMAN CAPITAL & GENERAL AFFAIRS DIVISION HEAD	Strategic Workshop Planning	19 Okt	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
22	HANNI SHAFIYAH	HUMAN CAPITAL OFFICER	Strategic Workshop Planning	19 Okt	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
23	SANGAJI NUR KUNCORO KUSUMO	FINANCIAL AUDIT STAFF	KKA ATLAS	4 Nov	Online	ACCOUNTING ACADEMY
24	AGUS BUDIYANTO	FINANCIAL AUDIT DEPARTMENT HEAD	KKA ATLAS	4 Nov	Online	ACCOUNTING ACADEMY
25	ANDI INDRİYANTO	FINANCIAL AUDIT DEPARTMENT HEAD	KKA ATLAS	4 Nov	Online	ACCOUNTING ACADEMY
26	AGUS SANTOSA	HEAD OF INTERNAL AUDIT	Fraud Control & Effective Whistleblower System	30 Sep	Online	UNLOCK
27	SANGAJI NUR KUNCORO KUSUMO	FINANCIAL AUDIT STAFF	Fraud Control & Effective Whistleblower System	30 Sep	Online	UNLOCK
28	ANDI INDRİYANTO	OPERATIONAL AUDIT DEPARTMENT HEAD	Fraud Control & Effective Whistleblower System	30 Sep	Online	UNLOCK
29	AGUS BUDIYANTO	OPERATIONAL AUDIT DEPARTMENT HEAD	Fraud Control & Effective Whistleblower System	30 Sep	Online	UNLOCK
30	PANGGAH TUHU PRASETYO	RISK MANAGEMENT DIVISION HEAD	Fraud Control & Effective Whistleblower System	30 Sep	Online	UNLOCK
31	B. WAHONO PRIYO	COMPLIANCE DEPARTMENT HEAD	Fraud Control & Effective Whistleblower System	30 Sep	Online	UNLOCK
32	I KETUT HERI YULIANA	RISK MANAGEMENT DEPARTMENT HEAD	Fraud Control & Effective Whistleblower System	30 Sep	Online	UNLOCK
33	FIRDANIS SHOLEKHA	COMPLIANCE OFFICER	Fraud Control & Effective Whistleblower System	30 Sep	Online	UNLOCK
34	ZUMAROH	SECRETARY OF BOD	Sekretaris Eksekutif	16-17 Nov	Jakarta	FHCI
35	ISMAIL SHALEH	PLT HUMAN CAPITAL & GENERAL AFFAIRS DIVISION HEAD	Pengelolaan Talenta	16-17 Nov	Jakarta	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
36	HANNI SHAFIYAH	HUMAN CAPITAL OFFICER	Pengelolaan Talenta	16-17 Nov	Jakarta	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
37	ERWINDA NUR AINI AGUSTIAN	ICT OFFICER	FTTH	20-21 Nov	Semarang	Global Teknologi CATV Indonesia
38	FADLIL MUHAMMAD TAQIYUDDIN	ICT OFFICER	FTTH	20-21 Nov	Semarang	Global Teknologi CATV Indonesia
39	ISMAIL SHALEH	PLT HUMAN CAPITAL & GENERAL AFFAIRS DIVISION HEAD	Desain Struktur Organisasi	23-Nov	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE



NO	Nama Karyawan Employee Name	Jabatan Position	Pelatihan/Kursus Training/Courses	Tanggal Pelatihan Training Date	Tempat Pelatihan Training Place	Lembaga Penyelenggara Organizing Agency
40	DWI AGUNG SUGIHARTO	PLT HUMAN CAPITAL DEPARTMENT HEAD	Desain Struktur Organisasi	23 Nov	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
41	ARISTYA HERMAWAN	PLR. BUSINESS PLANNING DEPARTMENT HEAD	Optimalisasi Aset Daerah dan Teknik Penilaian dengan Skema Bangun Guna Serah	29 Nov	Online	MAPPI
42	FISSYLMI KAAFFAH	BUSINESS PLANNING OFFICER	Menerapkan PER 2 Manajemen Risiko BUMN Dalam Perspektif Penerapan Govenance, Risk Management, Compliance (GRC) Organisasi	29 Nov	Online	MAPPI
43	ANDRE WAHYU YUDHANTORO	ANGGOTA KOMITE AUDIT & MANAGEMENT RISIKO	Menerapkan PER 2 Manajemen Risiko BUMN Dalam Perspektif Penerapan Govenance, Risk Management, Compliance (GRC) Organisasi	29 Nov	Online	CRMS
44	SAN AGITATO GANDA PERKASA	RISK MANAGEMENT DIVISON HEAD	Menerapkan PER 2 Manajemen Risiko BUMN Dalam Perspektif Penerapan Govenance, Risk Management, Compliance (GRC) Organisasi	29 Nov	Online	CRMS
45	I KETUT HERI YULIANA	RISK MANAGEMENT DEPARTMENT HEAD	Menerapkan PER 2 Manajemen Risiko BUMN Dalam Perspektif Penerapan Govenance, Risk Management, Compliance (GRC) Organisasi	29 Nov	Online	CRMS
46	B. WAHONO PRIYO	COMPLIANCE DEPARTMENT HEAD	Menerapkan PER 2 Manajemen Risiko BUMN Dalam Perspektif Penerapan Govenance, Risk Management, Compliance (GRC) Organisasi	29 Nov	Online	CRMS
47	RINUR HADITAMA	PLT ACCOUNTING & FINANCE DIVISION HEAD	Peraturan Pajak Baru (PMK 41, PMK 66 dan PMK 72 tahun 2023)	29 Nov	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
48	AGNETIKA DEVI PURWANINGRUM	ACCOUNTING DEPARTMENT HEAD	Peraturan Pajak Baru (PMK 41, PMK 66 dan PMK 72 tahun 2024)	29 Nov	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
49	HASNA PUTRI ANGGRAINI	PLT ASSET MANAGEMENT DEPARTMENT HEAD	Peraturan Pajak Baru (PMK 41, PMK 66 dan PMK 72 tahun 2025)	29 Nov	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
50	RIZAL DIAN ANJAYA	FINANCE & TAX OFFICER	Peraturan Pajak Baru (PMK 41, PMK 66 dan PMK 72 tahun 2026)	29 Nov	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
51	IRFAN HERDIANSYAH	FINANCE & TAX OFFICER	Peraturan Pajak Baru (PMK 41, PMK 66 dan PMK 72 tahun 2027)	29 Nov	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
52	FITRIANA ADE SUCI RAHAYU	ACCOUNTING OFFICER	Peraturan Pajak Baru (PMK 41, PMK 66 dan PMK 72 tahun 2028)	29 Nov	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
53	AFRA NADIYA RINANTI	ASSET MANAGEMENT OFFICER	Peraturan Pajak Baru (PMK 41, PMK 66 dan PMK 72 tahun 2029)	29 Nov	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
54	FITRIANA ADE SUCI RAHAYU	ACCOUNTING OFFICER	PSAK 46 - Pajak Penghasilan	30 Nov	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
55	DWI AGUNG SUGIHARTO	PLT HUMAN CAPITAL DEPARTMENT HEAD	PSAK 46 - Pajak Penghasilan	30 Nov	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
56	SELURUH KARYAWAN	DEPT. HEAD, SPECIALIST, OFFICER, STAFF	Leadership	1 Des	Inhouse	Sanrays
57	ISMAIL SHALEH	PLT HUMAN CAPITAL & GENERAL AFFAIRS DIVISION HEAD	Pengelolaan Kinerja	7 Des	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
58	HANNI SHAFIYAH	HUMAN CAPITAL OFFICER	Pengelolaan Kinerja	7 Des	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
59	FITRIANA ADE SUCI RAHAYU	ACCOUNTING OFFICER	Implementasi SAP Fiori	4 Des	Jakarta	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE

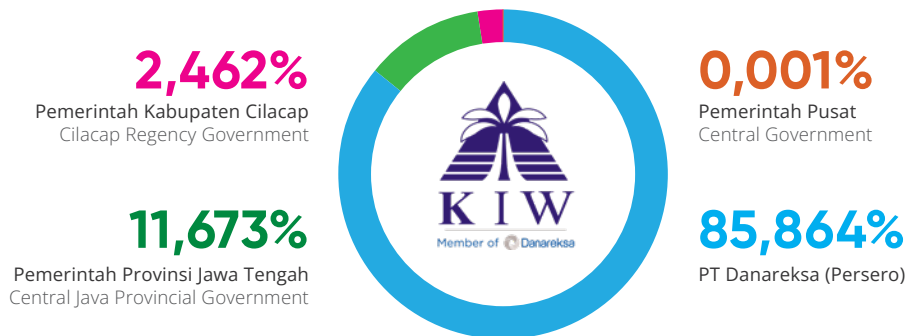
NO	Nama Karyawan Employee Name	Jabatan Position	Pelatihan/Kursus Training/Courses	Tanggal Pelatihan Training Date	Tempat Pelatihan Training Place	Lembaga Penyelenggara Organizing Agency
60	AFRA NADIYA RINANTI	ASSET MANAGEMENT OFFICER	Asset Management	19-21 Des	Yogyakarta	MediaEdu
61	ANTON PRATOMO	PLT ENGGINEERING PLANNING & ANALYSIS	INDI 4.0	12 Des	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
62	ARIS MARWIYANTO	MARKETING & SALES DEPARTMENT HEAD	INDI 4.0	12 Des	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
63	FERRY KURNIAWATI	CUSTOMER SERVICE DEPARTMENT HEAD	INDI 4.0	12 Des	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
64	ATIKA RAHMA FITRIANI	CORPORATE COMMUNICATION & CESR	INDI 4.0	12 Des	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
65	GIOVANI ANTONIA HANJANI	MARKETING & SALES OFFICER	INDI 4.0	12 Des	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
66	AMELIA LILISKA DAMANIK	MARKETING & SALES OFFICER	INDI 4.0	12 Des	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
67	ANDRE WAHYU YUDHANTORO	ANGGOTA KOMITE AUDIT & MANAGEMENT RISIKO	Navigating Country Risk for Sustainable Growth : Oppurtunities & Challaanges	14-15 Des	Online	LSPMR
68	SAN AGITATO GANDA PERKASA	RISK MANAGEMENT DEPARTMENT HEAD	Navigating Country Risk for Sustainable Growth : Oppurtunities & Challaanges	14-15 Des	Online	LSPMR
69	I KETUT HERI YULIANA	RISK MANAGEMENT DEPARTMENT HEAD	Navigating Country Risk for Sustainable Growth : Oppurtunities & Challaanges	14-15 Des	Online	LSPMR
70	B. WAHONO PRIYO	COMPLIANCE DEPARTMENT HEAD	Navigating Country Risk for Sustainable Growth : Oppurtunities & Challaanges	14-15 Des	Online	LSPMR
71	AGUS SANTOSA	HEAD OF INTERNAL AUDIT	Navigating Country Risk for Sustainable Growth : Oppurtunities & Challaanges	14-15 Des	Online	LSPMR
72	ISMAIL SHALEH	PLT HUMAN CAPITAL & GENERAL AFFAIRS DIVISION HEAD	Sistem Kepangkatan & Kompensasi	21 Des	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
73	DWI AGUNG SUGIHARTO	PLT HUMAN CAPITAL DEPARTMENT HEAD	Sistem Kepangkatan & Kompensasi	21 Des	Online	DANA REKSA LEARNING INSTITUTE
74	SELURUH KARYAWAN	DIV HEAD, DEPT HEAD, SPECIALIST, OFFICER, STAFF	ESQ	22 Des	Inhouse	ACT Consulting



PEMEGANG SAHAM SHAREHOLDERS

Anggaran Dasar diubah dengan Akta Notaris Sri Ratnaningsih, S.H. Nomor: 58 dan 59 tanggal 24 Juni 2022 dan Keputusan Para Pemegang Saham (KPPS) PT Kawasan Industri Wijayakusuma Nomor: S-379/MBU/06/2022 539/0010045, 538.3/03672/06 tanggal 24 Juni 2022 perihal Persetujuan Pengalihan Saham serta Keputusan Para Pemegang Saham (KPPS) PT Kawasan Industri Wijayakusuma Nomor: S-392/MBU/06/2022 KPPS-46/04/DNRK, 539/0010046, 538.3/03673/06 tertanggal 24 Juni 2022 tentang perubahan Anggaran Dasar. Berdasarkan akta tersebut, status PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) berubah menjadi perseroan terbatas yang tunduk sepenuhnya pada Undang-undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan jumlah modal dasar yang telah ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp. 89.488.000.000,00 yang terbagi atas 89.488 lembar saham biasa dengan nilai nominal @ Rp. 1.000.000,00 per lembar saham dengan rincian sebagai berikut:

The Articles of Association were amended by Deed of Notary Sri Ratnaningsih, SH Number: 58 and 59 dated 24 June 2022 and Decision of the Shareholders (KPPS) of PT Kawasan Industri Wijayakusuma Number: S-379/MBU/06/2022 539/0010045, 538.3/03672/ 06 dated 24 June 2022 concerning Approval of Share Transfer and Decision of Shareholders (KPPS) PT Kawasan Industri Wijayakusuma Number: S-392/MBU/06/2022 KPPS-46/04/DNRK, 539/0010046, 538.3/03673/06 dated June 24 2022 regarding changes to the Articles of Association. Based on this deed, the status of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) was changed to a limited liability company which is fully subject to Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies and the amount of authorized capital that has been issued and paid up is IDR. 89,488,000,000.00 which is divided into 89,488 ordinary shares with a nominal value @ Rp. 1,000,000.00 per share with the following details:



Pemerintah Pusat sebanyak 1 lembar saham seri A Dwiwarna (0,001 %) Central Government as much as 1 Dwiwarna A series share (0.001%)	Rp.1.000.000,00
PT Danareksa (Persero) sebanyak 76.838 Lembar saham seri B (85,864 %) PT Danareksa (Persero) as many as 76,838 Series B shares (85.864%)	Rp.76.838.000.000,00
Pemerintah Provinsi Jawa Tengah 10.446 lembar saham seri B (11,673 %) Central Java Provincial Government 10,446 series B shares (11,673%)	Rp.10.446.000.000,00
Pemerintah Kabupaten Cilacap 2.203 lembar saham seri B (2,462 %) Cilacap Regency Government 2,203 series B shares (2,462%)	Rp.2.203.000.000,00
Jumlah Total	Rp.89.488.000.000,00

Tidak ada saham yang dimiliki oleh anggota komisaris atau direksi maupun masyarakat.

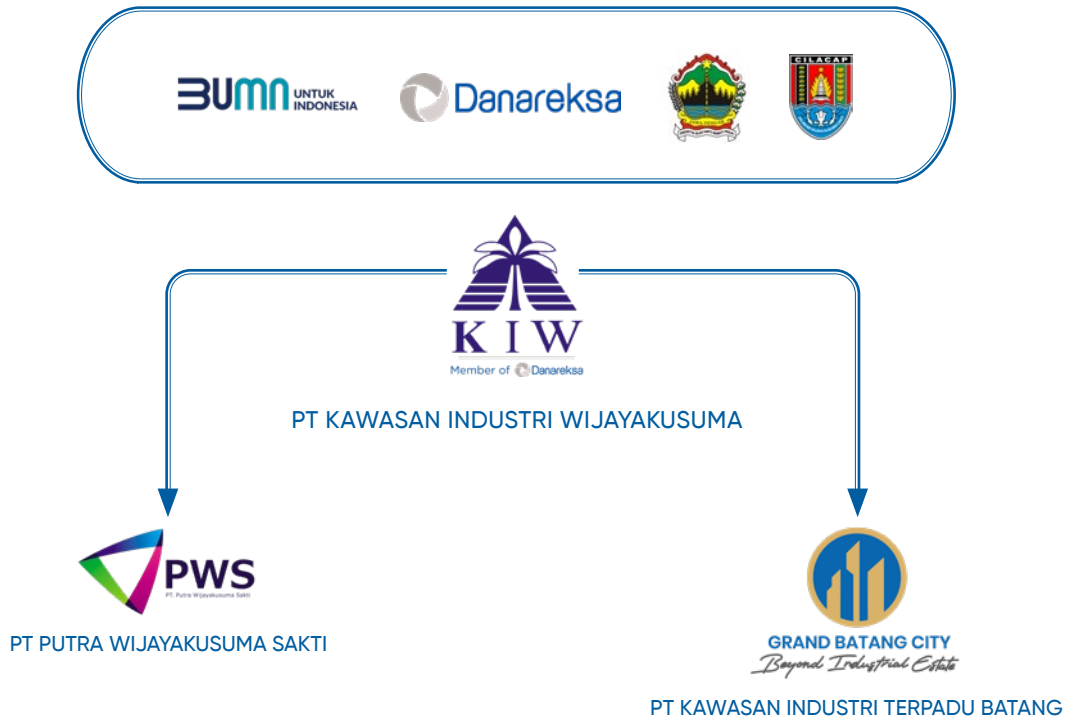
There are no shares owned by members of the commissioners or directors or the public.

STRUKTUR GROUP PERUSAHAAN

COMPANY GROUP STRUCTURE

Sampai dengan 31 Desember 2023 PT KIW telah memiliki 2 (dua) anak perusahaan, yaitu PT Putra Wijayakusuma Sakti dan PT Kawasan Industri Terpadu Batang. Adapun struktur Grup Perusahaan adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2023, PT KIW has 2 (two) subsidiaries, namely PT Putra Wijayakusuma Sakti and PT Kawasan Industri Terpadu Batang. The structure of the Company Group is as follows:





ENTITAS ANAK SUBSIDIARIES

Sampai dengan 31 Desember 2023 PT KIW mempunyai 2 (dua) anak perusahaan yaitu, PT Putra Wijayakusuma Sakti atau dapat disebut PT PWS dan PT Kawasan Industri Terpadu Batang atau dapat disebut PT KITB.

As of December 31, 2023, PT KIW has 2 (two) subsidiaries, namely, PT Putra Wijayakusuma Sakti or can be called PT PWS and PT Kawasan Industri Terpadu Batang or can be called PT KITB.



PT PUTRA WIJAYAKUSUMA SAKTI

Nama Perusahaan Name of The Company	PT Putra Wijayakusuma Sakti
Tanggal Pendirian Date of Establishment	01 Oktober 2018 October 01, 2018
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Establishment	Akta Pendirian: Akta Pendirian Perusahaan No.34 sesuai dengan Akta Notaris Moch Farhan Ali Imron, SH di Grobogan, Jawa Tengah Deed of Incorporation: Deed of Company Establishment No.34 in accordance with the Deed of Notary Moch Farhan Ali Imron, SH in Grobogan, Central Java
Bidang Usaha Business fields	Construction, Industrial Estate Management and Development, Warehouse for e-Commerce, Perdagangan, Pertambangan dan Penggalian, Konsultan, Trading, Ketenagalistrikan, Penyediaan Sumber Daya Manusia dan Telekomunikasi. Construction, Industrial Estate Management and Development, Warehouse for e-Commerce, Trade, Mining and Quarrying, Consulting, Trading, Electricity, Human Resources Provision and Telecommunications.
Kepemilikan Saham Shareholding	6.000 Lembar Saham 6.000 Shares
Modal Disetor Paid-up Capital	Rp6.000.000.000 IDR6.000.000.000
Akses Informasi Information Access	Alamat : Jl. Tugu Industri 1 No 12, Randugarut, Tugu, Semarang No. Telp : (024) 8662156 E-mail : pws@pwskiw.co.id Website : www.pwskiw.co.id

RIWAYAT SINGKAT

Berdasarkan Akta Pendirian Perusahaan No. 34 sesuai dengan Akta Notaris Moch Farhan Ali Imron, SH di Grobogan, Jawa Tengah dan terakhir diubah dengan Akta nomor 08 Notaris Sri Ratnaningsih Hardjomulyo, S.H tanggal 04 Desember 2023 dan telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia nomor AHU.0076271.AH.01.02.Tahun2023. Kemudian, berdasarkan Surat Edaran PT KIW Nomor 1/SE/KIW/06/2022 30 Juni 2022 tentang Pemberitahuan Status PT KIW, bahwa per tanggal 26 Juni 2022 PT KIW secara resmi menjadi salah satu anggota *holding* PT Danareksa (Persero) yang merupakan Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia. PT PWS sebagai perusahaan yang bergerak di bidang Pengembang dan Pengelola Kawasan Industri, Jasa Konstruksi, Perdagangan Umum, Ketenagalistrikan, Telekomunikasi, dll saat ini berlokasi di Jalan Tugu Industri I No. 12, Tugu, Kota Semarang.



KEGIATAN & BIDANG USAHA

Perusahaan melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut:

1. Kegiatan Usaha Utama, menjalankan usaha-usaha dalam bidang industri air kemasan, pembangkit tenaga listrik, transmisi tenaga listrik, distribusi tenaga listrik, penjualan tenaga listrik, pengoperasian instalasi penyediaan dan pemanfaatan tenaga listrik, aktivitas penunjang listrik lainnya, pengumpulan limbah dan sampah tidak berbahaya, *treatment* dan pembuangan limbah dan sampah tidak berbahaya, konstruksi gedung hunian, gedung perkantoran, gedung industri, gedung perbelanjaan, gedung kesehatan, gedung pendidikan, gedung penginapan, gedung hunian dan olahraga, konstruksi gedung lainnya, konstruksi bangunan sipil jalan, jembatan, jaringan irigasi dan *drainase*, pengolahan air bersih, sarana dan prasarana pengolahan limbah padat, cair, dan gas, bangunan sipil elektrikal, telekomunikasi, pembuatan/ pengelolaan air sumur tanah, jaringan irigasi, komunikasi, dan limbah lainnya, bangunan sumber daya air, bangunan pelabuhan bukan perikanan, pengerukan, bangunan sipil fasilitas olahraga, konstruksi bangunan sipil lainnya, konstruksi *resevoir* pembangkit listrik tenaga air, jasa konstruksi pelindung pantai, jasa konstruksi prapabrikasi, penyiapan lahan, instalasi listrik, instalasi telekomunikasi, instalasi sinyal dan telekomunikasi kereta api, instalasi sinyal dan rambu jalan raya, pemasangan pondasi dan tiang pancang, pemasangan perancah, pemasangan rangka dan atap, pemasangan kerangka baja, perdagangan besar, aktivitas perpustakaan, aktivitas telekomunikasi tanpa kabel, aktivitas telekomunikasi satelit, jasa internet telepon, jasa nilai tambah telepon, *internet service provider*, jasa televisi protokol internet, jasa interkoneksi internet, jasa multimedia lainnya, kawasan industri, aktivitas profesional, ilmiah, dan teknis lainnya, aktivitas penyediaan jasa tenaga kerja waktu tertentu.

BRIEF HISTORY

Based on Company Establishment Deed No. 34 in accordance with the Deed of Notary Moch Farhan Ali Imron, SH in Grobogan, Central Java and last amended by Deed number 08 of Notary Sri Ratnaningsih Hardjomulyo, SH dated 04 December 2023 and has been approved by the Minister of Law and Human Rights number AHU.0076271.AH. 01.02.Year2023. Then, based on PT KIW Circular Letter Number 1/SE/KIW/06/2022 30 June 2022 concerning Notification of PT KIW Status, that as of 26 June 2022 PT KIW officially became a member of the PT Danareksa (Persero) holding which is a Business Entity Belongs to the Republic of Indonesia. PT PWS as a company engaged in the development and management of industrial areas, construction services, general trading, electricity, telecommunications, etc. is currently located at Jalan Tugu Industri I No. 12, Tugu, Semarang City.

ACTIVITIES & LINE OF BUSINESS

The company carries out business activities as follows:

1. Main Business Activities, running businesses in the areas of the bottled water industry, electric power generation, electric power transmission, electric power distribution, selling electric power, operating installations for the supply and utilization of electric power, other electricity supporting activities, collecting non-hazardous waste and waste, treatment and disposal of non-hazardous waste and waste, construction of residential buildings, office buildings, industrial buildings, shopping buildings, health buildings, educational buildings, accommodation buildings, residential and sports buildings, construction of other buildings, construction of civil buildings, roads, bridges, irrigation networks and drainage, clean water treatment, solid, liquid and gas waste processing facilities and infrastructure, electrical civil buildings, telecommunications, ground well water creation/management, irrigation networks, communications and other waste, water resource buildings, non-fishery port buildings, dredging, civil buildings for sports facilities, construction of other civil buildings, construction of hydroelectric reservoirs, coastal protection construction services, prefabrication construction services, land preparation, electrical installations, telecommunications installations, railway signal and telecommunications installations, highway signal and sign installations, installation of foundations and piles, installation of scaffolding, installation of frames and roofs, installation of steel frames, wholesale trade, parking activities, wireless telecommunications activities, satellite telecommunications activities, telephone internet services, value added telephone services, internet service providers, protocol television services internet, internet interconnection services, other multimedia services, industrial areas, other professional, scientific and technical activities, activities providing certain time labor services



Kegiatan Usaha Penunjang, yaitu:

1. Menjalankan usaha-usaha dalam bidang penggalian tanah, tanah liat, batu, pasir, dan lainnya.
2. Menjalankan usaha-usaha dibidang perikanan, meliputi pembekuan ikan, pendinginan ikan, pembekuan buah buahan dan sayuran.
3. Menjalankan usaha dalam bidang industri air meliputi industri air minum isi ulang, penampungan, penjernihan, dan penyaluran air minum, penampungan dan penyaluran air baku.
4. Menjalankan usaha dalam bidang pengelolaan limbah, meliputi pengumpulan air limbah berbahaya, *treatment* dan pembuangan air limbah tidak berbahaya, *treatment* dan pembuangan air limbah, pemulihan material barang bukan logam.
5. Menjalankan usaha dalam bidang jasa konstruksi, meliputi pekerjaan konstruksi prapabrikasi, instalasi pendingin dan ventilasi udara, penyewaan alat konstruksi dengan kontraktor.
6. Menjalankan usaha dalam bidang jasa meliputi reparasi mobil dan sepeda motor, pencucian dan salon mobil dna sepeda motor.
7. Menjalankan usaha dalam bidang perdagangan besar meliputi beras, buah, sayuran, kopi, teh, kakao, minyak dan lemak nabati, bahan makanan dan minuman hasil pertanian lainnya, daging sapi, daging ayam, daging olahan, telur, olahan telur, susu, hasil olahan susu, *textile*, farmasi, komputer dan perlengkapan komputer, piranti lunak, bahan bakar, genteng, batu bata, ubin, barang bekas.
8. Menjalankan usaha dibidang transportasi meliputi transportasi angkutan bus khusus, angkutan sewa, angkutan laut luar negeri.
9. Menjalankan usaha dibidang pergudangan dan penyimpanan meliputi aktivitas *cold storage*, wilayah kawasan berikat, parkir, pelayanan kepelabuhan, kurir, hotel bintang, penyediaan akomodasi lainnya.
10. Menjalankan jasa boga, real *estate*, konsultasi, periklanan, desain interior, penunjang kesehatan, pengelolaan fasilitas olahraga.

Supporting Business Activities, namely:

1. Carrying out businesses in the field of excavating soil, clay, stone, sand, and others.
2. Carrying out businesses in the fisheries sector, including freezing fish, cooling fish, freezing fruit and vegetables.
3. Carrying out business in the water industry sector includes the drinking water refill industry, storage, purification and distribution of drinking water, storage and distribution of raw water.
4. Carrying out business in the field of waste management, including collection of hazardous waste water, treatment and disposal of non-hazardous waste water, treatment and disposal of waste water, recovery of non-metallic materials.
5. Carrying out business in the construction services sector, including prefabrication construction work, air conditioning and ventilation installations, rental of construction equipment with contractors.
6. Running a business in the service sector including car and motorbike repair, car and motorbike washing and salon.
7. Carrying out business in the wholesale trade sector includes rice, fruit, vegetables, coffee, tea, cocoa, vegetable oils and fats, other agricultural foodstuffs and beverages, beef, chicken, processed meat, eggs, processed eggs, milk, processed products dairy, textiles, pharmaceuticals, computers and computer equipment, software, fuel, roof tiles, bricks, tiles, used goods.
8. Carrying out business in the transportation sector includes special bus transportation, rental transportation, overseas sea transportation.
9. Carrying out business in the warehousing and storage sector includes cold storage activities, bonded areas, parking, port services, couriers, star hotels, providing other accommodation.
10. Running catering services, real estate, consulting, advertising, interior design, health support, sports facility management.

VISI, MISI & NILAI PERUSAHAAN VISION, MISSION & COMPANY VALUES



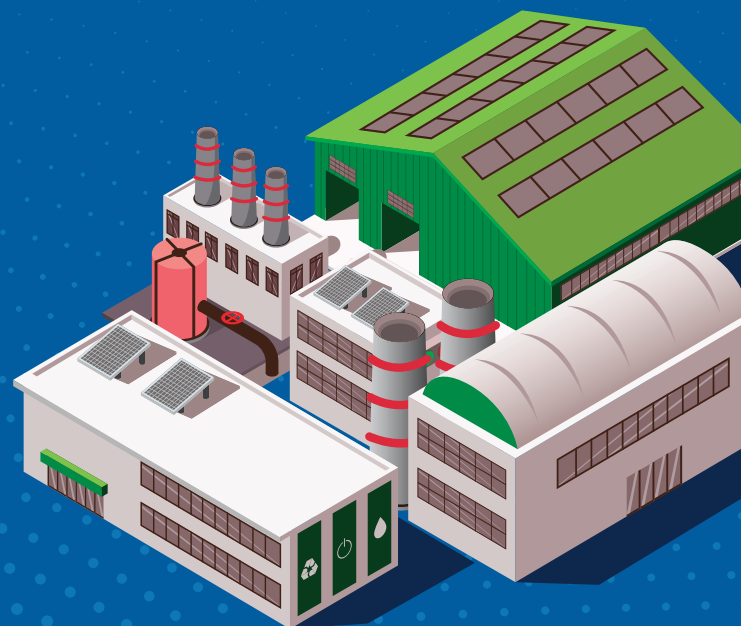
VISI VISION

“Menjadi grup bisnis dengan fokus kawasan dan properti yang bertaraf nasional terdepan yang tumbuh dan berkembang secara berkesinambungan”

“To become a business group with a regional and property focus of leading national standard that grows and develops sustainably”

MISI MISSION

- » Mewujudkan dan meningkatkan pertumbuhan bisnis secara berkelanjutan;
Realizing and increasing sustainable business growth
- » Menciptakan portofolio bisnis secara agresif, *agile* dan *prudent* untuk menunjang pertumbuhan perusahaan yang sehat;
Creating an aggressive, agile and prudent business portfolio to support healthy company growth
- » Menciptakan harmonisasi bisnis yang ramah lingkungan dan peduli sosial.
Creating business harmonization that is environmentally friendly and socially concerned.





PEMEGANG SAHAM SHAREHOLDER



90%

PT Kawasan
Industri
Wijayakusuma

10%

Koperasi
Karyawan
Kusuma Mulya

Shareholders Sharesholders	Lembar Saham Shares	Nilai Saham Share Value	Proporsi Saham Share Proportion
PT KIW	5.400	5.400.000.000	90,00%
Kusuma Mulya Employee Cooperative	600	600.000.000	10,00%
Total	6.000	6.000.000.000	100,00%

Berdasarkan Akta Pendirian Perusahaan No. 34 sesuai dengan Akta Notaris Moch Farhan Ali Imron, SH di Grobogan, Jawa Tengah, PT PWS dengan Modal Dasar Perseroan ditetapkan sebesar Rp24.000.000.000,- (dua puluh empat miliar rupiah) yang terdiri dari 24.000 (dua puluh empat ribu) lembar saham dengan nominal sebesar Rp 1.000.000,- (satu juta rupiah) per lembar. Adapun jumlah Modal yang ditempatkan dan disetor yaitu sebesar 25% (dua puluh lima persen) atau sebesar Rp6.000.000.000,- (enam miliar rupiah) yang terdiri dari:

Based on Company Establishment Deed No. 34 in accordance with the Deed of Notary Moch Farhan Ali Imron, SH in Grobogan, Central Java, PT PWS with the Company's Authorized Capital set at IDR 24,000,000,000,- (twenty four billion rupiah) consisting of 24,000 (twenty four thousand) shares shares with a nominal value of IDR 1,000,000 (one million rupiah) per share. The amount of capital placed and paid up is 25% (twenty five percent) or IDR 6,000,000,000 (six billion rupiah) which consists of:

ENTITAS ANAK SUBSIDIARIES



PT KAWASAN INDUSTRI TERPADU BATANG

Nama Perusahaan Name of The Company	PT Kawasan Industri Terpadu Batang
Tanggal Pendirian Date of Establishment	11 Desember 2020 December 11, 2020
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Establishment	Akta Pendirian: Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT. Kawasan Industri Terpadu Batang Nomor: 06, Notaris: Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H.,M.Kn Deed of Incorporation: Deed of Establishment of Limited Liability Company PT. Kawasan Industri Terpadu Batang Number: 06, Notary: Ni Nyoman Rai Sumawati, SH, M.Kn
Bidang Usaha Business fields	Sewa Lahan Industri, Sewa Gedung Untuk Properti, Sewa Gedung Perkantoran, Sewa Lahan Komersial, Sewa Bangunan Pabrik Siap Pakai dan menyediakan Sarana Prasana dan Fasilitas Untuk Mendukung Kawasan Industri Rent Industrial Land, Rent Buildings for Property, Rent Office Buildings, Rent Commercial Land, Rent Ready-to-Use Factory Buildings and provide Infrastructure and Facilities to Support Industrial Areas
Kepemilikan Saham Shareholding	1.207.000.000 Lembar Saham 1,207,000,000 Shares
Modal Disetor Paid-up Capital	Rp1.027.000.000.000 IDR 1,027,000,000,000
Akses Informasi Information Access	Alamat : Pelabuhan, Ketanggan, Kec. Gringsing, Kab. Batang, Jawa Tengah 51281 Email : corporate@grandbatangcity.co.id Website : www.grandbatangcity.co.id



GRAND BATANG CITY

Beyond Industrial Estate

RIWAYAT PERUSAHAAN

Sejak tahun 2019 sejumlah negara maju mulai merelokasi pabrik mereka ke negara berkembang, termasuk ke Asia Tenggara. Pemerintah Indonesia berharap bisa menangkap peluang dari adanya relokasi tersebut, dengan menyiapkan kawasan industri terpadu unggul (*smart*) dan berkelanjutan (*sustainable*).

Pemerintah kemudian menggagas pembangunan Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB). Untuk mewujudkan gagasan tersebut didirikan PT Kawasan Industri Terpadu Batang (PT KITB) pada 15 Desember 2020. Perseroan beranggotakan konsorsium tiga badan usaha milik negara (BUMN) dan sebuah perumda milik Pemkab Batang, mendirikan. Ketiga BUMN adalah PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk, PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), dan PT Perkebunan Nusantara IX.

Berdasarkan kunjungan kerja Presiden RI pada tanggal 30 Juni 2020 ke lokasi Kawasan Industri Terpadu Batang, telah ditandatangani Nota Kesepahaman 3 (tiga) pihak antara PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk, PT Kawasan Industri Wijayakusuma dan PT Perkebunan Nusantara IX sebagai anak perusahaan *HOLDING* PT Perkebunan Nusantara III (Persero) Nomor: 1/MOU/KIW/06/2020, MOU/10/9.8SM/2020 dan 271/EXT/PP/DU/2020 perihal Pengembangan Kawasan Industri Terpadu Batang. Nota kesepahaman ini merupakan bentuk komitmen dari masing-masing perusahaan kepada Presiden RI untuk membangun dan mengelola Kawasan Industri Terpadu Batang. Pelaksanaan pengembangan dilaksanakan oleh perusahaan BUMN dan Perusahaan Daerah Kabupaten Batang seperti PT PP (Persero), PT Kawasan Industri Wijayakusuma, PT PN IX (Persero) dan Perusahaan Daerah Aneka Usaha Kab. Batang, dengan membentuk entitas baru dengan nama PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB) yang lahir pada tanggal 11 Desember 2020.

COMPANY HISTORY

Since 2019, a number of developed countries have begun relocating their factories to developing countries, including Southeast Asia. The Indonesian government hopes to seize the opportunities from this relocation, by preparing a superior (*smart*) and sustainable (*sustainable*) integrated industrial area.

The government then initiated the development of the Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB). To realize this idea, PT Kawasan Industri Terpadu Batang (PT KITB) was founded on December 15 2020. The company consists of a consortium of three state-owned enterprises (BUMN) and a perumda belonging to the Batang Regency Government, establishing . The three BUMNs are PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk, PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), and PT Perkebunan Nusantara IX.

Based on the working visit of the President of the Republic of Indonesia on 30 June 2020 to the location of the Kawasan Industri Terpadu Batang, a Memorandum of Understanding was signed by 3 (three) parties between PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk, PT Kawasan Industri Wijayakusuma and PT Perkebunan Nusantara IX as a subsidiary of PT Perkebunan *HOLDING* Nusantara III (Persero) Number: 1/MOU/KIW/06/2020, MOU/10/9.8SM/2020 and 271/EXT/PP/DU/2020 concerning the Development of the Batang Integrated Industrial Area. This memorandum of understanding is a form of commitment from each company to the President of the Republic of Indonesia to build and manage the Kawasan Industri Terpadu Batang. The development implementation is carried out by state-owned companies and Batang Regency Regional Companies such as PT PP (Persero), PT Kawasan Industri Wijayakusuma, PT PN IX (Persero) and the Regional Company Aneka Usaha Kab. Batang, by forming a new entity with the name PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB) which was born on December 11 2020.

KEGIATAN & BIDANG USAHA

Kegiatan usaha Perseroan berdasar Anggaran Dasar: Sewa Lahan Industri, Sewa Gedung Untuk Properti, Sewa Gedung Perkantoran, Sewa Lahan Komersial, Sewa Bangunan Pabrik Siap Pakai dan menyediakan Sarana Prasarana dan Fasilitas Untuk Mendukung Kawasan Industri.

Kegiatan usaha yang dilaksanakan selama tahun buku 2023 adalah:

- Merencanakan, membangun serta mengembangkan kawasan industri guna menyiapkan lahan/tanah kavling, sarana dan prasarana serta fasilitas-fasilitas industri lainnya yang dibutuhkan bagi penanam modal;
- Melakukan kegiatan pengusahaan, pengelolaan dan perawatan atas seluruh areal kawasan industri;
- Memberikan pelayanan kepada para penanam modal dalam rangka pendirian dan pengelolaan pabrik/usaha industrinya;
- Bidang usaha *Real Estate* yang dimiliki sendiri atau disewa meliputi: menyediakan, menyewakan berbagai macam bangunan sewa untuk industri, gedung untuk properti, gedung untuk *e-commerce* dan bangunan perkantoran, area komersial, residensial, *hospitality*, dan sarana prasarana penunjang kawasan industri, pergudangan dan penyimpanan, logistik-pergudangan dan penyimpanan lainnya;
- Bidang usaha *Real Estate* atas dasar Balas Jasa (*Fee*) atau kontrak Menjalankan kegiatan bidang usaha dalam hal penyediaan *real estate* atas dasar balas jasa atau kontrak termasuk jasa yang berkaitan dengan *real estate*, seperti jasa perantara *real estate* atas dasar balas jasa atau kontrak, jasa penaksiran untuk *real estate* dan agen pihak ketiga *real estate*;
- Aktifitas penyedia gabungan jasa penunjang fasilitas;
- Aktifitas perparkiran diluar badan jalan (*off street parking*);
- Aktivitas *Bounded Warehousing* atau wilayah kawasan berikut;
- Pengelolaan Air Bersih, termasuk penampungan, penjernihan dan penyaluran Air Minum. Penampungan dan Penyaluran Air Baku, Aktivitas Penunjang Pengelolaan Air;
- Pengelolaan Air Limbah termasuk pengumpulan Air Limbah tidak berbahaya, pengumpulan Air Limbah berbahaya, pengelolaan dan pembuangan air limbah tidak berbahaya, pengelolaan dan pembuangan air limbah berbahaya;
- Pengelolaan dan daur ulang sampah meliputi : Pengumpulan sampah tidak berbahaya, pengumpulan sampah berbahaya, pengelolaan dan pembuangan sampah tidak berbahaya, produksi kompos sampah organik, pengelolaan dan pembuangan sampah berbahaya;
- Menyediakan dan menyewakan fasilitas olahraga : *sport center* dan aktifitas fasilitas olahraga lainnya;
- Menyediakan dan mengelola fasilitas Balai Latihan Kerja dan unit poliklinik meliputi:
 - » Pendidikan Teknik Swasta
 - » Pendidikan Kerajinan dan Industri
 - » Aktivitas Pelayanan Penunjang Kesehatan.

ACTIVITIES & LINE OF BUSINESS

The Company's business activities are based on the Articles of Association: Rent Industrial Land, Rent Buildings for Property, Rent Office Buildings, Rent Commercial Land, Rent Ready-to-Use Factory Buildings and provide Infrastructure and Facilities to Support Industrial Areas.

Business activities carried out during the 2023 financial year are:

- Plan, build and develop industrial areas to prepare land/lots of land, facilities and infrastructure as well as other industrial facilities needed for investors;
- Carrying out business activities, management and maintenance of the entire industrial area;
- Providing services to investors in the context of establishing and managing factories/industrial businesses;
- The Real Estate business sector that is owned or rented includes: providing, renting out various types of rental buildings for industry, buildings for property, buildings for e-commerce and office buildings, commercial areas, residential areas, hospitality, and supporting infrastructure for industrial areas, warehousing and storage, logistics-warehousing and other storage;
- Real Estate business sector on a fee or contract basis Carrying out business activities in terms of providing real estate on a fee or contract basis including services related to real estate, such as real estate brokerage services on a fee or contract basis, appraisal services for real estate and third party real estate agents;
- Activities of providers of combined facility support services;
- Off street parking activities;
- Bounded Warehousing activities or bonded area areas;
- Clean Water Management, including storage, purification and distribution of Drinking Water. Storage and Distribution of Raw Water, Water Management Supporting Activities;
- Waste Water Management includes collection of non-hazardous Waste Water, collection of hazardous Waste Water, management and disposal of non-hazardous waste water, management and disposal of hazardous waste water;
- Waste management and recycling includes: Collection of non-hazardous waste, collection of hazardous waste, management and disposal of non-hazardous waste, production of organic waste compost, management and disposal of hazardous waste;
- Providing and renting sports facilities: sports center and other sports facility activities;
- Providing and managing Job Training Center facilities and polyclinic units including:
 - » Private Engineering Education
 - » Craft and Industrial Education
 - » Health Support Service Activities.



VISI, MISI & NILAI PERUSAHAAN
VISION, MISSION & COMPANY VALUES

VISI VISION



“Menjadi Kota Industri Cerdas, Terintegrasi, dan Berkelanjutan untuk Menyukseskan Pertumbuhan Ekonomi Indonesia”.

“Becoming a Smart, Integrated and Sustainable Industrial City to Succeed Indonesia’s Economic Growth”.

MISI MISSION

- 1** Menciptakan kawasan ramah investasi dengan menyediakan fasilitas dan layanan pendukung yang terkemuka,
Creating an investment-friendly area by providing leading facilities and supporting services,
- 2** Menjalinkan kemitraan strategis dengan *stakeholder* dan memberikan keuntungan kepada *stakeholder*,
Establish strategic partnerships with stakeholders and provide benefits to stakeholders,
- 3** Menciptakan lapangan kerja dan meningkatkan perekonomian Indonesia,
Creating jobs and improving the Indonesian economy,
- 4** Membangun kawasan berkelanjutan yang harmonis dengan lingkungan,
Building sustainable areas that are in harmony with the environment,
- 5** Meningkatkan kinerja sumberdaya manusia dengan memperhatikan kesejahteraan karyawan.
Improving human resource performance by paying attention to employee welfare.

NILAI PERUSAHAAN COMPANY VALUES

Budaya Keselamatan (*Safety Culture*) PT KITB adalah *Work Smart* dan *Work Safe* sedangkan Komitmen Manajemen PT KITB adalah AMAN, yaitu:

PT KITB's *Safety Culture* is *Work Smart* and *Work Safe* , while PT KITB's Management Commitment is *SAFE*, namely:

Work Smart Work Safe

AMAN

- **A**ccident & Fatality Wajib Zero;
Mandatory Zero Accident & Fatality ;
- **M**anajemen Traffic Kawasan Tertib & Aman;
Orderly & Safe Area Traffic Management;
- **A**ksi Cepat Penghentian Pekerjaan yang Dianggap Membahayakan;
Quick action to stop work that is considered dangerous (SELF)
- **N**ew Idea untuk Peningkatan HSE.
New Idea for HSE Improvement.





PEMEGANG SAHAM SHAREHOLDER

Modal dasar sebesar Rp1.027.000.000.000,00 dengan kepemilikan saham sebagai berikut:

- PT Kawasan Industri Wijayakusuma sebesar 96,59% atau sebesar Rp992.000.000.000,00;
- PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk sebesar 1,70% atau sebesar Rp17.500.000.000,00;
- PT Perkebunan Nusantara IX (Persero) sebesar 1,22% atau sebesar Rp12.500.000.000,00;
- Perusahaan Daerah Aneka Usaha Kabupaten Batang sebesar 0,49% atau sebesar Rp5.000.000,00.

The authorized capital is IDR 1,027,000,000,000.00 with share ownership as follows:

- PT Kawasan Industri Wijayakusuma by 96.59% or Rp. 992,000,000,000.00;
- PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk by 1.70% or IDR 17,500,000,000.00;
- PT Perkebunan Nusantara IX (Persero) by 1.22% or IDR 12,500,000,000.00;
- Regional Company Aneka Usaha Batang Regency amounted to 0.49% or IDR 5,000,000.00.

1,70%
PT PP (PERSERO) TBK

96,59%
PT KAWASAN INDUSTRI
WIJAYAKUSUMA



1,22%
PT PERKEBUNAN
NUSANTARA IX

0,49%
PERUSDA ANEKA
USAHA BATANG

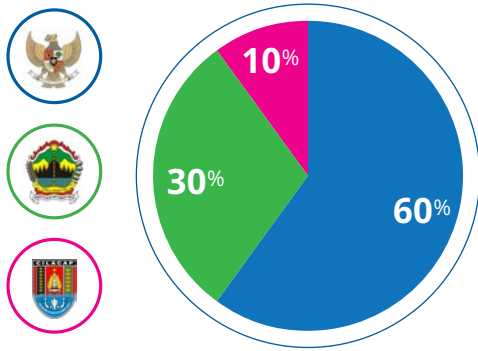
KRONOLOGIS PENERBITAN SAHAM

CHRONOLOGY OF SHARE ISSUANCE

1988

PT Kawasan Industri Wijayakusuma yang semula bernama PT Kawasan Industri Cilacap (Persero) didirikan tahun 1988 sesuai dengan Akta Notaris Soeleman Ardjasasmita, SH Nomor: 10 tanggal 7 Oktober 1988. modal dasar sebesar Rp15,00 Miliar dan modal disetor sebesar Rp4,81 Miliar dengan komposisi kepemilikan Pemegang Saham sebagai berikut:

PT Kawasan Industri Wijayakusuma, which was originally called PT Kawasan Industri Cilacap (Persero), was founded in 1988 in accordance with the Deed of Notary Soeleman Ardjasasmita, SH Number: 10 dated 7 October 1988. The authorized capital is IDR 15.00 billion and the paid-up capital is IDR 4.81 billion. in accordance with the composition of Shareholder ownership as follows:

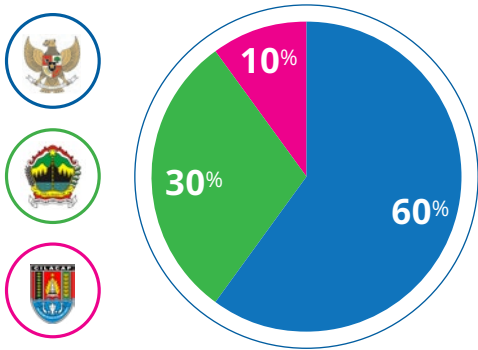


Pemerintah Pusat sebanyak 2.890 lembar saham (60%) Central Government as much as 2,890 shares (60%)	Rp2.890.000.000,00
Pemerintah Provinsi Jawa Tengah 1.440 lembar saham (30%) Central Java Provincial Government 1,440 shares (30%)	Rp1.440.000.000,00
Pemerintah Kabupaten Cilacap 480 lembar saham (10%) Cilacap Regency Government 480 shares (10%)	Rp480.000.000,00
	Rp4.810.000.000,00.

1998

Kemudian pada tahun 1998 sesuai dengan Akta Notaris Ny. Asmara Noer, SH Nomor: 33 dan 34 tanggal 31 Maret 1998 dilakukan perubahan modal dasar menjadi sebesar Rp56,00 Miliar dan penambahan modal disetor menjadi sebesar Rp14,00 Miliar yang dilakukan dengan cara kapitalisasi atas cadangan sehingga komposisi kepemilikan saham menjadi sebagai berikut:

Then in 1998 in accordance with the Notarial Deed of Mrs. Asmara Noer, SH Number: 33 and 34 dated 31 March 1998, the authorized capital was changed to Rp. 56.00 billion and the paid-in capital was increased to Rp. 14.00 billion, which was carried out by capitalizing reserves so that the share ownership composition became as follows:



Pemerintah Pusat sebanyak 8,400 lembar saham (60%) Central Government as much as 8,400 shares (60%)	Rp8.400.000.000,00
Pemerintah Provinsi Jawa Tengah 4.200 lembar saham (30%) Central Java Provincial Government 4,200 shares (30%)	Rp4.200.000.000,00
Pemerintah Kabupaten Cilacap 1.400 lembar saham (10%) Cilacap Regency Government 1,400 shares (10%)	Rp1.400.000.000,00
	Rp14.000.000.000,00.



2010

Selanjutnya pada tahun 2010 sesuai dengan Akta Notaris Prof DR Liliana Tedjosaputro, SH., MH Nomor: 84 tanggal 17 Februari 2010 terjadi perubahan modal dasar menjadi sebesar Rp100,00 Miliar dan penambahan modal disetor menjadi sebesar Rp25,86 Miliar yang berasal dari adanya tambahan modal disetor oleh Pemegang Saham Provinsi Jawa Tengah, sehingga komposisi kepemilikan saham berubah sebagai berikut:

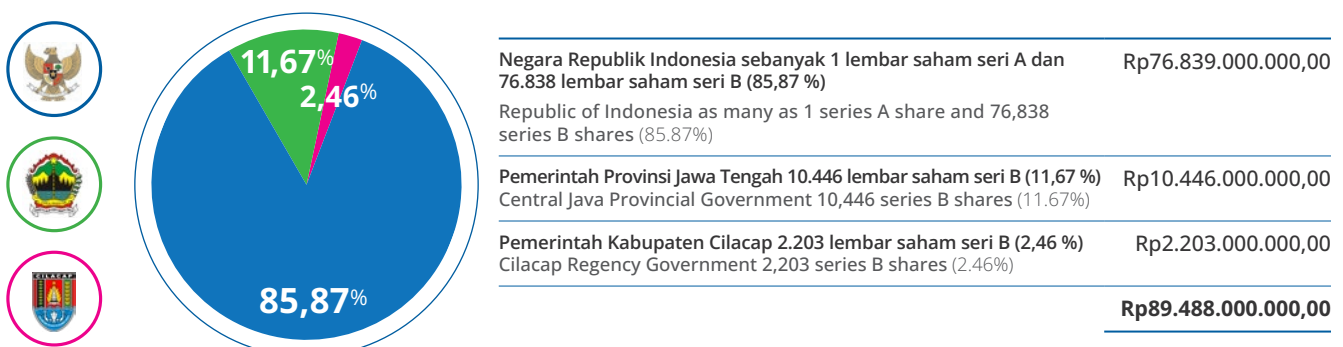
Furthermore, in 2010, in accordance with the Notarial Deed of Prof. DR Liliana Tedjosaputro, SH., MH Number: 84 dated 17 February 2010, there was a change in authorized capital to IDR 100.00 billion and an additional paid-in capital of IDR 25.86 billion which came from from the additional paid-in capital by Central Java Province Shareholders, so that the share ownership composition changed as follows:



2021

Berdasarkan Anggaran Dasar dengan Akta Nomor: 46, tertanggal 20 Desember 2021 yang dibuat oleh dan di hadapan Sri Ratnaningsih, Sarjana Hukum, Notaris di Semarang tentang Pernyataan Keputusan Rapat, jumlah modal dasar Perseroan berubah dari sebesar Rp100.000.000.000,00 menjadi sebesar Rp357.952.000.000,00 dan pengeluaran saham dalam simpanan yang semula Rp25.863.000.000,00 menjadi Rp63.625.000.000,00, dikeluarkan seluruhnya untuk Penambahan Penyertaan Modal Negara yang berjumlah Rp 977.000.000.000,00 dengan harga Rp15.355.450,00 per lembar saham, sehingga terdapat penambahan modal Negara Republik Indonesia sebesar Rp63.625.000.000,00 dan Agio Saham Perseroan sebesar Rp913.375.000.000,00. Dengan adanya penambahan penyertaan modal tersebut, maka modal yang ditempatkan dan disetor semula sebesar Rp25.863.000.000,00 menjadi sebesar Rp89.488.000.000,00 yang terbagi atas 89.488 lembar saham biasa dengan nilai nominal @Rp1.000.000,00 per lembar saham.

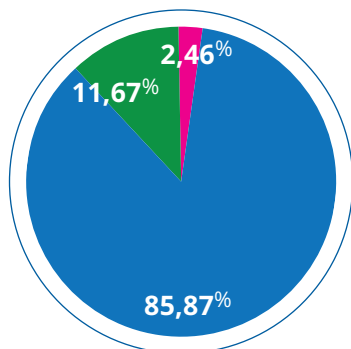
Based on the Articles of Association with Deed Number: 46, dated 20 December 2021 made by and before Sri Ratnaningsih, Bachelor of Laws, Notary in Semarang regarding the Statement of Meeting Resolutions, the amount of the Company's authorized capital changed from IDR 100,000,000,000.00 to IDR 357,952,000,000.00 and the issuance of shares in savings which was originally IDR 25,863,000,000.00 to IDR 63,625,000,000.00, was issued entirely for Additional State Capital Participation amounting to IDR 977,000,000,000.00 at a price of IDR 15,355,450, 00 per share, so that there is an additional capital of the Republic of Indonesia of IDR 63,625,000,000.00 and the Company's share premium of IDR 913,375,000,000.00. With the additional capital participation, the originally issued and paid-up capital of Rp. 25,863,000,000.00 becomes Rp. 89,488,000,000.00 which is divided into 89,488 ordinary shares with a nominal value of @Rp. 1,000,000.00 per share.



2022

Terakhir, Anggaran Dasar diubah sesuai dengan Akta Nomor: 59, tertanggal 24 Juni 2022 yang dibuat oleh dan di hadapan Sri Ratnaningsih, Sarjana Hukum, Notaris di Semarang, mengubah struktur pemegang saham sebagai akibat dari pengalihan seluruh saham seri B Negara Republik Indonesia pada PT Danareksa (Persero) sebanyak 76.838 saham, sehingga komposisi saham Perusahaan sebagai berikut:

Finally, the Articles of Association were amended in accordance with Deed Number: 59, dated 24 June 2022 made by and in the presence of Sri Ratnaningsih, Bachelor of Laws, Notary in Semarang, changing the shareholder structure as a result of the transfer of all series B shares of the Republic of Indonesia to PT Danareksa (Persero) with 76,838 shares, so the composition of the Company's shares is as follows:



Pemerintah Pusat sebanyak 1 (satu) lembar saham Seri A Dwiwarna Central Government 1 (one) Series A Dwiwarna share	Rp1.000.000,00; IDR 1,000,000.00;
PT Danareksa (Persero) sebanyak 76.838 lembar saham Seri B (85,87%); PT Danareksa (Persero) with 76,838 Series B shares (85.87%);	Rp76.838.000.000,00 IDR 76,838,000,000.00
Pemerintah Provinsi Jawa Tengah 10.446 lembar saham Seri B (11,67%); Central Java Provincial Government 10,446 Series B shares (11.67%);	Rp10.446.000.000,00 IDR 10,446,000,000.00
Pemerintah Kabupaten Cilacap 2.203 lembar saham Seri B (2,46%). Cilacap Regency Government 2,203 Series B shares (2.46%).	Rp2.203.000.000,00 IDR 2,203,000,000.00



Rencana pekerjaan yang akan didanai dengan Penyertaan Modal Negara kepada PT KIW untuk selanjutnya digunakan oleh PT KITB sebesar Rp977.000.000.000,-, yaitu sebagai berikut:

The work plan to be funded with State Capital Participation to PT KIW for further use by PT KITB is IDR 977,000,000,000,-, namely as follows:

No	SUBSTANSI Substance	URAIAN Description
1	Pekerjaan Persiapan (Termasuk Konsultan) Total Nilai Pekerjaan Rp35.050.200.000,- Preparatory Work (Including Consultants) Total Work Value Rp. 35,050,200,000,-	<i>Legal opinion, Master Plan Konseptual 4.300 Ha, Master Plan Detail dan Feasibility Study 3.100 Ha, Survey Topografi 3.100 Ha, Konsultan Amdal & Andalalin 3.100 Ha dan Jalan Akses Sementara</i> Legal opinion, Conceptual Master Plan 4,300 Ha, Detailed Master Plan and Feasibility Study 3,100 Ha, Topographic Survey 3,100 Ha, Amdal & Andalalin Consultant 3,100 Ha and Temporary Access Road
2	Pekerjaan Penyiapan Lahan Total Nilai Pekerjaan Rp533.274.000.000,- Land Preparation Work Total Work Value IDR 533,274,000,000	Pekerjaan Persiapan, Pekerjaan Drainase, Pekerjaan Tanah dan Stabilisasi Lereng Preparatory Work, Drainage Work, Earthwork and Slope Stabilization
3	Infrastruktur Kawasan Industri Total Nilai Pekerjaan Rp408.675.800.000,- Industrial area Infrastructure Total Work Value IDR 408,675,800,000	Masjid, Kantor pengelola dan komersial Area, Pagar Panel Keliling, <i>Marketing Gallery</i> , dan BPSP/Pergudangan/Logistik Mosque, Management Office and Commercial Area, Perimeter Panel Fence, Marketing Gallery, and BPSP / Warehousing / Logistics

Realisasi penggunaan dana PMN sampai dengan akhir tahun 2023 dapat di lihat pada tabel berikut:

The actual use of PMN funds until the end of 2023 can be seen in the following table:

**REALISASI PENYERAPAN DANA PMN
SAMPAI DENGAN DESEMBER 2023**

**REALIZATION OF PMN FUND ABSORPTION
UNTIL DECEMBER 2023**

No	KEGIATAN Activity	NILAI PMN (Rp Miliar) PMN value (Rp Billion)	REALISASI KEUANGAN PENGGUNAAN DANA TAMBAHAN PMN TAHUN 2022 (Rp Miliar) Financial Realization of Use of Additional PMN Funds in 2022 (Rp Billion)	REALISASI KEUANGAN PENGGUNAAN DANA TAMBAHAN PMN TAHUN 2023 (RP MILIAR) Financial Realization of Use of Additional PMN Funds in 2023 (Rp Billion)				REALISASI FISIK PENGGUNAAN DANA TAMBAHAN PMN TAHUN 2023 (%) Physical Realization of Use of Additional PMN Funds in 2023 (%)				SISA DANA TAMBAHAN PMN (RP MILIAR) Remaining Additional PMN Funds (Rp Billion)
				s/d TW I	s/d TW II	s/d TW III	s/d TW IV	s/d TW I	s/d TW II	s/d TW III	s/d TW IV	
1	Pekerjaan Persiapan Preparatory work	35,05	21,00	21,17	21,17	21,50	21,50	100,00	100,00	100,00	100,00	13,55
2	Pekerjaan Penyiapan Lahan Land Preparation Work	533,27	470,96	490,62	490,62	517,18	517,18	100,00	100,00	100,00	100,00	16,09
3	Infrastruktur Kawasan Industri Industrial area Infrastructure	408,68	13,41	13,73	13,73	51,10	124,36	3,28	11,30	19,34	31,78	284,32
TOTAL		977,00	505,37	525,53	525,53	589,78	663,04	67,76	70,34	73,11	77,26	313,96

KRONOLOGIS PENCATATAN EFEK LAINNYA

CHRONOLOGY OF RECORDING OF OTHER SECURITIES

Sampai dengan 31 Desember 2023 PT KIW tidak menerbitkan efek lainnya dalam bentuk apapun sehingga tidak terdapat informasi mengenai kronologis pencatatan efek lainnya.

As of December 31, 2023, PT KIW has not issued other securities in any form so there is no information regarding the chronology of the listing of other securities.

NAMA DAN ALAMAT LEMBAGA PROFESI PENUNJANG PERUSAHAAN

NAME AND ADDRESS OF PROFESSIONAL INSTITUTIONS SUPPORTING THE COMPANY

PIHAK YANG MENGADMINISTRASIKAN SAHAM PERUSAHAAN

Pada PT KIW yang mengadministrasikan saham perusahaan adalah bagian Sekretaris Perusahaan.

PARTY ADMINISTERING COMPANY SHARES

At PT KIW, the person who administers company shares is the Corporate Secretary.

KANTOR AKUNTAN PUBLIK

PUBLIC ACCOUNTING FIRM

Nama	KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan
Alamat Address	Jalan Jendral Sudirman Kav. 59, Jakarta 12190
Telepon Phone	(021) 5140 1340
Fax	(021) 2924 43746
Email	Jul.siahaan@rsm.id



NOTARIS | NOTARY PUBLIC

Nama	Sri Ratnaningsih H, S.H.
Alamat Address	Ruko Dargo Indah Plaza Bl. B/4, Kebon Agung, Karang Tempel, Kec. Semarang Timur, Semarang
Telpon Phone	(024) 3585959
Nama	Ny Tuti Wardhany, S.H.
Alamat Address	Jl. Majapahit No. 122, Pandean Lamper, Kec. Gayamsari, Kota Semarang
Telpon Phone	(024) 6715792
Nama	Agustinus Andy Toryanto, S.H.
Alamat Address	Jl. Letjen Haryono MT Bangkong Plaza C-9 Peterongan, Semarang Selatan, Semarang
Telpon Phone	(024) 8453606
Nama	Sugiharto, SH
Alamat Address	Anjasmoro I No. 21 Semarang
Telpon Phone	(024) 7621753
Nama	Sri Windarti Rahayu, S.H., M.Kn.
Alamat Address	Ruko Mutiara Alteri Regency, Blok B16, Sambirejo, Kec. Gayamsari, Semarang
Telpon Phone	081326302939
Nama	Hj. Astiani, A.Md, S.H., Sp.N.
Alamat Address	BSD Intermoda Lantai 3 RUKO Pintu 3, Blok A No. 26 Lt.3, Kab. Tangerang, Banten
Telpon Phone	087776777197
Nama	Muslim, SH., M.Kn
Alamat Address	Jl. Taman Malaka Selatan Blok A3 No.28, Duren Sawit, Jakarta Timur
Telpon Phone	

MITRA | PARTNER

No	Nama Name	Alamat Address
1	PT Yodya Karya (Persero)	Jl. D.I.Panjaitan Kav. 8 Cawang, Jakarta Timur
2	Perum Jasa Tirta 1	Jl. Surabaya 2A, Malang
3	PT SIER	Jl. Rungkut Industri Raya 10 Surabaya
4	PT JIEP	Jl. Pulo Kambing No. 1 Kawasan Industri Pulogadung Jakarta
5	PT Indra Karya	Jl. Biru Laut X Kav. 9 Jakarta
6	PT Asuransi Kredit Indonesia (Persero)	Jl. Angkasa Blok B-9, Kav. 8 Kota Baru Bandar Kemayoran Jakarta Pusat
7	PT Telkom Regional IV Jateng-DIY	Jl. Pahlawan No. 10, Peleburan, Kec. Semarang Sel., Semarang, Jawa Tengah
8	PT Amarta Karya (Persero)	Jl. Veteran No 112 Bekasi 17141
9	PT Pembangunan Perumahan (Persero)	PP Plaza-Gedung Wisma Subiyanto, Jl. Letjen TB Simatupang No. 57, Pasar Rebo, Jakarta Timur
10	PT Danareksa (Persero)	Gedung Danareksa Lt. 2, Jl. Medan Merdeka Selatan No. 14 Jakarta, Indonesia
11	PT Industri Sandang Nusantara	Jl. K.H. Agus Salim no 45 Bekasi Timur
12	PT Sarana Pembangunan Jawa Tengah	Jl. Pamularsih Raya No. 58, Bongsari, Kec. Semarang Bar., Kota Semarang, Jawa Tengah
13	PT Siber Ekosistem Optima	Ruko Emerald Summarecon Bekasi Blok UC-22 Bekasi

No	Nama Name	Alamat Address
14	PT Indonesia Comnets Plus	Gedung PLN, Jl.K.H. Abdul Rochim, Kuningan Barat, Jakarta Selatan
15	PT Dain Celicani Citra Cemerlang	Jl. Raya Kebayoran Lama No. 225 Blok B 10 Jakarta
16	PT Supra Primatama Nusantara	Jl. Pandanaran No.2-6, Pekunden, Kec. Semarang Tengah, Kota Semarang, Jawa Tengah 50134
17	PT Media Sarana Akses	Jl. Jangli Dalam No. 29J, Jatingaleh, Kec. Candisari, Kota Semarang, Jawa Tengah 50254
18	PT Colliers International Indonesia	Jl. Jenderal Sudirman Kav 29-31 World Trade Center 10th Fl-12920, Jakarta, Indonesia.
19	PT Nindya Beton	Jl. MT Haryono Kav. 22 Cawang Jakarta Timur
20	PT Radik Jaya Indonesia	Jl. Taat No. 27A Pwekauman Kendal
21	PT Putraduta Buanasentosa	Jl. Gatot Subroto Kawasan Industri Candi Blok 18/8 Ngaliyan, Kota Semarang
22	PT Putra Wijayakusuma Sakti	Jl. Tugu Industri I No. 12 Tugu. 50153 Semarang, Jawa Tengah, Indonesia
23	PT Global Sukses Solusi	Jl. Pakuningratan No 15, Cokrodiningratan, Jetis, Yogyakarta, 55233
24	PT Autojaya Idtech	Jl Gunung Sahari Raya No 60-63 Blok C No 4&5, Gunung Sahari Selatan Jakarta Pusat
25	CV Multiasa	Pundensari III No 3 RT 007 RW 002, Karanganyar, Kota Semarang
26	PT Integra Teknologi Solusi	Jl Medokan Asri Tengah V No 23, Blok S, Medokan Ayu, Rungkut, Surabaya, Indonesia, 60295
27	PT Perum Peruri (Percetakan Uang RI)	Jl Palatehan No 4 Blok K-V Kebayoran Baru, Jakarta 12160
28	PT Anggada Duta Wisesa	Graha ADW, Wijaya Graha Puri Nok H-33, Jalan Wijaya II, Jakarta 12160
29	PT Jala Lintas Media	Jl Mayor Oking Atmaja No 89 KM 2 Cibinong Bogor 16918
30	PT Delameta Bilano	Gedung Perkantoran Pulomas I, Gedung II Lt. 4 No 3B, Jl Jend. Ahmad Yani No 2 Pulo Gadung Jakarta Timur
31	PT AMA	Jl Walisongo Ruko Tugu Mas II No 12 RT 1 RW 2, Randugarut, Tugu, Semarang
32	CV Tugu Agung	Jl. Majapahit No 480, Semarang
33	PT Gama Mulya Sakti	Jl. Majapahit 480 Km. 9 Semarang
34	PT Chemviro Buana Indonesia	Ruko Imperium Park Blok C 19, Jl. Mayor Oking Jaya Atmaja No 63, Kel. Ciriung, Kec. Cibinong, Kab. Bogor, Jawa Barat
35	CV Arsindo Persada	Jl Bangetayu Raya No 30 Kwaron, Bangetayu Kulon, Semarang
36	CV Teknik Pompa	Jl. H. Agus Salim, Ruko THD B-32, Semarang
37	PT Prasadha Pamunah Limbah Industri	Jl. Raya Narogong Desa Nambo Kec. Klapanunggal Bogor
38	Unit Produksi dan Jasa Jurusan Teknik Sipil Politkenik Negeri Semarang	Jl. Prof. Sudarto, SH. Tembalang, Semarang
39	PT CSM Corporatama	Jl MT. Haryono Kav. 11, Jakarta
40	Pama Motor Ngaliyan	Jl. Prof. Dr. Hamka, Kedungpane, Kec. Ngaliyan, Kota Semarang
41	Viar Motor Indonesia	Jl. Danau Agung Selatan Blok: O/III No.38 Sunter Jayabecak
42	PT Becak Mabur Indonesia	Jl. Jolotundo No.12, Sambirejo, Kec. Gayamsari, Kota Semarang
43	CV Adiwerna	Beringin Semarang
44	CV ELHA	Beringin Semarang
45	IDOZAD	Malang
46	TEMAN KREATIF	Yogyakarta
47	Gajah Print	Jl. Gajah Raya No.10, Pandean Lamper, Kec. Gayamsari, Semarang
48	CV Pitulas	Jl. Sompok Lama No.64, Lamper Lor Kota Semarang

No	Nama Name	Alamat Address
49	Brandtalk Advertising	Jl. Tampomas III, Petompon, Gajahmungkur, Semarang
50	DXD Visual	Kompleks Margahayu Raya Jl. Merkuri Utara XIV No. 6 Bandung
51	PT Arita Prima Indonesia	Komplek Pertokoan Jurnatan Blok B No. 50, Purwodinatan Semarang
52	PT Lingkungan Lestari Jaya	Jl. Dermaga Raya No.79, Duren Sawit, Jakarta Timur
53	PT Aplikanusa Lintasarta	Jl. Muhamad Husni Thamrin Kaveling 3
54	PT Angkasa Pura Support	Jl. Puri Eksekutif I.1/3, Kel. Tawangsari, Semarang
55	CV Griya Piranti Informatika	Jl. Banjarsari Raya, Ruko BQ Square No.22, Tembalang, Semarang
56	PT Prima Data Semesta	Jl. RM. Hadisoebeno RT 01 RW 02 Genuk - Tambangan, Mijen - Semarang
57	Zona Komputer	Jl. Subali III No.01, Krapyak, Semarang
58	Toko Roti Swiss	Jl. Prof. Dr. Hamka No.20, Tambakaji, Kec. Ngaliyan, Kota Semarang
59	Toko Roti Dyriana	Jl. Prof. Dr. Hamka No.41, Tambakaji, Kec. Ngaliyan, Kota Semarang
60	Toko Roti Virgin	Jl. Pamularsih Raya, Bongsari, Kec. Semarang Barat, Kota Semarang
61	Informa	Jl. Siliwangi No.335, Kalibanteng Kulon, Kec. Semarang Barat, Kota Semarang
62	Atlanta Electronics	Jl. Prof. Dr. Hamka No.mor 68-71, Ngaliyan, Kota Semarang
63	CV Rizki Pratama	Semarang
64	Nunik Collection	Semarang
65	Dunia & Co	Klaten
66	Pinuji Tailor	Semarang
67	CV Teknik Pompa	Jl. K.H. Agus Salim, Ruko THD B-23, Purwodinatan Semarang Tengah 50137
68	IOT Kreasi Indonesia	Rukan Crown Blok A No. 25, Jl. Green Lake City Boulevard No. 10, Tangerang
69	PT Paradiso Mitra Wisata	Jl Menoreh Utara X/27 Sampangan Gajahmungkur Semarang

BANK | BANK

No	Nama Bank Bank Name	Alamat Address	Telpon Phone	Faks Fax
1	Bank Jateng KCP Kagok	Sultan Agung No.104 Semarang	024 - 8500610	024 - 8447654
2	Bank BNI KC Semarang Karangayu	Jenderal Sudirman No. 195 Semarang	024 - 7605502	024 - 7606682
3	Bank Mandiri KC Semarang Pandanaran	Pandanaran No. 104 Semarang	024 - 8310325	-
4	Bank BRI KC Semarang Karangayu	Pandanaran No.75 Semarang	024 - 8412418	024 - 8413367
5	Bank Syariah Indonesia KC Ahmad Yani Semarang	Jl. Ahmad Yani No. 152, Semarang	024-8313247	-
6	Bank Syariah Indonesia KC Pandanaran Semarang	Jl. Pandanaran No. 90, Semarang	024-3568891	-
7	Bank Jateng Cabang Syariah Semarang	Gd. Grinatha Lt. 1 Jl. Pemuda No. 143 Semarang	024 - 3554025 024 - 3566985	024 - 3566987
8-	Bank Central Asia KCP Ngaliyan Semarang	Ruko Ngaliyan Square No. 3A, Jl. Raya Ngaliyan, Semarang	1 500 888	-

KONTRAKTOR | CONTRACTOR

No	Nama Name	Alamat Address
1	PT Putra Wijayakusuma Sakti	Jl. Tugu Industri I No 12, Semarang
2	PT Amarta Karya (Persero)	Jl. Veteran No 112 Bekasi 17141
3	PT Anugrah Mulya Abadi	Jl Walisongo Ruko Tugu Mas II No 12 RT 1 RW 2, Randugarut, Tugu, Semarang
4	CV Tugu Agung	Jl. Majapahit No 480, Semarang
5	PT Mulyo Langgeng Perkasa	Jl. Pekunden Tengah 1071 semarang
6	CV Dewi Wijaya Sejahtera	Jl. Lemah Gempal VIIB/1052, Semarang
7	CV Artha Riski	Jl. Lamper Krajan V/1622C, Semarang
8	PT Satya Cipta Perkasa	Ruko Puri Anjasmoro Blok EE-1 No 25-26, Semarang
9	CV Yoga Putra	Desa Pecangaan Kulon RT 03 RW 03 Kec. Pecangaan, Kab. Jepara
10	PT Gama Mulya Sakti	Jl. Majapahit 480 Km. 9 semarang
11	PT Tata Tirta Utama	Jl. Ciwaringin No 71, Bogor, Jawa Barat
12	CV Tugu Mulyo	Jalan Gondang Timur II RT. 02 RW. 02, Desa/Kelurahan Bulusan, Kecamatan Tembalang, Kota Semarang

DISTRIBUTOR DAN SUPPLIER | DISTRIBUTOR AND SUPPLIER

No	Nama Name	Alamat Address
1	CV Triana Bintang	Jl. Mlaten Trenggulun No 82-84, Mltibaru, Semarang
2	PT Tata Tirta Utama	Jl. Ciwaringin No 71, Bogor, Jawa Barat
3	Koperasi Karyawan Kusuma Mulya	Jl. Raya Semarang – Kendal KM. 12, Tugu, Semarang 50153
4	PT Aneka Cipta Prosperindo	Perkantoran Victoria Park Blok A2 No. 16 Jl.Imam Bonjol Raya, Karawaci, Tangerang

KONSULTAN | CONSULTAN

No	Nama Name	Alamat Address
1	CV Kubang Engineering Consultant	Jl. Taman Arya Mukti Timur VI No 166, Semarang
2	PT Yodya Karya (Persero)	Jl. DI Panjaitan Kav 8, Cawang, Jakarta Timur
3	Politeknik Negeri Semarang	Jl. Prof. Soedarto, Tembalang, Semarang
4	PT Sakka Multi Kreasindo	Graha UK Lt. 2 Jl. Utan Kayu Raya No 23 RT 1 RW 5, Jakarta Utara.
5	KJPP Yanuar Bey & Rekan	Jl. Kalicari Barat No 2, Kel. Kalicari, Kec. Pedurungan, Kota Semarang.
6	PT Pola Dwipa	Jl. Dr. Wahidin No.165-167, Kaliwiru, Kec. Candisari, Kota Semarang, Jawa Tengah
7	KJPP DASA'AT, YUDISTIRA dan REKAN Cabang Semarang	Jl. Kalicari Barat No. 2 Kel. Kalicari, Semarang, Jawa Tengah
8	PT Virama Karya	Jalan Hang Tuah Raya No. 26, RT.5/RW.6, Gunung, Kec. Kebayoran Baru, Kota Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12120
9	PT Ganesha Pratama Consultant	Graha DIA Lt 2. Suite 6, Jl Otto Iskandar Dinata 392 Bandung
10	KJPP GEAR	Jl. Siblat V No. 12 RT. 002 RW. 010, Kelurahan Candi, Kecamatan Candisari, Semarang, Jawa Tengah.
11	KJPP Herman Meirizki & Rekan	Jalan Raya Ragunan No. 9, Jati Padang, Pasar Minggu, Jakarta Selatan, DKI Jakarta, 12540
12	PT Proxis Solusi Bisnis	Jl. Kuningan Mulia, RT.6/RW.1, Menteng Atas, Setiabudi, South Jakarta City, Jakarta 12920



No	Nama Name	Alamat Address
13	PT Colliers International Indonesia	Jl. Jenderal Sudirman Kav 29-31 World Trade Center 10th Fl-12920, Jakarta, Indonesia.
14	KJPP Amanah & Rekan	Perum Klipang Blk. ZIII No.10, Sendangmulyo, Kec. Tembalang, Kota Semarang, Jawa Tengah 50272
15	KJPP Dino Suharianto & Rekan	Jl. Candi Kencana Raya, Kalipancur, Kec. Ngaliyan, Kota Semarang, Jawa Tengah 50211
16	CV. Karsa Adicipta	Jl. Sampangan Baru Gg. V No.B2 A, Bendan Ngisor, Kec. Gajahmungkur, Kota Semarang, Jawa Tengah 50236
17	KJPP Dino Farid & rekan	Jl Magelang No 188, Karangwaru, tegalrejo, Yogyakarta 55242
18	KJPP Irwan Bahron & Rekan	JL. RS Fatmawati, Blok D 1 No.29, Niaga Duta Mas Fatmawati, RT.2/RW.5, Cipete Utara, Kec. Kby. Baru, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12150
19	Law Firm Abdurrahman & Co	Komplek Ruko Citra Grand Blok D-30, Sambiroto, Kec. Tembalang, Kota Semarang Jawa Tengah 50276
20	PT Polar Nawaseta	Jl. Rejomulyo M-5 Kelurahan Wates, Ngaliyan, Semarang
21	Assessment Center Indonesia	Graha Merah Putih Lantai 5, Jalan Gatot Subroto Kav 52
22	PPM Manajemen	Jl Menteng Raya No 8, Jakarta 10340
23	LM FEB UI	Jl. Salemba Raya IV, RW.5, Kenari, Jakarta 10430
24	PT Hara Anargya Indonesia	Jl. PH. H. Mustofa Padasuka, Cibeunying Kidul, Kota Bandung
25	KJPP Amanah & Rekan	Jl. Pemuda, Pulogadung Jakarta Timur
26	KJPP Toto Suharto & Rekan	Jl. Medoho No. 27 Semarang
27	KKA Tubagus Syafrial & Amran Nangasan	Jl. Rasamala Raya No. 47C, Komp.BI, Jakarta
28	PT Pemeringkat Efek Indonesia	Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta
29	PT Pemeringkat Kredit Indonesia	Jl. Kuningan Barat No. 26, Jakarta
30	Ahmad Syakir	
31	Firma Hukum Nusantara	Jl Semarang Indah Blok D 16 No. 5 Kel. Tawangmas, Semarang
32	PT Karya Jasa Lingkungan	Perum Japan Raya Tahap V, Blok G7-1, Kec. Sooko, Kab. Mojokerto
33	CV Arzaq General Improvement	Jl Ngempos Raya No.5 Rt.02/Rw.01
34	TUV NORD Indonesia	Arkadia Green Park, Tower F 6th Floor, Suite 602-604, Jl. TB. Simatupang Kav.88 Jakarta Selatan
35	PT RAP Asia Consulting	Pakuwon Tower Lt.26 Unit A Jl Casablanca Raya Kav.88 Jakarta Selatan

PERUSAHAAN PEMERINGKAT EFEK | SECURITIES RATING COMPANY

PT KIW tidak memiliki pemeringkat efek.

PT KIW does not have a securities rating.

NAMA DAN ALAMAT ENTITAS ANAK / KANTOR CABANG / KANTOR PERWAKILAN NAME AND ADDRESS OF SUBSIDIARIES / BRANCH OFFICE / REPRESENTATIVE OFFICES

PT KIW memiliki 2 (dua) Anak Perusahaan, yaitu:

PT KIW has 2 (two) Subsidiaries, namely:

Nama | Name : PT Putra Wijayakusuma Sakti

Alamat | Address : Jl. Tugu Industri 1 No. 12, Randugarut, Tugu, Kota Semarang.

No. Telp | Phone : (024) 8665141

No. Fax | Fax : (024) 8661476

E-mail | Email : pws@pwskiwi.co.id

Website | Website : www.pwskiwi.co.id

Nama | Name : PT Kawasan Industri Terpadu Batang

Alamat | Address : Jl. Tol Semarang-Batang KM. 371+800, Ketanggan, Gringsing, Batang, Jawa Tengah. 51281

No. Telp | Phone : (021) 840 3383

No. Fax | Fax : (021) 840 3890

E-mail | Email : corporate@grandbatangcity.co.id

Website | Website : www.grandbatangcity.co.id

INFORMASI PADA WEBSITE PERUSAHAAN INFORMATION ON THE COMPANY WEBSITE

1. Beranda

2. Produk dan Layanan

- Site Plan
- Lahan Siap Bangun
- Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP)
- Layanan

3. Profil Perusahaan

- Tentang Perusahaan
- Visi & Misi
- Tata Nilai Perusahaan
- Manajemen
- Penghargaan

4. Informasi

- Pengadaan Barang dan Jasa
- Karir
- Laporan (*Annual Report*, Laporan Keuangan, Laporan Manajemen, Laporan Audit, dsb)
- Kebijakan (*Board Manual*, CoC, CoCG, dsb)
- TJSL / CSR
- *WHISTLEBLOWING SYSTEM*
- PPID
- FAQ

5. Media

- Berita
- Siaran Pers
- Buletin
- Foto
- Video

6. Hubungi Kami

1. Homepage

2. Products and Services

- Site Plan
- Land Ready to Build
- Ready-to-Use Factory Building (BPSP)
- Service

3. Company Profile

- About the Company
- Vision and mission
- Company Values
- Management
- Award

4. Information

- Procurement of goods and services
- Career
- Reports (*Annual Report*, Financial Report, Management Report, Audit Report, etc.)
- Policies (*Board Manual*, CoC, CoCG, etc.)
- TJSL / CSR
- *WHISTLEBLOWING SYSTEM*
- PPID
- FAQs

5. Media

- News
- Press conference
- Bulletin
- Photo
- Videos

6. Contact us





04

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN ATAS KINERJA PERUSAHAAN

MANAGEMENT
ANALYSIS AND
DISCUSSION
OF COMPANY
PERFORMANCE



TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA

OPERATIONAL REVIEW BY BUSINESS SEGMENT

Maksud dan tujuan perusahaan yang hendak dicapai sebagaimana dimuat dalam Anggaran Dasar adalah:

The aims and objectives of the company to be achieved as stated in the Articles of Association are:

“Melakukan usaha di bidang pembangunan dan pengelolaan kawasan industri (*industrial estate*) kawasan Bisnis dan di bidang-bidang lainnya untuk menghasilkan barang dan/atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mendapatkan/mengejar keuntungan guna meningkatkan nilai Perseroan dengan menerapkan prinsip-prinsip Perseroan Terbatas, serta kegiatan usaha lainnya yang akan dimuat dalam suatu keputusan rapat umum pemegang saham Perseroan dari waktu ke waktu.”

“ Carrying out business in the field of development and management of industrial areas (industrial estates, business areas and in other fields to produce goods and/or services of high quality and strong competitiveness to gain/pursue profits in order to increase the value of the Company by applying the principles Limited Liability Company, as well as other business activities which will be included in a decision of the Company's general meeting of shareholders from time to time. ”

Untuk mencapai maksud dan tujuan perusahaan, kegiatan usaha yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:

- a. Kawasan Industri antara lain merencanakan, membangun serta mengembangkan Kawasan Industri guna menyiapkan lahan/tanah kaveling, sarana-prasarana serta fasilitas-fasilitas industri lainnya yang dibutuhkan bagi penanam modal;
- b. Melakukan kegiatan perusahaan, pengelolaan dan perawatan atas seluruh areal kawasan industri;
- c. Memberikan pelayanan kepada para penanam modal dalam rangka pendirian dan pengelolaan pabrik/usaha industrinya;
- d. Bidang usaha *Real Estate* yang dimiliki sendiri atau disewa meliputi:
 1. Menyediakan, menyewakan berbagai macam Bangunan sewa untuk industri, gedung untuk Properti, gedung untuk *e-commerce* dan Bangunan perkantoran, serta sarana-prasarana penunjang kawasan industri, pergudangan dan penyimpanan, Logistik Pergudangan dan penyimpanan Lainnya;
 2. Bidang Usaha *Real Estate* Atas Dasar Balas Jasa- (*Fee*) Atau Kontrak Menjalankan kegiatan bidang usaha dalam hal penyediaan *real estate* atas dasar balas jasa atau kontrak termasuk jasa yang berkaitan dengan real estate, seperti jasa perantara, manajemen *real estate* atas dasar balas jasa atau kontrak, jasa penaksiran untuk *real estate* dan agen pihak ketiga real estate;
- e. Aktivitas Penyedia gabungan jasa penunjang Fasilitas;
- f. Aktivitas Perparkiran di luar badan jalan (*off street parking*);
- g. Trust, pembiayaan dan Entitas Keuangan sejenis;
- h. Aktivitas *Bounded Warehousing* atau Wilayah Kawasan Berikut;

To achieve the company's aims and objectives, the business activities carried out are as follows:

- a. Industrial Areas include, among other things, planning, building and developing Industrial Areas to prepare land/lots , infrastructure and other industrial facilities needed for investors;
- b. Carrying out business activities, management and maintenance of the entire industrial area;
- c. Providing services to investors in the context of establishing and managing factories/industrial businesses;
- d. Real Estate business fields that are owned or rented include:
 1. Providing, renting out various kinds of rental buildings for industry, buildings for property, buildings for e-commerce and office buildings, as well as supporting facilities and infrastructure for industrial areas, warehousing and storage, warehousing logistics and other storage;
 2. Real Estate Business Sector Based on Fees or Contracts Carrying out business activities in terms of providing real estate on a fee or contract basis including services related to real estate , such as brokerage services, real estate management on a fee or contract basis , appraisal services for real estate and third party real estate agents ;
- e. Activities of providing a combination of facility support services;
- f. off -street parking activities ;
- g. Trusts, financing and similar Financial Entities;
- h. Bounded Warehousing Activities or Bonded Zone Areas;



- i. Pengelolaan Air Bersih, termasuk penampungan Penjernihan dan Penyaluran Air Minum, Penampungan dan Penyaluran Air Baku, Aktivitas Penunjang Pengelolaan Air;
- j. Pengelolaan Air Limbah termasuk Pengumpulan Air Limbah Tidak Berbahaya, Pengumpulan Air Limbah Berbahaya, Pengelolaan dan Pembuangan Air Limbah Tidak Berbahaya, Pengelolaan dan Pembuangan Air Limbah Berbahaya;
- k. Pengelolaan dan Daur Ulang Sampah meliputi: Pengumpulan sampah tidak berbahaya, Pengelolaan dan Pembuangan Sampah Tidak Berbahaya, Produksi Kompos Sampah Organik, Pengelolaan dan Pembuangan Sampah Berbahaya;
- l. Menyediakan dan menyewakan fasilitas olahraga: *Sport Centre* dan Fasilitas Olahraga Lainnya;
- m. Menyediakan dan menyewakan fasilitas hiburan: Taman Rekreasi/Taman Wisata;
- n. Menyediakan dan mengelola fasilitas Balai Latihan Kerja dan unit Poliklinik meliputi: Pendidikan Teknik Swasta, Pendidikan Kerajinan Dan Industri, Aktivitas Pelayanan Penunjang Kesehatan;
- o. Perdagangan besar atas dasar balas jasa atau kontrak.

Uraian Masing-masing Segmen Usaha

1. Produksi

Produksi di PT KIW terdiri dari pembebasan dan pematangan tanah untuk kaveling industri. Tanah atau lahan dalam izin lokasi Kawasan Industri Wijayakusuma adalah seluas 250 Ha, yang sebagian besar berupa tambak yang sudah tidak produktif. Lahan tambak yang sudah dikuasai belum seluruhnya sesuai izin lokasi KIW sehingga masih diperlukan pembebasan lahan dari para pemilik tambak. Lahan yang sudah dibebaskan kemudian dilakukan pematangan. Pematangan lahan dilakukan secara bertahap untuk memenuhi kebutuhan investor dan untuk persediaan.

PT KIW menyediakan fasilitas pendukung industri untuk menjadi kawasan industri yang lengkap, sehingga semua investor merasa semua kebutuhan dapat tercukupi dan mendapatkannya dengan mudah. Fasilitas pendukung tersebut antara lain penyediaan air bersih (WTP), penyediaan pengolahan limbah terpadu (WWTP), pengelolaan parkir, jaringan telekomunikasi, jaringan listrik, infrastruktur yang lengkap, keamanan 24 Jam, pemadam kebakaran yang profesional, tempat penimbunan sampah sementara, penyediaan gas di dalam kawasan yang bekerja sama dengan PT PGN (Persero) dan masih banyak lagi fasilitas yang mampu mendukung bisnis para investor.

2. Penjualan/Pendapatan Usaha

Pendapatan usaha pokok terdiri dari penjualan lahan industri dan persewaan Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP)/Gudang. Sampai dengan saat ini, penjualan lahan masih merupakan sumber utama pendapatan perusahaan. Penjualan lahan merupakan faktor yang masih sangat dominan dalam pencapaian pendapatan perusahaan. Sedangkan untuk persewaan BPSP/Gudang dan bangunan perkantoran, sumber pendapatan tersebut merupakan sumber pendapatan tetap yang menjadi penopang perusahaan untuk menutup biaya tetap. Di samping itu, terdapat pendapatan usaha dari bisnis pendukung yang terdiri dari persewaan bangunan kantor, persewaan ruang ATM dan lahan, *service charge*, *Water Treatment Plant* (WTP), *Waste Water Treatment Plant* (WWTP), dan bisnis usaha lainnya yang potensial.

Description of Business Segment

1. Produksi

Production at PT KIW consists of clearing and clearing land for industrial plots. The land or land in the Wijayakusuma Industrial Area location permit is 250 Ha, most of which is in the form of ponds that are no longer productive. The pond land that has been controlled is not yet fully in accordance with the KIW location permit, so land acquisition is still needed from the pond owners. The land that has been cleared is then matured. Land development is carried out in stages to meet investor needs and for supplies.

PT KIW provides industrial support facilities to become a complete industrial area, so that all investors feel that all their needs can be met and can get them easily. These supporting facilities include the provision of clean water (WTP), provision of integrated waste processing (WWTP), parking management, telecommunication network, electricity network, complete infrastructure, 24 hour security, professional fire extinguishers, temporary waste storage areas, gas supply in designated areas. in collaboration with PT PGN (Persero) and many other facilities that are able to support investors' businesses.

2. Sales/Business Income

Basic business income consists of sales of industrial land and rental of Ready-to-Use Factory Buildings (BPSP)/Warehouses. Until now, land sales are still the company's main source of income. Land sales are a factor that is still very dominant in achieving company revenue. Meanwhile, for BPSP/warehouse and office building rentals, this source of income is a source of fixed income which supports the company to cover fixed costs. Apart from that, there is business income from supporting businesses consisting of office building rentals, ATM space and land rentals, service charges, Water Treatment Plants (WTP), Waste Water Treatment Plants (WWTP), and other potential businesses.

Kinerja Per Segmen Usaha

a. Produksi

Kegiatan Produksi, Pembangunan, Investasi Pengembangan dan Rutin dilaksanakan berdasarkan skala prioritas dan prinsip untuk mendukung pencapaian *revenue* secepat mungkin. Nilai Produksi Tanah, Investasi Pembangunan, Pengembangan dan Rutin secara konsolidasi selama tahun 2023 dapat direalisasikan sebesar Rp298,53 miliar atau pencapaian sebesar 69,68% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 senilai Rp428,42 Miliar. Berikut grafik perbandingan realisasi Produksi & Investasi konsolidasi selama tahun 2023 dan RKAP sampai dengan tahun 2023:

Kegiatan Produksi, Pembangunan, Investasi Pengembangan dan Rutin secara *stand-alone* masing-masing entitas adalah sebagai berikut:

1. PT Kawasan Industri Wijayakusuma

Selama tahun 2023, realisasi kegiatan Produksi Tanah PT Kawasan Industri Wijayakusuma adalah sebesar Rp47,22 miliar atau pencapaian sebesar 84,30% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp56,00 miliar. Untuk Investasi Pembangunan yang ditargetkan selama tahun 2023 sebesar Rp50,29 miliar, selama tahun 2023 terealisasi sebesar Rp21,29 miliar atau 42,34% dari target RKAP 2023. Untuk realisasi Investasi Rutin PT Kawasan Industri Wijayakusuma selama tahun 2023 adalah sebesar Rp2,33 miliar atau pencapaian sebesar 36,29% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp6,41 miliar.

2. PT Putra Wijayakusuma Sakti

Selama tahun 2023, belum terdapat realisasi Investasi Pembangunan di PT Putra Wijayakusuma Sakti. Realisasi Investasi Rutin PT Putra Wijayakusuma Sakti sampai dengan tahun 2023 adalah sebesar Rp0,09 miliar atau pencapaian sebesar 28,80% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp0,31 miliar.

3. PT Kawasan Industri Terpadu Batang

Selama tahun 2023, realisasi Investasi Pembangunan PT Kawasan Industri Terpadu Batang adalah sebesar Rp226,21 miliar atau pencapaian sebesar 75,30% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp300,42 miliar. Realisasi Investasi Rutin PT Kawasan Industri Terpadu Batang selama tahun 2023 adalah sebesar Rp1,40 miliar atau pencapaian sebesar 11,19% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp12,49 miliar.

Peningkatan /penurunan kapasitas produksi

Pada tahun 2023 kapasitas produksi mengalami peningkatan, untuk pembebasan lahan sudah mencapai seluas 216,9 Ha, pematangan lahan menjadi seluas ±159,9 Ha dan pembangunan BPSP sebanyak 11 bangunan pabrik yang sudah dibangun.

Performance Per Business Segment

a. Production

Production, Development, Development and Routine Investment activities are carried out based on a priority scale and principles to support revenue achievement as quickly as possible. The value of Land Production, Construction Investment, Development and Routine on a consolidated basis during 2023 can be realized at IDR 298.53 billion or an achievement of 69.68% of the budget in the 2023 RKAP amounting to IDR 428.42 billion. The following is a comparative graph of consolidated Production & Investment realization during 2023 and RKAP up to 2023:

stand-alone Production, Development, Development Investment and Routine activities of each entity are as follows:

1. PT Kawasan Industri Wijayakusuma

During 2023, the realization of PT Kawasan Industri Wijayakusuma's Land Production activities amounted to IDR 47.22 billion or an achievement of 84.30% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 56.00 billion. For Development Investment, the target for 2023 was IDR 50.29 billion, during 2023 the realization was IDR 21.29 billion or 42.34% of the 2023 RKAP target. For the realization of PT Kawasan Industri Wijayakusuma's Routine Investment during 2023 it was IDR 2.33 billion or an achievement of 36.29% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 6.41 billion.

2. PT Putra Wijayakusuma Sakti

During 2023, there will be no realization of Development Investment at PT Putra Wijayakusuma Sakti. PT Putra Wijayakusuma Sakti's Routine Investment Realization up to 2023 is IDR 0.09 billion or an achievement of 28.80% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 0.31 billion.

3. PT Kawasan Industri Terpadu Batang

During 2023, the realization of the Development Investment of PT Kawasan Industri Terpadu Batang was IDR 226.21 billion or an achievement of 75.30% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 300.42 billion. The realization of PT Kawasan Industri Terpadu Batang's routine investment during 2023 was IDR 1.40 billion or an achievement of 11.19% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 12.49 billion.

Increase/decrease in production capacity

In 2023, production capacity will increase, with land acquisition reaching an area of 216.9 Ha, land clearing to an area of ±159.9 Ha and BPSP construction of 11 factory buildings that have been built.



Penjualan/ Pendapatan usaha

• Penjualan Tanah dan Pemanfaatan Lahan.

Selama tahun 2023 realisasi penjualan tanah matang di PT Kawasan Industri Wijayakusuma terealisasi sebesar Rp161,89 miliar seluas 98.052 m² (setara dengan 9,81 Ha) atau pencapaian sebesar 252,96% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 senilai Rp64,00 miliar. Selain itu selama tahun 2023 juga terdapat realisasi atas pemanfaatan lahan di PT Kawasan Industri Terpadu Batang sebesar Rp569,71 miliar seluas 1.109.891 m² (setara dengan 110,98 Ha) atau pencapaian sebesar 101,48% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp561,40 miliar. Dengan demikian sampai dengan akhir tahun 2023 realisasi pendapatan usaha atas penjualan tanah matang di PT Kawasan Industri Wijayakusuma dan pemanfaatan lahan di PT Kawasan Industri Terpadu Batang terealisasi seluas 1.207.934 m² (setara dengan 120,79 Ha) senilai Rp731,60 miliar atau pencapaian sebesar 116,98% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp625,40 miliar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp300,38 miliar maka pencapaian sebesar 243,56%.

• Persewaan (BPSP, bangunan perkantoran, ruang ATM, dan lahan)

Untuk persewaan dari Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP) yang dimiliki oleh PT Kawasan Industri Wijayakusuma sebanyak 11 (sebelas) unit seluas 61.940 m², sampai dengan akhir tahun 2023 dapat tersewakan sebanyak 10 (sepuluh) unit dan untuk BPSP seluas 9.520 belum tersewakan dan akan tersewa mulai awal tahun 2024. Diharapkan pada tahun-tahun berikutnya BPSP dapat tersewakan seluruhnya. Sedangkan persewaan dari Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP) di PT Kawasan Industri Terpadu Batang sampai dengan tahun 2023 belum terdapat realisasi, hal ini dikarenakan BPSP belum selesai dibangun.

BPSP di PT Kawasan Industri Wijayakusuma dapat tersewakan kepada Investor dengan tarif sewa yang berbeda, hal tersebut tergantung pada kondisi bangunan pada saat disewakan dan jangka waktu menyewa.

Untuk kantor sewa, dari 3 (tiga) unit kantor sewa yang dimiliki, sampai dengan akhir tahun 2023 sudah tersewa oleh PT BRI (Persero), PT Prasadha Pamunah Limbah Industri dan PT Mandiri (Persero). Sedangkan untuk 6 (enam) unit bangunan ATM yang dimiliki, sampai dengan akhir tahun 2023 dapat tersewakan sebanyak 5 (lima) unit yaitu kepada PT Bank Mandiri (2 unit), PT BNI (2 unit) dan PT CIMB Niaga 1 (satu) unit.

Untuk dapat mencapai target, Manajemen tetap melakukan upaya-upaya antara lain melakukan pemasaran yang lebih intensif dan melakukan kerja sama dengan pihak-pihak swasta maupun dengan sinergi BUMN. Manajemen akan terus fokus untuk dapat mencapai target-target yang ditetapkan dalam RKAP.

Sales/ Business income

• Land Sales and Land Use.

During 2023, the realization of mature land sales at PT Kawasan Industri Wijayakusuma was realized at IDR 161.89 billion covering an area of 98,052 m² (equivalent to 9.81 Ha) or an achievement of 252.96% of the budget in the 2023 RKAP amounting to IDR 64.00 billion. Apart from that, during 2023 there will also be a realization of land utilization at PT Kawasan Industri Terpadu Batang amounting to IDR 569.71 billion covering an area of 1,109,891 m² (equivalent to 110.98 Ha) or an achievement of 101.48% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 561.40 billion. Thus, by the end of 2023, the realization of business income from the sale of mature land at PT Kawasan Industri Wijayakusuma and land use at PT Kawasan Industri Terpadu Batang will be realized covering an area of 1,207,934 m² (equivalent to 120.79 Ha) worth IDR 731.60 billion or an achievement of 116.98% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 625.40 billion. When compared with the realization in 2022 of IDR 300.38 billion, the achievement is 243.56%.

• Rental (BPSP, office buildings, ATM space and land)

For rental of Ready-to-Use Factory Buildings (BPSP) owned by PT Kawasan Industri Wijayakusuma, there are 11 (eleven) units covering an area of 61,940 m², until the end of 2023, 10 (ten) units can be rented out and for BPSP an area of 9,520 has not been rented out and will be rented out starting in early 2024. It is hoped that in the following years BPSP can be completely rented out. Meanwhile, the rental of Ready-to-Use Factory Buildings (BPSP) at PT Kawasan Industri Terpadu Batang has not yet been realized until 2023, this is because the BPSP has not yet been completed.

BPSP at PT Kawasan Industri Wijayakusuma can be rented out to investors at different rental rates, this depends on the condition of the building at the time of rental and the rental period.

For rental offices, of the 3 (three) rental office units owned, until the end of 2023 they have been rented by PT BRI (Persero), PT Prasadha Pamunah Limbah Industri and PT Mandiri (Persero). Meanwhile, for the 6 (six) ATM building units owned, up to the end of 2023, 5 (five) units can be rented out, namely to PT Bank Mandiri (2 units), PT BNI (2 units) and PT CIMB Niaga 1 (one) unit.

To be able to achieve the target, Management continues to make efforts, including carrying out more intensive marketing and collaborating with private parties and with BUMN synergies. Management will continue to focus on achieving the targets set in the RKAP.

- **Pendapatan Jasa**

Realisasi pendapatan jasa selama tahun 2023 terealisasi sebesar Rp38,36 miliar atau 33,92% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp113,10 miliar. Hal tersebut terutama disebabkan karena realisasi pendapatan jasa secara umum belum dapat memenuhi target yang ditetapkan, diantaranya realisasi pendapatan jasa pada Entitas anak PT Putra Wijayakusuma Sakti masih terealisasi di bawah target dikarenakan oleh melehetnya beberapa target proyek-proyek yang seharusnya diterima pada tahun 2023. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp36,05 miliar maka pencapaian sebesar 106,42%.

Profitabilitas

Selama tahun 2023 tingkat profit margin atau perbandingan laba kotor terhadap pendapatan usaha secara konsolidasi adalah sebesar 68,01% atau lebih tinggi 12,79% dari target tahun 2023 sebesar 55,22%. Tingginya pencapaian profit margin perusahaan disebabkan oleh pendapatan usaha yang terealisasi telah mencapai target yang telah ditetapkan.

Diharapkan pada tahun berikutnya profit margin perusahaan lebih tinggi dari tahun-tahun sebelumnya, dengan beberapa upaya yang dapat dilakukan, diantaranya mengoptimalkan *recurring income* perusahaan.

- **Services Revenue**

Realization of service income during 2023 amounted to IDR 38.36 billion or 33.92% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 113.10 billion. This is mainly because the realization of service income in general has not been able to meet the targets set, including the realization of service income at the subsidiary PT Putra Wijayakusuma Sakti which is still realized below the target due to missed targets for several projects that should have been received in 2023. When compared with realization in 2022 of IDR 36.05 billion, the achievement is 106.42%.

Profitability

During 2023, the level of profit margin or the ratio of gross profit to consolidated operating income will be 68.01% or 12.79% higher than the 2023 target of 55.22%. The company's high profit margin achievement is due to the realized business income having reached the predetermined target.

It is hoped that next year the company's profit margin will be higher than previous years, with several efforts that can be made, including optimizing the company's recurring income .



KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN

COMPANY FINANCIAL PERFORMANCE

Dalam Miliar Rupiah (In Billion Rupiah)

URAIAN Description	Tahun (Year)				
	2023	2022	2021	2020	2019
ASET Asset					
ASET LANCAR Current Assets	1.867,02	1.143,02	956,56	151,20	117,46
ASET TIDAK LANCAR Non-Current Assets	1.286,66	1.090,49	1.023,48	461,38	243,25
TOTAL ASET	3.153,68	2.233,51	1.980,04	612,58	360,71
LIABILITAS DAN EKUITAS Liability and Equity					
LIABILITAS LANCAR Current Liability	582,19	247,59	134,53	48,94	50,93
LIABILITAS TIDAK LANCAR Non-Current Liability	444,33	199,68	169,87	59,01	41,77
TOTAL LIABILITAS Total Liability	1.026,53	447,27	304,40	107,95	92,71
EKUITAS Equity	2.127,16	1.786,24	1.675,64	504,63	268,01
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS Total Liability and Equity	3.153,68	2.233,51	1.980,04	612,58	360,71

ASET

Pada tahun 2023 total aset mengalami kenaikan sebesar Rp920,17 Miliar atau 29,18% dari total asset, atau sebesar Rp2.233,51 Miliar pada tahun 2022 menjadi Rp3.153,68 Miliar pada tahun 2023. Kenaikan tersebut terutama disebabkan naiknya Piutang Usaha, Aset Tetap, dan Properti Investasi dikarenakan Revaluasi Aset. Total Aset pada tahun 2023 terdiri dari aset lancar sebesar Rp1.867,02 Miliar dan aset tidak lancar sebesar Rp1.286,66 Miliar.

LIABILITAS DAN EKUITAS

Total liabilitas tahun 2023 sebesar Rp1.026,53 Miliar atau 146,94% dibanding dengan tahun sebelumnya yakni Rp447,27 Miliar. Di sisi lain, total ekuitas mengalami kenaikan 19,08% atau sebesar Rp340,92 Miliar yakni dari sebesar Rp1.786,24 Miliar di tahun 2022 menjadi Rp2.127,16 Miliar pada tahun 2023. Hal ini disebabkan adanya kenaikan cadangan dan laba.

Realisasi total Aset, Liabilitas dan Ekuitas sampai dengan akhir tahun 2023 secara *stand-alone* masing-masing entitas adalah sebagai berikut:

- **PT Kawasan Industri Wijayakusuma**

Realisasi total Aset, Liabilitas dan Ekuitas PT Kawasan Industri Wijayakusuma sampai dengan akhir tahun 2023 dapat digambarkan seperti di bawah ini:

ASSET

In 2023, total assets will increase by IDR 920.17 billion or 29.18% of total assets, or IDR 2,233.51 billion in 2022 to IDR 3,153.68 billion in 2023. This increase was mainly due to an increase in Trade Receivables, Fixed Assets and Investment Property due to Asset Revaluation. Total assets in 2023 consist of current assets of IDR 1,867.02 billion and non-current assets of IDR 1,286.66 billion.

LIABILITY AND EQUITY

Total liabilities in 2023 are IDR 1,026.53 billion or 146.94% compared to the previous year, namely IDR 447.27 billion. On the other hand, total equity increased by 19.08% or IDR 340.92 billion, from IDR 1,786.24 billion in 2022 to IDR 2,127.16 billion in 2023. This was due to an increase in reserves and profits.

The total realization of Assets, Liabilities and Equity until the end of 2023 on a stand-alone basis for each entity is as follows:

- **PT Kawasan Industri Wijayakusuma**

The total realization of PT Kawasan Industri Wijayakusuma's assets, liabilities and equity until the end of 2023 can be described as below:



URAIAN Description	Tahun 2023		Tahun 2022	Prosentase	
	AUDITED	RKAP	AUDITED	(1:2)	(1:3)
	(Dalam Miliar Rupiah)			(%)	
	1	2	3	4	5
ASET Asset					
ASET LANCAR Current Assets	1.211,72	1.225,13	1.195,50	98,91	101,36
ASET TIDAK LANCAR Non-Current Assets	588,40	474,92	554,29	123,89	106,15
TOTAL ASET	1.800,12	1.700,06	1.749,79	105,89	102,88
LIABILITAS DAN EKUITAS Liability and Equity					
LIABILITAS LANCAR Current Liability	101,31	5425	11753	18676	8620
LIABILITAS JANGKA PANJANG Long Term Liability	59,59	114,06	71,57	5225	8326
EKUITAS Equity	1.639,23	1.531,76	1.560,69	10702	10503
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS Total Liability and Equity	1.800,12	1.700,06	1.749,79	105,89	102,88

Realisasi total Aset, Liabilitas dan Ekuitas PT Kawasan Industri Wijayakusuma sampai dengan tahun 2023 sebesar Rp1.800,12 miliar atau pencapaian sebesar 105,89% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp1.700,06 miliar. Sedangkan apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp1.749,79 miliar maka pencapaian sebesar 102,88%.

The total realization of PT Kawasan Industri Wijayakusuma's assets, liabilities and equity until 2023 is IDR 1,800.12 billion or an achievement of 105.89% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 1,700.06 billion. Meanwhile, when compared with the realization in 2022 of IDR 1,749.79 billion, the achievement is 102.88%.

- PT Putra Wijayakusuma Sakti**

Realisasi total Aset, Liabilitas dan Ekuitas PT Putra Wijayakusuma Sakti sampai dengan akhir tahun 2023 dapat digambarkan seperti di bawah ini:

- PT Putra Wijayakusuma Sakti**

The total realization of PT Putra Wijayakusuma Sakti's assets, liabilities and equity until the end of 2023 can be described as below:

URAIAN Description	Tahun 2023		Tahun 2022	Prosentase	
	AUDITED	RKAP	AUDITED	(1:2)	(1:3)
	(Dalam Miliar Rupiah)			(%)	
	1	2	3	4	5
ASET Asset					
ASET LANCAR Current Assets	41,11	28,76	52,85	142,92	77,78
ASET TIDAK LANCAR Non-Current Assets	1,36	6,51	2,54	20,95	53,73
TOTAL ASET	42,47	35,28	55,39	120,39	76,68
LIABILITAS DAN EKUITAS Liability and Equity					
LIABILITAS LANCAR Current Liability	25,76	18,98	39,68	135,75	64,92
LIABILITAS JANGKA PANJANG Long Term Liability	0,27	0,10	0,12	278,54	223,08
EKUITAS Equity	16,44	16,20	15,59	101,47	105,44
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS Total Liability and Equity	42,47	35,28	55,39	120,39	76,68

Realisasi total Aset, Liabilitas dan Ekuitas PT Putra Wijayakusuma Sakti sampai dengan akhir tahun 2023 sebesar Rp42,47 miliar atau pencapaian sebesar 120,39% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp35,28 miliar. Sedangkan apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp55,39 miliar maka pencapaian sebesar 76,68%.

• PT Kawasan Industri Terpadu Batang

Realisasi total Aset, Liabilitas dan Ekuitas PT Kawasan Industri Terpadu Batang sampai dengan akhir tahun 2023 dapat digambarkan seperti di bawah ini:

URAIAN Description	Tahun 2023		Tahun 2022	Prosentase	
	AUDITED	RKAP	AUDITED	(1:2)	(1:3)
	(Dalam Miliar Rupiah)			(%)	
	1	2	3	4	5
ASET Asset					
ASET LANCAR Current Assets	1.660,59	1.101,80	954,73	150,72	173,93
ASET TIDAK LANCAR Non-Current Assets	706,48	749,13	539,88	94,31	130,86
TOTAL ASET	2.367,08	1.850,93	1.494,61	127,89	158,37
LIABILITAS DAN EKUITAS Liability and Equity					
LIABILITAS LANCAR Current Liability	473,61	-	125,03	-	378,80
LIABILITAS JANGKA PANJANG Long Term Liability	384,47	344,70	127,99	111,54	300,38
EKUITAS Equity	1.509,00	1.506,23	1.241,59	100,18	121,54
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS Total Liability and Equity	2.367,08	1.850,93	1.494,61	127,89	158,37

Realisasi total Aset, Liabilitas dan Ekuitas PT Kawasan Industri Terpadu Batang sampai dengan akhir tahun 2023 sebesar Rp2.367,08 miliar atau pencapaian sebesar 127,89% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp1.850,93 miliar. Sedangkan apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp1.494,61 miliar maka pencapaian sebesar 158,37%.

BEBAN USAHA

Beban usaha mengalami kenaikan sesuai dengan bertambahnya kegiatan perusahaan. Pada tahun 2023 beban usaha terealisasi sebesar Rp181,44 Miliar atau 87,69% dari anggaran tahun 2023 sebesar Rp206,9 Miliar. Hal ini dikarenakan adanya efisiensi beban usaha secara umum di tahun 2023.

LABA BERSIH SETELAH PAJAK

Laba bersih setelah pajak tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar Rp162,291 Miliar atau 149,22% dibandingkan dengan tahun sebelumnya, yakni dari Rp108,759 Miliar pada tahun 2022 menjadi Rp271,05 Miliar pada tahun 2023. Peningkatan ini terutama karena tercapainya pendapatan tanah dan pemanfaatan lahan melebihi target tahun 2023 baik di KIW maupun di KITB.

The total realization of PT Putra Wijayakusuma Sakti's assets, liabilities and equity until the end of 2023 was IDR 42.47 billion or an achievement of 120.39% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 35.28 billion. Meanwhile, when compared with the realization in 2022 of IDR 55.39 billion, the achievement is 76.68%.

• PT Kawasan Industri Terpadu Batang

The total realization of assets, liabilities and equity of PT Kawasan Industri Terpadu Batang until the end of 2023 can be described as below:

The total realization of assets, liabilities and equity of PT Kawasan Industri Terpadu Batang until the end of 2023 was IDR 2,367.08 billion or an achievement of 127.89% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 1,850.93 billion. Meanwhile, when compared with the realization in 2022 of IDR 1,494.61 billion, the achievement is 158.37%.

OPERATING EXPENSES

Operating expenses have increased in line with the increase in company activities. In 2023 realized operating expenses amounted to IDR 181.44 billion or 87.69% of the 2023 budget of IDR 206.9 billion. This is due to general operating expense efficiency in 2023.

NET PROFIT AFTER TAX

Net profit after tax in 2023 increased by IDR 162,291 billion or 149.22% compared to the previous year, namely from IDR 108,759 billion in 2022 to IDR 271.05 billion in 2023. This increase was mainly due to the achievement of land revenue and land utilization exceeds the 2023 target in both KIW and KITB.



ARUS KAS

Arus kas perusahaan secara konsolidasi selama tahun 31 Desember 2019 sampai dengan 31 Desember 2023 sebagai berikut:

CASH FLOW

The company's cash flow on a consolidated basis for the years 31 December 2019 to 31 December 2023 is as follows:

Dalam Rupiah (In Rupiah)

URAIAN Description	Tahun (Year)				
	2023	2022	2021	2020	2019
ARUS DIPEROLEH DARI/DIGUNAKAN UNTUK Current obtained from/used					
AKTIVITAS OPERASI Operation Activities	81,32	110,34	65,87	85,10	29,11
AKTIVITAS INVESTASI Investment Activities	(230,71)	(120,96)	(471,65)	(46,17)	-54,36
AKTIVITAS PENDANAAN Funding Activities	140,83	34,883	992,41	(26,87)	1,85
KENAIKAN DAN PENURUNAN KAS BERSIH Increase/Decrease in Net Cash	(8,55)	24,18	586,63	12,06	(23,40)
SALDO KAS DAN SETARA KAS TAHUN SEBELUMNYA Cash and cash equivalents balance prior year cash and cash equivalents balance	656,34	632,15	45,51	33,45	41,77
SALDO KAS DAN SETARA KAS AKHIR Ending cash and cash equivalents balance	647,34	656,34	632,15	45,51	33,45

*) restatement

Saldo akhir kas dan setara kas Perusahaan secara konsolidasi sampai dengan akhir tahun 2023 adalah sebesar Rp647,79 miliar, jumlah tersebut diperoleh dari:

- Arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi berupa penerimaan kas dari pelanggan, penerimaan bunga, penerimaan pajak, pembayaran bunga, pembayaran pajak, pembayaran untuk beban operasional dan pembayaran kepada pihak ketiga sebesar Rp60,11 miliar.
- Arus kas dari aktivitas investasi berupa pembelian asset tetap sebesar Rp86,90 miliar dan perolehan property investasi sebesar Rp131,87 miliar. Sehingga total arus kas dari aktivitas investasi adalah sebesar Rp218,76 miliar.
- Arus kas dari aktivitas pendanaan adalah sebesar Rp150,10 miliar yang diperoleh dari penerimaan utang bank dari Bank Danamon sebesar Rp200,00 miliar, pembayaran utang bank jangka sebesar Rp27,74 miliar, pembayaran angsuran dividen atas kinerja tahun 2021 sebesar Rp15,78 miliar dan pembayaran dividen atas kinerja tahun 2022 sebesar Rp6,37 miliar.

Kas dan setara kas awal tahun 2023 adalah sebesar Rp656,34 miliar kemudian dikurangi dengan penurunan netto atas kas dan setara kas sebesar minus Rp8,55 miliar. Sehingga total arus kas dan setara kas sampai dengan akhir tahun 2023 secara konsolidasi adalah sebesar Rp647,79 miliar.

The consolidated final balance of cash and cash equivalents of the Company until the end of 2023 was IDR 647.79 billion, this amount was obtained from:

- Cash flows obtained from operating activities in the form of cash receipts from customers, interest receipts, tax receipts, interest payments, tax payments, payments for operational expenses and payments to third parties amounted to IDR 60.11 billion.
- Cash flow from investment activities in the form of purchases of fixed assets amounted to IDR 86.90 billion and acquisition of investment property amounted to IDR 131.87 billion. So the total cash flow from investment activities is IDR 218.76 billion.
- Cash flow from financing activities amounted to IDR 150.10 billion which was obtained from receipt of bank debt from Bank Danamon amounting to IDR 200.00 billion, payment of term bank debt amounting to IDR 27.74 billion, payment of dividend installments for 2021 performance amounting to IDR 15.78 billion and payments dividends for performance in 2022 amounting to IDR 6.37 billion.

Cash and cash equivalents at the beginning of 2023 were IDR 656.34 billion, then reduced by a net decrease in cash and cash equivalents of minus IDR 8.55 billion. So the total cash flow and cash equivalents until the end of 2023 on a consolidated basis is IDR 647.79 billion.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG PERUSAHAAN

THE ABILITY TO PAY DEBT AND THE LEVEL OF COLLECTIBILITY OF THE COMPANY'S RECEIVABLES

SOLVABILITAS KAS

1. Tingkat kemampuan perusahaan dalam membayar hutang jangka pendek maupun jangka panjang dapat dilihat dalam rasio perbandingan antara Total Aset dibandingkan Total Kewajiban. Pada tahun 2023 tingkat kemampuan perusahaan membayar hutang sebesar 3,07 kali sedangkan untuk tahun 2022 sebesar 4,9 kali.
2. Tingkat kolektibilitas piutang/tingkat pengembalian piutang pada tahun 2023 naik apabila dibandingkan dengan tahun 2022, hal ini dikarenakan kenaikan pendapatan netto lebih tinggi dibandingkan dengan kenaikan piutang usaha.

INVESTASI

Untuk mendukung pencapaian sasaran Perusahaan, Investasi selama tahun 2023 telah dilakukan sesuai dengan skala prioritas. Investasi dibagi menjadi tiga kelompok yaitu Investasi Pembangunan, Investasi Pengembangan Kawasan dan Investasi Rutin. Total investasi selama tahun 2023 adalah sebagai berikut:

1. Investasi Non-Rutin (Pembangunan & Pengembangan)

Selama tahun 2023, realisasi total investasi non rutin secara konsolidasi adalah sebesar Rp247,50 miliar atau pencapaian sebesar 69,64% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp355,40 miliar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp97,54 miliar maka pencapaian sebesar 253,74%.

Realisasi Investasi Non Rutin selama tahun 2023 untuk masing-masing entitas adalah sebagai berikut :

- **PT Kawasan Industri Wijayakusuma**

Investasi Non Rutin berupa investasi pembangunan di PT Kawasan Industri Wijayakusuma tahun 2023 dianggarkan sebesar Rp50,29 miliar. Dari anggaran tersebut sampai dengan akhir tahun 2023 terdapat realisasi investasi pembangunan sebesar Rp21,29 miliar atau pencapaian sebesar 42,34% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp50,29 miliar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp41,50 miliar maka pencapaian sebesar 51,30%.

- **PT Putra Wijayakusuma Sakti**

Investasi Non Rutin berupa investasi pembangunan ruang kantor di PT Putra Wijayakusuma Sakti tahun 2023 dianggarkan sebesar Rp4,50 miliar & Pengembangan KI Baru sebesar Rp1,50 miliar. Dari anggaran tersebut sampai dengan akhir tahun 2023 belum terdapat realisasi investasi pembangunan ruang kantor maupun Pengembangan KI Baru namun ditargetkan akan terealisasi pada tahun berikutnya. Hal ini dikarenakan investasi pembangunan ruang kantor & Pengembangan KI Baru di PT Putra Wijayakusuma Sakti dilakukan sesuai dengan skala prioritas.

CASH SOLVABILITY

1. The level of a company's ability to pay short-term and long-term debt can be seen in the ratio between Total Assets compared to Total Liabilities. In 2023 the company's ability to pay debts will be 3.07 times, while in 2022 it will be 4.9 times.
2. The level of collectibility of receivables/rate of return on receivables in 2023 will increase compared to 2022, this is because the increase in net income is higher than the increase in trade receivables.

INVESTMENT

To support the achievement of the Company's targets, investments during 2023 have been carried out according to a priority scale. Investment is divided into three groups, namely Development Investment, Regional Development Investment and Routine Investment. Total investment during 2023 is as follows:

1. Non-Routine Investment (Building & Development)

During 2023, the realization of total non-routine investment on a consolidated basis was IDR 247.50 billion or an achievement of 69.64% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 355.40 billion. When compared with the realization in 2022 of IDR 97.54 billion, the achievement is 253.74%.

Non-Routine Investment Realization during 2023 for each entity is as follows:

- **PT Kawasan Industri Wijayakusuma**

Non-Routine Investment in the form of development investment at PT Kawasan Industri Wijayakusuma in 2023 is budgeted at IDR 50.29 billion. From this budget until the end of 2023, there was a realization of development investment of IDR 21.29 billion or an achievement of 42.34% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 50.29 billion. When compared with the realization in 2022 of IDR 41.50 billion, the achievement is 51.30%.

- **PT Putra Wijayakusuma Sakti**

Non-Routine Investment in the form of investment in building office space at PT Putra Wijayakusuma Sakti in 2023 is budgeted at IDR 4.50 billion & New KI Development at IDR 1.50 billion. From this budget until the end of 2023, there has been no realization of investment in building office space or developing new KI, but it is targeted to be realized in the following year. This is because investment in the construction of office space & New KI Development at PT Putra Wijayakusuma Sakti is carried out according to a priority scale.



- **PT Kawasan Industri Terpadu Batang**

Selama tahun 2023, realisasi Investasi Non Rutin berupa investasi pembangunan di PT Kawasan Industri Terpadu Batang adalah sebesar Rp226,21 miliar atau pencapaian sebesar 75,30% dari anggaran RKAP tahun 2023 sebesar Rp300,42 miliar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp55,93 miliar maka pencapaian sebesar 404,48%.

- **Investasi Rutin**

Selama tahun 2023, realisasi total investasi rutin secara konsolidasi adalah sebesar Rp3,82 miliar atau pencapaian sebesar 20,23% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp18,87 miliar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp1,24 miliar maka pencapaian sebesar 308,72%. Investasi Rutin tahun 2023 terutama digunakan untuk pengadaan, komputer & perlengkapan IT, serta Investasi Rutin lainnya dengan tujuan untuk menunjang kelancaran kegiatan operasional perusahaan di PT KIW dan entitas Anak Usaha.

PENCAPAIAN TARGET

Pencapaian perusahaan secara konsolidasi selama tahun 2023 adalah sebagai berikut:

- Realisasi total pendapatan usaha selama tahun 2023 adalah sebesar Rp801,29 miliar atau pencapaian sebesar 100,69% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp795,82 miliar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp368,98 miliar maka pencapaian sebesar 217,16%.
- Realisasi total pendapatan penjualan tanah matang di PT Kawasan Industri Wijayakusuma dan pemanfaatan lahan di PT Kawasan Industri Terpadu Batang selama tahun 2023 adalah sebesar Rp731,60 miliar atau pencapaian sebesar 116,98% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp625,40 miliar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp300,38 miliar maka pencapaian sebesar 243,56%.
- Realisasi pendapatan sewa selama tahun 2023 adalah sebesar Rp29,95 miliar atau pencapaian sebesar 74,86% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp40,00 miliar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp27,58 miliar maka pencapaian sebesar 108,58%.
- Realisasi pendapatan jasa selama tahun 2023 adalah sebesar Rp38,36 miliar atau pencapaian sebesar 33,92% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp113,10 miliar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp36,05 miliar maka pencapaian sebesar 106,42%.
- Realisasi pendapatan perdagangan umum selama tahun 2023 adalah sebesar Rp1,38 miliar atau pencapaian sebesar 7,96% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp17,31 miliar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp4,97 miliar maka pencapaian sebesar 27,71%.
- Realisasi laba kotor secara konsolidasi selama tahun 2023 adalah sebesar Rp544,98 miliar atau pencapaian sebesar 124,01% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp439,47 miliar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp232,90 miliar maka pencapaian sebesar 234,00%.

- **PT Kawasan Industri Terpadu Batang**

During 2023, the realization of Non-Routine Investment in the form of development investment at PT Kawasan Industri Terpadu Batang was IDR 226.21 billion or an achievement of 75.30% of the 2023 RKAP budget of IDR 300.42 billion. When compared with the realization in 2022 of IDR 55.93 billion, the achievement is 404.48%.

- **Routine Investment**

During 2023, the realization of total routine investment on a consolidated basis is IDR 3.82 billion or an achievement of 20.23% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 18.87 billion. When compared with the realization in 2022 of IDR 1.24 billion, the achievement is 308.72%. Routine investment in 2023 is mainly used for procurement, computers & IT equipment, as well as other routine investments with the aim of supporting the smooth running of company operational activities at PT KIW and its subsidiary entities.

TARGET ACHIEVEMENT

The company's consolidated achievements during 2023 are as follows:

- The realization of total business income during 2023 was IDR 801.29 billion or an achievement of 100.69% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 795.82 billion. When compared with the realization in 2022 of IDR 368.98 billion, the achievement is 217.16%.
- The total realization of revenue from the sale of mature land at PT Kawasan Industri Wijayakusuma and land utilization at PT Kawasan Industri Terpadu Batang during 2023 was IDR 731.60 billion or an achievement of 116.98% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 625.40 billion. When compared with the realization in 2022 of IDR 300.38 billion, the achievement is 243.56%.
- Realization of rental income during 2023 was IDR 29.95 billion or an achievement of 74.86% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 40.00 billion. When compared with the realization in 2022 of IDR 27.58 billion, the achievement is 108.58%.
- Realization of service income during 2023 was IDR 38.36 billion or an achievement of 33.92% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 113.10 billion. When compared with the realization in 2022 of IDR 36.05 billion, the achievement is 106.42%.
- The realization of general trading income during 2023 was IDR 1.38 billion or an achievement of 7.96% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 17.31 billion. When compared with the realization in 2022 of IDR 4.97 billion, the achievement is 27.71%.
- The consolidated gross profit realization during 2023 was IDR 544.98 billion or an achievement of 124.01% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 439.47 billion. When compared with the realization in 2022 of IDR 232.90 billion, the achievement is 234.00%.

- g. Realisasi laba tahun berjalan secara konsolidasi selama tahun 2023 adalah sebesar Rp263,86 miliar atau pencapaian sebesar 164,19% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp160,71 miliar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp106,22 miliar maka pencapaian sebesar 248,41%.
- h. Selama tahun 2023 PT Kawasan Industri Wijayakusuma secara konsolidasi memperoleh laba komprehensif sebesar Rp287,92 miliar atau pencapaian sebesar 179,16% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp160,71 miliar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp131,64 miliar maka pencapaian sebesar 218,72%.
- i. Realisasi total aset secara konsolidasi sampai dengan akhir tahun 2023 adalah sebesar Rp3.153,68 miliar atau pencapaian sebesar 123,50% dari anggaran dalam RKAP tahun 2023 sebesar Rp2.553,57 miliar. Sedangkan apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp2.233,51 miliar maka pencapaian sebesar 141,20%.
- g. The realization of profit for the current year on a consolidated basis during 2023 was IDR 263.86 billion or an achievement of 164.19% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 160.71 billion. When compared with the realization in 2022 of IDR 106.22 billion, the achievement is 248.41%.
- h. During 2023 PT Kawasan Industri Wijayakusuma consolidatedly achieved a comprehensive profit of IDR 287.92 billion or an achievement of 179.16% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 160.71 billion. When compared with the realization in 2022 of IDR 131.64 billion, the achievement is 218.72%.
- i. The consolidated realization of total assets until the end of 2023 was IDR 3,153.68 billion or an achievement of 123.50% of the budget in the 2023 RKAP of IDR 2,553.57 billion. Meanwhile, when compared with the realization in 2022 of IDR 2,233.51 billion, the achievement is 141.20%.

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL

CAPITAL STRUCTURE AND MANAGEMENT POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

Ada penyertaan modal yaitu penyertaan modal ke Anak Perusahaan, PT Putra Wijayakusuma Sakti yang dilakukan pada tahun 2018 dan PT Kawasan Industri Terpadu Batang yang dilakukan pada tahun 2020.

There is capital investment, namely capital investment into subsidiaries, PT Putra Wijayakusuma Sakti which was carried out in 2018 and PT Kawasan Industri Terpadu Batang which was carried out in 2020.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

MATERIAL BONDING FOR INVESTMENT IN CAPITAL GOODS

Selama tahun 2023, Perusahaan tidak memiliki ikatan material untuk investasi barang modal. Oleh karena itu tidak terdapat informasi mengenai:

1. Nama pihak yang melakukan ikatan,
2. Tujuan ikatan,
3. Sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan,
4. Langkah yang direncanakan Perusahaan untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait.

During 2023, the Company has no material commitments for investment in capital goods. Therefore there is no information regarding:

1. Name of the party making the bond,
2. Bond purpose,
3. Source of funds expected to fulfill the commitment,
4. The Company's planned steps to hedge the risks of related foreign currency positions.

REALISASI INVESTASI BARANG MODAL

REALIZATION OF INVESTMENT IN CAPITAL GOODS

Selama tahun 2023, Perusahaan melakukan kegiatan investasi barang modal, yaitu sebagai berikut.

1. Jenis investasi barang modal,
2. Tujuan investasi barang modal,
3. Nilai investasi barang modal yang dikeluarkan pada tahun buku terakhir secara konsolidasi terealisasi sebesar Rp97,54 Miliar atau sebesar 13,50% dari anggaran tahun 2023, dengan rincian sebagai berikut:

a. Investasi Pembangunan

Tahun 2023, total realisasi investasi PT Kawasan Industri Wijayakusuma sebesar Rp21,29 Miliar yang terdiri atas realisasi pembangunan Gudang atau BPSP sebesar Rp9,22 Miliar, pembangunan tandon dan jaringan air bersih sebesar Rp14,32 Juta, pembangunan jaringan

During 2023, the Company will carry out capital goods investment activities, namely as follows.

1. Types of investment in capital goods,
2. Capital goods investment objectives,
3. The consolidated value of investment in capital goods issued in the last financial year was realized at IDR 97.54 billion or 13.50% of the 2023 budget, with the following details:

a. Development Investment

In 2023, the total investment realization of PT Kawasan Industri Wijayakusuma will be IDR21,29 billion, consisting of the realization of warehouse construction or BPSP of IDR9,22 billion, construction of reservoirs and clean water networks of IDR14,32 million, construction of waste



air limbah (WWTP) sebesar Rp140 Juta, pembangunan jalan, drainase dan jembatan sebesar Rp3,67 Miliar, pembangunan ruang kantor sebesar Rp2,81 Miliar, pembangunan/renovasi WWTP sebesar Rp1,63 Miliar, dan pembangunan *foodcourt* sebesar Rp40 Juta.

water networks (WWTP) of IDR 140 million, construction of roads, drainage and bridges amounting to IDR 3.67 billion, construction of office space amounting to IDR 2.81 billion, construction/renovation of WWTP amounting to IDR 1.63 billion, and construction of a food court amounting to IDR 40 million.

a. Investasi Kawasan Industri Terpadu Batang

Tahun 2022, total realisasi pembangunan di Kawasan Industri Terpadu Batang sebesar Rp55,93 Miliar.

b. Kawasan Industri Terpadu Batang Investment

In 2022, the total realization of development in the Kawasan Industri Terpadu Batang will be IDR 55.93 billion.

PERBANDINGAN TARGET RKAP 2023 DAN REALISASI 2023

COMPARISON OF 2023 RKAP TARGET AND 2023 REALIZATION

Dalam jutaan rupiah (In million rupiah)

URAIAN Description	Tahun 2023	
	REAL	RKAP
PENDAPATAN PENJUALAN TANAH Land Sales Land Sales	161,89	64,00
PENDAPATAN PEMANFAATAN LAHAN Land Utilization Income	569,71	561,40
PENDAPATAN SEWA Rental Income	29,95	40,00
PENDAPATAN JASA Service Income	38,36	113,10
PERDAGANGAN UMUM General Trading	1,38	17,31
LABA TAHUN BERJALAN Net Profit of the year	263,86	160,71
TOTAL ASET Total Asset	3.153,68	2.553,57
BEBAN PRODUKSI Production Expenses	256,31	356,34
INVESTASI PEMBANGUNAN Development Investment	247,50	353,90

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

INFORMATION AND MATERIAL FACTS THAT OCCUR AFTER THE DATE OF THE ACCOUNTANT'S REPORT

Selama tahun 2023, Perusahaan tidak memiliki informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

During 2023, the Company does not have material information and facts that occurred after the date of the accountant's report.

PROSPEK USAHA BUSINESS PROSPECT

Pendapatan perusahaan sampai tahun 2023 terdiri dari penjualan tanah kaveling industri, persewaan bangunan pabrik siap pakai (BPSP) serta pendapatan jasa, yaitu *supply* air bersih, pengolahan air limbah, *service charge*, dan lain-lain. Penjualan tanah merupakan kegiatan perusahaan yang masih dominan dalam pencapaian pendapatan perusahaan, sedangkan penyewaan bangunan pabrik siap pakai (BPSP) dan pendapatan jasa merupakan sumber pendapatan tetap yang menjadi penopang pendapatan perusahaan. Saat ini pendapatan dari perdagangan umum juga mendukung dan berperan dalam pendapatan perusahaan di tahun 2023. Pendapatan dari pendapatan umum mulai dianggarkan PT PWS pada tahun 2019 yang diperoleh dari realisasi penjualan bahan baku konstruksi dan industri serta penjualan air minum dalam kemasan (AMDK).

a. Bisnis jangka pendek:

- *Fiber Optic*
- Kantong Parkir
- *Smart Gate*
- Bangunan Pabrik Siap Pakai
- CCTV Kawasan
- Lahan Siap Bangun
- Depo *Container*

b. Bisnis jangka menengah:

- *Incenerator*
- Bangunan Pabrik Siap Pakai
- *Mixed commercial area*
- Lahan Siap Bangun
- *Warehouse*
- Manajemen Kawasan

c. Bisnis jangka panjang:

- Pengembangan KI Baru
- *Asset Digitalization/Smart Industrial Estate*

Untuk mengembangkan usaha saat ini, PT KIW telah membentuk anak perusahaan yang mengerjakan berbagai bidang usaha baru. Serta mendapat penugasan dari Pemerintah RI untuk mengelola dan mengembangkan kawasan industri baru. Untuk itu, PT KIW perlu mengembangkan bidang usaha lainnya untuk jangka pendek, menengah maupun jangka Panjang. Bisnis-bisnis yang dapat dikembangkan oleh PT KIW diantaranya:

Dengan adanya pengembangan bisnis-bisnis baru tersebut, diharapkan menjadi prospek usaha perusahaan yang dapat memberikan kontribusi yang positif bagi kemajuan dan keuntungan perusahaan.

The company's income until 2023 consists of sales of industrial plots of land, rental of ready-to-use factory buildings (BPSP) as well as service income, namely clean water supply, waste water treatment, service charges, etc. Land sales are a company activity that is still dominant in achieving company revenue, while rental of ready-to-use factory buildings (BPSP) and service income are sources of fixed income that support company income. Currently, income from general trading also supports and plays a role in the company's income in 2023. PT PWS began budgeting income from general income in 2019 which was obtained from sales of construction and industrial raw materials as well as sales of bottled drinking water (AMDK).

a. Short term business:

- Fiber Optic
- Parking Pockets
- Smart Gate
- Ready to Use Factory Building
- CCTV Area
- Land Ready to Build
- Depo Container

b. Medium term business:

- *Incenerator*
- Ready to Build Land
- *Mixed commercial area*
- *Ready-to-Use Factory*
- *Building Warehouse*
- Area Management

c. Long term business:

- New KI Development
- *Asset Digitalization/ Smart Industrial Estate*

To develop its current business, PT KIW has formed a subsidiary which is working on various new business fields. As well as receiving an assignment from the Indonesian Government to manage and develop a new industrial area. For this reason, PT KIW needs to develop other business fields for the short, medium and long term. Businesses that can be developed by PT KIW include:

With the development of these new businesses, it is hoped that the company's business prospects will provide a positive contribution to the company's progress and profits.



ASPEK PEMASARAN

MARKETING ASPECT

PT KIW merupakan pengelola kawasan industri yang membangun kawasan industri dengan konsep terpadu dan ramah lingkungan (KIW *Eco-Friendly*), KIW memiliki lokasi strategis & bebas banjir yang dilengkapi dengan berbagai fasilitas pendukung antara lain bebas izin lokasi, tidak perlu mengurus Amdal dan bebas pengesahan rencana tapak (site plan). KIW adalah salah satu dari kawasan industri di Indonesia yang berstatus badan usaha milik negara (BUMN) yang mendapatkan fasilitas KLIK (Kemudahan Investasi Langsung Konstruksi) dari Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM).

Fasilitas ini memberikan kemudahan kepada calon investor dalam melakukan pengurusan perijinan dan konstruksi yang dapat dilakukan secara paralel. Hal ini dapat diartikan bahwa investor dapat melakukan pembangunan bersamaan dengan pengurusan IMB dan perizinan lainnya yang dibutuhkan dalam pembangunan perusahaan. Fasilitas-fasilitas yang tersedia tersebut serta *fully support* dari PT PWS yang merupakan *subsidiary* KIW, mampu memenuhi kebutuhan dari calon investor serta dapat memberikan nilai tambah dan daya tarik untuk KIW bagi calon investor yang akan berinvestasi di KIW.

STRATEGI PEMASARAN

Dalam rangka menarik calon investor agar tertarik berinvestasi di KIW, PT KIW melakukan beberapa strategi dan usaha antara lain:

1. Penetapan harga jual kapling dan sewa BPSP secara kompetitif.
2. Penjualan tanah dapat diangsur selama 12 bulan tanpa bunga dan dapat ditentukan lain atas kebijakan direksi.
3. Memberikan bantuan pengurusan perizinan untuk calon investor melalui anak perusahaan.
4. Memperluas jaringan pemasaran dengan mengoptimalkan website & medsos KIW.
5. Menjalani komunikasi dan kerja sama dengan instansi pemerintahan terkait dan pihak ketiga (jasa/agen properti/Asosiasi Pengusaha Asing) sebagai jaringan pemasaran.
6. Aktif melakukan komunikasi & kunjungan ke tenant-tenant dan calon tenant.
7. Melakukan strategi jemput bola kepada calon tenant potensial.
8. Melayani pembelian tanah dan sewa BPSP sesuai kebutuhan pembeli/penyewa.
9. Melakukan promosi melalui pameran, iklan, dan reklame.

PT KIW is an industrial area manager that builds industrial areas with an integrated and environmentally friendly concept (KIW Eco-Friendly), KIW has a strategic & flood-free location which is equipped with various supporting facilities including free location permits, no need to take care of Amdal and free plan approval site (site plan). KIW is one of the industrial areas in Indonesia which has the status of a state-owned enterprise (BUMN) which receives the KLIK (Construction Direct Investment Facility) facility from the Investment Coordinating Board (BKPM).

This facility makes it easy for potential investors to process permits and construction which can be done in parallel. This can be interpreted as meaning that investors can carry out development at the same time as processing the IMB and other permits required for company development. The facilities available are also fully supported by PT PWS which is a subsidiary KIW is able to meet the needs of potential investors and can provide added value and attractiveness to KIW for potential investors who will invest in KIW.

MARKETING STRATEGY

In order to attract potential investors to invest in KIW, PT KIW carries out several strategies and efforts, including:

1. Competitive determination of plot selling and rental prices for BPSP.
2. Land sales can be paid in installments over 12 months without interest and can be determined otherwise at the discretion of the board of directors.
3. Providing assistance with licensing arrangements for prospective investors through subsidiaries.
4. Expanding the marketing network by optimizing the KIW website & social media.
5. Establish communication and cooperation with relevant government agencies and third parties (services/property agents/Foreign Entrepreneurs Association) as a marketing network.
6. Actively communicate & visit tenants and prospective tenants.
7. Carry out a pick-up strategy for potential tenants.
8. Serving land purchases and BPSP rentals according to the needs of buyers/tenants.
9. Carry out promotions through exhibitions, advertisements and billboards.

PANGSA PASAR

Dengan pertimbangan UMR dan harga lahan yang kompetitif serta lokasi strategis dan didukung pembangunan infrastruktur oleh Pemerintah RI, Jawa Tengah menjadi primadona dan pangsa pasar yang potensial untuk industri-industri padat karya, maupun industri lain yang prospektif diantaranya:

a. Garment, printing & bordir

Garment, *printing* dan bordir adalah salah satu industri kunci di Jawa Tengah. Dengan mengandalkan ketersediaan jumlah tenaga kerja yang melimpah serta upah tenaga kerja yang kompetitif mampu menjadikan Jawa Tengah primadona terbaik bidang tersebut dibanding daerah industri lain di pulau Jawa.

b. Pergudangan, distribusi & ekspedisi

Teknologi dan *lifestyle* yang semakin berkembang dan menuju ke arah modernisasi menjadikan bisnis ekspedisi, distribusi maupun pergudangan mengalami peningkatan tidak hanya di Jawa Tengah tetapi juga di daerah lain. Mayoritas penduduk Indonesia yang konsumtif menjadikan keinginan untuk berbelanja barang serta terbatasnya akses untuk menuju pusat perbelanjaan karena Pandemi Covid-19 menjadi peluang besar untuk menumbuhkembangkan bisnis ekspedisi, distribusi maupun pergudangan.

c. Pengolahan Kayu & Furniture

Jawa Tengah dikenal sebagai pusat mebel di Indonesia. Hal ini disebabkan melimpahnya ketersediaan bahan baku dan adanya lembaga pendidikan dan pelatihan khusus industri kayu sehingga menyediakan tenaga terampil siap pakai untuk industri tersebut.

Selama tahun 2023 terdapat 3 (tiga) industri yang berinvestasi untuk tumbuh dan berkembang bersama KIW, sedangkan sampai dengan Desember 2023 sebanyak 122 investor dengan berbagai industri telah bergabung dan 90 investor sudah beroperasi di Kawasan Industri Wijayakusuma dengan jenis usaha di antaranya:

- a. Garment, *printing* & border
- b. Pergudangan, distribusi & ekspedisi
- c. Pengelolaan kayu & furniture
- d. Makanan & *cold storage*
- e. *Washing & Dyeing*
- f. Pengelolaan besi & kuningan
- g. *Plastic, Foam*, dan Karton
- h. Bahan Kimia
- i. Komponen Elektronik
- j. *Repair*
- k. Depo Kimia & LPG
- l. Jaring Ikan & Tali
- m. Bahan bangunan
- n. Retail
- o. Kapas & Kapur Barus
- p. Suku Cadang dan Aksesoris Kendaraan Bermotor
- q. Pengolah Limbah B3.

MARKET SHARE

Taking into consideration the minimum wage and competitive land prices as well as strategic location and supported by infrastructure development by the Government of the Republic of Indonesia, Central Java has become a favorite and potential market share for labour-intensive industries, as well as other prospective industries including:

a. Garment, printing & embroidery

Garment, printing and embroidery are one of the key industries in Central Java. By relying on the availability of abundant labor and competitive labor wages, Central Java is able to make the best candidate in this field compared to other industrial areas on the island of Java.

b. Warehousing, distribution & expedition

Technology and lifestyle are increasingly developing and moving towards modernization, making expedition, distribution and warehousing businesses experience an increase not only in Central Java but also in other areas. The majority of Indonesia's population is consumptive, making the desire to shop for goods and limited access to shopping centers due to the Covid - 19 pandemic a great opportunity to grow expedition, distribution and warehousing businesses.

c. Wood & Furniture Processing

Central Java is known as the furniture center in Indonesia. This is due to the abundant availability of raw materials and the existence of educational and training institutions specifically for the wood industry, thereby providing ready-to-use skilled workers for the industry.

During 2023 there will be 3 (three) industries investing to grow and develop with KIW, while as of December 2023 as many as 122 investors from various industries have joined and 90 investors are already operating in the Wijayakusuma Industrial Area with types of business including:

- a. Garment, printing & borders
- b. Warehousing, distribution & expedition
- c. Wood & furniture management
- d. Food & cold storage
- e. *Washing & Dyeing*
- f. Iron & brass management
- g. *Plastic, Foam*, and Cardboard
- h. Chemical material
- i. Electronic Components
- j. *Repair*
- k. Chemical & LPG Depot
- l. Fishing Net & Rope
- m. Building material
- n. Retail
- o. Cotton & Camphor
- p. Motor Vehicle Parts and Accessories
- q. B3 Waste Processor.



KEBIJAKAN DIVIDEN DIVIDEND POLICY

Terdapat pembagian dividen untuk kinerja perusahaan tahun buku 2022 sebesar Rp6,373 Miliar atau sebesar 6% atas laba pada tahun 2022 sebesar Rp106,221 Miliar.

There is a dividend distribution for the company's performance for the 2022 financial year amounting to IDR 6,373 billion or 6% of profits in 2022 amounting to IDR 106,221 billion.

PERTUMBUHAN DIVIDEN

Sedangkan dividen yang disetorkan kepada Pemegang Saham selama 5 (lima) tahun terakhir adalah sebagai berikut:

DIVIDEND GROWTH

Meanwhile, dividends paid to Shareholders during the last 5 (five) years are as follows:

TAHUN KINERJA Year of Work	LABA PERUSAHAAN Company Profit	DIVIDEN		
		DALAM PERSEN (%) In Percentage	DALAM RUPIAH (Rp) In Rupiah	PERTUMBUHAN (%)
2017	48.490.365.555	20,00	9.698.073.111,00	(8,82)
2018	54.090.063.202	20,00	10.818.012.640,00	11,55
2019	33.349.099.439		0	
2020	24.215.196.257	34,00	8.233.166.727,38	(23,89)
2021	69.837.182.740	30,00	20.951.154.822,00	154,47
2022	106.221.239.620	6,00	6.373.274.377,20	(69,58)

• PT Kawasan Industri Wijayakusuma Konsolidasi

Berdasarkan hasil Rapat Umum Pemegang Saham Kinerja tahun 2022 PT Kawasan Industri Wijayakusuma No. 53 tanggal 27 Juni 2023 yang dibuat oleh Notaris Dini Lastari Siburian, S.H. di Jakarta, pembagian dividen ditetapkan sebagai berikut:

• PT Kawasan Industri Wijayakusuma Consolidation

Based on the results of the 2022 Performance General Shareholders Meeting of PT Kawasan Industri Wijayakusuma No. 53 dated 27 June 2023 made by Notary Dini Lastari Siburian, SH in Jakarta, dividend distribution is determined as follows:

Pemerintah RI	0,001%	Rp	71.219,-
PT Danareksa (Persero)	85,864%	Rp	5.472.349.998,-
Pemerintah Provinsi Jawa Tengah	11,673%	Rp	743.957.001,-
Pemerintah Kabupaten Cilacap	2,462%	Rp	156.896.159,-
			6.373.274.377,- ⁺

Dari jumlah dividen atas kinerja tahun 2022 sebesar Rp6.373.274.377,- sampai dengan akhir tahun 2023 sudah disetorkan seluruhnya.

Of the total dividends for performance in 2022 amounting to IDR 6,373,274,377,- until the end of 2023, all have been paid.

PT Putra Wijayakusuma Sakti

Berdasarkan hasil Rapat Umum Pemegang Saham Kinerja tahun 2022 PT Putra Wijayakusuma Sakti No. 58 tanggal 27 Juni 2023 yang dibuat oleh Notaris Dini Lastari Siburian, S.H. di Jakarta, Pembagian laba bersih kinerja tahun 2022 sebesar Rp202.985.636,- seluruhnya digunakan sebagai Cadangan.

PT Putra Wijayakusuma Sakti

Based on the results of the 2022 Performance General Shareholders Meeting of PT Putra Wijayakusuma Sakti No. 58 dated 27 June 2023 made by Notary Dini Lastari Siburian, SH in Jakarta, the distribution of performance net profit for 2022 amounting to IDR 202,985,636, - all of which will be used as reserves.

• **PT Kawasan Industri Terpadu Batang**

Berdasarkan hasil Rapat Umum Pemegang Saham Kinerja tahun 2022 PT Kawasan Industri Terpadu Batang No. 07 tanggal 27 Juni 2023 yang dibuat oleh Notaris Ni Nyoman Rai Sumawati, Sarjana Hukum, Magister Kenotariatan, Notaris di Kota Jakarta, Pembagian laba bersih kinerja tahun 2022 sebesar Rp73.880.838.981,- seluruhnya digunakan sebagai Cadangan.

• **PT Kawasan Industri Terpadu Batang**

Based on the results of the 2022 General Meeting of Shareholders, PT Kawasan Industri Terpadu Batang No. 07 dated 27 June 2023 made by Notary Ni Nyoman Rai Sumawati, Bachelor of Laws, Master of Notary, Notary in the City of Jakarta, the distribution of performance net profit for 2022 amounting to IDR 73,880,838,981,- will be used entirely as Reserves.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN
STOCK OWNERSHIP PROGRAM BY EMPLOYEES AND/OR MANAGEMENT

Perusahaan tidak memiliki Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan Manajemen.

The Company does not have a Stock Ownership Program by Employees and Management.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM
REALIZATION OF THE USE OF PUBLIC OFFERING PROCEEDS

Sampai dengan saat ini perusahaan belum melakukan penawaran umum saham (IPO), sehingga tidak terdapat dana perusahaan dari hasil penawaran umum.

Until now the company has not carried out a public offering of shares (IPO), so there are no company funds from the results of the public offering.

TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN
MATERIAL TRANSACTIONS CONTAINING CONFLICTS OF INTEREST

Pada tahun 2023, tidak ada transaksi material yang mengandung benturan kepentingan.

In 2023, there will be no material transactions containing conflicts of interest.

PENGARUH PERUBAHAN PERUNDANG-UNDANGAN
EFFECT OF LEGISLATION CHANGES

Selama tahun 2023, terdapat perubahan perundang-undangan yang berpengaruh cukup signifikan terhadap operasional perusahaan atas perubahan peraturan perundang-undangan.

During 2023, there will be legislative changes that will have a significant impact on company operations due to changes in statutory regulations.

Nama Peraturan Perundang-undangan yang Mengalami Perubahan

Pada tahun 2023 terdapat perubahan perundang-undangan sebagai berikut:

- a. Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 5 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Perizinan Berusaha Berbasis Risiko;
- b. Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor Per-03/MBU/02/2018 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor Per-02/MBU/2013 tentang Panduan Penyusunan Pengelolaan Teknologi Informasi Badan Usaha Milik Negara; dan
- c. Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-12/MBU/11/2020 tentang Perubahan Kelima Atas Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor PER-04/MBU/2014 Tentang Pedoman Penetapan Penghasilan Direksi, Dewan Komisaris, dan Dewan Pengawas Badan Usaha Milik Negara.

Name of Legislative Regulations Experiencing Changes

In 2023 there will be changes in legislation as follows:

- a. Government Regulation (PP) Number 5 of 2021 concerning Implementation of Risk-Based Business Licensing;
- b. Regulation of the Minister of State for State-Owned Enterprises Number Per-03/MBU/02/2018 concerning Amendments to Regulation of the Minister of State for State-Owned Enterprises Number Per-02/MBU/2013 concerning Guidelines for Preparing Information Technology Management for State-Owned Enterprises; And
- c. Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises Number PER-12/MBU/11/2020 concerning the Fifth Amendment to the Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises Number PER-04/MBU/2014 concerning Guidelines for Determining the Income of Directors, Board of Commissioners and Supervisory Boards of State-Owned Enterprises.



- | | |
|---|---|
| <p>d. Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 1 Tahun 2020 tentang Penyusunan Rencana Pengelolaan Lingkungan Hidup Dan Rencana Pemantauan Lingkungan Hidup Rinci Bagi Perusahaan Industri Yang Berada Atau Akan Berlokasi di Kawasan Industri.</p> <p>e. Peraturan Menteri BUMN PER-08/MBU/12/2019 tanggal 12 Desember 2019 Pedoman Umum Pelaksanaan Pengadaan Barang Dan Jasa Badan Usaha Milik Negara.</p> <p>f. Peraturan Menteri BUMN PER-01/MBU/03/2023 tanggal 03 Maret 2023 tentang Penugasan Khusus dan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan.</p> <p>g. Peraturan Menteri BUMN PER-02/MBU/03/2023 tanggal 03 Maret 2023 tentang Pedoman Tata Kelola dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara.</p> <p>h. Peraturan Menteri BUMN PER-03/MBU/03/2023 tanggal 20 Maret 2023 tentang Organ dan Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara.</p> | <p>d. Regulation Number 1 of 2020 concerning Preparation of Environmental Management Plans and Detailed Environmental Monitoring Plans for Industrial Companies Located or Will Be Located in Industrial Areas.</p> <p>e. Minister of BUMN Regulation PER-08/MBU/12/2019 dated 12 December 2019 General Guidelines for Implementing the Procurement of Goods and Services for State-Owned Enterprises.</p> <p>f. Minister of BUMN Regulation PER-01/MBU/03/2023 dated 03 March 2023 concerning Special Assignments and Social and Environmental Responsibilities.</p> <p>g. Minister of BUMN Regulation PER-02/MBU/03/2023 dated 03 March 2023 concerning Guidelines for Governance and Significant Corporate Activities of State-Owned Enterprises.</p> <p>h. Minister of BUMN Regulation PER-03/MBU/03/2023 dated 20 March 2023 concerning Organs and Human Resources of State-Owned Enterprises.</p> |
|---|---|

Dampak Terhadap Perusahaan

Terdapat dampak terhadap perusahaan serta manajemen atas perubahan peraturan perundang-undangan tersebut di antaranya terkait struktur penghasilan Direksi yang membidangi SDM, Rencana Pengelolaan Lingkungan Hidup (RKL) dan Rencana Pemantauan Lingkungan Hidup (RPL) Rinci rencana kegiatan dan Operasional, penyesuaian aturan intern tentang proses pengadaan barang dan jasa di lingkungan Perusahaan.

Impact on the Company

There is an impact on the company and management due to changes in statutory regulations, including those related to the income structure of Directors in charge of HR, Environmental Management Plan (RKL) and Environmental Monitoring Plan (RPL). Detailed activity and operational plans, adjustments to internal regulations regarding the procurement process goods and services within the Company.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI PERUSAHAAN CHANGES TO COMPANY ACCOUNTING POLICIES

Mulai tahun 2023, kebijakan Akuntansi yang digunakan Perusahaan masih mengacu pada Pedoman Kebijakan Akuntansi sesuai dengan Surat Keputusan Direksi Nomor: 3/SK/D.KIW/01/2022 tanggal 31 Januari 2022, tentang Pedoman Kebijakan Akuntansi PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

Starting in 2023, the accounting policies used by the Company will still refer to the Accounting Policy Guidelines in accordance with the Directors' Decree Number: 3/SK/D.KIW/01/2022 dated January 31 2022, concerning the Accounting Policy Guidelines for PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

Salah satu tujuan penggunaan kebijakan akuntansi ini yaitu sebagai pedoman dalam pengakuan, penilaian, dan penyajian komponen-komponen laporan keuangan serta untuk memenuhi Surat PT Danareksa (Persero) No: S-45/205/DIR.01, 09 Desember 2021, perihal: "Himbauan Penerapan Standar Akuntansi Dalam Rangka Audit Laporan Keuangan Perusahaan Tahun Buku 2021" pada Lampiran II "Kajian Kebijakan PSAK yang Signifikan PT Danareksa (Persero) untuk Konsolidasi Standar Akuntansi yang Berpotensi Berbeda Antara Holding & Entitas Anak".

One of the purposes of using this accounting policy is as a guideline in the recognition, assessment and presentation of financial report components as well as to comply with PT Danareksa (Persero) Letter No: S-45/205/DIR.01, 09 December 2021, regarding: " Appeal for the Application of Accounting Standards in the Context of Auditing Company Financial Reports for the 2021 Fiscal Year" in Appendix II "Review of PT Danareksa (Persero)'s Significant PSAK Policy for Consolidating Accounting Standards that Have the Potential to Differ Between Holding & Subsidiaries".

Kebijakan ini berisi kebijakan akuntansi yang saat ini telah diterapkan oleh PT KIW sesuai dengan PSAK yang berlaku dan penyempurnaan kebijakan akuntansi berdasarkan surat dari PT Danarakesa (Persero) yaitu sebagai berikut:

This policy contains accounting policies that have currently been implemented by PT KIW in accordance with the applicable PSAK and improvements to accounting policies based on letters from PT Danarakesa (Persero), namely as follows:

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Laporan Keuangan Konsolidasian (PSAK 65) • Saldo Investasi Saham Entitas Anak Untuk Tujuan Jangka Panjang dan Bukan Jangka Panjang (PSAK 15. 65, & 71) • Penurunan Nilai Piutang (PSAK 71) • Pengakuan Pendapatan Untuk Kawasan Industri (PSAK 72 & 73) • Revaluasi Aset Tetap & Properti Aset (PSAK 13 & 16) | <ul style="list-style-type: none"> • Consolidated Financial Statements (PSAK 65) • Investment balance in shares of subsidiaries for long-term and non-long-term purposes (PSAK 15. 65, & 71) • Decreased Value of Receivables (PSAK 71) • Revenue Recognition for Industrial Areas (PSAK 72 & 73) • Revaluation of Fixed Assets & Property Assets (PSAK 13 & 16) |
|---|---|

- Kombinasi Bisnis Entitas Pengendali, dan (PSAK 38)
- Aset Tidak Lancar yang Dimiliki Untuk Dijual (PSAK 58)

Kebijakan ini diharapkan dapat menjadi acuan dalam pelaksanaan pencatatan, pembuatan laporan keuangan maupun kebutuhan akuntansi lainnya sehingga penyajian laporan keuangan dapat memberikan informasi yang handal dan berkualitas.

INFORMASI KELANGSUNGAN USAHA

BUSINESS CONTINUITY INFORMATION

Tahun 2023 dipenuhi dinamika bagi kebangkitan sektor real estate Indonesia pasca pandemi COVID-19. Namun, di tahun 2023 ini sektor *real estate* tetap menjadi bisnis yang sangat diminati oleh investor karena dinilai mampu menjadi bisnis yang kuat, dan kembali stabil sejak tahun lalu saat pandemi COVID-19 menghantam. Situasi ekonomi global juga dinilai tidak banyak berpengaruh terhadap pertumbuhan sektor real estate di dalam negeri.

Sektor *real estate* Indonesia tetap tumbuh positif di tengah ancaman resesi perekonomian tahun 2023 dan tetap menjadi tujuan investasi *real estate* yang menarik bagi investor lokal maupun asing yang menarik mengingat potensi sosio-ekonomi yang dimiliki.

Hal tersebut didukung oleh Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) dan Penanaman Modal Asing (PMA). Pemerintah pun berupaya untuk mendorong dari berbagai regulasi yang masih bergulir serta didukung semangat kolektif para pemangku kepentingan.

Hal-hal yang berpotensi berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan Perusahaan

A. PENGEMBANGAN PRODUK

Tidak tercapainya realisasi pengembangan lahan dan Pembangunan gudang/BPSP, baik dalam segi jumlah maupun kualitas produksi dibandingkan dengan target yang ditetapkan akan berpotensi berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan Perusahaan.

Perusahaan melakukan *assessment* terhadap pengembangan produk ini melalui pelaksanaan proses pengembangan produk mulai dari pembebasan lahan, pematangan lahan, Pembangunan gudang/BPSP dilaksanakan sesuai Standar Operasional Prosedur (SOP) yang ditetapkan dengan mempertimbangkan "size" sesuai permintaan pasar serta melalui pelaksanaan pengembangan/investasi secara selektif sesuai dengan skala prioritas Perusahaan dengan memperhatikan kemampuan likuiditas perusahaan. Perusahaan juga melakukan kajian terhadap arah pengembangan sisa lahan yang dilaksanakan dengan konsep *Highest and Best Uses* agar didapat nilai pengembangan yang lebih optimal terutama terhadap *recurring income*. Mengingat lahan di dalam perusahaan sangat terbatas, dikarenakan lahan yang belum dimatangkan seluas 53,89 Ha dengan *saleable area* seluas +/- 33,91 Ha yang diprediksi akan habis pada +/- 5 tahun kedepan apabila dijual, maka sangat perlu dipertimbangkan untuk melakukan Ekstensifikasi, beberapa diantaranya adalah dengan cara kerja sama dengan pihak ketiga dalam pengembangan lahan tersebut, beberapa

- Controlling Entity Business Combination, and (PSAK 38)
- Non-Current Assets Held for Sale (PSAK 58)

It is hoped that this policy can become a reference in carrying out recording, preparing financial reports and other accounting needs so that the presentation of financial reports can provide reliable and quality information.

The year 2023 is full of dynamics for the revival of the Indonesian real estate sector after the COVID-19 pandemic. However, in 2023 the real estate sector will still be a business that is very popular with investors because it is considered capable of becoming a strong business, and has returned to stability since last year when the COVID-19 pandemic hit. The global economic situation is also considered to have little influence on the growth of the domestic real estate sector.

real estate sector continues to grow positively amidst the threat of an economic recession in 2023 and remains an attractive real estate investment destination for local and foreign investors considering its socio-economic potential.

This is supported by Domestic Investment (PMDN) and Foreign Investment (PMA). The government is also trying to encourage various regulations that are still rolling out and supported by the collective enthusiasm of stakeholders.

Matters that have the potential to have a significant impact on the continuity of the Company

A. PRODUCT DEVELOPMENT

Failure to achieve the realization of land development and warehouse/BPSP construction, both in terms of quantity and quality of production compared to the targets set, will have the potential to have a significant impact on the continuity of the Company.

The company carries out an assessment of the development of this product through the implementation of the product development process starting from land acquisition, land preparation, warehouse/BPSP construction carried out in accordance with Standard Operating Procedures (SOP) which are determined by considering "size" according to market demand as well as through selective development/investment implementation. in accordance with the Company's priority scale by taking into account the company's liquidity capabilities. The company is also conducting a study on the direction of development of the remaining land which is carried out using the Highest and Best Uses concept in order to obtain more optimal development value, especially for recurring income. Considering that the land within the company is very limited, because the undeveloped land is 53.89 Ha with a saleable area of +/- 33.91 Ha which is predicted to be used up in +/- the next 5 years if it is sold, it is very necessary to consider carrying out extensions. , some of which are by collaborating with third parties in developing the land, some of these collaborations can be in the form of KSO, BOT, or other alternative collaborations



Kerja sama tersebut dapat dalam bentuk KSO, BOT, ataupun alternatif kerja sama lainnya yang memberikan *benefit* bagi kedua belah pihak. Alternatif lain yang ditawarkan adalah perusahaan dapat melakukan *Land-Banking* di tempat lain atau mengembangkan Kawasan Baru yang dinilai ideal.

Pengembangan produk yang berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan usaha perusahaan pada tahun buku terakhir yaitu pematangan lahan. Ada beberapa faktor yang mempengaruhi diantaranya lokasi *quarry*, persediaan yang terbatas serta kondisi cuaca dengan curah hujan yang tinggi, sehingga berdampak bagi *timeline* dengan target yang ditetapkan. Sehingga perlu dilakukan upaya-upaya untuk mengatasi resiko tersebut diantaranya mempercepat pembebasan lahan, melakukan sinergi kerja sama pematangan lahan serta proses pematangan dibuat beberapa tahap sesuai dengan kebutuhan dan ketersediaan anggaran.

Selain itu dengan terbentuknya anak perusahaan PT KIW yaitu PT Putra Wijayakusuma Sakti, maka diharapkan dapat mewujudkan peningkatan *recurring income* yang berasal dari layanan *one stop service* Kawasan maupun bisnis-bisnis penunjang lainnya.

B. ESKALASI HARGA BELI LAHAN

Sebagai Perusahaan pengelola kawasan industri kebutuhan pengembangan produk dilakukan dengan pembebasan lahan, dimana pemilik lahan sebelumnya belum tentu berkeinginan untuk melepas lahan dan seringkali dalam proses pembebasan lahan diwarnai dengan praktik-praktik bisnis yang tidak sehat yang dilakukan oleh berbagai pihak dengan tujuan untuk memperoleh keuntungan yang tidak wajar sehingga harga lahan meningkat di atas harga pasar yang wajar.

Perusahaan melakukan mitigasi atas risiko eskalasi harga lahan dengan melakukan pendekatan secara persuasif dengan pemilik lahan yang sah agar mau melepaskan lahannya dengan harga wajar dengan lebih dulu melakukan kajian internal untuk harga lahan secara terkini dengan metode penilaian sehingga diketahui batas *bottom-up* dari nilai tanah yang ditawarkan dan melaksanakan kebijakan pembebasan lahan dengan mekanisme tukar guling bagi pemilik lahan yang menghendaki.

C. LIKUIDITAS

Ketika posisi arus kas perusahaan masih didominasi oleh pendapatan dari penjualan lahan sedangkan pendapatan tetap (*Fixed Revenue*) yang berasal dari pendapatan sewa, *supply* air bersih dan pengolahan limbah belum dapat menutup beban tetap (*Fixed Cost*) perusahaan, maka *going concern* Perusahaan dapat terganggu. Untuk dapat mengelola risiko likuiditas, manajemen perlu untuk terus memantau dan menjaga tingkat kas dan setara kas yang dianggap cukup untuk membiayai operasional perusahaan dan untuk mengurangi dampak fluktuasi arus kas.

Manajemen juga secara berkala mengevaluasi proyeksi dan aktual arus kas, termasuk mengupayakan pinjaman dari perbankan/Non Perbankan dan terus melakukan penelaahan kondisi di pasar keuangan untuk mendapatkan kesempatan memperoleh sumber pendanaan yang optimal. Perusahaan memantau likuiditasnya dengan menganalisis profil aset dan liabilitas yang akan jatuh tempo. Serta

that provide benefits for both parties. Another alternative offered is that the company can carry out *Land-Banking* in other places or develop new areas that are considered ideal.

Product development that had a significant impact on the company's business continuity in the last financial year was land development. There are several influencing factors, including the location of the quarry, limited supplies and weather conditions with high rainfall, which has an impact on the timeline and targets set. So efforts need to be made to overcome this risk, including accelerating land acquisition, synergizing cooperation in land development and the development process is made in several stages according to needs and budget availability.

Apart from that, with the formation of PT KIW's subsidiary, namely PT Putra Wijayakusuma Sakti, it is hoped that it will be able to realize an increase in recurring income originating from regional one stop services and other supporting businesses.

B. ESCALATION OF LAND PURCHASE PRICES

As an industrial area management company, the need for product development is carried out by land acquisition, where the previous land owner does not necessarily wish to release the land and often the land acquisition process is characterized by unhealthy business practices carried out by various parties with the aim of gaining unfair profits. reasonable so that land prices increase above the fair market price.

The company mitigates the risk of land price escalation by taking a persuasive approach with legal land owners so that they are willing to release their land at a fair price by first conducting an internal study of the latest land prices using an appraisal method so that the bottom-up limit of the land value offered is known. and implementing a land acquisition policy with a swap mechanism for land owners who wish.

C. LIQUIDITY

When the company's cash flow position is still dominated by income from land sales while fixed income (*Fixed Revenue*) originating from rental income, clean water supply and waste processing cannot cover the company's fixed costs (*Fixed Costs*), then the company's going concern can be disrupted. To be able to manage liquidity risk, management needs to continuously monitor and maintain levels of cash and cash equivalents that are considered sufficient to finance the company's operations and to reduce the impact of cash flow fluctuations.

Management also periodically evaluates projected and actual cash flows, including seeking loans from banking/non-banking and continuing to review conditions in the financial market to obtain opportunities to obtain optimal funding sources. The company monitors its liquidity by analyzing the profile of maturing assets and liabilities. As well as optimizing income from clean water management and reviewing electrical energy

mengoptimalkan pendapatan dari pengelolaan air bersih dan pengkajian pengelolaan energi listrik bekerja sama dengan pihak ketiga/swasta.

D. PEMASARAN PRODUK

Metode promosi yang digunakan oleh PT KIW masih mengandalkan metode “*word of mouth promotion*” yang dirasa cukup efektif. Sehingga untuk menunjang hal tersebut, manajemen PT KIW berupaya untuk terus menjaga hubungan baik dengan *tenant* eksisting, instansi terkait, dan pihak terkait lainnya. Di samping itu, untuk menunjang pendapatan pada tahun 2023 perusahaan melakukan perubahan strategi pemasaran produk dengan mengikuti kegiatan-kegiatan yang banyak melibatkan calon investor baik dari dalam maupun luar negeri, bekerja sama dengan instansi pemerintahan (Kementerian Perindustrian, BKPM, Pemerintah Provinsi dan sebagainya), memanfaatkan media sosial secara aktif dalam mempromosikan produk perusahaan, meng-*up-date* informasi di *website* juga terus dilakukan, serta pemasangan iklan secara fisik di lokasi strategis di Semarang.

Selain itu, perusahaan juga tetap melakukan evaluasi yang berkesinambungan atas kendala yang dihadapi dengan melakukan penyesuaian “*size*” produk sesuai permintaan pasar, memberikan kelonggaran pembayaran dengan memberikan angsuran pembayaran, meningkatkan promosi melalui *website* dan media promosi lainnya, serta bekerja sama dengan agen pemasaran lainnya.

E. KETERSEDIAAN INFRASTRUKTUR PENDUKUNG

Dalam usaha pengelolaan kawasan industri, kelengkapan infrastruktur pendukung terutama ketersediaan air bersih untuk industri sangat mutlak untuk dipenuhi demi menjamin produktivitas usaha para tenant di kawasan. PT KIW telah melengkapi infrastruktur instalasi pengolahan air bersih atau *Water Treatment Plant (WTP)* dengan menggunakan sumber air permukaan yang diambil dari air sungai di Banjir Kanal Barat dan diolah di KIW. Penggunaan air permukaan lebih ramah lingkungan dan memiliki kualitas dan debit air yang lebih baik dibanding dengan menggunakan air bawah tanah.

Waste Water Treatment Plant (WWTP) juga menjadi infrastruktur pendukung yang sangat penting mengingat limbah yang dihasilkan oleh industri wajib untuk diolah. Oleh karenanya, PT KIW menyediakan fasilitas WWTP yang berada di dalam kawasan. PT KIW juga merupakan satu-satunya kawasan industri di Jawa Tengah yang memiliki WWTP.

Selain kedua infrastruktur pendukung tersebut, PT KIW juga memiliki fasilitas/infrastruktur pendukung lainnya, seperti:

- » **Kemudahan Bisnis**
Investor tidak perlu melakukan pengurusan izin lokasi, izin gangguan (H.O), Pengesahan *Site Plan* dan Izin Amdal (kecuali untuk B3).
- » **Jaringan Telekomunikasi**
KIW memiliki jaringan telepon dan internet sesuai dengan kebutuhan Perusahaan, sehingga akan memudahkan *tenant* dalam menggunakan telepon atau internet sebagai penunjang operasional Perusahaan.
- » **Jalan Layang**
KIW memiliki jalan layang yang melintasi jalur kereta api sebagai akses utama, sehingga mobilisasi karyawan tidak menyebabkan kemacetan.

management in collaboration with third/private parties.

D. PRODUCT MARKETING

The promotional method used by PT KIW still relies on the “*word of mouth promotion*” method which is considered quite effective. So to support this, PT KIW management strives to continue to maintain good relations with existing tenants, related agencies and other related parties. In addition, to support revenue in 2023 the company is making changes to its product marketing strategy by participating in activities that involve many potential investors both from within and outside the country, collaborating with government agencies (Ministry of Industry, BKPM, Provincial Government and so on), utilizing Social media actively promotes company products, updating information on the website is also continuously carried out, as well as placing physical advertisements in strategic locations in Semarang.

Apart from that, the company also continues to carry out continuous evaluation of the obstacles it faces by adjusting product “*size*” according to market demand, providing payment concessions by providing payment installments, increasing promotions through websites and other promotional media, and collaborating with other marketing agents.

E. AVAILABILITY OF SUPPORTING INFRASTRUCTURE

In the business of managing industrial areas, completeness of supporting infrastructure, especially the availability of clean water for industry, is absolutely essential to ensure the business productivity of tenants in the area. PT KIW has completed the infrastructure for a clean water treatment plant or *Water Treatment Plant (WTP)* using surface water sources taken from river water in the West Flood Canal and processed at KIW. Using surface water is more environmentally friendly and has better water quality and discharge compared to using underground water.

The *Waste Water Treatment Plant (WWTP)* is also a very important supporting infrastructure considering that waste produced by industry must be processed. Therefore, PT KIW provides WWTP facilities within the area. PT KIW is also the only industrial area in Central Java that has a WWTP.

Apart from these two supporting infrastructures, PT KIW also has other supporting facilities/infrastructure, such as:

- » **Ease of Business**
Investors do not need to process location permits, disturbance permits (HO), Site Plan Ratification and Amdal Permits (except for B3).
- » **Telecommunication Network**
KIW has a telephone and internet network according to the Company’s needs, so it will make it easier for tenants to use telephone or internet to support the Company’s operations.
- » **Overpass**
KIW has a flyover that crosses the railway line as the main access, so that employee mobilization does not cause congestion.



- » **Jalan Lingkungan yang Lebar**
Jalan lingkungan yang lebar memberikan kemudahan mobilisasi untuk distribusi produk-produk para *tenant*.
- » **Pasokan Listrik Lebih dari 60 Mega Watt**
Pasokan listrik yang memadai menjadi hal penting dalam efektifitas dan efisiensi bisnis serta produksi para *tenant*.
- » **Sarana Penghijauan**
KIW berkomitmen untuk terus menjaga dan melestarikan lingkungan sekitar dengan memberikan sarana penghijauan yang sejuk dan asri.
- » **Keamanan 24 Jam**
KIW memiliki tim keamanan yang terlatih menjamin keamanan di lingkungan KIW selama 24 jam didukung dengan CCTV keamanan di lingkungan KIW.
- » **Pemadam Kebakaran yang Siaga 24 Jam**
KIW memiliki tim keamanan yang terlatih menjamin keamanan di lingkungan KIW selama 24 jam didukung dengan CCTV keamanan di lingkungan KIW.
- » **KIW memilik Klinik Medis**
KIW dilengkapi dengan sarana kesehatan yaitu adanya klinik medis dengan tenaga medis yang handal dan profesional serta memberikan layanan terbaik
- » **Tempat Ibadah**
KIW dilengkapi dengan tempat ibadah yang luas yang berlokasi di dalam KIW dan di Kawasan Berikat KIW
- » **Tempat Pengumpulan Sampah**
KIW memiliki tempat pengumpulan sampah yang berfungsi menampung sampah dari kawasan sebelum dikirim ke Tempat Pembuangan Akhir (TPA)
- » **ATM**
KIW memiliki fasilitas ATM yang dapat digunakan selama 24 jam.
- » **Wide Neighborhood Road**
Wide neighborhood roads provide easy mobilization for the distribution of tenants' products .
- » **Electricity Supply Over 60 Mega Watts**
An adequate electricity supply is important in the effectiveness and efficiency of business and production for tenants .
- » **Greening Facilities**
KIW is committed to continuing to protect and preserve the surrounding environment by providing cool and beautiful greenery.
- » **24 Hour Security**
KIW having a trained security team guarantees security in the KIW environment for 24 hours supported by CCTV security in the KIW environment.
- » **Fire Department Standby 24 Hours**
KIW has a firefighting team that is trained, professional and on standby 24 hours to anticipate fires in the area.
- » **Medical Clinic**
KIW equipped with health facilities, namely a medical clinic with reliable and professional medical personnel and providing the best service
- » **Worship place**
KIW equipped with a spacious place of worship located within KIW and in the KIW Bonded Area
- » **Waste Collection Site**
KIW has a waste collection site that functions to accommodate waste from the area before being sent to the Final Disposal Site (TPA)
- » **ATM**
KIW has ATM facilities that can be used 24 hours a day

INOVASI TEKNOLOGI INFORMASI

INFORMATION TECHNOLOGY INNOVATION



Teknologi informasi merupakan salah satu aspek terpenting dalam bisnis yang tidak dapat dipisahkan. Di zaman yang semakin berkembang saat ini telah memasuki era revolusi industri yang ke-empat atau disebut juga Industri 4.0, ditandai dengan penggunaan mesin-mesin otomatis yang terintegrasi dengan jaringan internet. Kehadiran INDI 4.0 merupakan program Pemerintah dalam menyiapkan Indonesia untuk menghadapi era industri digital 4.0. PT Kawasan Industri Wijayakusuma saat ini siap mengembangkan transformasi digitalisasi pada setiap proses bisnisnya termasuk dalam pengelolaan operasional di PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

Dalam pengelolaan IT PT KIW selalu menyesuaikan kebutuhan dan kebijakan yang berlaku di perusahaan. Tanggung jawab IT merupakan tanggung jawab bersama dan secara personal yang melekat pada jabatan IT.

Kegiatan IT yang dilaksanakan sampai dengan tahun 2023 adalah sebagai berikut:

1. Standardisasi IT dengan Kawasan Industri Lainnya

Mulai tanggal 24 Juni 2022 KIW resmi menjadi anggota *Holding* Danareksa, KIW menjadi salah satu anggota pada *cluster* Kawasan Industri BUMN di bawah *Holding* Danareksa. Berdasarkan Keputusan Direksi PT Danareksa (Persero) nomor: KD-06/022/DIR/L&C pada tanggal 23 Juni 2022 tentang pembentukan Tim Implementasi Inisiatif Strategis

Information Technology is used to process, store, manipulate and convey information to all system users. Information technology is one of the most important aspects of business that cannot be separated. In this increasingly developing era, we have entered the era of the fourth industrial revolution or also known as Industry 4.0, characterized by the use of automated machines that are integrated with the internet network. The presence of INDI 4.0 is a government program to prepare Indonesia to face the digital industrial era 4.0. PT Kawasan Industri Wijayakusuma is currently ready to develop digitalization transformation in every business process, including operational management at PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

In managing IT, PT KIW always adapts to the needs and policies that apply in the company. IT responsibility is a shared and personnel responsibility attached to the IT position.

IT activities carried out until 2023 are as follows:

1. IT Standardization with Other Industrial Areas

Starting June 24 2022, KIW will officially become a member of Danareksa Holding, KIW will become a member of the BUMN Industrial Zone cluster under Danareksa Holding. Based on the decision of the directors of PT Danareksa (Persero) number: KD-06/022/DIR/L&C on 23 June 2022 regarding the formation of a strategic initiative implementation team for



fungsi IT *Holding* Danareksa, seluruh anggota *holding* diharapkan dapat mengikuti standarisasi IT yang telah ditetapkan Danareksa, antara lain:

- Standardisasi di bidang IT Infrastruktur dan *Security*
- Standardisasi di bidang *Business Processes*
- Standardisasi di bidang IT *Operating Model*

Selain itu, sejak bergabungnya menjadi bagian dari anggota *Holding* Danareksa, KIW aktif menjadi bagian anggota dari Inisiatif Strategis PMO Digitalisasi Kawasan yang diketuai oleh Kawasan Industri Makassar (KIMA).

Pada tahun 2023, KIW telah memenuhi Standardisasi IT *Holding* Danareksa. KIW mencapai standarisasi *Holding* Danareksa pada:

- Standardisasi di bidang IT Infrastruktur dan *Security* telah terpenuhi 100%.
- Standardisasi di bidang *Business Processes* telah terpenuhi 93%.
- Standardisasi di bidang IT *Operating Model* telah terpenuhi 100%.

2. Dukungan IT terhadap Bisnis

Dalam upaya mengembangkan kembali bisnis perusahaan terutama dalam pemasaran, IT telah membantu mempublikasi Informasi yang mendukung promosi, pencitraan perusahaan, pemantauan masyarakat terhadap pejabat KIW (WBS), Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL), pelayanan masyarakat terhadap kebutuhan informasi (KIP), Dukungan *Software* aplikasi lainnya terhadap operasional tercantum pada angka 3 berikut ini.

3. Pengembangan dan Pengelolaan *Software*

Adapun inisiatif pengelolaan IT yang fleksibel mengikuti perkembangan zaman dengan mengembangkan dan mengelola aplikasi atau *software* sebagai berikut:

- Enterprise Resource Planning (ERP)** adalah *system* terpadu yang terintegrasi dengan berbagai proses bisnis di sebuah perusahaan. ERP dapat disesuaikan dengan bisnis proses masing-masing perusahaan sesuai dengan kebutuhannya, di tahun 2023 KIW dan anak perusahaannya KITB dan PWS telah melaksanakan implementasi ERP. Modul yang diimplementasi diantaranya modul *Asset Management* dan *FiCo (Financial and Cost Control Management)*
- Shared Service E-Procurement**, di tahun 2023 KIW implementasi *system* pengadaan barang dan jasa, *system* tersebut merupakan bagian dari *shared service* Danareksa, proses digitalisasi pengadaan barang dan jasa ini akan terintegrasi secara *realtime* dengan *system e-procurement* milik Danareksa.
- Ruang Rapat KIW**, di tahun 2023 KIW menciptakan *system* sederhana untuk membantu divisi GA dalam mengelola peminjaman ruang rapat. Aplikasi tersebut saat ini sudah berjalan dengan optimal.
- Sistem Pelaporan Dokumentasi Lingkungan** atau disingkat **SIPOLING**. Di tahun 2023 KIW berhasil menciptakan sistem. Sistem yang digunakan untuk keperluan mendukung *Department Environment* dalam memudahkan pelaporan lingkungan antaran tenant dengan pihak PT KIW. Pada *system* tersebut memudahkan *tenant* untuk mencetak Tanda Terima Elektronik ketika seluruh dokumen pelaporan lingkungan telah dilaporkan.

Danareksa Holding's IT function, all members of the holding are expected to follow the IT standardization that Danareksa has set, including other:

- Standardization in the field of IT Infrastructure and Security
- Standardization in the field of Business Processes
- Standardization in the field of IT Operating Model

Apart from that, since joining as part of the Danareksa holding member, KIW has actively become a member of the Regional Digitalization PMO Strategic Initiative which is chaired by the Makassar Industrial Zone (KIMA).

In 2023, KIW has met Danareksa Holding IT Standards. KIW achieved standardization of Danareksa holding in:

- Standardization in the field of IT Infrastructure and Security has been fulfilled 100%.
- Standardization in the field of Business Processes has been met 93%.
- Standardization in the field of IT Operating Model has been fulfilled 100%.

2. IT Support for Business

In an effort to redevelop the company's business, especially in marketing, IT has helped publish information that supports promotion, company branding, community monitoring of KIW officials (WBS), Environmental Social Responsibility (TJSL), community service for information needs (KIP), Software Support Other operational applications are listed in number 3 below.

3. Software Development and Management

The flexible IT management initiative keeps up with the times by developing and managing applications or software as follows:

- Enterprise Resource Planning (ERP)** is an integrated system that is integrated with various business processes in a company. ERP can be adapted to each company's business processes according to their needs, in 2023 KIW and its subsidiaries KITB and PWS have implemented ERP. The modules implemented include the *Asset Management* and *FiCo (Financial and Cost Control Management)* modules.
- Shared Service E-Procurement**, in 2023 KIW will implement a goods and services procurement system, this system is part of Danareksa's shared service, the process of digitizing the procurement of goods and services will be integrated in real time with Danareksa's e-procurement system.
- KIW Meeting Room**, in 2023 KIW created a simple system to assist the GA division in managing meeting room loans. The application is currently running optimally.
- Environmental Documentation Reporting System** or abbreviated as **SIPOLING**. In 2023 KIW succeeded in creating a system. The system used to support the Environment department in facilitating environmental reporting between tenants and PT KIW. This system makes it easier for tenants to print Electronic Receipts when all environmental reporting documents have been reported. This also supports paperless efficiency. Where before this

Hal ini juga mendukung efisiensi *paperless*. Dimana sebelum adanya *system* ini tenant masih mengirim dokumen pelaporan lingkungan dalam bentuk fisik atau *hardcopy*.

- e. **SIEM**, salah satu keamanan *cyber* yang digunakan untuk merekam dan menyimpan log jika terdapat serangan di server KIW.
- f. **Digital Sign**, di tahun 2023 KIW telah implementasi *digital sign*. *Digital sign* merupakan digitalisasi dari proses tanda tangan yang semula dibubuhkan secara manual menjadi digital. Hal ini mempercepat proses administrasi yang membutuhkan tanda tangan, stempel dan materai menjadi lebih mudah, dapat digunakan dimana saja.
- g. **Shared Service Virtual Private Server (VPS)**, di tahun 2023 KIW juga mengajukan *shared service VPS* ke Danareksa untuk menunjang kebutuhan *system* di KIW. Salah satu pemanfaatan VPS yakni web portal CCTV.
- h. **Command Center** adalah *software* yang digunakan untuk memonitoring seluruh kegiatan operasional Kawasan. *System command center* sudah terintegrasi dengan beberapa *system* lainnya, sehingga *user* cukup memantau kegiatan operasional Kawasan melalui *command center*.
- i. **Talenta** adalah aplikasi berbasis web dan *mobile*. Talenta merupakan aplikasi yang digunakan untuk membantu manage SDM internal KIW. Adapun fitur yang sudah digunakan diantaranya: input absensi harian, pengajuan cuti, pengajuan lembur, melihat pengumuman, dan dapat melihat slip gaji masing masing karyawan.
- j. **Register Pass-Gate** adalah aplikasi yang digunakan untuk meregister kartu *e-toll* ke *system pass gate* KIW. Yang menjadi *user* pada *system* ini yaitu team IT dan *Customer Service*. Apabila terdapat *tenant* yang ingin berlangganan kartu *pass gate* maupun perpanjangan masa langganan kartu dapat dilakukan menggunakan *system* ini.
- k. **Tenant apps** adalah aplikasi yang digunakan perusahaan untuk memfasilitasi *tenant* supaya mendapatkan pelayanan yang terbaik dari KIW. Aplikasi ini berbasis web dan *mobile*. Untuk aplikasi *mobile* digunakan *tenant*, sedangkan web digunakan oleh internal KIW. Adapun modul pada aplikasi *tenant apps* yaitu *helpdesk*, *billing*, *master data product*, *FAQ*, dll
- l. **SPPD apps** yaitu sistem yang digunakan untuk keperluan *General Affairs* dalam pembuatan surat perintah perjalanan dinas serta mengembangkan dan mendukung digitalisasi Kawasan terkini.
- m. **Pengelolaan CCTV Kawasan**, WWTP, Tandon, Kantor.

4. Tata Kelola IT

KIW melakukan penilaian (*assessment*) secara independen terhadap tingkat kematangan teknologi informasi (*IT Maturity*) berdasarkan COBIT 2019 dan penilaian nilai INDI 4.0 di tahun 2023. PT KIW memiliki nilai kematangan teknologi informasi (*IT maturity level*) yang didapatkan yaitu 1,49 (satu koma empat sembilan). Sedangkan nilai kesiapan dalam bertransformasi menuju industri 4.0 atau INDI 4.0 yaitu 2,12 (dua koma satu dua).

system existed, tenants still sent environmental pioneering documents in physical form or hardcopy.

- e. **SIEM** , a form of *cyber security* that is used to record and store logs if there is an attack on the KIW server.
- f. **Digital Sign**, in 2023 KIW will implement *digital sign*. *Digital sign* is the digitization of the signature process which was originally added manually to become digital. This speeds up the administrative process that requires signatures, stamps and stamps to make it easier, it can be used anywhere.
- g. **Virtual Private Server (VPS) Shared Service**, in 2023 KIW will also propose a VPS shared service to Danareksa to support system needs at KIW. One use of VPS is the CCTV web portal.
- h. **Command Center** is software used to monitor all regional operational activities. The command center system has been integrated with several other systems, so that users only need to monitor area operational activities through the command center .
- i. **Talenta** is a web and mobile based application. Talenta is an application used to help manage KIW's internal human resources. The features that have been used include: daily attendance input, leave applications, overtime applications, viewing announcements, and being able to view each employee's salary slip.
- j. Register Pass-Gate is an application used to register e-toll cards into the system pass KIW gate . The users of this system are the IT team and Customer Service. If there are tenants who want to subscribe to a pass gate card or extend the card subscription period, this can be done using this system.
- k. **Tenant apps** are applications used by companies to facilitate tenants to get the best service from KIW. This application is web and mobile based. The mobile application is used by tenants, while the web is used by KIW internally. The modules in the tenant apps application are helpdesk, billing, product master data, FAQ, etc
- l. **SPPD apps** are a system used for General Affairs purposes in making official travel orders as well as developing and supporting the latest regional digitalization.
- m. **Management of CCTV Area**, WWTP, Tandon, Office.

4. IT Governance

KIW conducted an independent assessment of the level of information technology maturity (IT Maturity) based on COBIT 2019 and the INDI 4.0 value assessment in 2023. PT KIW has an information technology maturity level (IT maturity level) obtained which is 1.49 (one point fournine). Meanwhile, the readiness value in transforming towards industry 4.0 or INDI 4.0 is 2.12 (two point one two).





05

TATA KELOLA PERUSAHAAN

GOOD CORPORATE GOVERNANCE



KEBIJAKAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG) GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG) POLICY

GCG Merupakan suatu proses dan struktur untuk meningkatkan keberhasilan usaha dan akuntabilitas perusahaan yang berlandaskan peraturan perundang-undangan dan Peraturan Menteri BUMN.

Semua BUMN wajib menerapkan GCG secara konsisten dan berkelanjutan yang berpedoman pada peraturan menteri BUMN. PT KIW telah menerapkan prinsip-prinsip GCG yaitu Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas, Independensi, Kewajaran dan Kesetaraan yang berdasarkan pada:

1. Undang-undang No. 19 Tahun 2003 tentang BUMN (Pasal 5 Ayat 3)
2. Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas
3. Peraturan Menteri Negara Badan Usaha No. Per-09/MBU/2012 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) pada BUMN
4. Keputusan Sekretaris Kementerian BUMN No. SK-16/S.MBU/2012 tentang Indikator/Parameter Penilaian dan Evaluasi atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) pada BUMN.

Assessment GCG

Pelaksanaan Assessment GCG tahun 2022 dilakukan oleh Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) Perwakilan Provinsi Jawa Tengah yang berpedoman pada Keputusan Sekretaris Kementerian BUMN No. SK-16/S.MBU/2012 tentang Indikator/Parameter Penilaian dan Evaluasi atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) pada BUMN.

Hasil *Assessment* GCG PT KIW tahun 2022 memperoleh nilai 83,67 kategori baik dengan rincian sebagai berikut:

GCG is a process and structure to increase business success and company accountability based on statutory regulations and BUMN Ministerial Regulations.

All BUMNs are required to implement GCG consistently and sustainably, guided by BUMN ministerial regulations. PT KIW has implemented GCG principles, namely Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, Fairness and Equality which are based on:

1. Law no. 19 of 2003 concerning BUMN (Article 5 Paragraph 3)
2. Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies
3. Regulation of the Minister of State for Business Entities No. Per-09/MBU/2012 concerning the Implementation of Good Corporate Governance in BUMN
4. Decree of the Secretary of the Ministry of BUMN No. SK-16/S.MBU/2012 concerning Indicators/Parameters for Assessment and Evaluation of the Implementation of Good Corporate Governance in BUMN.

Assessment GCG

The implementation of the 2022 GCG Assessment was carried out by the Central Java Province Representative Financial and Development Supervisory Agency (BPKP), which was guided by the Decree of the Secretary of the Ministry of BUMN No. SK-16/S.MBU/2012 concerning Indicators/Parameters for Assessment and Evaluation of the Implementation of Good Corporate Governance in BUMN.

PT KIW's 2022 GCG Assessment results obtained a score of 83.67 in the good category with the following details

ASPEK GOVERNANCE Governance Aspects	BOBOT Weight	CAPAIAN PERUSAHAAN Company Achievements	PRESENTASI % Presentation %
Komitmen terhadap Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik secara Berkelanjutan Commitment to the Sustainable Implementation of Good Corporate Governance	7.00	6,92	98,91
Pemegang Saham & RUPS Shareholders & GMS	9.00	8,34	92,67
Dewan Komisaris Board of Commissioners	35.00	29,38	83,93
Direksi Directors	35.00	30,30	86,56
Pengungkapan Informasi & Transparansi Information Disclosure & Transparency	9.00	8,74	97,07
Aspek lainnya Other aspects	5.00	0.000	0.000
Jumlah Total	100,00	83,67	83,67



DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS

URAIAN TANGGUNG JAWAB DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris memiliki fungsi pengawasan terhadap pengurusan perusahaan serta memberikan nasihat kepada Direksi untuk kepentingan dan tujuan perusahaan. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya dilakukan oleh Direksi serta memberikan nasehat kepada Direksi, termasuk pengawasan terhadap pelaksanaan Rencana Jangka Panjang Perseroan (RJPP), Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan (RKAP) serta ketentuan Anggaran Dasar (AD) dan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), serta peraturan perundang-undangan yang berlaku, untuk kepentingan perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan perseroan.

Seluruh anggota Dewan Komisaris merupakan tenaga profesional yang diangkat oleh RUPS sesuai dengan kompetensinya. Anggota Dewan Komisaris PT KIW terdiri dari 3 (tiga) orang, yaitu 1 (satu) Komisaris Utama, 1 (satu) Komisaris, dan 1 (satu) Komisaris Independen. Dewan Komisaris dicalonkan oleh Pemegang Saham melalui proses seleksi yang telah ditetapkan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku.

SUSUNAN DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap.

DESCRIPTION OF RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners has the function of supervising the management of the company and providing advice to the Board of Directors regarding the interests and objectives of the company. The Board of Commissioners is tasked with supervising management policies, the course of management is generally carried out by the Board of Directors and providing advice to the Board of Directors, including supervision of the implementation of the Company's Long Term Plan (RJPP), Company Work Plan and Budget (RKAP) as well as the provisions of the Articles of Association (AD) and Decisions of the General Meeting of Shareholders (GMS), as well as applicable laws and regulations, are in the interests of the company and in accordance with the aims and objectives of the company.

All members of the Board of Commissioners are professionals appointed by the GMS in accordance with their competence. The members of PT KIW's Board of Commissioners consist of 3 (three) people, namely 1 (one) President Commissioner, 1 (one) Commissioner, and 1 (one) Independent Commissioner. The Board of Commissioners is nominated by Shareholders through a selection process that has been stipulated in the applicable laws and regulations.

COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Based on the Joint Decree of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, the Governor of Central Java Province and the Regent of Cilacap Regency.

SK-152/MBU/07/2019		
Nomor:	539/0014497	tanggal 18 Juli 2019
	538/1162/06/2019	

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Komisaris Utama Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma dan Surat Keputusan Bersama Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap

concerning the Dismissal and Appointment of the President Commissioner of the Company (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma and the Joint Decree of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, the Governor of Central Java Province and the Regent of Cilacap Regency

SK-225/MBU/07/2020		
Nomor:	539/0012263	tanggal 18 September 2020
	800/05165/06	

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma dan Surat Keputusan Bersama Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap

concerning the Dismissal and Appointment of Members of the Board of Commissioners of the Company (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma and the Joint Decree of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, the Governor of Central Java Province and the Regent of Cilacap Regency

SK-58/MBU/03/2021		
Nomor:	539/0002184	tanggal 1 Maret 2021
	530/00749/06	

adalah sebagai berikut:

are as follows:

JABATAN Position	NAMA Name
Komisaris Utama President Commissioner	Prasetyo Aribowo
Komisaris Commissioner	Anton Santosa
Komisaris Independen Independent Commissioner	Andrie Tardiwan Utama

RAPAT DEWAN KOMISARIS

Selama tahun 2023, Dewan Komisaris telah melakukan 12 kali rapat dengan Direksi dan Komite-komite lainnya dengan persentase kehadiran 100% dan membuat beberapa keputusan penting untuk memberikan persetujuan dan arahan kepada Direksi.

PEDOMAN DAN TATA TERTIB KERJA DEWAN KOMISARIS (BOARD MANUAL)

Dalam melaksanakan tugas, kewajiban dan fungsinya, Dewan Komisaris berpedoman pada *Board Manual* yang telah ditandatangani bersama oleh Dewan Komisaris dan Direksi PT KIW di Semarang sesuai dengan SK Direksi Nomor: 6/SK/D.KIW/12/2022 pada 27 Desember 2022. Adapun hal-hal yang diatur dalam *Board Manual* terkait dengan Dewan Komisaris mencakup:

1. Kebijakan Umum
2. Persyaratan Anggota Dewan Komisaris
3. Keanggotaan Dewan Komisaris
4. Hak dan Wewenang Dewan Komisaris
5. Tugas dan Kewajiban Dewan Komisaris
6. Komite-komite di bawah Dewan Komisaris
7. Rapat Dewan Komisaris
8. Prinsip-prinsip Pengambilan Keputusan Dewan Komisaris
9. Program Pengenalan dan Peningkatan Kapabilitas
10. Perbuatan Direksi yang harus mendapat persetujuan tertulis dari Dewan Komisaris
11. Perbuatan Direksi yang harus mendapat persetujuan RUPS atas tanggapan tertulis Dewan Komisaris
12. Evaluasi kinerja Dewan Komisaris
13. Sekretaris Dewan Komisaris
14. Etika Jabatan Dewan Komisaris.

KOMISARIS INDEPENDEN

Sampai dengan tahun 2023 PT KIW sudah memiliki 1 (satu) orang Komisaris Independen.

BOARD OF COMMISSIONERS MEETING

During 2023, the Board of Commissioners held 12 meetings with the Board of Directors and other committees with an attendance percentage of 100% and made several important decisions to provide approval and direction to the Board of Directors.

BOARD OF COMMISSIONERS WORK GUIDELINES AND ORDERS (BOARD MANUAL)

In carrying out its duties, obligations and functions, the Board of Commissioners is guided by the Board Manual which has been jointly signed by the Board of Commissioners and Directors of PT KIW in Semarang in accordance with Directors' Decree Number: 6/SK/D.KIW/12/2022 on 27 December 2022. The matters regulated in the Board Manual relating to the Board of Commissioners include:

1. Public policy
2. Requirements for Members of the Board of Commissioners
3. Membership of the Board of Commissioners
4. Rights and Authorities of the Board of Commissioners
5. Duties and Obligations of the Board of Commissioners
6. Committees under the Board of Commissioners
7. Board of Commissioners Meeting
8. Principles of Decision Making for the Board of Commissioners
9. Capability Introduction and Enhancement Program
10. Directors' actions must obtain written approval from the Board of Commissioners
11. Directors' actions must be approved by the GMS based on the written response of the Board of Commissioners
12. Evaluation of the performance of the Board of Commissioners
13. Secretary to the Board of Commissioners
14. Ethics of the Board of Commissioners.

INDEPENDENT COMMISSIONER

Until 2023 PT KIW will have 1 (one) Independent Commissioner.



DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS

RUANG LINGKUP PEKERJAAN DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI

Direksi bertugas menjalankan segala tindakan yang berkaitan dengan pengurusan perseroan untuk kepentingan perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan perseroan serta mewakili perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan tentang segala hal dan segala kejadian dengan pembatasan-pembatasan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar dan atau Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham.

SUSUNAN DIREKSI

Berdasarkan Salinan Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, PT Danareksa (Persero), Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap selaku Para Pemegang Saham Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma

SCOPE OF WORK AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is tasked with carrying out all actions related to the management of the company for the interests of the company and in accordance with the aims and objectives of the company as well as representing the company both inside and outside the court regarding all matters and all events with the limitations as regulated in the statutory regulations, the Articles of Association and or Decision of the General Meeting of Shareholders.

COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Based on a copy of the Decree of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, PT Danareksa (Persero), the Governor of Central Java Province and the Regent of Cilacap Regency as Shareholders of the Company (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma

Nomor:	SK-78/MBU/04/2023 KPPS-47/012/DNRK 539/0008642 539/02227/06	tanggal 14 Juni 2023 date June 14, 2023
--------	--	--

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Direksi PT Kawasan Industri Wijayakusuma dan Surat Keputusan Bersama Menteri Negara BUMN, PT Danareksa (Persero), Gubernur Jawa Tengah, dan Bupati Cilacap:

Regarding the Dismissal and Appointment of Members of the Board of Directors of PT Kawasan Industri Wijayakusuma and the Joint Decree of the Minister of State for BUMN, PT Danareksa (Persero), the Governor of Central Java, and the Regent of Cilacap:

Nomor:	SK-226/MBU/10/2022 KPPS-46/18/DNRK 539/0015469 539/05661/06	tanggal 6 Oktober 2022 date October 6, 2022
--------	--	--

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota-anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma dan Surat Keputusan Bersama Menteri Negara BUMN, PT Danareksa (Persero), Gubernur Jawa Tengah, dan Bupati Cilacap

concerning the Dismissal and Appointment of Members of the Board of Directors of the Company (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma and the Joint Decree of the Minister of State for BUMN, PT Danareksa (Persero), the Governor of Central Java, and the Regent of Cilacap

Nomor:	SK-182/MBU/07/2023 KPPS-47/013/DNRK 539/0009402 800/02617/06	tanggal 11 Juli 2023 date July 11, 2023
--------	---	--

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Direksi Perusahaan PT Kawasan Industri Wijayakusuma, susunan Direksi PT KIW adalah sebagai berikut:

Regarding the Dismissal and Appointment of Members of the Board of Directors of the Company PT Kawasan Industri Wijayakusuma, the composition of the Board of Directors of PT KIW is as follows:

JABATAN Position	NAMA Name
Direktur Utama President Director	Ahmad Fauzie Nur
Direktur Keuangan & MR Director of Finance & Risk Management	Riki Indrianto
Direktur Operasional Director of Operations	Sugeng Riyanto

RAPAT DIREKSI

Selama Tahun 2023, Direksi telah melakukan 25 kali rapat dengan melibatkan *Division Head* terkait untuk membahas masalah strategis perusahaan dan menelaah kinerja perusahaan.

Direksi bertemu secara berkala untuk menjaga keberlangsungan pengawasan yang efektif terhadap aspek-aspek secara strategis, keuangan, operasional, kepatuhan pada peraturan dan tata kelola perusahaan yang baik.

INDEPENDENSI DIREKSI

Komposisi Direksi telah ditetapkan sedemikian rupa sehingga memungkinkan pengambilan keputusan yang efektif, tepat dan cepat serta dapat bertindak secara independen dalam arti tidak mempunyai kepentingan yang dapat mengganggu kemampuan Direksi untuk melaksanakan tugasnya secara mandiri dan kritis.

PEDOMAN TATA TERTIB KERJA DIREKSI (*BOARD MANUAL*)

Dalam melaksanakan tugas kewajibannya, Direksi berpedoman pada Buku Panduan (*Board Manual*) yang telah ditandatangani bersama oleh Dewan Komisaris dan Direksi PT KIW di Semarang SK Direksi Nomor: 6/SK/D.KIW/12/2022 pada 27 Desember 2022. Adapun hal-hal yang diatur dalam *Board Manual* terkait dengan Direksi mencakup:

1. Kebijakan Umum
2. Persyaratan Anggota Direksi
3. Keanggotaan Direksi
4. Tugas, Wewenang, dan Kewajiban Direksi
5. Pelaksanaan Tugas Pengurusan Perseroan Oleh Direksi
6. Manajemen Risiko
7. Sistem Pengendalian Internal
8. Hubungan dengan *Stakeholders*
9. Prinsip-prinsip Pengambilan Keputusan Direksi
10. Rapat Direksi
11. Program Pengenalan dan Peningkatan Kapabilitas
12. Evaluasi Kinerja Direksi
13. Sekretaris Perusahaan
14. Etika Jabatan.

BOARD OF DIRECTORS MEETING

During 2023, the Board of Directors held 25 meetings involving the relevant Division Heads to discuss the company's strategic issues and review the company's performance.

The Board of Directors meets regularly to maintain effective supervision over strategic, financial, operational aspects, regulatory compliance and good corporate governance.

INDEPENDENCE OF BOARD OF DIRECTORS

The composition of the Board of Directors has been determined in such a way as to enable effective, precise and fast decision making and can act independently in the sense of having no interests that could interfere with the Board of Directors' ability to carry out their duties independently and critically.

BOARD OF DIRECTORS WORK GUIDELINES AND CONDUCT (*BOARD MANUAL*)

In carrying out their duties, the Board of Directors is guided by the Guidebook (*Board Manual*) which has been jointly signed by the Board of Commissioners and Directors of PT KIW in Semarang Director's Decree Number: 6/SK/D.KIW/12/2022 on 27 December 2022. As for matters- matters regulated in the *Board Manual* relating to the Board of Directors include:

1. Public policy
2. Requirements for Members of the Board of Directors
3. Membership of the Board of Directors
4. Duties, Authorities and Obligations of the Board of Directors
5. Implementation of Company Management Duties by the Board of Directors
6. Risk management
7. Internal Control System
8. Relationship with Stakeholders
9. Principles of Directors' Decision Making
10. Board of Directors Meeting
11. Capability Introduction and Enhancement Program
12. Evaluation of Directors' Performance
13. Corporate secretary
14. Job Ethics.



ASESMEN TERHADAP DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Pihak yang melakukan asesmen terhadap kinerja Dewan Komisaris adalah RUPS (Rapat Umum Pemegang Saham), sedangkan penilaian terhadap kinerja Direksi adalah Dewan Komisaris dan RUPS. Dalam melakukan penilaian terhadap kinerja Direksi, Dewan Komisaris mengacu kepada Indikator Kinerja Direksi. Dewan Komisaris dan Direksi mempertanggungjawabkan pencapaian kinerja atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab masing-masing kepada Pemegang Saham melalui RUPS.

Evaluasi kinerja dilakukan secara berkala minimal setahun sekali berdasarkan kriteria evaluasi kinerja yang telah disetujui oleh RUPS. Hasil evaluasi kinerja akan digunakan oleh RUPS dalam memberikan remunerasi serta sebagai salah satu indikator dalam pengangkatan kembali dan pemberhentian anggota Direksi yang bersangkutan.

INDIKATOR KINERJA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Indikator penilaian kinerja Dewan Komisaris ditinjau melalui pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengurusan Perusahaan dan pemberian saran kepada Direksi untuk kepentingan dan tujuan Perusahaan serta pelaksanaan tugas yang secara khusus diberikan menurut Anggaran Dasar dan atau berdasarkan keputusan RUPS dalam koridor peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Sedangkan, indikator untuk mengukur kinerja Direksi meliputi: Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi sesuai Anggaran Dasar Perusahaan;

1. Pelaksanaan hasil keputusan RUPS Tahunan sebelumnya;
2. Penilaian kesehatan Perusahaan yang meliputi 3 aspek, yaitu:
 - a. Aspek Keuangan
 - b. Aspek Operasional
 - c. Aspek Administrasi
3. Indikator kinerja pendukung lainnya (KPI).

KEBIJAKAN REMUNERASI BAGI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Penetapan Besaran Gaji, Tunjangan & Tantiem Direksi dan Komisaris Tahun 2023 mengacu pada:

1. Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara (BUMN) Nomor: PER/MBU/03/2023 tanggal 20 Maret 2023 tentang Organ dan Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara (BUMN).
2. Surat Dewan Komisaris PT Kawasan Industri Wijayakusuma Nomor: 33/DK-KIW/6/2023.
3. Keputusan RUPS Tahunan PT Kawasan Industri Wijayakusuma Tahun Buku 2022 tanggal 27 Juni 2023.
4. Surat PT Danareksa (Persero) Nomor: S-47/644/DIRUT tanggal 31 Agustus 2023 tentang Penetapan Penghasilan Direksi dan Dewan Komisaris untuk tahun 2023 serta Tantiem atas Kinerja Tahun Buku 2022.

ASSESSMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

The party that assesses the performance of the Board of Commissioners is the GMS (General Meeting of Shareholders), while the assessment of the performance of the Board of Directors is the Board of Commissioners and the GMS. In assessing the performance of the Board of Directors, the Board of Commissioners refers to the Directors' Performance Indicators. The Board of Commissioners and Directors are accountable for performance achievements for the implementation of their respective duties and responsibilities to Shareholders through the GMS.

Performance evaluation is carried out periodically at least once a year based on performance evaluation criteria that have been approved by the GMS. The results of the performance evaluation will be used by the GMS in providing remuneration and as an indicator in the re-appointment and dismissal of the members of the Board of Directors concerned.

PERFORMANCE INDICATORS FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

Indicators for assessing the performance of the Board of Commissioners are reviewed through the implementation of the Board of Commissioners' duties in supervising the Company's management policies and providing advice to the Board of Directors for the interests and objectives of the Company as well as carrying out tasks specifically assigned according to the Articles of Association and/or based on GMS decisions in the corridor of statutory regulations. applies.

Meanwhile, indicators for measuring the performance of the Board of Directors include: Implementation of the duties and responsibilities of each member of the Board of Directors in accordance with the Company's Articles of Association;

1. Implementation of the results of the previous Annual GMS decisions;
2. Company health assessment which includes 3 aspects, namely:
 - a. Financial aspect
 - b. Operational Aspects
 - c. Administrative Aspects
3. Other supporting performance indicators (KPI).

REMUNERATION POLICY FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Determination of the amount of salaries, allowances & bonuses for directors and commissioners in 2023 refers to:

1. Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises (BUMN) Number: PER/MBU/03/2023 dated 20 March 2023 concerning Organs and Human Resources of State-Owned Enterprises (BUMN).
2. Letter from the Board of Commissioners of PT Kawasan Industri Wijayakusuma Number: 33/DK-KIW/6/2023.
3. Decision of the Annual GMS of PT Kawasan Industri Wijayakusuma for the 2022 Fiscal Year on 27 June 2023.
4. PT Danareksa (Persero) Letter Number: S-47/644/DIRUT dated 31 August 2023 concerning Determination of the Income of Directors and Board of Commissioners for 2023 and Tantiem for Performance for the 2022 Financial Year.

a. Gaji

Gaji untuk Anggota Direksi dan Honorarium Dewan Komisaris yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi mengacu pada Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER/MBU/03/2023 tanggal 20 Maret 2023 tentang Organ dan Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara (BUMN) dengan komposisi sebagai berikut:

Jabatan Position	Komposisi Composition
Direktur Utama President Director	100%
Direktur Lainnya Other Directors	85% Gaji Direktur Utama 85% of President Director's Salary
Komisaris Utama The President Commissioner	45% Gaji Direktur Utama 45% of President Director's Salary
Komisaris Commissioner	90% Honorarium Komisaris Utama 90% Honorarium for President Commissioner

b. Tunjangan dan atau Fasilitas

Tunjangan dan atau fasilitas yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi mengacu pada Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER/MBU/03/2023 tanggal 20 Maret 2023 tentang Organ dan Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara (BUMN).

c. Tantiem

Tantiem untuk Dewan Komisaris, Direksi dan Sekretaris Dewan Komisaris atas kinerja Perusahaan tahun 2022 dengan komposisi gaji untuk Anggota Direksi dan Honorarium Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

Jabatan Position	Komposisi Composition
Direktur Utama President Director	100%
Direktur Lainnya Other Directors	85% Tantiem Direktur Utama 85% of the President Director
Komisaris Utama President Commissioner	45% Gaji Direktur Utama 45% Tantiem for President Director
Komisaris Commissioner	90% Tantiem Komisaris Utama 90% Tantiem for President Commissioner

Besaran tantiem dihitung proporsional sesuai dengan masa jabatan masing-masing Direksi dan Dewan Komisaris dalam Tahun Buku 2023. Pajak penghasilan atas tantiem tersebut dibebankan kepada penerima dan tidak diperkenankan untuk dibebankan sebagai biaya perusahaan.

PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN PENGENDALI

HUBUNGAN AFILIASI ANTARA ANGGOTA DIREKSI, DEWAN KOMISARIS, DAN PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN/ATAU PENGENDALI

Tidak terdapat hubungan afiliasi antara Direksi, Dewan Komisaris dan Pemegang Saham Utama dan/atau pengendali.

a) Salary

The allowances and/or facilities provided to the Board of Commissioners and Directors refer to the Regulation of the Minister of BUMN Number: PER/MBU/03/2023 dated 20 March 2023 concerning Organs and Human Resources of State-Owned Enterprises (BUMN).

b) Allowances and or Facilities

The allowances and/or facilities provided to the Board of Commissioners and Directors refer to the Regulation of the Minister of BUMN Number: PER/MBU/03/2023 dated 20 March 2023 concerning Organs and Human Resources of State-Owned Enterprises (BUMN).

c) Tantiem

Tantiem for the Board of Commissioners, Directors and Secretary of the Board of Commissioners for the Company's performance in 2022 with the salary composition for Members of the Board of Directors and Honorarium for the Board of Commissioners being as follows:

MAJOR SHAREHOLDERS AND CONTROLLER

AFFILIATE RELATIONSHIP BETWEEN MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS, BOARD OF COMMISSIONERS, AND MAIN AND/OR CONTROLLING SHAREHOLDERS

There is no affiliate relationship between the Board of Directors, Board of Commissioners and Major and/or controlling Shareholders.



KOMITE AUDIT

AUDIT COMMITTEE

ANGGOTA KOMITE AUDIT

Untuk memenuhi Peraturan Menteri BUMN Nomor: 12/MBU/2012 maka dibentuklah Komite Audit. Sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor: 14/SK/DK-KIW/X/2023 tanggal 31 Oktober 2023 tentang Perubahan dan Pembentukan Susunan Anggota Komite Audit dan Pemantauan Risiko PT Kawasan Industri Wijayakusuma adalah sebagai berikut:

1. **Andrie T Utama, S.E.**, MDs dari unsur anggota Dewan Komisaris PT Kawasan Industri Wijayakusuma selaku Ketua merangkap Anggota.
2. **Ahsin S.E.**, Akt dari unsur Independen selaku Anggota bidang Audit.
3. **Andre Wahyu Yudhantoro, S.E.**, M.M selaku Anggota bidang Pemantau Risiko.

KUALIFIKASI PENDIDIKAN DAN PENGALAMAN KERJA ANGGOTA KOMITE AUDIT

AUDIT COMMITTEE MEMBERS

To comply with BUMN Ministerial Regulation Number: 12/MBU/2012, an Audit Committee was formed. In accordance with the Decree of the Board of Commissioners Number: 14/SK/DK-KIW/X/2023 dated 31 October 2023 concerning Changes and Formation of the Composition of the Audit and Risk Monitoring Committee of PT Kawasan Industri Wijayakusuma, they are as follows:

1. **Andrie T Utama, SE**, MDs from the Board of Commissioners of PT Kawasan Industri Wijayakusuma as Chairman and Member.
2. **Ahsin SE, Akt** from the Independent element as Member of the Audit sector.
3. **Andre Wahyu Yudhantoro, SE, MM** as Member of Risk Monitoring.

EDUCATIONAL QUALIFICATIONS AND WORK EXPERIENCE OF AUDIT COMMITTEE MEMBERS



ANTON SANTOSA
Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

Pendidikan Formal

- Alumni Universitas Soedirman Purwokerto tahun 1983.
- Magister di Universitas Gadjah Mada tahun 2000.

Riwayat Pekerjaan

- Plt Sekretaris Daerah Kabupaten Cilacap (2012)
- Asisten Administrasi SEKDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (2011-2012)
- Staf Ahli Bupati Cilacap Bidang Ekonomi dan Keuangan Pemerintah Kabupaten Cilacap (2008-2010)

Formal Education

- Alumni of Soedirman University Purwokerto in 1983.
- Masters at Gadjah Mada University in 2000.

Employment History

- Acting Regional Secretary of Cilacap Regency (2012)
- Administrative Assistant to the SEKDA of the Cilacap Regency Government (2011-2012)
- Cilacap Regent Expert Staff for Economics and Finance of Cilacap Regency Government (2008-2010)

- Staf Ahli Bupati Cilacap Bidang Hukum dan Politik Pemerintah Kabupaten Cilacap (2008-2010)
- Plt Kepala BAPPEDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (2001)
- Kepala Dinas Pertanian dan Peternakan Pemerintah Kabupaten Cilacap (2000-2008)
- Asisten Administrasi Pembangunan SETWILDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (1997-1999)
- Kepala Dinas Kehutanan dan Konservasi Tanah Pemerintah Kabupaten Cilacap (1995-1997).

- Expert Staff to the Regent of Cilacap for Legal and Political Affairs of the Cilacap Regency Government (2008-2010)
- Acting Head of BAPPEDA Cilacap Regency Government (2001)
- Head of the Agriculture and Livestock Service of the Cilacap Regency Government (2000-2008)
- SETWILDA Development Administration Assistant Cilacap Regency Government (1997-1999)
- Head of the Forestry and Land Conservation Service of the Cilacap Regency Government (1995-1997).



AHSIN
Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

Pendidikan Formal

- UNDIP (Akuntansi) di Semarang (1995).
- STAN Jakarta

Riwayat Pekerjaan

- Direktorat Jenderal Pengawasan Keuangan Negara (DJPKN) 1980 s.d 1982
- BPKP Perwakilan Jawa Tengah (Semarang) 1983 s.d 2014
- Komite Audit PT Perkebunan Nusantara IX (Jawa Tengah) 2015-2016
- KAP Hadori Sugiarto Adi & Rekan 2017

Pengalaman Audit

- BPKP
- General Audit atas Laporan Keuangan Lembaga Keuangan (Perbankan dan Asuransi)
- General Audit BUMN dan BUMD
- Audit dukungan Program Pemerintah (APBN, APBD dan Loan)
- Komite Audit di PTPN IX (2015-2016)
- Komite Audit Angkasa Pura I Tahun buku 2016

Formal education

- UNDIP (Accounting) in Semarang (1995).
- STAN Jakarta

Employment history

- Directorate General of State Financial Supervision (DJPKN) 1980 to 1982
- BPKP Representative of Central Java (Semarang) 1983 to 2014
- Audit Committee of PT Perkebunan Nusantara IX (Central Java) 2015-2016
- KAP Hadori Sugiarto Adi & Partners 2017

Audit Experience

- BPKP
- General Audit of Financial Statements of Financial Institutions (Banking and Insurance)
- General Audit of BUMN and BUMD
- Audit of Government Program support (APBN, APBD and Loans)
- Audit Committee at PTPN IX (2015-2016)
- Angkasa Pura I Audit Committee for financial year 2016



ANDRE WAHYU YUDHANTORO
Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

Pendidikan Formal

- D3 Akuntansi di Universitas Sultan Agung pada tahun 2004 – 2007;
- S1 Akuntansi di Universitas Sultan Agung pada tahun 2007 – 2010;
- S2 Manajemen Keuangan di Universitas Diponegoro pada tahun 2016 – 2018.

Kursus/Training

- Sertifikasi Komisararis di Lembaga CERTIF pada 2020;
- Sertifikasi Manajemen Risiko Tk III pada Lembaga BSMR tahun 2020.

Riwayat Pekerjaan

Berikut beberapa jabatan yang pernah dipegang di antaranya:

- Teller di PT Bank Bukopin Tbk pada 2007 – 2010;
- Staf Keuangan di Kementerian Dalam Negeri pada 2010 – 2013;
- Analis Kebijakan Ahli Muda di Biro Perekonomian Pemerintah Provinsi Jawa Tengah pada 2013 sampai saat ini.

Formal education

- D3 Accounting at Sultan Agung University in 2004 – 2007;
- Bachelor's Degree in Accounting at Sultan Agung University in 2007 – 2010;
- Masters in Financial Management at Diponegoro University in 2016 – 2018.

Courses/Training

- Commissioner Certification at the CERTIF Institute in 2020;
- Grade III Risk Management Certification at the BSMR Institute in 2020.

Employment history

The following are some of the positions he has held, including:

- Teller at PT Bank Bukopin Tbk in 2007 – 2010;
- Finance Staff at the Ministry of Home Affairs in 2010 – 2013;
- Young Expert Policy Analyst at the Economic Bureau of the Central Java Provincial Government from 2013 to the present.

INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

Komite Audit PT KIW diketuai oleh anggota Dewan Komisaris dan satu anggota yang profesional yang berasal dari luar Perusahaan dan memiliki kemampuan di bidang akuntansi dan keuangan. Anggota Komite Audit tidak memiliki usaha dan saham pada Perusahaan yang mempunyai bisnis dengan PT KIW. Anggota Komite Audit juga tidak memiliki hubungan kekeluargaan dengan anggota Direksi ataupun anggota Dewan Komisaris. Masa jabatan anggota Komite Audit yang bukan merupakan anggota Dewan Komisaris paling lama 3 (tiga) tahun dan dapat diperpanjang satu kali selama 2 (dua) tahun masa jabatan. Komite Audit melaporkan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional dan independen kepada Dewan Komisaris PT KIW.

URAIAN TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perusahaan kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perusahaan;
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan Perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perusahaan;
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara Manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikannya;
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan fee;
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perusahaan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris;
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perusahaan;
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perusahaan; dan
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perusahaan.

LAPORAN SINGKAT PELAKSANAAN KEGIATAN KOMITE AUDIT

Selama tahun buku 2023, Komite Audit telah melaksanakan kegiatan dalam rangka membantu Dewan Komisaris antara lain sebagai berikut:

1. Membuat laporan triwulanan yang bersumber dari laporan keuangan bulanan PT KIW.
2. Bersama dengan Internal Audit merekomendasikan penunjukan KAP yang akan melakukan Audit Laporan Manajemen/Laporan Keuangan PT KIW.
3. Melaksanakan pertemuan rutin bulanan bersama Internal Audit, dengan dibuatkan notulen hasil pertemuannya.

Komite Audit PT KIW, tidak mempunyai hubungan kepentingan apapun dengan perusahaan (Independen dalam melaksanakan kegiatannya).

INDEPENDENCY OF THE AUDIT COMMITTEE

The PT KIW Audit Committee is chaired by a member of the Board of Commissioners and one professional member who comes from outside the Company and has skills in accounting and finance. Audit Committee members do not own businesses or shares in companies that have business with PT KIW. Audit Committee members also do not have family relationships with members of the Board of Directors or members of the Board of Commissioners. The term of office of Audit Committee members who are not members of the Board of Commissioners is a maximum of 3 (three) years and can be extended once for a 2 (two) year term of office. The Audit Committee reports its duties and responsibilities professionally and independently to the Board of Commissioners of PT KIW.

DESCRIPTION OF DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The duties and responsibilities of the Audit Committee are as follows:

1. Reviewing financial information that will be released by the Company to the public and/or authorities, including financial reports, projections and other reports related to the Company's financial information;
2. Reviewing compliance with laws and regulations relating to the Company's activities;
3. Provide independent opinions in the event of differences of opinion between Management and Accountants regarding the services provided;
4. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of an Accountant based on independence, scope of assignment and fee ;
5. Reviewing the implementation of audits by internal auditors and supervising the implementation of follow-up actions by the Board of Directors regarding the internal auditor's findings;
6. Reviewing risk management implementation activities carried out by the Board of Directors, if the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners;
7. Reviewing complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes;
8. Review and provide advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest of the Company; And
9. Maintain the confidentiality of Company documents, data and information.

BRIEF REPORT ON THE IMPLEMENTATION OF AUDIT COMMITTEE ACTIVITIES

During the 2023 financial year, the Audit Committee has carried out activities to assist the Board of Commissioners, including the following:

1. Make quarterly reports sourced from PT KIW's monthly financial reports.
2. Together with Internal Audit, recommend the appointment of a KAP who will audit PT KIW's Management Reports/ Financial Reports.
3. Carrying out regular monthly meetings with Internal Audit, with minutes of the meeting results taken.

The PT KIW Audit Committee does not have any relationship of interest with the company (independent in carrying out its activities).



FREKUENSI PERTEMUAN DAN TINGKAT KEHADIRAN KOMITE AUDIT

MEETING FREQUENCY AND ATTENDANCE LEVEL OF THE AUDIT COMMITTEE

TAHUN Year	JUMLAH RAPAT Number of Meetings	TINGKAT KEHADIRAN Attendance Rates
2023	12	100%

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

Berdasarkan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) PT KIW Nomor 53 Notaris Dini Lastari Siburian, S.H di Jakarta Selatan tanggal 27 Juni 2023 memutuskan sebagai berikut:

- a. Penggunaan Laba setelah pajak kinerja perusahaan tahun 2022 sebesar Rp106.221.239.620,- dengan pembagian sebagai berikut:

Dividen	6,00%	= Rp6.373.274.377,-
Cadangan	94,00%	= Rp99.847.965.243,-
	100 %	= Rp106.221.239.620,-

- b. Penetapan Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit Laporan Keuangan dan Laporan Tahunan Pelaksanaan Program Pendanaan UMK (PUMK) PT KIW untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, yang mana telah ditetapkan Kantor Akuntan Publik (KAP) Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan untuk mengaudit Laporan Keuangan, Evaluasi Kinerja, Kepatuhan terhadap Peraturan Perundang-undangan dan Pengendalian Intern serta Program Pendanaan UMK (PUMK) PT KIW tahun buku 2022.

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

Based on the Minutes of the General Meeting of Shareholders (GMS) of PT KIW Number 53 Notary Dini Lastari Siburian, SH in South Jakarta on 27 June 2023 decided as follows:

- a. Use of Profit after tax for company performance in 2022 is IDR 106,221,239,620,- with the following distribution:

Dividend	6.00%	= IDR 6,373,274,377,-
Reserve	94.00%	= IDR 99,847,965,243,-
	100%	= IDR 106,221,239,620,-

- b. Determination of a Public Accounting Firm to audit the Financial Report and Annual Report on the Implementation of PT KIW's UMK Funding Program (PUMK) for the financial year ending 31 December 2022, which has been appointed by the Public Accounting Firm (KAP) Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partner to audit Financial Reports, Performance Evaluation, Compliance with Legislation and Internal Control as well as PT KIW's UMK Funding Program (PUMK) for the 2022 financial year.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi adalah Komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam usaha mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dalam mengkaji dan memantau prosedur remunerasi dan nominasi Perusahaan.

Kedudukan komite remunerasi dan nominasi dalam struktur organisasi Perusahaan berada di bawah dan bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris.

Komite Nominasi dan Remunerasi berfungsi membantu Dewan Komisaris untuk:

- Melakukan evaluasi atas kebijakan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS);
- Melakukan evaluasi atas kebijakan remunerasi bagi Pejabat Eksekutif dan pegawai secara keseluruhan untuk disampaikan ke Direksi;
- Menyusun sistem serta prosedur pemilihan/dan atau penggantian anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham;
- Memberikan rekomendasi mengenai calon anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham;

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee is a Committee formed by and responsible to the Board of Commissioners in an effort to support the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners in reviewing and monitoring the Company's remuneration and nomination procedures.

The position of the remuneration and nomination committee in the Company's organizational structure is under and directly responsible to the Board of Commissioners.

The Nomination and Remuneration Committee functions to assist the Board of Commissioners to:

- Evaluate the remuneration policy for the Board of Commissioners and Directors to be submitted to the General Meeting of Shareholders (GMS);
- Evaluating remuneration policies for Executive Officers and employees as a whole to be submitted to the Board of Directors;
- Develop systems and procedures for selecting/and/or replacing members of the Board of Commissioners and/or Directors to the Board of Commissioners to be submitted to the General Meeting of Shareholders;
- Provide recommendations regarding prospective members of the Board of Commissioners and/or Directors to the Board of Commissioners to be submitted to the General Meeting of Shareholders;

5. Memberikan rekomendasi mengenai Pihak Independen yang akan menjadi anggota Komite Audit dan Komite yang membidangi pemantauan risiko;
6. Menyusun dan menyampaikan rencana kerja dan anggaran tahunan kepada Dewan Komisaris untuk ditetapkan dan pelaksanaan rencana kerja dan anggaran tahunan dilaporkan kepada Dewan Komisaris;

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi:

1. Anggota Komite paling kurang terdiri dari 3 (tiga) orang yang terdiri dari 2 (dua) orang Anggota Dewan Komisaris yang berkedudukan sebagai ketua dan sekretaris komite dan 1 (satu) orang Pihak Independen yang memiliki keahlian pengetahuan dan pengalaman dibidang sumber daya manusia.
2. Pihak Independen sebagai anggota Komite, wajib memenuhi syarat sebagai berikut:
 - a. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan perseroan, anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, atau pemegang Saham Utama Perseroan.
 - b. Tidak merangkap jabatan sebagai anggota komite lainnya yang dimiliki Perseroan.
 - c. Memiliki pengalaman terkait nominasi dan/atau remunerasi.
 - d. Dipilih oleh Dewan Komisaris melalui mekanisme perekrutan dan seleksi;
3. Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris dalam Rapat Dewan Komisaris.
4. Masa kerja Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi selama 3 (tiga) tahun. Masa jabatan anggota yang berasal dari Anggota Dewan Komisaris atau organ Dewan Komisaris dapat diberhentikan tugas bila masa tugasnya sebagai anggota Dewan Komisaris atau organ Dewan Komisaris berakhir.
5. Paling lambat 3 (tiga) bulan sebelum berakhirnya masa kerja komite, Dewan Komisaris wajib menyusun keanggotaan komite periode berikutnya.
6. Ketentuan lain terkait Tujuan, Tugas dan Tanggung Jawab, Kewajiban, Larangan serta Wewenang Komite Nominasi dan Remunerasi dicantumkan di Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

Untuk memenuhi surat Menteri BUMN Nomor: 254/MBU/04/2020 tanggal 17 April 2020 tentang *Talent and Succession Management* Direksi BUMN dan *Transformasi Human Capital*, maka dibentuk Komite Nominasi dan Remunerasi yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris No: 13/SK/DK-KIW/IX/2023 dengan susunan sebagai berikut:

- Ir. Anton Santosa, M.T selaku ketua
- L Trisni Widianingtanti, S.Psi., M.Si selaku sekretaris merangkap anggota

5. Provide recommendations regarding Independent Parties who will become members of the Audit Committee and the Committee in charge of risk monitoring;
6. Prepare and submit the annual work plan and budget to the Board of Commissioners for adoption and report the implementation of the annual work plan and budget to the Board of Commissioners;

Nomination and Remuneration Committee Members:

1. Committee members consist of at least 3 (three) people consisting of 2 (two) members of the Board of Commissioners who serve as chairman and secretary of the committee and 1 (one) Independent Party person who has expertise, knowledge and experience in the field of human resources.
2. Independent Parties as members of the Committee must fulfill the following requirements:
 - a. Has no affiliation with the company, members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, or major shareholders of the Company.
 - b. Does not hold concurrent positions as a member of other committees owned by the Company.
 - c. Have experience related to nomination and/or remuneration.
 - d. Elected by the Board of Commissioners through a recruitment and selection mechanism;
3. Members of the Nomination and Remuneration Committee are appointed and dismissed by the Board of Commissioners at the Board of Commissioners Meeting.
4. The term of service of Nomination and Remuneration Committee Members is 3 (three) years. Members of the Board of Commissioners or organs of the Board of Commissioners may have their term of office terminated if their term of office as a member of the Board of Commissioners or organ of the Board of Commissioners ends.
5. No later than 3 (three) months before the end of the committee's term of office, the Board of Commissioners is obliged to arrange the committee's membership for the next period.
6. Other provisions related to the Objectives, Duties and Responsibilities, Obligations, Prohibitions and Authorities of the Nomination and Remuneration Committee are included in the Nomination and Remuneration Committee Charter of PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

To comply with the letter of the Minister of BUMN Number: 254/MBU/04/2020 dated 17 April 2020 concerning Talent and Succession Management of BUMN Directors and Human Capital Transformation, a Nomination and Remuneration Committee was formed as determined by Decree of the Board of Commissioners No: 13/SK/DK -KIW/IX/2023 with the following arrangement:

- Ir. Anton Santosa, MT as chairman
- L Trisni Widianingtanti, S.Psi., M.Si as secretary and member



KOMITE-KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS YANG DIMILIKI PERUSAHAAN

Komite yang berada di bawah Dewan Komisaris PT KIW adalah Komite Audit, Komite Nominasi & Remunerasi dan Komite Pemantau Risiko.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama berdasarkan mekanisme internal Perusahaan dengan Persetujuan Dewan Komisaris sesuai Pasal 30 ayat 1 Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-02/MBU/03/2023 tanggal 03 Maret 2023 tentang Pedoman Tata Kelola Dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara. Berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar, Direksi wajib menyelenggarakan fungsi Sekretaris Perusahaan.

Saat ini PT KIW telah mengangkat Sekretaris Perusahaan (*Corporate Secretary*) melalui Surat Keputusan Direksi PT KIW Nomor: 3/SK/D.KIW/6/2022 tanggal 7 Juni 2022 tentang Mutasi Karyawan PT KIW.

PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN



KUNIYANTI HADIATMAJA
Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Kuniyanti Hadiatmaja lahir di Surakarta, 20 September 1967 (56 tahun). Menjabat sebagai *Head of Corporate Secretary* PT Kawasan Industri Wijayakusuma sejak tanggal 7 Juni 2022. Merupakan alumni Universitas Sebelas Maret Surakarta pada tahun 1993 dengan gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi.

Mengawali karir di PT KIW sebagai Manajer Akuntansi dan Keuangan pada 1 Agustus 2002 hingga 29 April 2014. Pada 30 April 2014 hingga 2 Mei 2017 menjabat sebagai Kepala SPI PT KIW. Pada 2 Mei 2017 hingga 12 Juli 2021 menjabat sebagai *Marketing Division Head*. Pada 12 Juli 2021 hingga Juni 2022, beliau menjabat sebagai *Accounting & Finance Division Head*. Pada Juni 2022 hingga sekarang, menjabat sebagai *Head of Corporate Secretary* PT KIW.

COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS OWNED BY THE COMPANY

The committees under the Board of Commissioners of PT KIW are the Audit Committee, Nomination & Remuneration Committee and Risk Monitoring Committee.

CORPORATE SECRETARY

The Corporate Secretary is appointed and dismissed by the President Director based on the Company's internal mechanism with the approval of the Board of Commissioners in accordance with Article 30 paragraph 1 of the Regulation of the Minister of BUMN Number PER-02/MBU/03/2023 dated 03 March 2023 concerning Guidelines for Governance and Significant Corporate Activities of State-Owned Enterprises. Based on the provisions of the Articles of Association, the Board of Directors is obliged to carry out the functions of Corporate Secretary.

Currently PT KIW has appointed a Corporate Secretary through the Decree of the Directors of PT KIW Number: 3/SK/D.KIW/6/2022 dated 7 June 2022 concerning PT KIW Employee Transfers.

CORPORATE SECRETARY PROFILE

Kuniyanti Hadiatmaja was born in Surakarta, 20 September 1967 (56 years old). Served as Head of Corporate Secretary of PT Kawasan Industri Wijayakusuma since June 7 2022. He is an alumnus of Sebelas Maret University, Surakarta in 1993 with a Bachelor of Economics in Accounting.

Started his career at PT KIW as Accounting and Finance Manager from 1 August 2002 to 29 April 2014. From 30 April 2014 to 2 May 2017 he served as Head of SPI PT KIW. From 2 May 2017 to 12 July 2021 he served as Marketing Division Head. From 12 July 2021 to June 2022, he served as Accounting & Finance Division Head. From June 2022 until now, he has served as Head of Corporate Secretary of PT KIW.

URAIAN TUGAS SEKRETARIS PERUSAHAAN

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT KIW Nomor: 3/SK/D. KIW/6/2022 Tentang Mutasi Karyawan PT KIW, Sekretaris Perusahaan memiliki:

TUGAS POKOK

Melaksanakan peran sebagai penghubung perseroan dengan pihak internal maupun eksternal, serta melaksanakan kegiatan yang berhubungan dengan kesekretariatan Perusahaan.

FUNGSI

1. Mengupayakan kelancaran pelaksanaan agenda Direksi;
2. Mengelola dan menyimpan dokumen terkait dengan kegiatan persero dan dokumen-dokumen lain;
3. Mengkomunikasikan kebijakan Perusahaan kepada pihak internal dan eksternal;
4. Melaksanakan fungsi kehumasan;
5. Menyelenggarakan kegiatan di bidang kesekretariatan Perusahaan;
6. Mencatat risalah rapat Direksi;
7. Mengkoordinasikan penyelenggaraan Pra-RUPS, RUPS dan Rapat Direksi dengan Dewan Komisaris;
8. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Direksi.

PELAKSANAAN TUGAS SEKRETARIS PERUSAHAAN TAHUN 2023

Selama tahun 2023 tugas-tugas yang dilaksanakan oleh Divisi *Corporate Secretary* terdapat seperti dalam Laporan Tugas *Corporate Secretary* PT KIW yaitu, sebagai berikut.

JOB DESCRIPTION OF CORPORATE SECRETARY

Based on the Decree of the Directors of PT KIW Number: 3/SK/D.KIW/6/2022 concerning PT KIW Employee Transfers, the Corporate Secretary has:

MAIN TASKS

Carrying out the role of liaising the company with internal and external parties, as well as carrying out activities related to the Company secretariat.

FUNCTION

1. Striving for smooth implementation of the Board of Directors' agenda;
2. Manage and store documents related to the company's activities and other documents;
3. Communicate Company policies to internal and external parties;
4. Carrying out public relations functions;
5. Carrying out activities in the field of Company secretariat;
6. Recording minutes of Board of Directors meetings;
7. Coordinate the implementation of Pre-GMS, GMS and Board of Directors Meetings with the Board of Commissioners;
8. Carry out other tasks assigned by the Board of Directors.

IMPLEMENTATION OF DUTIES OF THE CORPORATE SECRETARY IN 2023

During 2023, the tasks carried out by the Corporate Secretary Division are as shown in the PT KIW Corporate Secretary Task Report, namely as follows.

KEPALA SEKRETARIS PERUSAHAAN

1. Mengkoordinir penyelenggaraan Rapat Direksi dan membuat notulen rapat. Selama tahun 2023, Rapat Direksi sebanyak 25 kali.
2. Mengkoordinir penyelenggaraan Rapat Dekom Direksi. Selama tahun 2023, Rapat Dekom Direksi sebanyak 12 kali.
3. Mengikuti rapat-rapat dengan Anak Perusahaan (KITB dan PWS).
4. Mengikuti Rapat Komite Audit PWS, selama tahun 2023 sebanyak 12 kali.
5. Mengkoordinir penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Selama tahun 2023 RUPS sebanyak 2 kali.
6. Berfungsi sebagai *Liaison Officer*, mengkomunikasikan dan mengkoordinasikan ke dalam (Dekom Direksi, antar Divisi) dan keluar (Pemegang Saham dan instansi terkait lainnya yaitu Anak Perusahaan, Pemegang Saham, DPMPTSP, Disperindag, HKI, BPK, BPKP, Kemenkeu, Kemenperin, dll).
7. Mendampingi *stakeholder* melakukan kunjungan ke Anak Perusahaan.
8. Melakukan review dokumen-dokumen sebelum ditanda tangani oleh Dirut (surat-surat keluar, perjanjian-perjanjian, Laporan Keuangan/Manajemen, Laporan PMN, RKAP, RJPP, dll).
9. Menandatangani dan atau mereview 119 Verbal Surat (VS), 54 Memo Persetujuan (MP) dan Lembar Persetujuan (LP) dari Legal sebelum beredar ke Divisi terkait dan Direksi.

HEAD OF CORPORATE SECRETARY

1. Coordinate the holding of Board of Directors Meetings and prepare meeting minutes. During 2023, there will be 25 Board of Directors meetings.
2. Coordinate the holding of Board of Directors Meetings. During 2023, the Board of Directors will meet 12 times.
3. Attend meetings with Subsidiaries (KITB and PWS).
4. Participated in PWS Audit Committee Meetings, 12 times during 2023.
5. Coordinate the implementation of the General Meeting of Shareholders (GMS). During 2023, there will be 2 GMS.
6. Functions as *Liaison Officer*, communicating and coordinating within (Board of Directors, between Divisions) and out (Shareholders and other related agencies, namely Subsidiaries, Shareholders, DPMPTSP, Disperindag, HKI, BPK, BPKP, Ministry of Finance, Ministry of Industry, etc.).
7. Accompany stakeholders on visits to Subsidiaries.
8. Review documents before they are signed by the Managing Director (outgoing letters, agreements, Financial/ Management Reports, PMN Reports, RKAP, RJPP, etc.).
9. Sign and/or review 119 Verbal Letters (VS), 54 Approval Memos (MP) and Approval Sheets (LP) from Legal before circulating to the relevant Divisions and the Board of Directors.



10. Membuat jadwal dan mengatur agenda Direksi, mengupdate setiap hari.
 11. Mendampingi dan atau mewakili Direksi untuk acara-acara di dalam dan di luar perusahaan, termasuk menyiapkan dan atau mengkomunikasikan akomodasi Direksi dengan Divisi terkait, dengan kegiatan sebanyak 67 kali.
 12. Mendampingi Dekom dan Direksi melakukan kunjungan kerja ke Kawasan Industri lain, anggota *Holding* Danareksa, juga ke Pemegang Saham.
 13. Mewakili KIW dalam organisasi HKI Pusat sebagai Wakil Sekjen VI, dan mengikuti acara2 yang diselenggarakan HKI baik *offline* maupun *online*, juga HKI Jateng.
 14. Mengikuti kegiatan Forkom BUMN Jateng DIY.
 15. Menyempurnakan Pedoman Tata Kelola Persuratan, sesuai dengan 9/SK/D.KIW/8/2023 tanggal 21 Agustus 2023.
 16. Mengadakan sosialisasi dan menyampaikan pemaparan update *Code of Conduct dan Code of Corporate Governance*.
 17. Melaksanakan kegiatan Tanggung Jawab Sosial sesuai dengan RKAP 2023 (di antaranya Pengentasan Kemiskinan Ekstrem/PKE, Penghijauan, Pelatihan Menjahit, Pencegahan Stunting, Bazaar Murah, BUMD Peduli Inflasi, dll).
 18. Mengikuti kegiatan terkait TJSJ yang diselenggarakan oleh Kementerian BUMN.
 19. Mengkoordinir penyelenggaraan mudik bersama dan arus balik dari KIW.
 20. Mereview *Annual Report* yang akan didistribusikan ke Pemegang Saham, Dekom, dan tenant.
 21. Mereview Buletin KIW yang terbit secara Triwulanan yang disiapkan oleh Corcom.
 22. Mereview penerbitan kalender dan buku agenda tahun 2024 yang disiapkan oleh Corcom.
 23. Menyiapkan bahan (koordinasi dengan Divisi terkait) untuk wawancara Direksi dengan media.
 24. Mengkoordinir penyelenggaraan *Media Gathering* dengan mendatangkan *tenant* KIW, selama tahun 2023 terselenggara sebanyak 2 kali.
 25. Mereview dan menandatangani Laporan TJSJ bulanan.
 26. Mereview Laporan TJSJ Triwulanan dan Tahunan, sebelum ditanda tangani oleh Dirut.
 27. Mereview materi yang akan ditampilkan di medsos, terutama berita terkait pemegang saham.
 28. Mereview Surat Keputusan (SK) Direksi.
 29. Mereview SOP yang dikonsep dari semua Divisi, sebelum ditanda tangani Direksi terkait.
 30. Melaksanakan kewajiban sesuai disposisi surat-surat masuk di *e-office* dan atau meneruskan kepada Divisi terkait.
 31. Mengkoordinir partisipasi KIW pada acara-acara yang diselenggarakan oleh PS (Kementerian BUMN, Danareksa, Pemprov Jateng).
 32. Mensupport penyelenggaraan HUT KIW Oktober 2023.
 33. Menyampaikan ucapan selamat ulang tahun kepada BUMN lain termasuk anak BUMN melalui grup Corsec BUMN dan mengirim ke grup WA Direksi, Divisi, serta ucapan selamat untuk pengangkatan Direksi terutama pada BUMN *Holding* Danareksa.
10. Make schedules and organize the agenda for the Board of Directors, updating it every day.
 11. Accompanying and/or representing the Board of Directors at events inside and outside the company, including preparing and/or communicating the Board of Directors' accommodation with related divisions, with activities 67 times.
 12. Accompanying the Board of Commissioners and Directors on working visits to other Industrial Areas, members of the Danareksa Holding, as well as to Shareholders.
 13. Represents KIW in the Central HKI organization as Deputy Secretary General VI, and participates in events held by HKI both offline and online, as well as HKI Central Java.
 14. Participating in DIY Central Java BUMN Forkom activities.
 15. Improving the Correspondence Governance Guidelines, in accordance with 9/SK/D.KIW/8/2023 dated 21 August 2023.
 16. Holding outreach and presenting updates on the Code of Conduct and Code of Corporate Governance.
 17. Carrying out Social Responsibility activities in accordance with the 2023 RKAP (including Extreme Poverty Alleviation/ PKE, Greening, Sewing Training, Stunting Prevention, Cheap Bazaar, BUMD Cares about Inflation, etc.).
 18. Participate in TJSJ related activities organized by the Ministry of BUMN.
 19. Coordinating the implementation of the joint homecoming and return flow from KIW.
 20. Reviewing the Annual Report which will be distributed to Shareholders, Board of Commissioners and tenants.
 21. Reviewing the KIW Bulletin published quarterly prepared by Corcom.
 22. Reviewing the publication of the 2024 calendar and agenda book prepared by Corcom.
 23. Prepare materials (coordination with related divisions) for Directors' interviews with the media.
 24. Coordinating the organization of the Media Gathering by bringing in KIW tenants, during 2023 it will be held twice.
 25. Review and sign the monthly TJSJ Report.
 26. Reviewing the Quarterly and Annual TJSJ Reports, before being signed by the Managing Director.
 27. Reviewing material that will be displayed on social media, especially news related to shareholders.
 28. Reviewing the Directors' Decree (SK).
 29. Reviewing SOPs drafted from all Divisions, before being signed by the relevant Directors.
 30. Carry out obligations according to the disposition of incoming letters in the e-office and/or forward them to the relevant division.
 31. Coordinating KIW's participation in events organized by PS (Ministry of BUMN, Danareksa, Central Java Provincial Government).
 32. Supporting the implementation of KIW's anniversary in October 2023.
 33. Conveying birthday greetings to other BUMNs including BUMN subsidiaries through the Corsec BUMN group and sending to the WA group Directors, Divisions, as well as congratulations for the appointment of Directors, especially to BUMN Holding Danareksa.

- | | |
|---|--|
| <p>34. Mengikuti kegiatan yang diadakan oleh Kementerian BUMN dan <i>Holding</i> terkait <i>Corporate Secretary</i>.</p> <p>35. Melaksanakan tugas-tugas lain dari Dewan Komisaris dan Direksi.</p> <p>36. Mereview RKAP dan RJPP Divisi <i>Corporate Secretary</i> yang disiapkan oleh Corcom Departemen dan <i>Legal & Administration</i> Departemen.</p> <p>37. Men-support penyelenggaraan kegiatan <i>podcast</i>, yang dilakukan oleh <i>Corporate Communication</i>.</p> <p>38. Mereview Laporan GCG dari tim Satgas.</p> <p>39. Mengedarkan kuesioner kepada Dekom & Direksi terkait penilaian fungsi dan kualitas Corsec, selama tahun 2023 penilaian sebanyak 2 kali dengan Tingkat Kepuasan 87,2% dan 84,3% atau dalam kategori "Sangat Puas".</p> <p>40. Memulai persiapan terkait pengelolaan kearsipan.</p> | <p>34. Participate in activities held by the Ministry of BUMN and Holding related to Corporate Secretary.</p> <p>35. Carry out other duties of the Board of Commissioners and Directors.</p> <p>36. Reviewing the RKAP and RJPP of the Corporate Secretary Division prepared by the Corcom Department and the Legal & Administration Department.</p> <p>37. Support the organization of podcast activities, carried out by Corporate Communication.</p> <p>38. Reviewing the GCG Report from the Task Force team.</p> <p>39. Circulating a questionnaire to the Board of Commissioners & Directors regarding the assessment of the function and quality of Corsec, during 2023 the assessment was carried out twice with a satisfaction level of 87.2% and 84.3% or in the "Very Satisfied" category.</p> <p>40. Start preparations related to archive management.</p> |
|---|--|

Website : www.kiw.co.id

Instagram : [ptkiw](https://www.instagram.com/ptkiw)

Facebook : [Kawasan Industri Wijayakusuma](https://www.facebook.com/KawasanIndustriWijayakusuma)

Twitter : [@ptkiw](https://twitter.com/ptkiw) dan [@pt_kiw](https://twitter.com/pt_kiw)

Youtube : [PT KIW](https://www.youtube.com/channel/UCPTKIW)

Google : [PT Kawasan Industri Wijayakusuma](https://www.google.com/search?q=PT+Kawasan+Industri+Wijayakusuma)

Kompasiana : [PT KIW & Humas KIW](https://www.kompasiana.com/PTKIW)



PROGRAM PELATIHAN/WORKSHOP SEKRETARIS PERUSAHAAN

Program pelatihan atau *workshop* yang diikuti oleh *Head of Corporate Secretary* adalah sebagai berikut.

1. Seminar TJSJ Series "Jalan Tak Berujung" yang diselenggarakan oleh PT Balai Pustaka di Kantor PT Balai Pustaka Jakarta pada 20 Maret 2023, dari PT KIW menugaskan *Head of Corporate Secretary* dan *Corporate Communication & CESR Specialist* untuk mengikuti acara tersebut. Link pemberitaan: <https://kiw.co.id/kiw-hadiri-seminar-tjsl-series-jalan-tak-berujung-yang-diadakan-pt-balai-pustaka/>
2. Menghadiri acara BUMN *Spoke Persons Master Class* di Jakarta Bersama Kementerian BUMN pada 18 Oktober 2023.

CORPORATE SECRETARY TRAINING PROGRAM/ WORKSHOP

The training program or workshop attended by the Head of Corporate Secretary is as follows.

1. TJSJ Series Seminar "The Endless Road" organized by PT Balai Pustaka at the PT Balai Pustaka Jakarta Office on March 20 2023, PT KIW assigned the Head of Corporate Secretary and Corporate Communication & CESR Specialist to take part in the event. News link: <https://kiw.co.id/kiw-hadiri-seminar-tjsl-series-jalan-tak-berujung-yang-diadakan-pt-balai-pustaka/>
2. Attended the BUMN *Spoke Persons Master Class* event in Jakarta with the Ministry of BUMN on October 18 2023.



INTERNAL AUDIT

INTERNAL AUDIT



AGUS SANTOSA
KEPALA INTERNAL AUDIT
Head of Internal Audit

Berdomisili di Semarang dan lahir di Cilacap, 7 Agustus 1967, Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Islam Indonesia Yogyakarta, lulus pada tahun 1994, mengawali kariernya di PT KIW pada tahun 1996 sebagai Ka. Sub Bag. Keuangan (1996-2000), setelah itu mutasi Asisten Kepala Pemeriksa Keuangan (2000-2004), selanjutnya promosi menjadi Kepala SPI (2004-2014). Pada tahun 2014 sampai dengan 2016 menjadi Manajer Pemasaran, dan menjadi Manajer SDM, Umum dan PKBL (2016-2017) dan mutasi menjadi kepada SPI tahun 2017 sampai dengan 2018. Pada tahun 2018 sampai dengan 2021 menjadi *Human Capital & General Affairs Division Head*. Pada tahun bulan Januari sampai dengan Juli 2021 ditugaskan menjadi *General Manager Internal Audit* di PT Kawasan Industri Terpadu Batang, dan bulan Juli 2021 sampai dengan 28 Februari 2023 kembali ke PT KIW menjadi *Marketing Division Head*, selanjutnya tanggal 28 Februari 2023 sampai dengan sekarang mutasi menjadi *Head of Internal Audit*.

Sesuai ketentuan Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER-02/MBU/03/2023 tanggal 03 Maret 2023 tentang Pedoman Tata Kelola Dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara, bahwa Direksi BUMN wajib menyelenggarakan pengawasan *intern* yang dilakukan dengan:

- a. Membentuk Satuan Pengawas *Intern*,
- b. Membuat Piagam Pengawasan *Intern*.

Dalam menjalankan tugasnya, *Head of Internal Audit* membawahi 3 (tiga) Auditor yaitu *Financial Audit Department Head*, *Operational Audit Department Head* dan *Financial Audit Staff*.

Fungsi Internal Audit adalah sebagai berikut:

- a. Membantu Direktur Utama agar dapat secara efektif mengamankan investasi dan aset perusahaan;
- b. Mengevaluasi atas efektivitas pelaksanaan pengendalian *intern*, Manajemen Risiko, dan proses tata kelola Perusahaan, sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan dan kebijakan Perusahaan;

Domiciled in Semarang and born in Cilacap, 7 August 1967, Bachelor of Economics in Accounting from the Indonesian Islamic University Yogyakarta, graduated in 1994, started his career at PT KIW in 1996 as Head of Sub Division. Finance (1996-2000), after that transfer to Assistant Head of Financial Audit (2000-2004), then promotion to Head of SPI (2004-2014). From 2014 to 2016 he was Marketing Manager, and HR, General and PKBL Manager (2016-2017) and transferred to SPI from 2017 to 2018. From 2018 to 2021 he became Human Capital & General Affairs Division Head. From January to July 2021 he was assigned as General Manager of Internal Audit at PT Kawasan Industri Terpadu Batang, and from July 2021 to 28 February 2023 he returned to PT KIW to become Marketing Division Head, then from 28 February 2023 until now he was transferred to Head of Internal Audit.

In accordance with the provisions of the Minister of BUMN Regulation Number: PER-02/MBU/03/2023 dated 03 March 2023 concerning Guidelines for Governance and Significant Corporate Activities of State-Owned Enterprises, that the Directors of BUMN are obliged to carry out internal supervision which is carried out by:

- a. Establishing an Internal Supervisory Unit,
- b. Create an Internal Oversight Charter.

In carrying out his duties, the Head of Internal Audit supervises 3 (three) Auditors, namely the Financial Audit Department Head, Operational Audit Department Head and Financial Audit Staff.

Internal Audit functions are as follows:

- a. Assist the President Director to effectively safeguard company investments and assets;
- b. Evaluate the effectiveness of the implementation of internal control, Risk Management and the Company's governance processes, in accordance with the provisions of laws and regulations and Company policies;

c. Memeriksa dan menilai atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, operasional, sumber daya manusia, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya.

c. Check and assess efficiency and effectiveness in the fields of finance, operations, human resources, information technology and other activities.

JUMLAH INTERNAL AUDIT

NUMBER OF INTERNAL AUDIT

Head of Internal Audit	Agus Santosa
Financial Audit Department Head	Rochayati (11/12/2023 s.d 31/12/2023)
Operational Audit Department Head	Agus Budiyanto (1/1/2023 s.d 11/12/2023)
Financial Audit Staff	<ul style="list-style-type: none"> Sangaji Nur Kuncoro Kusumo (April 2023 - Now) Afra Nadiya Rinanti (Januari - April 2023)

KUALIFIKASI SEBAGAI PROFESI AUDIT INTERNAL

Kualifikasi wajib yang dimiliki oleh profesi audit internal PT KIW sebagai berikut:

- Memiliki integritas dan perilaku yang profesional, independen, jujur, dan obyektif dalam pelaksanaan tugasnya;
- Memiliki pengetahuan serta pengalaman mengenai teknis pemeriksaan dan disiplin ilmu lain yang sesuai dengan bidang tugasnya;
- Memahami peraturan perundang-undangan di bidang kawasan industri dan peraturan perundang-undangan terkait lainnya;
- Memahami tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*);
- Memiliki kecakapan untuk berinteraksi dan berkomunikasi baik lisan maupun tertulis secara efektif;
- Mempunyai sikap dan pandangan yang objektif, sehingga dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab tidak boleh berpihak,
- Lulus pendidikan (Diklat) Pemeriksa, baik yang diselenggarakan oleh internal maupun eksternal.

QUALIFICATIONS AS AN INTERNAL AUDIT PROFESSIONAL

The mandatory qualifications possessed by the PT KIW internal audit profession are as follows:

- Have integrity and professional, independent, honest and objective behavior in carrying out their duties;
- Have knowledge and experience regarding inspection techniques and other scientific disciplines in accordance with their field of work;
- Understand the laws and regulations in the field of industrial areas and other related laws and regulations;
- Understanding good corporate governance (*Good Corporate Governance*);
- Have the skills to interact and communicate both verbally and in writing effectively;
- Have an objective attitude and view, so that in carrying out duties and responsibilities you cannot take sides,
- Passed the Examiner Education (Training) program, whether organized internally or externally.

KEDUDUKAN UNIT AUDIT INTERNAL DALAM STRUKTUR PERUSAHAAN

Kedudukan *Head of Internal Audit* dalam struktur Perusahaan berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Direktur Utama.

THE POSITION OF THE INTERNAL AUDIT UNIT IN THE COMPANY STRUCTURE

The position of Head of Internal Audit in the Company structure is below and responsible to the President Director.

LAPORAN SINGKAT PELAKSANAAN KEGIATAN INTERNAL AUDIT

Selama tahun 2023, berdasarkan Program Kerja Pemeriksaan Tahunan (PKPT) Tahun 2023, Internal Audit melakukan pemeriksaan pada masing-masing divisi di Perusahaan, dan selama tahun 2023, telah diterbitkan 25 Laporan Hasil Audit (LHA) Final.

BRIEF REPORT ON THE IMPLEMENTATION OF INTERNAL AUDIT ACTIVITIES

During 2023, based on the 2023 Annual Audit Work Program (PKPT), Internal Audit carried out inspections in each division in the Company, and during 2023, 25 Final Audit Result Reports (LHA) were issued.

Selain menerbitkan LHA, selama tahun 2023 Internal Audit juga melakukan kegiatan antara lain sebagai berikut:

Apart from issuing LHA, during 2023 Internal Audit will also carry out activities including the following:

- Mengikuti Rapat Komite Audit
Sepanjang tahun 2023, Internal audit telah mengikuti sebanyak 12 (dua belas) kali rapat dengan Komite Audit PT KIW, atau sekali dalam sebulan.

- Attend Audit Committee Meetings
Throughout 2023, Internal Audit has attended 12 (twelve) meetings with the PT KIW Audit Committee, or once a month.



2. Mengikuti proses pengadaan Pekerjaan Jasa Audit Laporan Keuangan Konsolidasian PT KIW dan Entitas anak Tahun Buku 2023.

Pengadaan Pekerjaan Jasa Audit Laporan Keuangan Konsolidasian PT KIW dan Entitas anak Tahun Buku 2023, untuk periode yang berakhir 30 Juni 2023, serta dalam proses pengadaan pekerjaan Jasa Audit Laporan Keuangan Konsolidasian PT KIW dan Entitas anak Tahun Buku 2023, untuk periode yang berakhir 31 Desember 2023.

3. Sebagai *Counterpart*

Internal Audit telah sebanyak 3 (tiga) kali menjadi *counterpart*, yaitu:

- a. Sebagai *Counterpart* KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan dalam pelaksanaan audit laporan keuangan konsolidasian tahun buku 2022.
- b. Menjadi *Counterpart* Itjen Kementerian Keuangan RI dalam rangka Pengawasan atas Pemberian Dukungan Pemerintah berupa PMN pada PT KIW tahun 2021.
- c. Bersama dengan *Compliance Department Head*, berdasarkan Surat Tugas Kepala Perwakilan BPKP Provinsi Jawa Tengah Nomor PE.05.02/ST-439/PW11/4.1/2023 tanggal 8 Mei 2023, menjadi *counterpart* dalam rangka Penilaian Indonesian *Corporate Accountability Index* (Icorpax) Tahun 2022.
- d. Bersama dengan *Compliance Department Head*, berdasarkan Surat Tugas Kepala Perwakilan BPKP Provinsi Jawa Tengah Nomor Surat Tugas Kepala Perwakilan BPKP Provinsi Jawa Tengah Nomor PE.05.02/ST-44/PW11/4.1/2023 tanggal 24 Januari 2023, menjadi *counterpart* dalam rangka *assessment* Penerapan GCG Tahun 2022
- e. Sebagai *counterpart* KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan dalam pelaksanaan audit laporan keuangan konsolidasian tahun buku 2022 untuk periode yang berakhir 30 Juni 2023.
- f. Sebagai *counterpart* KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan dalam pelaksanaan audit laporan keuangan konsolidasian tahun buku 2023 untuk periode yang berakhir 31 Desember 2023.

4. Pelaksanaan Kegiatan Sosialisasi

- a. Pada tanggal 8 Februari 2023 menyelenggarakan sosialisasi perihal Peran, Fungsi, Tugas dan Program Kerja Pengawasan Tahunan (PKPT) Internal Audit Tahun 2023.
- b. Melakukan sosialisasi *Whistleblowing System* dan Pedoman Pengendalian Gratifikasi PT KIW, serta anti-fraud pada tanggal 9 Februari 2023.

5. Melakukan Kunjungan Kerja

Pada tanggal 3 Februari 2023, Internal Audit melakukan kunjungan kerja ke KITB dalam rangka Diskusi dan memberikan konsultasi terkait dengan Piagam IA PT KITB.

6. Mengikuti Diklat

- a. Pada tanggal 13-14 April 2023, bertempat di The 101 Bogor Suryakencana, *Head of Internal Audit dan Financial Audit Depart Head* mengikuti Pelatihan Audit dan Lokakarya Spirit yang diselenggarakan secara tatap muka oleh Danareksa Learning Institute (DLI).
- b. Pada tanggal 08-12 Mei 2023, bertempat di Pusdiklatwas BPKP Bogor, Operational Audit Depart Head (mengikuti diklat *Internal Audit Capability Model* (IACM) yang diselenggarakan oleh BPKP Pusat.

2. Participate in the procurement process for PT KIW and Subsidiaries' Consolidated Financial Report Audit Services for the 2023 Fiscal Year.

Procurement of Consolidated Financial Report Audit Services for PT KIW and Subsidiaries for Financial Year 2023, for the period ending 30 June 2023, as well as in the process of procuring work for PT KIW and Subsidiaries' Consolidated Financial Report Audit Services for Financial Year 2023, for the period ending 31 December 2023 .

3. As *Counterpart*

Internal Audit has been a counterpart 3 (three) times , namely:

- a. As *Counterpart* of KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partners in carrying out the audit of the consolidated financial statements for the 2022 financial year.
- b. Become the Counter Part Inspector General of the Indonesian Ministry of Finance in the context of Supervising the Provision of Government Support in the form of PMN to PT KIW in 2021.
- c. Together with the Compliance Department Head, based on the Letter of Assignment of the Head of BPKP Representative for Central Java Province Number PE.05.02/ST-439/PW11/4.1/2023 dated 8 May 2023, he is a counterpart in the 2022 Indonesian Corporate Accountability Index (Icorpax) Assessment.
- d. Together with the Compliance Department Head, based on the Assignment Letter of the Head of BPKP Representative for Central Java Province Number. Letter of Assignment of the Head of BPKP Representative for Central Java Province Number PE.05.02/ST-44/PW11/4.1/2023 dated January 24 2023, to be a counterpart in the context of assessing GCG Implementation Year 2022
- e. As counterpart to KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partners in carrying out the audit of the consolidated financial statements for the 2022 financial year for the period ending 30 June 2023.
- f. As counterpart to KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partners in carrying out the audit of the consolidated financial statements for the 2023 financial year for the period ending 31 December 2023.

4. Implementation of Socialization Activities

- a. On February 8 2023, a socialization was held regarding the Role, Functions, Duties and Annual Supervision Work Program (PKPT) of Internal Audit for 2023.
- b. Conduct socialization on the Whistleblowing System and PT KIW Gratification Control Guidelines, as well as anti-fraud on February 9 2023.

5. Conducting Work Visits

On February 3 2023, Internal Audit made a working visit to KITB for the purpose of discussing and providing consultations related to PT KITB's IA Charter.

6. Following training

- a. On April 13-14 2023, at The 101 Bogor Suryakencana, the Head of Internal Audit and Financial Audit Depart Head attended Audit Training and Spirit Workshop which was held face to face by the Danareksa Learning Institute (DLI).
- b. On May 8-12 2023, at the BPKP Bogor Education and Training Center, Operational Audit Depart Head (participating in the Internal Audit Capability Model (IACM) training held by the Central BPKP.

- c. Pada tanggal 26 September 2023 s.d 2 Oktober 2023 bertempat di Pakuwon Tower, Financial Audit Staf mengikuti diklat dan sertifikasi CRMO yang diselenggarakan oleh Danareksa Learning Institute (DLI).
- d. Pada tanggal 04 November 2023 Staf Financial Audit Mengikuti pelatihan Siklus Audit Berbasis Resiko dan Menyusun Kertas Kerja Audit Berbasis ISA melalui Aplikasi ATLAS”.
- e. Pada tanggal 14 dan 15 Desember 2023 bertempat di Menara Danareksa, *Financial Audit Department Head* dan *Operational Audit Department Head* mengikuti Lokakarya SPI terintegrasi dan Pelatihan *Internal Control Testing* yang dilaksanakan oleh Danareksa Learning Institute (DLI).

- c. On September 26 2023 to October 2 2023 at Pakuwon Tower, Financial Audit Staff took part in CRMO training and certification held by the Danareksa Learning Institute (DLI).
- d. On November 4, 2023 Financial Audit Staff Participating in Risk Based Audit Cycle training and Preparing ISA Based Audit Working Papers via the ATLAS Application.”
- e. On December 14 and 15 2023 at the Danareksa Tower, the Financial Audit Department Head and Operational Audit Department Head attended the integrated SPI Workshop and Internal Control Testing Training carried out by the Danareksa Learning Institute (DLI).

Di dalam menjalankan tugasnya Internal Audit PT KIW berlandaskan pada Piagam Satuan Pengawasan Intern atau *Internal Audit Charter* yang diterbitkan dengan Surat Keputusan Bersama Dewan Komisaris dan Direksi PT KIW:

In carrying out its Internal Audit duties, PT KIW is based on the Internal Audit Unit Charter which was issued by Joint Decree of the Board of Commissioners and Directors of PT KIW:

No: 10/SK/DK-KIW/V/2023 22/SK/D.KIW/06/2023	Tanggal 24 Mei 2023 Date, May 24, 2023
--	---

PIHAK YANG MENGANGKAT/MEMBERHENTIKAN KEPALA INTERNAL AUDIT

Head of Internal Audit diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama dengan persetujuan dari *Board of Commissioners*. Internal Audit secara berkala melaksanakan fungsinya melalui pemeriksaan ke seluruh unit kerja berdasarkan analisa risiko serta skala prioritas kepentingannya. Setiap awal tahun Internal Audit menyusun program kerja yang diselaraskan dengan program kerja Komite Audit.

THE PARTY WHO APPOINTS/STIPS THE HEAD OF INTERNAL AUDIT

The Head of Internal Audit is appointed and dismissed by the President Director with approval from the Board of Commissioners. Internal Audit periodically carries out its functions through inspections of all work units based on risk analysis and priority scale of interests. At the beginning of each year, Internal Audit prepares a work program that is aligned with the Audit Committee’s work program.

AKUNTAN PUBLIK

Berdasarkan Risalah RUPS Tahunan Perusahaan Perseroan PT KIW dalam akta Dini Lastari Siburian, S.H Nomor: 53.- tanggal 27 Juni 2023, pada pembacaan keputusan-keputusan rapat yang tercantum dalam Agenda Kelima, disebutkan bahwa menetapkan KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan sebagai Auditor yang akan mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Tahun Buku 2023, dan Laporan Keuangan Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Tahun Buku 2023.

PUBLIC ACCOUNTANT

Based on the Minutes of the Annual GMS of the Company PT KIW in the deed of Dini Lastari Siburian, SH Number: 53.- dated 27 June 2023, in the reading of the meeting decisions listed in the Fifth Agenda, it was stated that establishing KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan as an Auditor who will audit the Company’s Consolidated Financial Report for the 2023 Financial Year, and the Financial Report for the Social and Environmental Responsibility Program for the 2023 Financial Year.

Ringkasan Biaya Jasa Auditor Eksternal

Summary of External Auditor Service Fees

TAHUN Year	KANTOR AKUNTAN PUBLIK Public Accountant Firm	BIAYA JASA AUDIT Audit Service Fees
2023	Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan	Rp235.718.000,-
2022	Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan	Rp480.000.000,-
2021	Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan	Rp318.856.363,-
2020	Heliantono & Rekan	Rp122.727.273,-
2019	Heliantono & Rekan	Rp100.000.000,-

*Note: Perjanjian kontrak Tahun 2021 dan 2022 Audit PT KIW Konsolidasi (Beserta Anak Perusahaan) sedangkan tahun 2023 Perjanjian Kontrak masing-masing entitas

Note: Contract agreement for 2021 and 2022 Consolidated PT KIW Audit (Together with Subsidiaries) while in 2023 the Contract Agreement each entity



KEPALA DIVISI DIVISION HEAD

DIVISI BUSINESS DEVELOPMENT | Business Development Division



M. NICO SETYAWAN

M. Nicho Setiyawan menjabat sebagai *Business Development Division Head* PT Kawasan Industri Wijayakusuma, lahir di Wonogiri Tanggal 24 Februari 1991 (33 Tahun). Merupakan alumnus Universitas Negeri Solo (UNS) dengan memperoleh gelar Sarjana Teknik Sipil pada tahun 2013.

Mengawali karir di PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) sebagai *Staff Engineering* pada Tahun 2014 sampai dengan 13 Maret 2016. Menjabat *Department Head Engineering Planning and Analysis* pada tanggal 14 Maret 2016 sampai dengan 12 Februari 2019. Pada tanggal 12 Februari 2019 sampai dengan 12 Februari 2020 mendapat penugasan sebagai *Division Head Marketing and Business Development* PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS). Kemudian pada tanggal 12 Februari 2020 sampai dengan 21 Desember 2020 menjabat sebagai Plt. *Division Head Business Development* PT KIW. Pada tanggal 21 Desember 2020 hingga 25 Oktober 2022 menjabat sebagai General Manager Teknik & Infrastruktur pada anak perusahaan yaitu PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB). Kemudian pada 26 Oktober 2022 hingga Desember 2023, beliau menjabat *Business Development Division Head* PT KIW.

M. Nicho Setiyawan serves as Business Development Division Head of PT Kawasan Industri Wijayakusuma, born in Wonogiri on February 24, 1991 (33 years old). He is an alumnus of Universitas Negeri (UNS) with a Bachelor's degree in Civil Engineering in 2013.

Started his career at PT Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) as Engineering Staff in 2014 until March 13, 2016. Appointed Department Head Engineering Planning and Analysis on March 14, 2016 until February 12, 2019. On February 12, 2019 until February 12, 2020 he was assigned as Division Head Marketing and Business Development of PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS). Then on February 12, 2020 until December 21, 2020 he served as Acting Division Head Business Development of PT KIW. On December 21, 2020 until October 25, 2022 he served as General Manager of Engineering & Infrastructure at a subsidiary company, PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB). Then on October 26, 2022 until December 2023, he served as Business Development Division Head of PT KIW.

DIVISI COMMERCIAL | Commercial Division



SHINTA PAMULLASARI

Shinta Pamullasari menjabat sebagai *Commercial Division Head* di PT Kawasan Industri Wijayakusuma, kelahiran Semarang tanggal 09 Juni 1979 (45 tahun). Merupakan Lulusan Teknik Arsitektur Universitas Diponegoro Tahun 2002 dan mendapat gelar S2 di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada pada tahun 2021.

Memulai karirnya di PT Satelindo dari tahun 2003 – 2007 sebagai *Marketing*, kemudian tahun 2007-2011 di PT Indosat Tbk pada bidang *Sales and Marketing* dan *Property and Facilities*. Pada Tahun 2012 – 2016 di PT Kereta Api Indonesia (Persero) sebagai Manager di Unit Pelayanan, Komersial dan General Affair. Tahun 2015 diperbantukan di PT Pelni (Persero) sebagai Advisor Direktur Armada dan Teknik, dan tahun 2016 – 2022 di PT Angkasa Pura Supports Semarang sebagai *Branch Manager*. Pada 19 September 2022 menjabat sebagai Estate & Property Management Division Head di PT Kawasan Industri Wijayakusuma. Pada tanggal 28 Februari 2023 merangkap jabatan sebagai Plt. *Commercial Division Head* dan pada tanggal 02 Oktober 2023 hingga Desember 2023 menjabat sebagai *Commercial Division Head*.

Shinta Pamullasari serves as Commercial Division Head at PT Kawasan Industri Wijayakusuma, born in Semarang on June 9, 1979 (45 years). She graduated from Architectural Engineering Diponegoro University in 2002 and received her Master's degree at the Faculty of Economics and Business, Gadjah Mada University in 2021.

Started his career at PT Satelindo from 2003 - 2007 as Marketing, then 2007-2011 at PT Indosat Tbk in the field of Sales and Marketing and Property and Facilities. In 2012 - 2016 at PT Kereta Api Indonesia (Persero) as Manager in the Service, Commercial and General Affair Unit. In 2015, he was seconded to PT Pelni (Persero) as Advisor to the Director of Fleet and Engineering, and in 2016 - 2022 at PT Angkasa Pura Supports Semarang as Branch Manager. On September 19, 2022 he served as Estate & Property Management Division Head at PT Kawasan Industri Wijayakusuma. On February 28, 2023 concurrently served as Acting Commercial Division Head and on October 02, 2023 until December 2023 served as Commercial Division Head.

DIVISI ESTATE & PROPERTY MANAGEMENT | Estate & Property Management Division



PANGGAH TUHU PRASETYO

Panggah Tuhu Prasetyo menjabat sebagai *Estate & Property Management Division Head* PT Kawasan Industri Wijayakusuma, lahir di Kebumen tanggal 21 September 1987 (36 Tahun). Merupakan alumnus Politeknik Negeri Semarang tahun 2009 dengan mendapat gelar Ahli Madya Teknik Sipil dan mendapat gelar Sarjana Teknik Sipil pada tahun 2013 di Universitas Semarang.

Mengawali karir sebagai *Quantity Surveyor* di PT Indra Cipta Semesta Semarang pada tahun 2009. Pada tahun yang sama, menjabat sebagai Pengawas Lapangan Jalan Tol Sections Jembatan Banyumanik s.d Gedawang pada PT Cipta Graha Abadi Bandung. Tahun 2010 menjabat sebagai Pengawas Lapangan di PT Sido Muncul Ungaran. Pada 5 Januari 2012 hingga 21 April 2014 menjabat sebagai *Site Engineer* PT Waskita Karya (Persero). Pada 21 April 2014 hingga Oktober 2015 menjabat sebagai Staf Perencanaan PT KIW (Persero). November 2015 hingga 21 Juni 2016 menjabat sebagai Staf *Engineering* PT KIW (Persero). Pada tahun 2016 hingga Maret 2017 menjabat sebagai Sekretaris Pengadaan BOT WTP di PT KIW (Persero). Pada Maret 2017 hingga Maret 2018 menjabat sebagai Pengawan Lapangan Kerja sama BOT WTP di PT KIW (Persero). Pada 21 Juni 2016 hingga 12 Februari 2019 menjabat sebagai *Department Head of Business Planning* PT KIW (Persero). Pada 12 Februari 2019 hingga 3 Februari 2020 menjabat sebagai *Business Development Division Head*. Pada 3 Februari 2020 hingga 22 Desember 2020 menjabat sebagai *Head of Planning Engineering* KIB. Pada 22 Desember 2020 hingga November 2022 menjabat sebagai *Business Development Division Head* PT KIW, Project Manager PT PWS, juga sebagai Ketua Panitia Pengadaan Barang & Jasa. Pada 4 November 2022, menjabat sebagai Plt Direktur PT PWS hingga 24 Juli 2023. Pada 24 Juli 2023 menjabat sebagai *Risk Management Division Head* PT KIW. Mulai tanggal 02 Oktober 2023 hingga Desember 2023 menjabat sebagai *Estate & Property Management Division Head* PT KIW.

Panggah Tuhu Prasetyo serves as the Estate & Property Management Division Head of PT Kawasan Industri Wijayakusuma, born in Kebumen on September 21, 1987 (36 years old). He is an alumnus of Semarang State Polytechnic in 2009 with a Civil Engineering Associate Expert degree and received a Bachelor of Civil Engineering degree in 2013 at the University of Semarang.

He started his career as a Quantity Surveyor at PT Indra Cipta Semesta Semarang in 2009. In the same year, he served as Field Supervisor of Banyumanik to Gedawang Toll Road Sections at PT Cipta Graha Abadi Bandung. In 2010, he served as Field Supervisor at PT Sido Muncul Ungaran. On January 5, 2012 until April 21, 2014 he served as Site Engineer of PT Waskita Karya (Persero). On April 21, 2014 until October 2015 he served as Planning Staff of PT KIW (Persero). November 2015 to June 21, 2016 served as Engineering Staff of PT KIW (Persero). In 2016 until March 2017 he served as Secretary of WTP BOT Procurement at PT KIW (Persero). From March 2017 to March 2018 he served as Field Supervisor of WTP BOT Cooperation at PT KIW (Persero). On June 21, 2016 to February 12, 2019 he served as Department Head of Business Planning at PT KIW (Persero). On February 12, 2019 to February 3, 2020 he served as Business Development Division Head. From February 3, 2020 to December 22, 2020, he served as Head of Planning Engineering of KIB. From December 22, 2020 to November 2022, he served as Business Development Division Head of PT KIW, Project Manager of PT PWS, as well as Chairman of the Goods & Services Procurement Committee. On November 4, 2022, he served as Acting Director of PT PWS until July 24, 2023. On July 24, 2023, he served as Risk Management Division Head of PT KIW. From October 02, 2023 to December 2023, he served as Estate & Property Management Division Head of PT KIW.



DIVISI RISK MANAGEMENT | Risk Management Division



SAN AGITATO GANDA PERKASA

San Agitato Ganda Perkasa menjabat sebagai *Risk Management Division Head*, lahir di Lamongan tanggal 13 April 1987 (37 Tahun). Merupakan alumnus Universitas Brawijaya pada tahun 2010 dengan gelar Sarjana Teknik Sipil.

Mengawali karir sebagai Staff Engineering di PT Swadaya Graha (Semen Gresik Group) pada tahun 2010 – 2011. Aktif sebagai pelaksana *Management Development Programme* di PT Tower Bersama Group pada tahun 2011 – 2013. Pada tahun 01 Mei 2014 hingga 01 April 2019 menjabat sebagai Staf *Business Planning* PT KIW (Persero). Kemudian pada November 2014 sampai dengan tahun 2018 menjabat sebagai *Department Head Maintenance*. Pada 01 April 2019 hingga 2022 menjabat sebagai *Engineering Division Head* PT KIW (Persero). Tahun 2022 – September 2023 mendapat penugasan ke PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB). Pada 2 Oktober 2023 hingga Desember 2023 menjabat sebagai *Risk Management Division Head* PT KIW.

San Agitato Ganda Perkasa serves as Risk Management Division Head, born in Lamongan on April 13, 1987 (37 years old). He graduated from Brawijaya University in 2010 with a Bachelor's degree in Civil Engineering.

Started his career as Engineering Staff at PT Swadaya Graha (Semen Gresik Group) in 2010 - 2011. Active as an implementer of the Management Development Program at PT Tower Bersama Group in 2011 - 2013. From May 01, 2014 to April 01, 2019 he served as Business Planning Staff at PT KIW (Persero). Then in November 2014 until 2018 he served as Department Head Maintenance. On April 01, 2019 to 2022 served as Engineering Division Head of PT KIW (Persero). In 2022 - September 2023 he was assigned to PT Batang Integrated Industrial Estate (KITB). On October 2, 2023 until December 2023 he served as Risk Management Division Head of PT KIW.

DIVISI HUMAN CAPITAL & GENERAL AFFAIR | Human Capital & General Affair Division



ISMAIL SHALEH

Ismail Shaleh, S.H., M.H menjabat sebagai *Plt HCGA Division Head* PT KIW . Lahir di Peunaron tanggal 17 Oktober 1993 (30 Tahun). Merupakan alumnus dari Universitas Diponegoro dengan gelar Magister Ilmu Hukum pada tahun 2018 dan alumnus dari Universitas Syiah Kuala mendapat gelar Sarjana Ilmu Hukum pada tahun 2016.

Mengawali karir di PT KIW pada tahun 2018 sebagai *Staf Secretariat & Legal*. Pada tahun 2020 hingga 2021 menjabat sebagai *Secretariat & Legal Supervisor* PT KIW. Di tahun 2021 menjabat sebagai *Plt. Secretariat and Legal Department Head* dan mendapat penugasan sebagai GCG and *Legal Manager* di PT Kawasan Industri Terpadu Batang. Terhitung sejak Maret 2023 menjabat sebagai *Plt HCGA Division Head* PT KIW.

Ismail Shaleh, S.H., M.H serves as Acting HCGA Division Head of PT KIW . Born in Peunaron on October 17, 1993 (30 years old). He is an alumnus of Diponegoro University with a Master of Law degree in 2018 and an alumnus of Syiah Kuala University with a Bachelor of Law degree in 2016.

Started his career at PT KIW in 2018 as Secretariat & Legal Staff. In 2020 to 2021 he served as Secretariat & Legal Supervisor of PT KIW. In 2021 he served as Acting. Secretariat and Legal Department Head and was assigned as GCG and Legal Manager at PT Kawasan Industri Terpadu Batang. As of March 2023, He served as Acting HCGA Division Head of PT KIW.



RINUR HADITAMA

Rinur Haditama, S.E menjabat sebagai *Plt. Accounting & Finance Division Head* PT Kawasan Industri Wijayakusuma sejak tanggal 28 Agustus 2023. Kelahiran Jember tanggal 18 Januari 1989 (35 Tahun). Merupakan alumnus Universitas Diponegoro dengan jurusan Ekonomi Akuntansi dan memperoleh gelar Sarjana pada tahun 2011.

Mengawali karir di PT Kawasan Industri Wijayakusuma sebagai *Department Head Finance & Tax* pada tanggal 1 April 2017 sampai dengan 31 Desember 2020. Pada tanggal 1 Januari 2021 sampai 25 Oktober 2022 mendapatkan penugasan sebagai *Manager Finance* di PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB). Kemudian pada tanggal 26 Oktober 2022 sampai dengan 27 Agustus 2023 menjabat sebagai *Department Head Finance & Tax*. Pada tanggal 28 Agustus 2023 Desember 2023 menjabat sebagai *Plt. Accounting & Finance Division Head* PT KIW.

Rinur Haditama, S.E has served as Acting. Accounting & Finance Division Head of PT Kawasan Industri Wijayakusuma since August 28, 2023 Birth in Jember January 18, 1989 (35 years). He is an alumnus of Diponegoro University majoring in Accounting Economics and obtained his Bachelor's degree in 2011.

Started his career at PT Kawasan Industri Wijayakusuma as Department Head Finance & Tax on April 1, 2017 until December 31, 2020. On January 1, 2021 until October 25, 2022, he was assigned as Finance Manager at PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB). Then on October 26, 2022 until August 27, 2023 he served as Department Head of Finance & Tax. On August 28, 2023 December 2023 served as Acting. Accounting & Finance Division Head of PT KIW.

MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN SISTEM MANAJEMEN RISIKO PT KIW

Penerapan manajemen risiko di PT KIW sesuai dengan Surat Keputusan Direksi PT KIW Nomor: 14/SK/D.KIW/12/2023 tentang Pedoman Manajemen Risiko PT Kawasan Industri Wijayakusuma. Pedoman manajemen risiko ini disusun berdasarkan pedoman strategis manajemen risiko *Holding Danareksa* dan mengacu pada ISO 31000:2018 *Risk Management*.

Secara umum pedoman manajemen risiko PT Kawasan Industri Wijayakusuma mencakup:

- a. Kebijakan Manajemen Risiko
- b. Pedoman Umum Manajemen Risiko
- c. Prosedur Manajemen Risiko.

TUJUAN DAN SASARAN MANAJEMEN RISIKO

Penerapan Manajemen Risiko pada PT KIW bertujuan untuk:

1. Pengelolaan secara efektif terhadap kejadian yang berdampak negatif atau peluang yang berpengaruh terhadap maksud dan tujuan perusahaan, anak perusahaan dan kepentingan *Holding Danareksa*.
2. Kemampuan untuk membuat keputusan berdasarkan informasi mengenai pengelolaan dampak negatif dari risiko dan mengambil keuntungan dari potensi peluang.
3. Meningkatkan proses pengelolaan perencanaan dan kinerja sehingga membuat setiap perusahaan mampu memfokuskan pada aktivitas utama bisnis dan menerapkan perbaikan bisnis.
4. Kemampuan untuk mengarahkan sumber daya kepada risiko-risiko yang berdampak signifikan.
5. Menciptakan budaya organisasi yang positif dimana setiap orang memahami tentang peran mereka dalam berkontribusi untuk pencapaian tujuan.

CORPORATE RISK MANAGEMENT PT KIW RISK MANAGEMENT SYSTEM

The implementation of risk management at PT KIW is in accordance with the Decree of the Directors of PT KIW Number: 14/SK/D.KIW/12/2023 concerning Risk Management Guidelines for PT Kawasan Industri Wijayakusuma. These risk management guidelines are prepared based on Danareksa Holding's strategic risk management guidelines and refer to ISO 31000:2018 Risk Management.

In general, PT Kawasan Industri Wijayakusuma's risk management guidelines include:

- a. Risk Management Policy
- b. General Guidelines for Risk Management
- c. Risk Management Procedures.

RISK MANAGEMENT GOALS AND OBJECTIVES

The implementation of Risk Management at PT KIW aims to:

1. Effective management of events that have a negative impact or opportunities that affect the aims and objectives of the company, subsidiaries and the interests of Danareksa Holding.
2. Ability to make informed decisions regarding managing the negative impact of risks and taking advantage of potential opportunities.
3. Improving planning and performance management processes so that each company is able to focus on main business activities and implement business improvements.
4. Ability to direct resources to risks that have significant impact.
5. Creating a positive organizational culture where everyone understands their role in contributing to achieving goals.



PRINSIP MANAJEMEN RISIKO

Prinsip manajemen risiko merupakan syarat yang harus dipenuhi dan kondisi yang harus dicapai dalam menerapkan manajemen risiko agar dapat berjalan efektif sesuai dengan tujuannya. Manajemen harus mempertimbangkan prinsip manajemen risiko pada saat mengembangkan, mengimplementasikan, mengelola dan mengevaluasi sistem manajemen risiko. Dalam penerapan manajemen risiko di Perusahaan, PT Kawasan Industri Wijayakusuma menerapkan prinsip sebagai berikut:

1. Menciptakan dan Melindungi Nilai
2. Terintegrasi
3. Terstruktur dan Komprehensif
4. Disesuaikan
5. Inklusif
6. Dinamis
7. Informasi terbaik yang tersedia
8. Faktor Manusia dan Budaya
9. Perbaikan Sinambung

STRATEGI MANAJEMEN RISIKO

Berdasarkan surat PT Danareksa (Persero) nomor: S-47/044/DIR.01 tanggal 27 Februari 2023 perihal *risk appetite statement* Holding Danareksa, Perusahaan telah menyusun dan menyesuaikan *risk appetite statement* tahun 2023. Adapun *risk appetite statement* dan *threshold* sesuai kategori risiko per taksonomi risiko adalah sebagai berikut:

PRINCIPLES OF RISK MANAGEMENT

The principles of risk management are requirements that must be met and conditions that must be achieved in implementing risk management so that it can run effectively according to its objectives. Management must consider risk management principles when developing, implementing, managing and evaluating risk management systems. In implementing risk management in the Company, PT Kawasan Industri Wijayakusuma applies the following principles:

1. Creating and Protecting Value
2. Integrated
3. Structured and Comprehensive
4. Customized
5. Inclusive
6. Dynamic
7. Best information available
8. Human and Cultural Factors
9. Continuous Improvement

PRINCIPLES OF RISK MANAGEMENT

Based on PT Danareksa (Persero) letter number: S-47/044/DIR.01 dated 27 February 2023 regarding Danareksa Holding's risk appetite statement, the Company has prepared and adjusted the risk appetite statement for 2023. The risk appetite statement and threshold are in accordance with the risk categories per The risk taxonomy is as follows:

KATEGORI RISIKO Risk Category	TINGKAT RISK APPETITE Risk Appetite Level	RISK APPETITE STATEMENT Risk Appetite Statement
Strategis Strategic	Moderate Moderate	1. KIW menerima risiko yang moderat atas kinerja keuangan dalam jangka pendek (1-3 tahun), dalam pengambilan keputusan strategis, untuk mendapatkan manfaat strategis jangka Panjang (>3 tahun). KIW accepts moderate risks regarding financial performance in the short term (1-3 years), in making strategic decisions, to obtain long-term strategic benefits (> 3 years).
		2. KIW mengutamakan pemberian investasi kepada proyek bersama dalam ekosistem <i> Holding Danareksa</i> , dengan menerima kemungkinan risiko bahwa investasi di luar ekosistem mungkin menawarkan value yang lebih tinggi dalam jangka pendek. KIW prioritizes providing investment to joint projects within the Danareksa Holding ecosystem, accepting the possible risk that investments outside the ecosystem may offer higher value in the short term.
		3. KIW dalam proses ekspansi bisnis tidak dapat menerima penurunan EBITDA konsolidasi KIW grup dibanding dengan EBITDA konsolidasi tahun sebelumnya. Penurunan EBITDA yang ditimbulkan dari satu <i> initiative</i> , proyek, atau anak perusahaan harus bisa ditutup oleh <i> initiative</i> , proyek, atau anak perusahaan lainnya. KIW, in the process of business expansion, cannot accept a decrease in the KIW group's consolidated EBITDA compared to the previous year's consolidated EBITDA. The decrease in EBITDA resulting from one initiative, project, or subsidiary must be able to be covered by another initiative, project, or subsidiary.
		4. Perusahaan mengutamakan pelaksanaan pengembangan usaha dan investasi, baik berupa merger, akuisisi, <i> strategic patnership</i> kepada segmen usaha yang menghasilkan <i> recurring income</i> dengan laba dan kas operasional positif serta tidak berdampak pada penurunan EBITDA konsolidasi dan ROIC konsolidasi dibandingkan dengan EBITDA konsolidasi dan ROIC konsolidasi pada tahun sebelumnya, kecuali untuk kepentingan restrukturisasi, guna menjaga keberlangsungan perusahaan jangka panjang. The company prioritizes the implementation of business development and investment, whether in the form of mergers, acquisitions, strategic partnerships in business segments that generate recurring income with positive operating profits and cash and do not have an impact on reducing consolidated EBITDA and consolidated ROIC compared to consolidated EBITDA and consolidated ROIC in the previous year. except for restructuring purposes, in order to maintain the long-term sustainability of the company.
		5. KIW melakukan divestasi saham hanya setelah mencapai tujuan manfaat investasi yang telah ditetapkan sebelumnya telah berhasil diperoleh. Namun, divestasi bisa juga dilakukan dalam hal <i> strategic partnership</i> dan restrukturisasi untuk memperoleh manfaat strategis yang jauh lebih besar di masa depan, kepatuhan pada peraturan perundangan dan kewajiban kontrak yang mewajibkan KIW untuk melakukan divestasi, amanat pemegang saham dan demi manfaat kesehatan perusahaan untuk menghindari kerugian yang jauh lebih besar di masa depan.

KATEGORI RISIKO Risk Category	TINGKAT RISK APPETITE Risk Appetite Level	RISK APPETITE STATEMENT Risk Appetite Statement
		<p>KIW divests shares only after achieving the previously determined investment benefit objectives. However, divestment can also be carried out in terms of strategic partnerships and restructuring to obtain much greater strategic benefits in the future, compliance with statutory regulations and contractual obligations that require KIW to carry out divestment, shareholder mandates and for the benefit of the company's health to avoid losses. much bigger in the future.</p>
Keuangan Finance	Moderate Moderate	<p>KIW dalam memperoleh sumber pendanaan terbuka terhadap berbagai <i>lender/creditor</i>, dan menghindari risiko konsentrasi pada satu <i>lender/creditor</i>, dengan menerima kemungkinan risiko bahwa <i>lender/creditor</i> tersebut mungkin menawarkan <i>cost of fund</i> yang lebih rendah dalam jangka pendek.</p> <p>KIW in obtaining funding sources is open to various lenders/creditors, and avoids the risk of concentration on one lender/creditor, by accepting the possible risk that the lender/creditor may offer a lower cost of funds in the short term.</p> <p>KIW menerima risiko yang rendah terhadap risiko mata uang dan risiko suku bunga dalam pendanaan yang diterima. Namun, KIW bisa menerima risiko yang moderat atas suku bunga dan mata uang untuk pembiayaan sepanjang imbal hasil yang diperoleh mencukupi.</p> <p>KIW accepts low risk of currency risk and interest rate risk in the funding received. However, KIW can accept moderate risks regarding interest rates and currencies for financing as long as the returns obtained are sufficient.</p> <p>KIW memastikan target <i>ending cashflow</i> senilai minimal Rp15 Miliar per bulan, sebagai bentuk pemantau risiko likuiditas untuk penciptaan bisnis yang sehat.</p> <p>KIW ensures a cash flow ending target of at least IDR 15 billion per month, as a form of monitoring liquidity risk to create a healthy business.</p> <p>KIW menerima transaksi berelasi maksimal 75% dari total pendapatan Anak Perusahaan guna menjaga terjadinya potensi permasalahan atas transaksi berelasi.</p> <p>KIW accepts related transactions with a maximum of 75% of the Subsidiary's total income to prevent potential problems with related transactions.</p>
Operasional Operational	Rendah Low	<p>KIW menerima risiko yang sangat rendah untuk aktivitas perusahaan yang menimbulkan kerusakan lingkungan dan ancaman keselamatan kerja.</p> <p>KIW accepts a very low risk for company activities that cause environmental damage and threats to work safety.</p> <p>KIW menerima risiko yang rendah atas dampak perubahan iklim terhadap aktivitas bisnis dan kinerja perusahaan.</p> <p>KIW accepts low risk of the impact of climate change on business activities and company performance.</p> <p>KIW menerima risiko yang rendah atas risiko proyek (<i>quality, timeline & cost overrun</i>).</p> <p>KIW accepts low risk for project risks (quality, timeline & cost overrun).</p>
		<p>KIW menerima risiko yang rendah atas dampak non finansial dari pelaksanaan operasional sehari-hari perusahaan.</p> <p>KIW accepts low risk of non-financial impacts from the company's daily operations.</p> <p>KIW menerima risiko yang rendah berkaitan dengan pelaksanaan dan penyelesaian proyek PMN sesuai dengan rencana dan berusaha memenuhi semua kewajiban sesuai dengan ketentuan yang berlaku.</p> <p>KIW accepts low risk related to the implementation and completion of PMN projects according to plan and strives to fulfill all obligations in accordance with applicable regulations.</p>
Hukum & Kepatuhan Legal & Compliance	Sangat Rendah Very low	<p>KIW tidak menoleransi terhadap segala bentuk pelanggaran peraturan dan perundangan termasuk fraud dan penyuapan dalam menjalankan bisnisnya.</p> <p>KIW does not tolerate all forms of violations of rules and regulations including fraud and bribery in running its business.</p> <p>KIW menerima risiko yang rendah terhadap pelanggaran kewajiban kontraktual dan menghindari tuntutan hukum yang mungkin muncul dari aktivitas bisnisnya.</p> <p>KIW accepts a low risk of breach of contractual obligations and avoids legal claims that may arise from its business activities.</p>
Reputasi dan Keberlanjutan Reputation and Sustainability	Rendah Low	<p>KIW menerima risiko yang rendah terhadap ancaman reputasi yang dapat mempengaruhi secara signifikan terhadap pelaksanaan kegiatan bisnis perusahaan.</p> <p>KIW accepts a low risk of reputation threats which can significantly affect the implementation of the company's business activities.</p> <p>KIW menghindari investasi dan pengembangan usaha pada proyek yang tidak mempertimbangkan aspek sustainability, social dan environmental.</p> <p>KIW avoids investment and business development in projects that do not consider sustainability, social and environmental aspects.</p>



KATEGORI RISIKO Risk Category	TINGKAT RISK APPETITE Risk Appetite Level	RISK APPETITE STATEMENT Risk Appetite Statement
		<p>KIW menerima risiko yang rendah berkaitan dengan aspek ESG pelaksanaan proyek PMN sesuai dengan rencana dan berusaha memenuhi semua kewajiban sesuai dengan ketentuan yang berlaku.</p> <p>KIW accepts low risk related to the ESG aspect of implementing the PMN project according to plan and tries to fulfill all obligations in accordance with applicable regulations.</p>
Teknologi Informasi Information Technology	Rendah Low	<p>KIW menerima risiko yang rendah atas dampak dari risiko serangan cyber, tingkat keamanan informasi dan kehandalan infrastruktur IT.</p> <p>KIW accepts a low risk of the impact of the risk of cyber attacks , the level of information security and the reliability of the IT infrastructure.</p> <p>KIW menerima risiko rendah dalam mendukung program pengembangan IT dari Holding dengan tetap mengedepankan kemampuan perusahaan dan skala prioritas.</p> <p>KIW accepts low risk in supporting Holding's IT development program while still prioritizing company capabilities and priority scale.</p>
Organisasi dan SDM Organization and HR	Rendah Low	<p>KIW dapat menoleransi kekosongan posisi kunci (posisi yang vital untuk pencapaian tujuan strategis perusahaan) sampai dengan maksimal 20% dalam satu waktu.</p> <p>KIW can tolerate vacancies in key positions (positions that are vital to achieving the company's strategic goals) up to a maximum of 20% at any one time.</p> <p>KIW menerima risiko rendah dengan memenuhi target KPI yang dibebankan berkaitan dengan pelaksanaan roadmap dan pemenuhan nominated talent.</p> <p>KIW accepts low risk by meeting the KPI targets imposed related to the implementation of the roadmap and fulfilling nominated talents.</p>
Makro Geopolitik & Pasar Geopolitics & Market Macro	Rendah Low	<p>KIW menerima risiko yang rendah atas dampak dari ketidakpastian ekonomi makro, geopolitik dan pasar, dengan tetap berusaha menekan dampaknya hingga ke tingkat yang rendah.</p> <p>KIW accepts low risk of the impact of macroeconomic, geopolitical and market uncertainty, while still trying to reduce the impact to a low level.</p>

Strategi risiko Perusahaan ditunjukkan pada tabel di bawah ini:

The Company's risk strategy is shown in the table below:

No	KATEGORI RESIKO Risk Category	SANGAT RENDAH Very Low	RENDAH Low	MODERATE	TINGGI High	SANGAT TINGGI Very High		KAPASITAS Capacity
1	STRATEGIS Strategic	APPETITE	APPETITE	APPETITE THRESHOLD	TOLERANCE	LIMIT	↔	A
2	KEUANGAN Finance	APPETITE	APPETITE	APPETITE THRESHOLD	TOLERANCE	LIMIT	↔	B
3	OPERASIONAL Operational	APPETITE	APPETITE	TOLERANCE	LIMIT		↔	C
4	HUKUM DAN KEPATUHAN Legal and Compliance	APPETITE THRESHOLD	APPETITE				↔	D
5	REPUTASI DAN KEBERLANJUTAN Reputation and Sustainability	APPETITE	APPETITE THRESHOLD	TOLERANCE	LIMIT		↔	E
6	TRKNOLOGI INFORMASI Information Technology	APPETITE	APPETITE THRESHOLD	TOLERANCE	LIMIT		↔	F
7	ORGANISASI DAN SDM Organization & HR	APPETITE	APPETITE THRESHOLD	TOLERANCE	LIMIT		↔	G
8	MAKRO, GEOPOLITIK DAN PASAR Macro, Geopolitics, Markets	APPETITE	APPETITE THRESHOLD	TOLERANCE	LIMIT		↔	H

Keterangan:
Information:

Risk Target

Risk Appetite Threshold

Risk Capacity level per kategori untuk saat ini di definisikan sebagai berikut:

Risk Capacity levels per category are currently defined as follows:

A	Strategis Strategic	100% inisiatif strategis Tahun 2023 100% strategic initiatives in 2023
B	Keuangan Finance	Jumlah Total Equity per balance sheet konsolidasi Ending cashflow sama dengan nol Total Equity amount per consolidated balance sheet Ending cash flow is zero
C	Operasional Operational	80% total operasional konsolidasi 80% of total consolidated operations
D	Hukum dan Kepatuhan Legal and Compliance	Kapasitas sampai dengan KIW kehilangan/dibekukan izin operasi dan pailit karena tuntutan hukum Capacity up to KIW lost/frozen its operating permit and went bankrupt due to lawsuits
E	Reputasi dan Keberlanjutan Reputation and Sustainability	Kapasitas sampai dengan KIW berhenti beroperasi karena masalah reputasi dan kerusakan lingkungan Capacity up to KIW stopped operating due to reputation problems and environmental damage
F	Teknologi Informasi Information Technology	Kapasitas sampai dengan KIW berhenti beroperasi karena kegagalan informasi teknologi Capacity up to KIW stopped operating due to information technology failure
G	Organisasi & SDM Organization & HR	Kapasitas sampai dengan KIW berhenti beroperasi karena kegagalan organisasi dan SDM Capacity up to KIW stopped operating due to organizational and human resource failure
H	Makro, Geopolitik, Pasar Macro, Geopolitics, Markets	Sampai dengan potensi dampak 100% inisiatif strategis, total equity, 80% total consolidation, ending cash flow equal to zero Up to 100% potential impact of strategic initiatives, total equity , 80% total operational consolidation, ending cash flow equal to zero

KOMITMEN MANAJEMEN RISIKO

Penerapan manajemen risiko PT KIW bukan sekedar instruksi dari manajemen puncak kepada unit kerja di bawahnya, tetapi merupakan keterlibatan aktif dari seluruh jenjang perusahaan. Manajemen puncak membuktikan komitmennya terhadap penerapan manajemen risiko yang diwujudkan melalui perumusan komitmen manajemen risiko yang tertuang dalam Piagam Manajemen Risiko Perusahaan.

EVALUASI YANG DILAKUKAN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN RISIKO

PT Kawasan Industri Wijayakusuma dan Anak Perusahaan telah melaksanakan pengukuran *Risk Maturity Index* (RMI) tahun 2023 secara *self assesment* dengan menggunakan kerangka RMI dari Forum Manajemen Risiko (FMR) BUMN yang telah dilaksanakan pada Triwulan IV 2023.

Dari hasil *self assesment* PT KIW, kondisi penerapan manajemen risiko PT KIW berada pada level 4 (Terkelola) dengan nilai maturitas sebesar 3,83 yaitu kondisi dimana pengelolaan risiko telah berbasis kuantitatif dan telah menunjukkan pengendalian internal berjalan efektif terutama terhadap risiko-risiko yang menjadi perhatian KBUMN yaitu risiko kecurangan dan suap (*fraud and bribery*) serta risiko ketahanan dan keberlanjutan bisnis.

RISK MANAGEMENT COMMITMENT

PT KIW's implementation of risk management is not just an instruction from top management to lower work units, but is active involvement from all levels of the company. Top management proves its commitment to the implementation of risk management which is realized through the formulation of risk management commitments as stated in the Company's Risk Management Charter.

EVALUATION CONDUCTED ON THE EFFECTIVENESS OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM

PT Kawasan Industri Wijayakusuma and Subsidiaries have carried out the 2023 Risk Maturity Index (RMI) measurement using a self-assessment using the RMI framework from the BUMN Risk Management Forum (FMR) which was implemented in Quarter IV 2023.

From the results of PT KIW's self-assessment , the condition of PT KIW's risk management implementation is at level 4 (Managed) with a maturity value of 3.83, namely a condition where risk management is quantitatively based and has shown that internal control is effective, especially for risks of concern. KBUMN is the risk of fraud and bribery as well as the risk of business resilience and sustainability.



Sesuai arahan *Holding* Danareksa bahwa agar anggota *Holding* Danareksa baik yang belum maupun yang sudah melakukan penilaian RMI menggunakan kerangka dari FMR diwajibkan melakukan kembali penilaian RMI menggunakan kerangka RMI sesuai dalam petunjuk teknis penilaian indeks kematangan risiko (*Risk Maturity Index*) di lingkungan Badan Usaha Milik Negara yang ditetapkan Kementerian BUMN tanggal 6 Desember 2023.

Saat ini PT KIW sedang melakukan penilaian RMI oleh Konsultan Independen dengan mengacu pada kerangka penilaian RMI KBUMN. Dimana target penyelesaian Triwulan I 2024.

RISIKO-RISIKO YANG DIHADAPI PERUSAHAAN

PT KIW telah menyusun risiko utama perusahaan berdasarkan RKAP tahun 2023. Atas risiko utama yang telah ditetapkan, perusahaan telah melakukan upaya-upaya mitigasi untuk menurunkan level risiko agar tetap sesuai dengan *risk appetite* perusahaan. Beberapa Risiko Utama telah mengalami penurunan level risiko baik tingkat dampak ataupun tingkat kemungkinannya. Dari beberapa Risiko Utama yang ditetapkan dalam RKAP 2023, sampai dengan akhir Desember 2023 untuk kinerja KIW *stand alone* masih ada 1 (satu) Risiko Utama yang tingkat risikonya belum sesuai dengan *risk appetite* Perusahaan yaitu Risiko Operasional terkait penurunan produksi air bersih dan air limbah.

Selama tahun 2023 Divisi terkait telah konsisten melaksanakan rencana penanganan sesuai dengan yang ditetapkan namun belum memiliki pengaruh yang signifikan terhadap penurunan dampak dan kemungkinan sehingga pencapaian pendapatan air bersih dan WWTP belum sesuai target. Hal ini lebih disebabkan karena faktor eksternal, yaitu penurunan produksi tenant KIW yang berdampak pada penurunan penyerapan air oleh tenant tersebut.

Sedangkan terkait dengan KPI PMN masih terdapat 1 (satu) risiko PMN yang tingkat risikonya belum sesuai dengan risk appetite Perusahaan yaitu risiko tidak terlaksananya pekerjaan (dana PMN) sesuai rencana (Potensi tidak terserapnya dana PMN dan penyelesaian project fisik sesuai rencana).

Untuk 2 risiko tersebut di atas akan menjadi perhatian di tahun 2024 dan masuk dalam profil risiko tahun 2024. *Monitoring* atas rencana penanganan dan level Risiko akan dilakukan secara berkala.

In accordance with Danareksa Holding's direction, members of Danareksa Holding, both those who have not yet and those who have carried out an RMI assessment using the FMR framework, are required to carry out an RMI assessment again using the RMI framework in accordance with the technical instructions for assessing the risk maturity index (*Risk Maturity Index*) in the State-Owned Enterprise environment, determined by the Ministry of BUMN on December 6 2023.

Currently PT KIW is conducting an RMI assessment by an Independent Consultant referring to the KBUMN RMI assessment framework. Where is the target for completion in the first quarter of 2024.

RISKS FACED THE COMPANY

PT KIW has prepared the company's main risks based on the 2023 RKAP. Based on the main risks that have been determined, the company has made mitigation efforts to reduce the risk level so that it remains in line with the company's risk appetite. Several Main Risks have experienced a reduction in their risk level, both in terms of impact and probability. Of the several Main Risks set out in the 2023 RKAP, as of the end of December 2023 for stand alone KIW performance there is still 1 (one) Main Risk whose risk level is not in accordance with the Company's risk appetite, namely Operational Risk related to the reduction in clean water and waste water production.

During 2023, the relevant divisions have consistently implemented treatment plans in accordance with those determined but have not had a significant impact on reducing impacts and possibilities so that the achievement of clean water and WWTP revenues has not met the target. This is more due to external factors, namely the decrease in production of KIW tenants which has an impact on reducing water absorption by these tenants.

Meanwhile, related to the PMN KPI, there is still 1 (one) PMN risk whose risk level is not in accordance with the Company's risk appetite, namely the risk of not carrying out work (PMN funds) according to plan (Potential non-absorption of PMN funds and completion of physical projects according to plan).

The 2 risks mentioned above will be of concern in 2024 and included in the risk profile for 2024. Monitoring of the handling plan and risk level will be carried out periodically.

KOMITE PEMANTAU RISIKO

Berdasarkan surat Keputusan Dewan Komisaris PT KIW Nomor: 14/SK/DK-KIW/X/2023 tanggal 31 Oktober 2023 tentang Perubahan dan Pembentukan Susunan Anggota Komite Audit dan Pemantau Risiko PT Kawasan Industri Wijayakusuma, Perusahaan telah memiliki Komite Pemantau Risiko sebagai wadah tertinggi di bawah Dewan Komisaris yang memiliki fungsi manajemen risiko di PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

1. Fungsi Komite Pemantau Risiko

- Mengakses seluruh informasi yang relevan terkait dengan tugas dan fungsi komite pemantau risiko;
- Melakukan komunikasi dengan kepala unit kerja dan pihak lain untuk memperoleh informasi, klarifikasi serta meminta dokumen dan laporan yang diperlukan;
- Melakukan pemantauan dan penelaahan terhadap laporan Manajemen Risiko dan laporan lainnya terkait penerapan Manajemen Risiko di lingkungan PT Kawasan Industri Wijayakusuma dan Anak Perusahaan;
- Melakukan pemantauan dan evaluasi atas kesesuaian penerapan kebijakan dan strategi Manajemen Risiko di lingkungan PT KIW dan Anak Perusahaan;
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris atas hal yang mendukung efektivitas penerapan Manajemen Risiko dan kesesuaian antara kebijakan Manajemen Risiko di lingkungan PT KIW dan Anak Perusahaan;
- Melaksanakan pemantauan dan evaluasi terhadap pelaksanaan fungsi Manajemen Risiko lainnya sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan, anggaran dasar, dan/atau Keputusan RUPS/Menteri; dan
- Menjalankan wewenang, tugas, dan tanggung jawab lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

2. Anggota Komite Pemantau Risiko

Adapun anggota Komite Pemantau Risiko adalah sebagai berikut:

No	NAMA Name	JABATAN DALAM KOMITE Position in Committee
1	Andrie Tardiwan	Ketua merangkap Anggota Chairman and concurrent member
2	Ahsin	Anggota Bidang Audit Member of Audit Division
3	Andre Wahyu Yudhantoro	Anggota Bidang Pemantau Risiko Risk Monitoring Member

RISK MONITORING COMMITTEE

Based on the Decree of the Board of Commissioners of PT KIW Number: 14/SK/DK-KIW/X/2023 dated 31 October 2023 concerning Changes and Establishment of the Membership Composition of the Audit and Risk Monitoring Committee of PT Kawasan Industri Wijayakusuma, the Company has a Risk Monitoring Committee as the highest forum in under the Board of Commissioners which has the risk management function at PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

1. Functions of the Risk Monitoring Committee

- Access all relevant information related to the duties and functions of the risk monitoring committee;
- Communicate with work unit heads and other parties to obtain information, clarification and request necessary documents and reports;
- Monitoring and reviewing Risk Management reports and other reports related to the implementation of Risk Management within PT Kawasan Industri Wijayakusuma and Subsidiaries;
- Monitor and evaluate the suitability of the implementation of Risk Management policies and strategies within PT KIW and its Subsidiaries;
- Provide recommendations to the Board of Commissioners on matters that support the effectiveness of the implementation of Risk Management and conformity between Risk Management policies within PT KIW and its Subsidiaries;
- Carry out monitoring and evaluation of the implementation of other Risk Management functions in accordance with the provisions of statutory regulations, articles of association, and/or GMS/Ministerial Decrees; And
- Carry out other authorities, duties and responsibilities assigned by the Board of Commissioners.

2. Member of the Risk Monitoring Committee

The members of the Risk Monitoring Committee are as follows:



SISTEM PENGENDALIAN INTERN

Dalam rangka penerapan tata Kelola Perusahaan yang baik (*good corporate governance*) pada BUMN, perusahaan telah menetapkan kebijakan Sistem Pengendalian Internal melalui Surat Keputusan Direksi Nomor: 06/SK/D.KIW/1/2019 tanggal 17 Januari 2019.

Sistem Pengendalian Intern adalah proses yang dirancang dan dijalankan oleh Dewan Komisaris, Direksi dan anggota Manajemen lainnya, serta seluruh insan Perusahaan yang ditujukan untuk memberikan keyakinan yang memadai atas tercapainya efektifitas dan efisiensi operasi, keandalan pelaporan keuangan dan kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku.

Untuk mencapai tujuan pengendalian internal Perusahaan, program dan Tindakan yang dilakukan secara berkesinambungan, mencakup hal-hal sebagai berikut:

1. Lingkungan Pengendalian

Lingkungan pengendalian merupakan landasan untuk semua komponen pengendalian intern yang membentuk disiplin dan struktur. lingkungan pengendalian didefinisikan sebagai seperangkat standar, proses, dan struktur sebagai dasar dalam pelaksanaan pengendalian internal di perusahaan, yang meliputi integritas dan nilai etika, kompetensi, kepemimpinan yang kondusif, struktur organisasi, SDM, pendelegasian wewenang, serta adanya peran pengawas intern.

2. Penilaian Risiko

Berupa pembuatan kebijakan dan prosedur formal yang berkaitan dengan pengelolaan risiko Perusahaan sebagai pedoman untuk melakukan penilaian risiko.

3. Aktivitas Pengendalian

Aktivitas pengendalian adalah tindakan-tindakan yang ditetapkan melalui kebijakan-kebijakan dan prosedur prosedur yang membantu memastikan bahwa arahan manajemen untuk mengurangi risiko terhadap pencapaian tujuan dilakukan. Aktivitas pengendalian dilakukan pada semua tingkat entitas, pada berbagai tahap dalam proses bisnis, dan atas lingkungan teknologi.

4. Informasi dan Komunikasi

Tiga prinsip dalam perusahaan yang mendukung komponen informasi dan komunikasi yaitu: (1) Perusahaan memperoleh atau menghasilkan dan menggunakan informasi yang relevan dan berkualitas untuk mendukung fungsi pengendalian internal, (2) Perusahaan secara internal mengkomunikasikan informasi, termasuk tujuan dan tanggung jawab untuk pengendalian internal, yang diperlukan untuk mendukung fungsi pengendalian internal, (3) Perusahaan berkomunikasi dengan pihak eksternal mengenai hal-hal yang mempengaruhi fungsi pengendalian internal.

5. Aktivitas Pemantauan

Komponen aktivitas pemantauan (*monitoring activities*) dalam pengendalian internal yaitu evaluasi yang sedang berlangsung, evaluasi terpisah, atau beberapa kombinasi dari keduanya digunakan untuk memastikan apakah masing-masing dari lima komponen pengendalian internal, termasuk kontrol untuk mempengaruhi prinsip-prinsip dalam setiap komponen, hadir dan berfungsi.

INTERNAL CONTROL SYSTEM

In order to implement good corporate governance in BUMN, the company has established an Internal Control System policy through Directors' Decree Number: 06/SK/D.KIW/1/2019 dated January 17 2019.

The Internal Control System is a process designed and implemented by the Board of Commissioners, Directors and other members of Management, as well as all Company personnel, which is intended to provide adequate confidence in achieving operational effectiveness and efficiency, reliability of financial reporting and compliance with applicable laws and regulations.

To achieve the Company's internal control objectives, programs and actions carried out on an ongoing basis include the following:

1. Control Environment

The control environment is the foundation for all internal control components that form discipline and structure. The control environment is defined as a set of standards, processes and structures as a basis for implementing internal control in a company, which includes integrity and ethical values, competence, conducive leadership, organizational structure, human resources, delegation of authority, and the role of internal supervisors.

2. Risk Assessment

In the form of creating formal policies and procedures related to Company risk management as guidelines for conducting risk assessments.

3. Control Activities

Control activities are actions established through policies and procedures that help ensure that management directives to reduce risks to the achievement of objectives are carried out. Control activities are performed at all levels of the entity, at various stages in the business process, and over the technological environment.

4. Information and Communication

Three principles in the company that support the information and communication components are: (1) The company obtains or produces and uses relevant and quality information to support the internal control function, (2) The company internally communicates information, including the objectives and responsibilities for internal control, necessary to support the internal control function, (3) The company communicates with external parties regarding matters that affect the internal control function.

5. Monitoring Activities

Monitoring activities components in internal control, namely ongoing evaluation, separate evaluation, or some combination of the two are used to ascertain whether each of the five components of internal control, including controls to influence the principles in each component, is present and works.



06

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

SOCIAL AND
ENVIRONMENTAL
RESPONSIBILITY





TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

PT Kawasan Industri Wijayakusuma didirikan dengan nama PT Kawasan Industri Cilacap (Persero) yang berkedudukan di Cilacap pada tanggal 7 Oktober 1998 berdasarkan Akta Pendirian No. 10 yang dibuat di hadapan Soeleman Ardjasasmita, S.H., Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini disetujui oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. C2-708. HT.01.01. Tahun 1989 tanggal 23 Januari 1989.

Sesuai akta Nomor 33 Tanggal 31 Maret 1998, yang dibuat di hadapan Asmara Noer, S.H., Notaris di Jakarta, terjadi perubahan anggaran dasar perusahaan, tentang perubahan nama, domisili dan modal Perusahaan dimana semula nama Perusahaan adalah PT Kawasan Industri Cilacap (Persero) dan berdomisili di Cilacap, berubah menjadi PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) dan berdomisili di Semarang. Perusahaan beroperasi secara komersial sejak tahun 1988. Entitas Induk Utama Perusahaan adalah Pemerintah Republik Indonesia.

Anggaran dasar Perusahaan telah diubah beberapa kali, terakhir berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham, Nomor: 59 tanggal 24 Juni 2022 yang dibuat di hadapan Sri Ratnaningsih Hardjomulyo, S.H., Notaris di Semarang, mengenai perubahan anggaran dasar terkait Peningkatan Modal Ditempatkan/Disetor dan susunan Dewan Komisaris dan Dewan Direksi. Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01-0256528. Tahun 2022 tanggal 27 Juni 2022. Sehubungan dengan beralihnya saham tersebut saat ini PT Kawasan Industri Wijayakusuma menjadi anggota Holding PT Danareksa (Persero).

Perusahaan adalah perusahaan pengembang kawasan industri yang telah ikut melaksanakan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan sejak tahun 1994 yang semula disebut Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL), sebelumnya dinamakan Program Pembinaan Usaha Kecil dan Koperasi (PUKK) sekarang menjadi Program Pendanaan Usaha Mikro dan Kecil (PUMK). Pada tahun 2021, perubahan nama menjadi Program Pendanaan Usaha Mikro dan Kecil (PUMK) sesuai dengan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. PER-05/MBU/04/2021, tanggal 8 April 2021 tentang Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL), yang sudah diperbarui dengan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No.: PER-01/MBU/03/2023 tanggal 03 Maret 2023, tentang Penugasan Khusus dan Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Badan Usaha Milik Negara.

PT Kawasan Industri Wijayakusuma was founded under the name PT Kawasan Industri Cilacap (Persero) which is domiciled in Cilacap on October 7 1998 based on Deed of Establishment No. 10 made before Soeleman Ardjasasmita, SH, Notary in Jakarta. This deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his Decree No. C2-708. HT.01.01. 1989 January 23, 1989.

In accordance with deed Number 33 dated 31 March 1998, which was made before Asmara Noer, SH, Notary in Jakarta, there was a change in the company's articles of association, regarding changes in the name, domicile and capital of the Company where originally the name of the Company was PT Kawasan Industri Cilacap (Persero) and the domicile in Cilacap, changed to PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) and is domiciled in Semarang. The company has been operating commercially since 1988. The Company's Main Parent Entity is the Government of the Republic of Indonesia.

The Company's articles of association have been amended several times, most recently based on the Deed of Shareholders' Decision Statement, Number: 59 dated 24 June 2022 made before Sri Ratnaningsih Hardjomulyo, SH, Notary in Semarang, regarding changes to the articles of association related to the Increase in Issued/Paid-in Capital and the composition Board of Commissioners and Board of Directors. This change has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01-0256528. 2022 on June 27 2022. In connection with the transfer of shares, PT Kawasan Industri Wijayakusuma is currently a member of PT Danareksa (Persero) Holding.

The company is an industrial area development company that has been involved in implementing Social and Environmental Responsibility since 1994, which was originally called the Partnership and Environmental Development Program (PKBL), previously called the Small Business and Cooperative Development Program (PUKK), now the Micro and Small Business Funding Program (PUMK). In 2021, the name changed to the Micro and Small Enterprise Funding Program (PUMK) in accordance with Minister of State-Owned Enterprises Regulation No. PER-05/MBU/04/2021, dated 8 April 2021 concerning the Social and Environmental Responsibility Program (TJSL), which has been updated with the Minister of State-Owned Enterprises Regulation No.: PER-01/MBU/03/2023 dated 03 March 2023, concerning Special Assignments and Social and Environmental Responsibility Programs for State-Owned Enterprises.



Dasar Pelaksanaan Program TJSL PT Kawasan Industri Wijayakusuma

Dasar pelaksanaan Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) PT Kawasan Industri Wijayakusuma mengacu pada:

1. Undang-undang Republik Indonesia No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.
2. Surat Keputusan Menteri Negara BUMN No. KEP.100/MBU/2002 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Badan Usaha Milik Negara.
3. Surat Edaran Menteri Negara BUMN No. SE-02/MBU/Wk/2012 Tanggal 23 Maret 2012 Tentang Penetapan Pedoman Akuntansi Program Kemitraan dan Bina Lingkungan.
4. Surat Keputusan Direksi PT Kawasan Industri Wijayakusuma Nomor.: 7/SK/D.KIW/12/2022 tanggal 28 Desember 2022 tentang Penetapan Struktur Organisasi PT Kawasan Industri Wijayakusuma
5. Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No: Per-01/MBU/03/2023 tanggal 24 Maret 2023 tentang Penugasan Khusus dan Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Badan Usaha Milik Negara;
6. Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No: Per-02/MBU/03/2023 tanggal 24 Maret 2023 tentang Pedoman Tata Kelola dan Kegiatan Korporasi Signifikan BUMN Pasal 94;
7. Keputusan Menteri Nomor: SK-277/2023 tentang Petunjuk Pelaksanaan Penyelesaian Piutang dan/atau Pembiayaan Syariah Bermasalah pada Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil di BUMN;
8. Surat Menteri BUMN Nomor: S-491/MBU/09/2023 tanggal 29 September 2023 tentang Aspirasi Pemegang Saham untuk Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan Tahun 2024;
9. Surat Deputi Bidang SDMTI Nomor: S-134/DSI.MBU/10/2023 tanggal 26 Oktober 2023 perihal Penyajian Rencana Kerja dan Anggaran TJSL Tahun 2024.

Basis for Implementing the TJSL Program at PT Kawasan Industri Wijayakusuma

The basis for implementing the PT Kawasan Industri Wijayakusuma Social and Environmental Responsibility Program (TJSL) refers to:

1. Law of the Republic of Indonesia no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.
2. Decree of the Minister of State for State-Owned Enterprises No. KEP.100/MBU/2002 concerning Assessment of the Health Level of State-Owned Enterprises.
3. State Minister for State-Owned Enterprises Circular No. SE-02/MBU/Wk/2012 Dated March 23 2012 Concerning Determination of Accounting Guidelines for Partnership and Community Development Programs.
4. Decree of the Board of Directors of PT Kawasan Industri Wijayakusuma Number: 7/SK/D.KIW/12/2022 dated 28 December 2022 concerning Determination of the Organizational Structure of PT Kawasan Industri Wijayakusuma
5. Minister of State-Owned Enterprises Regulation No: Per-01/MBU/03/2023 dated 24 March 2023 concerning Special Assignments and Social and Environmental Responsibility Programs for State-Owned Enterprises;
6. Minister of State-Owned Enterprises Regulation No: Per-02/MBU/03/2023 dated 24 March 2023 concerning Guidelines for Governance and Significant Corporate Activities of BUMN Article 94;
7. Ministerial Decree Number: SK-277/2023 concerning Implementation Guidelines for Settlement of Problematic Sharia Receivables and/or Financing in Micro and Small Business Funding Programs in BUMN;
8. Letter from the Minister of BUMN Number: S-491/MBU/09/2023 dated 29 September 2023 concerning Shareholder Aspirations for the Preparation of the Company's Work Plan and Budget for 2024;
9. Letter from the Deputy for SDMTI Number: S-134/DSI.MBU/10/2023 dated 26 October 2023 regarding the Presentation of the 2024 TJSL Work Plan and Budget.

STRATEGIC HOUSE TJSJL PT KIW

PT KIW menerapkan rencana strategis Perusahaan pada Program TJSJL, seperti pada gambar di bawah.

STRATEGIC HOUSE TJSJL PT KIW

PT KIW implements the Company's strategic plan in the TJSJL Program, as in the picture below.



Strategic House TJSJL menggambarkan tentang komponen-komponen yang menjadi dasar, pemetaan fungsi dan program kerja, serta visi dan misi dari TJSJL PT KIW.

1. Dasar Hukum

Dasar hukum sudah diatur sesuai dalam poin A dalam Bab ini.

2. Stakeholder Mapping

Stakeholder mapping merupakan pihak-pihak yang terlibat dalam pelaksanaan program kerja TJSJL PT KIW.

3. Program Kerja

Program kerja TJSJL PT KIW sesuai dengan 7 cores subject yang tertuang dalam ISO 26000 dan kategori 4 Pilar (Sosial, Ekonomi, Lingkungan, serta Tata Kelola & Hukum) yang kemudian diklasifikasikan menjadi 17 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) yang diatur dalam Permen BUMN No: 1/MBU/03/2023.

4. Misi

Misi dari TJSJL PT KIW adalah menjalankan program kerja TJSJL sesuai dengan 7 cores subject pada ISO 26000 dan 4 Pilar TJSJL dengan 17 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) dengan menerapkan aspek prioritas dan diukur dengan Social Return on Investment (SRoI).

5. Visi

Visi TJSJL adalah ikut mewujudkan program Pemerintah, mengurangi kemiskinan, meningkatkan perekonomian, melestarikan lingkungan, dan mewujudkan tata Kelola dan hukum yang baik.

Strategic House describes the basic components, mapping of functions and work programs, as well as the vision and mission of TJSJL PT KIW.

1. Legal Basis

The legal basis has been regulated in accordance with point A in this Chapter.

2. Stakeholder Mapping

Stakeholder mapping is the parties involved in implementing PT KIW's TJSJL work program.

3. Work program

PT KIW's TJSJL work program is in accordance with the 7 core subjects contained in ISO 26000 and the 4 Pillar categories (Social, Economic, Environmental, and Governance & Law) which are then classified into 17 Sustainable Development Goals (TPB) regulated in BUMN Ministerial Regulation No: 1/MBU/03/2023.

4. Mission

The mission of TJSJL PT KIW is to carry out the TJSJL work program in accordance with the 7 core subjects in ISO 26000 and 4 TJSJL Pillars with 17 Sustainable Development Goals (TPB) by implementing priority aspects and measured by Social Return on Investment (SRoI).

5. Vision

TJSJL's vision is to participate in realizing Government programs, reducing poverty, improving the economy, preserving the environment, and realizing good governance and laws.



RUANG LINGKUP

Ruang lingkup program TJSJ terdiri dari 7 (tujuh) Subjek Inti (ref: SNI ISO 26000:2010), yang telah/akan dilakukan melalui Program TJSJ di antaranya.

SCOPE

The scope of the TJSJ program consists of 7 (seven) Core Subjects (ref: SNI ISO 26000:2010), which have been/will be carried out through the TJSJ Program, among others.

NO	RUANG LINGKUP Scope	PROGRAM / KEGIATAN TAHUN 2023 Programs / Activities for 2023
1.	Tata Kelola Organisasi Organizational Governance	<ul style="list-style-type: none"> Assessment Good Corporate Governance (GCG) Good Corporate Governance (GCG) Assessment Penilaian Indonesian Corporation Accountability Index (Icorpax) dari Badan Pengawasan Keuangan Pembangunan (BPKP) Perwakilan Provinsi Jawa Tengah. Assessment of the Indonesian Corporation Accountability Index (Icorpax) from the Development Finance Supervisory Agency (BPKP) Representative of Central Java Province. Pelaporan Laporan Harta Kekayaan Pejabat Negara (LHKPN) Reporting of State Officials' Wealth Report (LHKPN) Assesment Internal Audit Capability Model (IACM) Internal Audit Capability Model (IACM) Assessment
2.	Hak Asasi Manusia Human Rights	<ul style="list-style-type: none"> Beasiswa Anak Karyawan Berprestasi Scholarship for Children of Outstanding Employee Pemberian Fasilitas Kesehatan Provision of Health Facilities
3.	Praktik Perburuhan Labor Practices	Pelatihan Kesehatan, Keselamatan, dan Kerja (K3) Health, Safety and Work Training (K3)
4.	Lingkungan Environment	<ul style="list-style-type: none"> Penanaman Pohon di Kawasan Industri Tree Planting in Industrial Areas Air Bersih dan Sanitasi Clean Water and Sanitation
5.	Praktik Operasional Yang Adil Fair Operating Practices	Resertifikasi ISO SML 9001:2014, SMM 14001:2014, SMAP 37001:2018
6.	Isu Konsumen Consumer Issues	<ol style="list-style-type: none"> Sosialisasi Tenant Tenant Socialization Tenant Gathering Tenant Gathering
7.	Pelibatan dan Pengembangan Komunitas Community Involvement and Development	Pelatihan Menjahit Sewing Training Inhouse Training UMKM In-house Training for MSMEs

RISIKO YANG DIHADAPI

Beberapa risiko yang dihadapi PT KIW yang dapat dimitigasi dengan program TJSJ adalah sebagai berikut.

RISKS FACED

Some of the risks faced by PT KIW that can be mitigated with the TJSJ program are as follows.

1.	Risiko Strategis Strategic Risk	Tidak tercapainya <i>recurring income</i> Perusahaan The Company's recurring income is not achieved	Program yang dapat diukur SROI: - Penyediaan <i>foodcourt</i> untuk bisnis UMKM - Pengelolaan sampah industri SROI measurable programs: - Providing a food court for MSME businesses - Industrial waste management
----	------------------------------------	--	---

2.	Risiko Keuangan Financial Risk	Menurunnya pendapatan Perusahaan Decreased Company income	Program yang dapat diukur SROI: - Penyediaan <i>foodcourt</i> untuk bisnis UMKM - Pengelolaan sampah industri - Penanaman Pohon/Mangrove Programs that SROI can measure: - Providing a food court for MSME businesses - Industrial waste management - Tree/Mangrove Planting
3.	Risiko Reputasi Reputational Risk	- Adanya pemberitaan negatif di media sosial - Kehilangan daya saing - There is negative news on social media - Losing competitiveness	Seluruh Program TJSL All TJSL Programs
4.	Risiko <i>Health Safety Security & Environment</i> (HSSE) Health Safety Security & Environment (HSSE) Risks	- Kerusakan lingkungan - Environmental damage	Program KIW Go Green: - Penanaman Pohon - Penanaman Mangrove/Cemara Laut - Pengelolaan Sampah industri Go Green Program : - Tree planting - Planting Mangroves/Sea Pines - Industrial Waste Management

Isu Eksternal

Beberapa isu eksternal Perusahaan dan uraian peran TJSL dalam menanggapi isu tersebut beserta pihak yang terlibat adalah sebagai berikut.

External Issues

Some of the Company's external issues and a description of TJSL's role in responding to these issues and the parties involved are as follows.

No	ISU EKSTERNAL External Issues	LATAR BELAKANG Background	URAIAN PERAN TJSL Description of TJSL's Role	STAKEHOLDER YANG TERLIBAT Involved Stakeholders
1.	Pencemaran Lingkungan yang diakibatkan dari aktivitas industri Environmental pollution resulting from industrial activities	PT KIW merupakan pengembang dan pengelola kawasan industri yang terdiri atas lebih dari 120 <i>tenant</i> , dan lebih dari 90 tenant merupakan tenant operasional yang kegiatan industrinya terdiri atas garmen, furniture, dan pabrik makanan olahan yang dalam prosesnya menyebabkan adanya pembuangan limbah. Lokasi KIW yang berada di jalan utama Semarang-Kendal yang padat dengan kendaraan-kendaraan operasi yang menyebabkan polusi. PT KIW is the developer and manager of an industrial area consisting of more than 120 tenants, and more than 90 tenants are operational tenants whose industrial activities consist of garments, furniture and processed food factories which in the process cause waste disposal. The KIW location is on the main Semarang-Kendal road which is busy with operating vehicles which cause pollution.	TJSL melakukan program penghijauan, pengelolaan sampah, hingga pelestarian alam untuk menjaga kebersihan dan keseimbangan alam. Beberapa program keberlanjutan yang telah dilakukan di antaranya: Penanaman Pohon dan Pembuatan Taman. TJSL carries out greening programs, waste management, and nature conservation to maintain cleanliness and natural balance. Some of the sustainability programs that have been carried out include: Tree Planting and Park Creation.	1. Tenant 2. Dinas-dinas terkait (Kecamatan Tugu, Polsek Tugu, Koramil Tugu Kelurahan Karanganyar, Kelurahan Randugarut, dll) 3. Manajemen/Karyawan 4. Mitra Strategis 5. Masyarakat Terdampak 6. Media 1. Tenants 2. Related agencies (Tugu District, Tugu Police, Tugu Koramil, Karanganyar Village, Randugarut Village, etc.) 3. Management/Employee 4. Strategic Partners 5. Affected Communities 6. Media
2.	Lokasi geografis dekat dengan laut, rawan abrasi dan permasalahan sampah	Lokasi KIW yang dekat dengan wilayah pesisir memiliki potensi untuk terjadinya abrasi dan pencemaran atas pembuangan sampah di laut yang menyebabkan kerusakan biota-biota laut dan tanaman di sekitarnya.	TJSL KIW melakukan pembersihan sampah, penanaman pohon Mangrove/ <i>Avicenna</i> /Cemara Laut untuk mengatasi permasalahan di pesisir: mencegah abrasi, mengurangi emisi dengan mengikat CO2.	1. Tenant 2. Dinas-dinas terkait (Kecamatan Tugu, Kelurahan Karanganyar, Kelurahan Randugarut, dll) 3. Manajemen/Karyawan 4. Masyarakat terdampak 5. Mitra Strategis 6. Media



No	ISU EKSTERNAL External Issues	LATAR BELAKANG Background	URAIAN PERAN TJSL Description of TJSL's Role	STAKEHOLDER YANG TERLIBAT Involved Stakeholders
	The geographical location is close to the sea, prone to abrasion and waste problems	KIW's location close to coastal areas has the potential for abrasion and pollution due to the disposal of rubbish in the sea which causes damage to marine biota and surrounding plants.	TJSL KIW carries out trash cleaning, planting Mangrove/Avicenna/Sea Pine trees to overcome coastal land problems: preventing abrasion, reducing emissions by binding CO2.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tenants 2. Related agencies (Tugu District, Karanganyar Village, Randugarut Village, etc.) 3. Management/Employee 4. Communities affected 5. Strategic Partners 6. Media
3.	Wilayah berada di antara 2 (dua) kelurahan di 1 Kecamatan	KIW terletak di Kelurahan Randugarut, Kecamatan Tugu dan mengapi 1 kelurahan (Kelurahan Karanganyar), hubungan baik dengan pemangku kepentingan untuk mendukung lancarnya kerja sama.	<p>TJSL KIW melakukan beberapa program yang diprioritaskan untuk Ring-1 dalam Pilar Sosial, Ekonomi, Lingkungan. Program yang pernah dijalankan:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pelatihan Menjahit - Perbaikan dan Pemberian Fasilitas Pendidikan - Pembuatan Jamban Sehat - Pemberian santunan di Ponpes/Panti Asuhan 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dinas-dinas terkait (Kecamatan Tugu, Kelurahan Karanganyar, Kelurahan Randugarut, dll) 2. Manajemen/Karyawan 3. Masyarakat penerima bantuan 4. Mitra Strategis 5. Media
	The area is between 2 (two) sub-districts in 1 sub-district	KIW is located in Randugarut Village, Tugu District and flanks 1 sub-district (Karanganyar Village), good relations with stakeholders to support smooth collaboration.	<p>TJSL KIW carries out several priority programs for Ring-1 in the Social, Economic and Environmental Pillars. Programs that have been run:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sewing Training - Improvement and Provision of Educational Facilities - Making Healthy Latrines - Providing compensation at Islamic boarding schools/orphanages 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Related agencies (Tugu District, Karanganyar Village, Randugarut Village, etc.) 2. Management/Employee 3. Communities receiving aid 4. Strategic Partners 5. Media
4.	Tingginya Tingkat kemiskinan khususnya di Jawa Tengah	KIW berada di Jawa Tengah, dan Provinsi Jawa Tengah sebagai pemegang saham KIW. Menurut data dari BPS Provinsi Jawa Tengah, tingkat kemiskinan di Provinsi Jawa Tengah rata-rata meningkat lebih dari 10% dalam 3 tahun terakhir.	<p>KIW turut mendukung program Pemerintah salah satunya dalam Pengentasan Kemiskinan Ekstrem (PKE), program berkelanjutan yang dijalankan oleh TJSL KIW, diantaranya:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Betonisasi (2019-2021) - Pembangunan RSLH (2023) - Pemberian Supply Listrik Subsidi (2023) - Pembuatan Jamban Sehat (2023) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dinas-dinas terkait (Kecamatan Tugu, Kelurahan Karanganyar, Kelurahan Randugarut, Pemprov Jawa Tengah, BUMD/N, dll) 2. Manajemen/Karyawan 3. Pemegang Saham 4. Masyarakat Terdampak 5. Media
	High level of poverty, especially in Central Java	KIW is in Central Java, and Central Java Province is the shareholder of KIW. According to data from BPS Central Java Province, the poverty rate in Central Java Province has increased on average by more than 10% in the last 3 years.	<p>KIW also supports Government programs, one of which is Extreme Poverty Alleviation (PKE), a sustainable program run by TJSL KIW, including:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Concreteization (2019-2021) - RSLH Development (2023) - Providing Subsidized Electricity Supply (2023) - Construction of Healthy Latrines (2023) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Related agencies (Tugu District, Karanganyar Village, Randugarut Village, Central Java Provincial Government, BUMD/N, etc.) 2. Management/Employee 3. Shareholders 4. Affected Communities 5. Media

No	ISU EKSTERNAL External Issues	LATAR BELAKANG Background	URAIAN PERAN TJSL Description of TJSL's Role	STAKEHOLDER YANG TERLIBAT Involved Stakeholders
5.	Tingginya Tingkat Stunting khususnya di Jawa Tengah	Berdasarkan data Survei Status Gizi Indonesia (SSGI) 2022, angka stunting di Provinsi Jawa Tengah masih di angka 20,8 persen. Akhir tahun 2023, diproyeksikan sebesar 14%.	KIW turut mendukung program Pemerintah dalam penurunan tingkat stunting dengan memberikan bantuan sembako ke anak kurang gizi di beberapa Puskesmas dan usulan dari Dinkes Provinsi Jawa Tengah dari tahun 2021 hingga sekarang.	1. Dinas-dinas terkait 2. Manajemen/Karyawan 3. Masyarakat Terdampak 4. Mitra Strategis 5. Media
	High level of stunting, especially in Central Java	Based on data from the 2022 Indonesian Nutrition Status Survey (SSGI), the stunting rate in Central Java Province is still at 20.8 percent. By the end of 2023, it is projected to be 14%.	KIW also supports the Government's program to reduce stunting rates by providing basic food assistance to malnourished children at several Community Health Centers and proposals from the Central Java Provincial Health Office from 2021 until now.	1. Relevant departments 2. Management/Employee 3. Affected Communities 4. Strategic Partners 5. Media

STAKEHOLDERS MAPPING

Adapun yang terlibat dalam implementasi program kerja TJSL PT KIW di antaranya:

- Pemegang Saham**
Aspirasi dan pengaruh atas program TJSL BUMN;
- Masyarakat**
Penerima manfaat dan/mitra kerja atas program TJSL;
- Mitra**
Penyedia jasa/mitra kerja dalam pelaksanaan program TJSL, dapat berupa Ormas, Perguruan Tinggi, LSM, Dinas, Pemerintah;
- Tenant**
Aspirasi dan dampak atas program TJSL;
- Media**
Mitra strategis dalam komunikasi dan publikasi program TJSL;
- Karyawan**
Pengelola TJSL, pelaksana, operasional, sumber daya, serta yang terdampak dalam program TJSL.

STAKEHOLDERS MAPPING

Those involved in implementing PT KIW's TJSL work program include:

- Shareholders** :
Aspirations and direction of the BUMN TJSL program;
- Community**
beneficiaries and/work partners for the TJSL program;
- Partners**
service providers/work partners in implementing the program TJSL, can be in the form of mass organizations, universities, NGOs, government agencies, Government;
- Tenant**
aspirations and impact on the TJSL program;
- Media**
strategic partner in program communication and publication TJSL;
- Employees**
TJSL managers, implementers, operations, resources, and those affected by the TJSL program.



TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP HAK ASASI MANUSIA

COMPANY RESPONSIBILITY FOR HUMAN RIGHTS

KOMITMEN DAN KEBIJAKAN

PT KIW berkomitmen untuk mematuhi semua ketentuan hukum dan prinsip-prinsip Hak Asasi Manusia (HAM) sebagaimana yang diatur dalam Undang-Undang Dasar 1945. Implementasi tanggung jawab sosial perusahaan terhadap HAM erat kaitannya dengan pegawai perusahaan, yang diatur dalam Perjanjian Kerja Bersama (PKB). PT KIW mengutamakan HAM dalam setiap interaksi dengan para pemangku kepentingan, seluruh karyawan di lingkungan perusahaan, serta dalam hubungan dengan masyarakat di wilayah kerja Perusahaan.

RENCANA KEGIATAN

Dengan menerapkan prinsip-prinsip Hak Asasi Manusia (HAM), perusahaan bertujuan untuk menciptakan hubungan industrial yang harmonis, aman, dan dinamis. Hal ini diharapkan dapat menciptakan lingkungan kerja yang tenteram, memberikan kelangsungan usaha, serta menjamin hak dan kewajiban setiap pihak. Prinsip-prinsip HAM menjadi dasar bagi peningkatan produktivitas dan kinerja perusahaan, yang pada akhirnya diharapkan dapat meningkatkan kesejahteraan karyawan. Perusahaan terus memantau penerapan prinsip-prinsip HAM melalui implementasi Perjanjian Kerja Bersama (PKB), penegakan peraturan perusahaan, dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan. Pengawasan dan pembinaan pegawai dilakukan secara berjenjang di lingkungan internal untuk mencegah kasus pelecehan HAM.

RUMUSAN TERHADAP HAM

Pemahaman terhadap hak asasi manusia menjadi dasar dalam pengelolaan hubungan industrial, dimulai dari proses rekrutmen hingga pemutusan hubungan kerja, serta dalam pelaksanaan Perjanjian Kerja Bersama (PKB) yang melindungi kepentingan karyawan dan perusahaan dalam aspek ketenagakerjaan. Ruang lingkup pengelolaan hubungan kerja mencakup pengakuan, jaminan, kewajiban, dan fasilitas serikat pekerja, pengaturan waktu kerja, serta penanganan keluhan melalui mekanisme bipartit dan tripartit. PT KIW juga mengadakan dialog dengan karyawan untuk mengidentifikasi berbagai aspek Hak Asasi Manusia (HAM) yang berkaitan dengan hak dasar pegawai di tempat kerja.

LINGKUP DAN PELAKSANAAN PRINSIP-PRINSIP HAM

Pelaksanaan dalam tanggung jawab sosial Perusahaan terkait Hak Asasi Manusia dapat meliputi:

- **Pemenuhan Kesejahteraan Karyawan**

Hingga saat ini, PT KIW memberikan kesejahteraan kepada karyawan dalam bentuk gaji dasar, tunjangan jabatan, tunjangan umum, tunjangan kinerja, serta fasilitas kesehatan untuk menjaga kesehatan dan kebersihan diri, dan juga fasilitas pendidikan/pelatihan untuk pengembangan karyawan. Seluruh pemenuhan kesejahteraan karyawan diberikan secara adil kepada semua karyawan Perusahaan. Besaran dan metode pemberian gaji serta tunjangan diatur lebih lanjut dalam Surat Keputusan Direksi.

COMMITMENTS AND POLICIES

PT KIW is committed to complying with all legal provisions and principles of Human Rights (HAM) as regulated in the 1945 Constitution. Implementation of corporate social responsibility for human rights is closely related to company employees, which is regulated in the Collective Labor Agreement (PKB). PT KIW prioritizes human rights in every interaction with stakeholders, all employees within the company, as well as in relations with the community in the Company's work area.

ACTIVITY PLAN

By implementing Human Rights (HAM) principles, the company aims to create harmonious, safe and dynamic industrial relations. This is expected to create a peaceful work environment, provide business continuity, and guarantee the rights and obligations of each party. Human rights principles are the basis for increasing company productivity and performance, which in turn is expected to improve employee welfare. The company continues to monitor the implementation of human rights principles through the implementation of the Collective Labor Agreement (PKB), enforcement of company regulations, and compliance with laws and regulations. Supervision and coaching of employees is carried out in stages in the internal environment to prevent cases of human rights abuse.

FORMULA ON HUMAN RIGHTS

Understanding human rights is the basis for managing industrial relations, starting from the recruitment process to termination of employment, as well as in implementing the Collective Labor Agreement (PKB) which protects the interests of employees and companies in the employment aspect. The scope of labor relations management includes recognition, guarantees, obligations and facilities for trade unions, working time arrangements, and handling complaints through bipartite and tripartite mechanisms. PT KIW also holds dialogues with employees to identify various aspects of Human Rights (HAM) related to employees' basic rights in the workplace.

SCOPE AND IMPLEMENTATION OF HUMAN RIGHTS PRINCIPLES

Implementation of corporate social responsibility related to human rights may include:

- **Fulfilling Employee Welfare**

To date, PT KIW provides welfare to employees in the form of basic salary, position allowances, general allowances, performance allowances, as well as health facilities to maintain personal health and hygiene, as well as education/training facilities for employee development. All employee welfare provisions are provided fairly to all Company employees. The amount and method of providing salaries and allowances are further regulated in the Directors' Decree.

Selain kesejahteraan yang wajib diberikan oleh Perusahaan, di tahun 2023, beberapa kegiatan yang telah dilakukan dalam hal pemberian manfaat tambahan untuk karyawan meliputi:

1. Pemberian beasiswa untuk siswa berprestasi yang merupakan anak dari karyawan aktif di PT KIW;
2. Jaminan kesehatan seperti vaksinasi, donor darah, atau medical *check-up*;
3. Pelatihan/*in-house training* bagi semua karyawan.

• **Kebebasan Berserikat**

Karyawan berhak menjadi anggota Paguyuban Pegawai (PP) PT KIW dan Perusahaan mendukung hal tersebut dengan menyediakan bantuan dan fasilitas sesuai dengan kemampuan Perusahaan serta memberi kemudahan bagi serikat pekerja PT KIW untuk menyampaikan aspirasi serta menyuarakan norma-norma yang perlu diselaraskan dalam hal hak dan kewajiban karyawan dan Perusahaan.

• **Kesetaraan Gender Dan Kesempatan Kerja**

KIW memegang teguh prinsip kesetaraan gender dan kesempatan kerja bagi setiap karyawannya. Perusahaan tidak mentolerir praktik diskriminasi dalam bentuk apapun. Komitmen ini tercermin dalam seluruh tahapan proses rekrutmen hingga pemberian kesempatan kerja yang adil bagi karyawan, memungkinkan mereka menduduki posisi sesuai dengan kompetensi yang dimiliki, termasuk dalam hal pengembangan karir.

Pada tahun 2023, jumlah total karyawan organik PT KIW mencapai 67 orang, sementara karyawan anorganik berjumlah 55 orang. Dengan adanya komposisi karyawan organik dan anorganik ini, PT KIW berupaya menciptakan lingkungan kerja yang inklusif dan memberikan kesempatan yang sama bagi semua karyawan untuk berkembang dan berkontribusi dalam organisasi tanpa memandang jenis kontrak kerja mereka.

Tabel jumlah karyawan berdasarkan gender sebagai berikut.

Jenis Kelamin Gender	2023	2022
Laki-laki Male	49	46
Perempuan Female	19	17
Total	69	63

• **Tingkat Turnover Karyawan Dan Remunerasi**

Turnover karyawan adalah kondisi di mana terjadi pergantian atau perputaran karyawan dalam suatu perusahaan atau organisasi dalam jangka waktu tertentu. Kondisi ini menggambarkan seberapa sering karyawan meninggalkan perusahaan dan digantikan oleh karyawan baru.

Penyebab turnover karyawan dapat bervariasi tergantung pada situasi dan kondisi di setiap Perusahaan, diantaranya kompensasi kurang memadai, belum adanya jenjang karir memadai, ketidakpuasan dalam pekerjaan dan lain sebagainya.

Apart from the welfare that must be provided by the Company, in 2023, several activities that have been carried out in terms of providing additional benefits for employees include:

1. Providing scholarships for outstanding students who are children of active employees at PT KIW;
2. Health insurance such as vaccination, blood donation, or medical *check-up*;
3. Training/*in-house training* for all employees.

• **Freedom Of Association**

Employees have the right to become members of the PT KIW Employees Association (PP) and the Company supports this by providing assistance and facilities according to the Company's capabilities and making it easy for the PT KIW workers union to convey aspirations and voice norms that need to be harmonized in terms of employee rights and obligations. and Company.

• **Gender Equality And Employment Opportunities**

KIW adheres to the principle of gender equality and employment opportunities for every employee. The company does not tolerate discriminatory practices in any form. This commitment is reflected in all stages of the recruitment process to providing fair work opportunities for employees, enabling them to occupy positions in accordance with their competencies, including in terms of career development.

In 2023, the total number of PT KIW organic employees will reach 67 people, while inorganic employees will number 55 people. With this organic and inorganic employee composition, PT KIW strives to create an inclusive work environment and provide equal opportunities for all employees to develop and contribute to the organization regardless of the type of work contract they have.

The table of number of employees by gender is as follows.

• **Employee Turnover Rates And Remuneration**

Employee turnover is a condition in which there is a change or turnover of employees in a company or organization within a certain period of time. This condition describes how often employees leave the company and are replaced by new employees.

The causes of employee turnover can vary depending on the situation and conditions in each company, including inadequate compensation, the absence of adequate career paths, dissatisfaction in work and so on.



Dampak dari *turnover* karyawan dapat signifikan, seperti biaya rekrutmen ulang, kehilangan produktivitas selama proses penggantian, dan potensi gangguan dalam budaya dan kinerja tim. Oleh karena itu, Manajemen sering berusaha untuk mengurangi tingkat *turnover* dengan memperbaiki kondisi kerja, meningkatkan kepuasan karyawan, dan menciptakan lingkungan kerja yang lebih baik secara keseluruhan.

PT KIW telah menerapkan manajemen sumber daya manusia yang bertujuan agar karyawan dapat mencapai kinerja tinggi dan memiliki tingkat keterikatan yang kuat terhadap perusahaan. Langkah-langkah ini mencakup penerapan sistem penggajian berbasis kinerja, pemberian fasilitas-fasilitas yang sesuai, penghargaan kepada karyawan yang berprestasi, penawaran jenjang karir, kesempatan untuk melanjutkan studi, pemberian insentif produksi berdasarkan kinerja karyawan, dan berbagai program lainnya.

• Pengaturan Waktu Kerja

PT KIW memiliki ketentuan waktu kerja dan upah lembur yang diatur sebagai berikut:

1. Hari kerja dilakukan selama 5 hari dalam seminggu, dengan jadwal sebagai berikut:
 - Senin sampai dengan Jumat: pukul 08.00 hingga 17.00 waktu setempat;
 - Waktu istirahat:
 - » Senin sampai dengan Kamis: pukul 12.00 hingga 13.00 waktu setempat;
 - » Jumat pukul 11.30 hingga 13.00 waktu setempat.
2. Penyimpangan jadwal hari kerja secara umum dapat dimungkinkan terutama bagi pegawai yang bertugas di bidang operasional dan diatur sebagai jam kerja shift.
3. Jumlah jam kerja shift bagi pegawai tidak boleh melebihi 40 jam seminggu dan selebihnya dihitung sebagai jam kerja lembur.

Pegawai yang melakukan kerja lembur berhak atas pembayaran kelebihan jam kerja. Perjanjian Kerja Bersama (PKB) memuat kebijakan tentang hak cuti karyawan yang telah disesuaikan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

• Kesejahteraan

Program-program kesejahteraan yang diberikan oleh KIW kepada karyawannya meliputi:

- » **Jaminan Sosial Tenaga Kerja**
Seluruh karyawan KIW telah didaftarkan sebagai peserta BPJS Ketenagakerjaan. Program ini memberikan jaminan kecelakaan kerja, jaminan hari tua, jaminan kematian, dan jaminan pensiun yang dikelola oleh pemerintah dan pihak ketiga.
- » **Jaminan Kesehatan**
Selain jaminan kesehatan melalui program BPJS Kesehatan dan jaminan kesehatan tambahan yang diberikan kepada karyawan beserta keluarganya yang dikelola oleh pemerintah dan pihak ketiga.
- » **Asuransi Jiwa**
Asuransi jiwa yang dikelola pihak ketiga memberikan perlindungan finansial kepada keluarga karyawan jika terjadi sesuatu yang tidak terduga pada karyawan tersebut. Dengan demikian, PT KIW memastikan bahwa

The impact of employee turnover can be significant, such as re-recruitment costs, lost productivity during the replacement process, and potential disruptions in team culture and performance. Therefore, Management often strives to reduce turnover rates by improving working conditions, increasing employee satisfaction, and creating a better overall work environment.

PT KIW has implemented human resource management which aims to ensure that employees can achieve high performance and have a strong level of attachment to the company. These steps include implementing a performance-based salary system, providing appropriate facilities, awards to employees who excel, offering career paths, opportunities to continue their studies, providing production incentives based on employee performance, and various other programs.

• Working Time Settings

PT KIW has working time provisions and overtime wages which are regulated as follows:

1. Working days are 5 days a week, with the following schedule:
 - Monday to Friday: 08.00 to 17.00 local time;
 - Time off:
 - » Monday to Thursday: 12.00 to 13.00 local time;
 - » Friday 11.30 to 13.00 local time.
2. Deviations in the general working day schedule are possible, especially for employees who work in the operational sector and are arranged as shift working hours.
3. The number of shift working hours for employees may not exceed 40 hours a week and the remainder is counted as overtime working hours.

Employees who work overtime are entitled to payment for excess hours worked. The Collective Labor Agreement (PKB) contains policies regarding employee leave rights which have been adjusted to the applicable laws and regulations.

• Well-Being

Welfare programs provided by KIW to its employees include:

- » **Social Security**
All KIW employees have been registered as BPJS Employment participants. This program provides work accident insurance, old age insurance, death insurance, and pension insurance which is managed by the government and third parties.
- » **Health insurance**
Apart from health insurance through the BPJS Health program and additional health insurance provided to employees and their families which is managed by the government and third parties.
- » **Life insurance**
Life insurance managed by a third party provides financial protection to the employee's family if something unexpected happens to the employee. In this way, PT KIW ensures that its employees and their families are well protected from

karyawan dan keluarganya terlindungi dengan baik dari risiko finansial yang dapat timbul dalam situasi yang tidak diinginkan.

» **Program Pensiun**

Sebagai jaminan kesejahteraan karyawan pasca pensiun, KIW memberikan program Dana Pensiun Lembaga Keuangan (DPLK) yang dikelola oleh pihak ketiga.

• **Izin Meninggalkan Pekerjaan**

Perusahaan memberikan izin kepada karyawan dengan memperhatikan prinsip-prinsip hak asasi manusia. Jenis-jenis izin meninggalkan pekerjaan yang diberikan oleh Perusahaan adalah sebagai berikut:

- » **Cuti Tahunan:** Cuti tahunan diberikan kepada karyawan selama 12 hari kerja dalam 1 tahun. Hak cuti tersebut akan diberikan setelah diperhitungkan dengan cuti bersama dan izin tidak masuk kerja bukan karena sakit.
- » **Cuti Besar:** Cuti besar diberikan selama 1 bulan kalender setelah karyawan untuk pertama kalinya bekerja selama 6 tahun berturut-turut tanpa terputus dan diberikan kembali setiap 5 tahun berikutnya. Hak cuti tersebut akan diberikan setelah diperhitungkan dengan cuti bersama dan izin tidak masuk kerja bukan karena sakit.
- » **Cuti Melahirkan dan Gugur Kandungan:** Diberikan kepada karyawan wanita selama 1,5 bulan sebelum waktu melahirkan dan 1,5 bulan setelah melahirkan, berdasarkan surat keterangan dokter kandungan. Karyawan wanita yang mengalami gugur kandungan berhak atas istirahat maksimum selama 1,5 bulan kalender sesuai keterangan dokter.
- » **Cuti Haid:** Karyawan wanita yang sedang haid mendapat cuti pada hari pertama dan kedua haid.
- » **Cuti Sakit:** Diberikan bagi karyawan yang secara terus menerus sakit dengan surat keterangan dokter, paling lama 1 tahun.
- » **Izin Meninggalkan Pekerjaan di Luar Cuti:** Berbagai jenis izin diberikan seperti cuti pernikahan (3 hari kerja), cuti duka (maksimal 3 hari), cuti saat istri melahirkan atau keguguran (2 hari), cuti untuk mengkhitan, menikah, atau membaptiskan anak (2 hari kerja), izin menunaikan ibadah haji untuk pertama kali (maksimal 45 hari kalender), dan cuti bagi karyawan yang mendapat tugas dari negara kurang dari 1 bulan.

• **Pembinaan Karyawan**

Setiap karyawan di Perusahaan diharapkan untuk menjaga disiplin dalam bekerja. Setiap pelanggaran yang dilakukan oleh karyawan akan ditangani secara tegas oleh KIW dengan memberikan pembinaan berupa sanksi atau hukuman yang didasarkan pada bukti yang kuat dan dapat dipertanggungjawabkan.

• **Pengembangan Kompetensi & Sertifikasi**

Sebagai bagian dari pendekatan yang adil terhadap setiap karyawan, KIW memberikan kesempatan yang sama kepada semua karyawan untuk berkembang dan memajukan karir mereka. KIW mewujudkan program pengembangan karyawan dengan memberikan pelatihan yang bertujuan untuk meningkatkan baik *hard skill* maupun *soft skill*, baik di dalam maupun di luar negeri. Setiap program pengembangan selalu disusun dengan mempertimbangkan rencana strategis Perusahaan.

financial risks that could arise in unwanted situations.

» **Pension Program**

As a guarantee of post-retirement employee welfare, KIW provides a Financial Institution Pension Fund (DPLK) program which is managed by a third party.

• **Permission To Leave Job**

The company provides permits to employees by paying attention to human rights principles. The types of work leave permits provided by the Company are as follows:

- **Annual Leave:** Annual leave is given to employees for 12 working days in 1 year. The right to leave will be given after taking into account collective leave and permission to be absent from work not due to illness.
- » **Long Leave:** Great leave is given for 1 calendar month after the employee has worked for the first time for 6 consecutive years without interruption and is given again every 5 subsequent years. The right to leave will be given after taking into account collective leave and permission to be absent from work not due to illness.
- » **Maternity and Maternity Leave :** Given to female employees for 1.5 months before giving birth and 1.5 months after giving birth, based on a certificate from an obstetrician. Female employees who experience a miscarriage are entitled to a maximum rest of 1.5 calendar months according to the doctor's instructions.
- » **Menstruation Leave:** Female employees who are menstruating get leave on the first and second day of menstruation.
- » **Sick Leave:** Given to employees who are continuously sick with a doctor's certificate, no later than 1 year.
- » **Permission to Leave Work Outside of Leave:** Various types of permission are granted such as marriage leave (3 working days), bereavement leave (maximum 3 days), leave when wife gives birth or miscarriage (2 days), leave for circumcision, marriage, or baptism of children (2 working days), permission to perform the Hajj pilgrimage for the first time (maximum 45 calendar days), and leave for employees who receive assignments from the state for less than 1 month.

• **Employee Development**

Every employee in the Company is expected to maintain discipline at work. Every violation committed by an employee will be handled firmly by KIW by providing guidance in the form of sanctions or punishments that are based on strong evidence and can be accounted for.

• **Competency Development & Certification**

As part of a fair approach towards each employee, KIW provides equal opportunities to all employees to develop and advance their careers. KIW implements employee development programs by providing training aimed at improving both hard skills and soft skills, both at home and abroad. Every development program is always prepared taking into account the Company's strategic plan.



DAMPAK KEGIATAN

Pelaksanaan tanggung jawab sosial dan lingkungan perusahaan di bidang Hak Asasi Manusia (HAM) berdampak positif pada beberapa aspek, antara lain:

- **Kesejahteraan Karyawan:** Karyawan mendapatkan hak-hak yang sesuai, termasuk dalam hal pemberian *reward* dan *punishment*, yang berkontribusi pada pemenuhan kesejahteraan mereka. Dengan adanya sistem yang adil dan transparan dalam memberikan penghargaan dan sanksi, karyawan merasa didukung dan dihargai, yang pada gilirannya mendorong peningkatan kinerja masing-masing karyawan.
- **Proses Rekrutmen yang Transparan:** Adanya proses rekrutmen pegawai yang transparan membuat setiap orang memiliki kesempatan yang sama untuk melamar pekerjaan di PT KIW. Pengumuman lowongan kerja yang dimunculkan dalam website resmi perusahaan maupun melalui saluran informasi lainnya memastikan bahwa proses seleksi dilakukan secara terbuka dan adil, tanpa diskriminasi atau praktik yang tidak etis.

IMPACT OF ACTIVITIES

Implementation of corporate social and environmental responsibility in the field of Human Rights (HAM) has a positive impact on several aspects, including:

- **Employee Welfare:** Employees receive appropriate rights, including providing rewards and punishment, which contribute to fulfilling their welfare. With a fair and transparent system in providing rewards and sanctions, employees feel supported and appreciated, which in turn encourages an increase in the performance of each employee.
- **Transparent Recruitment Process:** The existence of a transparent employee recruitment process means that everyone has the same opportunity to apply for a job at PT KIW. Job vacancy announcements that appear on the company's official website and through other information channels ensure that the selection process is carried out openly and fairly, without discrimination or unethical practices.

TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP KETENAGAKERJAAN, KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA

COMPANY RESPONSIBILITY FOR EMPLOYMENT, OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY

CAPAIAN DAN PENGHARGAAN DI BIDANG HAK ASASI MANUSIA

Penghormatan terhadap Hak Asasi Manusia (HAM) memiliki dampak positif yang signifikan bagi PT KIW dan para pemangku kepentingan, terutama dalam mengelola potensi risiko yang dapat timbul akibat pelanggaran HAM. Dengan mengelola risiko ini, perusahaan dapat mempertahankan citra perusahaan yang baik di mata publik. Selain itu, penerapan penghargaan terhadap HAM juga dapat meningkatkan kepercayaan para pemangku kepentingan terhadap PT KIW.

PT KIW memiliki komitmen untuk melaksanakan tanggung jawab terhadap ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja.

Pelaksanaan komitmen tersebut antara lain mencakup kesetaraan gender dan kesempatan kerja yang sama, pendidikan dan pelatihan serta pengembangan karyawan. PT KIW juga berkomitmen dalam upaya peningkatan pelaksanaan kesehatan dan keselamatan tenaga kerja.

KETENAGAKERJAAN

PT KIW memiliki komitmen dalam peningkatan kompetensi karyawan dengan program pendidikan dan pelatihan, karena perusahaan menyadari bahwa tenaga kerja merupakan aset perusahaan yang akan menentukan perkembangan perusahaan. Pendidikan dan latihan bagi karyawan disesuaikan dengan kebutuhan, sehingga sasaran perusahaan untuk meningkatkan kinerja karyawan dapat tercapai.

KOMITMEN KESETARAAN GENDER DAN KESEMPATAN KERJA YANG SAMA

PT KIW memperlakukan semua karyawan tidak memandang unsur gender maupun ras. Penerapan prinsip non-diskriminasi menjadi dasar bagi perusahaan dalam berinteraksi dengan

ACHIEVEMENTS AND AWARDS IN THE FIELD OF HUMAN RIGHTS

Respect for Human Rights (HAM) has a significant positive impact on PT KIW and its stakeholders, especially in managing potential risks that may arise due to human rights violations. By managing this risk, companies can maintain a good corporate image in the eyes of the public. Apart from that, implementing respect for human rights can also increase stakeholders' trust in PT KIW.

PT KIW is committed to carrying out its responsibilities towards employment, health and work safety.

Implementation of this commitment includes, among other things, gender equality and equal employment opportunities, education and training and employee development. PT KIW is also committed to efforts to improve the implementation of workforce health and safety.

EMPLOYMENT

PT KIW is committed to increasing employee competency with education and training programs, because the company realizes that the workforce is a company asset that will determine the company's development. Education and training for employees is tailored to needs, so that the company's target of improving employee performance can be achieved.

GENDER EQUALITY AND EQUAL EMPLOYMENT OPPORTUNITIES

PT KIW treats all employees regardless of gender or race. The application of the principle of non-discrimination is the basis for companies in interacting with employees in order to create

karyawan dalam rangka menciptakan hubungan industrial yang harmonis. Penerapan prinsip ini dimulai sejak proses rekrutmen karyawan, pendidikan dan pelatihan sampai proses mutasi, rotasi dan promosi jabatan.

KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA

PT KIW berkomitmen untuk meminimalisir terjadinya kecelakaan kerja. Dengan komitmen tersebut selama tahun 2023 tidak ada kejadian kecelakaan kerja (*zero accident*). Perusahaan telah melaksanakan program kerja terkait kesehatan dan keselamatan kerja, antara lain:

1. Mengikutkan karyawan beserta keluarga dalam asuransi kesehatan.
2. Melakukan pelatihan pemadaman kebakaran secara berkala dengan instruktur dari Dinas Pemadam Kebakaran Kota Semarang.
3. Penyediaan dan pembelian alat keselamatan kerja.

TINGKAT *TURNOVER* KARYAWAN DAN REMUNERASI

PT KIW telah menerapkan pengelolaan sumber daya manusia sehingga karyawan dapat berkinerja tinggi dan mempunyai keterikatan yang tinggi terhadap perusahaan antara lain dengan menerapkan sistem penggajian karyawan berbasis kinerja. Selain itu perusahaan juga memberikan fasilitas-fasilitas, penghargaan kepada karyawan berprestasi, jenjang karir, kesempatan melanjutkan studi, pemberian jasa produksi sesuai kinerja karyawan dan sebagainya.

MEKANISME PENGADUAN MASALAH KETENAGAKERJAAN

PT KIW berkomitmen untuk menyelesaikan keluhan dan pengaduan karyawan secara bijaksana. Setiap keluhan dan pengaduan yang berhubungan dengan ketenagakerjaan diselesaikan dan dibicarakan dengan atasan langsung. Apabila belum memuaskan, maka diteruskan kepada atasan yang lebih tinggi. Apabila hasilnya belum memuaskan, dapat diteruskan bersama-sama antara Paguyuban Karyawan dengan Manajemen Perusahaan. Apabila tidak tercapai kesepakatan, penyelesaiannya ditentukan melalui prosedur penyelesaian perselisihan menurut aturan perundang-undangan yang berlaku.

Mekanisme penyelesaian keluhan dan pengaduan tersebut diatur dalam Perjanjian Kerja Bersama yang ditandatangani Ketua Paguyuban Karyawan dengan Direksi PT KIW.

TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP PRAKTIK OPERASIONAL YANG ADIL COMPANY RESPONSIBILITY FOR FAIR OPERATING PRACTISES COMMITMENTS AND POLICIES

Dalam konteks kebijakan tanggung jawab sosial terkait dengan operasinya yang adil, PT KIW telah merumuskan Nilai-nilai Utama (*Core Values*) AKHLAK sebagai identitas dan perekat budaya kerja yang mendukung peningkatan kinerja secara berkelanjutan. Nilai-nilai ini harus dihayati secara sungguh-sungguh, konsisten, dan konsekuen agar tercermin dalam perilaku sehari-hari dan membentuk budaya kerja Seluruh Insan PT KIW. *Code of Conduct* atau Pedoman Etika Bisnis dan Tata Perilaku merupakan turunan langsung dari *Core Values* AKHLAK, yang mencakup nilai-nilai dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawab (etika kerja), serta nilai-nilai yang berkaitan dengan berbisnis secara etis (etika bisnis).

harmonious industrial relations. The application of this principle starts from the employee recruitment process, education and training to the transfer, rotation and promotion processes.

OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY

PT KIW is committed to minimizing the occurrence of work accidents. With this commitment, during 2023 there will be no work accidents (zero accidents). The company has implemented work programs related to occupational health and safety, including:

1. Include employees and their families in health insurance.
2. Conduct regular firefighting training with instructors from the Semarang City Fire Department.
3. Provision and purchase of work safety equipment.

TURNOVER RATE AND REMUNERATION

PT KIW has implemented human resource management so that employees can perform high and have a high attachment to the company, including by implementing a performance-based employee payroll system. Apart from that, the company also provides facilities, awards to outstanding employees, career paths , opportunities to continue their studies , provision of production services according to employee performance and so on.

COMPLAINT MECHANISM FOR EMPLOYMENT PROBLEMS

PT KIW is committed to resolving employee complaints and grievances wisely. Every complaint and grievance related to employment is resolved and discussed with the immediate superior. If it is not satisfactory, then forward it to a higher superior. If the results are not satisfactory, it can be continued jointly between the Employee Association and Company Management. If an agreement cannot be reached, the resolution is determined through a dispute resolution procedure according to the rules current regulation .

The mechanism for resolving complaints and grievances is regulated in the Collective Labor Agreement signed by the Chairman of the Employee Association and the Board of Directors PT KIW.

In the context of social responsibility policies related to its fair operations, PT KIW has formulated AKHLAK's Core Values as an identity and work culture that supports continuous performance improvement. These values must be lived seriously, consistently and consistently so that they are reflected in daily behavior and shape the work culture of all PT KIW people. The Code of Conduct or Guidelines for Business Ethics and Code of Conduct is a direct derivative of the Core Values AKHLAK, which includes values in carrying out duties and responsibilities (work ethics), as well as values related to doing business ethically (business ethics).



Pedoman Etika Perusahaan merupakan bagian integral dari penerapan Tata Kelola Perusahaan (*Good Corporate Governance*) di PT KIW. Pedoman ini disusun berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku, anggaran dasar perusahaan, kebijakan *Good Corporate Governance* (GCG), ketentuan yang berlaku, serta praktik-praktik terbaik dalam industri. *Code of Conduct* mengatur beberapa aspek penting, termasuk pencegahan korupsi, promosi persaingan yang sehat, kepatuhan terhadap hukum, serta pengaturan keterlibatan karyawan dalam aktivitas politik.

RENCANA KEGIATAN

Dalam upaya mencapai praktik operasi yang adil, dukungan dari setiap pihak di internal PT KIW dan dari seluruh pemangku kepentingan sangatlah penting. Dengan pelaksanaan tanggung jawab ini, PT KIW bertujuan untuk melakukan semua kegiatan kerja dan usaha dengan menciptakan hubungan yang harmonis, saling menghargai, saling bertanggung jawab, dan membangun kepercayaan di antara semua anggota PT KIW serta para pemangku kepentingan. Secara praktis, PT KIW memfasilitasi berbagai bentuk komunikasi baik di internal maupun eksternal perusahaan. Di internal, terdapat kegiatan *Forum Leadership* dan *Town Hall Meeting* sebagai bentuk forum komunikasi dua arah antara manajemen dan seluruh karyawan.

RUANG LINGKUP DAN PELAKSANAAN KEGIATAN PENGELOLAAN OPERASIONAL YANG ADIL ETIKA USAHA

Dalam menjalankan praktik operasi yang adil, semua anggota PT KIW diwajibkan untuk mematuhi Pedoman Etika Perusahaan yang mengatur perilaku beretika berikut ini:

1. Dalam hubungan perusahaan dengan karyawan dan pihak yang bekerja di luar perusahaan, serta dalam konteks hubungan industrial, PT KIW memprioritaskan dedikasi dan loyalitas terhadap sumber daya manusia, menghormati hak dan kewajiban karyawan, mempromosikan komunikasi bisnis yang efektif, menciptakan lingkungan kompetisi yang sehat, memberikan kesempatan untuk pengembangan kompetensi, memberikan akses yang sama untuk promosi, meningkatkan kompetensi karyawan, memperhatikan kesejahteraan mereka, dan memberikan jaminan atas keselamatan dan kesehatan kerja.
2. Dalam hubungan perusahaan dengan para investor, PT KIW menerapkan prinsip profesionalisme, terbuka dalam persaingan, integritas, transparansi, keadilan, dan akuntabilitas guna menciptakan hubungan yang saling menguntungkan.
3. Dalam hubungan perusahaan dengan Pemerintah, PT KIW selalu mendukung dan mematuhi program-program dari Pemerintah Pusat dan Daerah, serta patuh terhadap hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
4. Dalam hubungan perusahaan dengan pemegang saham, PT KIW mengelola perusahaan secara optimal untuk memberikan pertumbuhan yang menguntungkan, menjamin hak-hak pemegang saham, menjaga dan meningkatkan kinerja perusahaan, melindungi kepentingan pemilik, dan memberikan kontribusi yang wajar bagi para pemegang saham.

The Company Ethics Guidelines are an integral part of implementing Good Corporate Governance at PT KIW. This guideline is prepared based on applicable laws and regulations, the company's articles of association, Good Corporate Governance (GCG) policies, applicable regulations, and best practices in the industry. The Code of Conduct regulates several important aspects, including preventing corruption, promoting fair competition, complying with the law, and regulating employee involvement in political activities.

ACTIVITY PLAN

In an effort to achieve fair operating practices, support from every party internally at PT KIW and from all stakeholders is very important. By implementing this responsibility, PT KIW aims to carry out all work and business activities by creating harmonious relationships, mutual respect, mutual responsibility, and building trust between all PT KIW members and stakeholders. Practically, PT KIW facilitates various forms of communication both internal and external to the company. Internally, there are Leadership Forum and Town Hall Meeting activities as a form of two-way communication forum between management and all employees.

SCOPE AND IMPLEMENTATION OF FAIR OPERATIONS MANAGEMENT ACTIVITIES BUSINESS ETHICS

In carrying out fair operating practices, all members of PT KIW are required to comply with the Company's Code of Ethics which regulates the following ethical behavior:

1. In the company's relations with employees and parties working outside the company, as well as in the context of industrial relations, PT KIW prioritizes dedication and loyalty to human resources, respecting employee rights and obligations, promoting effective business communication, creating an environment of healthy competition, providing opportunities for competency development, providing equal access to promotions, increasing employee competency, paying attention to their welfare, and providing guarantees for occupational safety and health.
2. In the company's relationship with investors, PT KIW applies the principles of professionalism, openness to competition, integrity, transparency, fairness and accountability in order to create a mutually beneficial relationship.
3. In the company's relationship with the Government, PT KIW always supports and complies with programs from the Central and Regional Governments, as well as complying with applicable laws and regulations.
4. In the company's relationship with shareholders, PT KIW manages the company optimally to provide profitable growth, guarantee shareholder rights, maintain and improve company performance, protect the interests of owners, and provide reasonable contributions to shareholders.

5. Dalam hubungan perusahaan dengan mitra usaha, PT KIW menghormati hak-hak mitra usaha dan mitra strategis, sambil memenuhi kewajiban yang diminta.
6. Etika yang baik juga diterapkan dalam hubungan perusahaan dengan masyarakat, anak perusahaan, kreditur, pesaing, dan media massa.

PENCEGAHAN KORUPSI

Dukungan dan tindakan pencegahan korupsi dijalankan melalui langkah-langkah berikut:

- Penetapan kebijakan gratifikasi dan anti-korupsi.
- Sosialisasi dan implementasi praktik Tata Kelola Perusahaan yang baik (*good corporate governance*), kode etik (*code of conduct*), kebijakan gratifikasi, dan anti-korupsi.
- Membangun saluran mekanisme pelaporan gratifikasi (*Whistleblowing system*) dan melaporkan Laporan Harta Kekayaan Penyelenggara Negara (LHKPN).

Berperan aktif dalam kegiatan yang mempromosikan budaya anti-korupsi.

LARANGAN MENERIMA SUAP, IMBALAN, HADIAH, DAN LAINNYA

Perusahaan melarang dengan tegas praktik suap dan gratifikasi dalam segala keadaan. Insan perusahaan tidak boleh meminta imbalan dalam bentuk apapun dari penyedia barang/jasa, pengguna jasa atau pihak lain yang menjadi mitra kerja, mitra usaha dan mitra strategis perusahaan. Perusahaan memiliki komitmen untuk mendorong persaingan yang sehat dan menghindari tindakan diskriminatif terhadap penyedia barang/jasa, pengguna jasa, atau pihak lain yang menjadi mitra kerja, mitra usaha, dan mitra strategis perusahaan.

PERSAINGAN YANG JUJUR DAN ADIL (FAIR COMPETITION)

PT KIW juga berkomitmen menciptakan iklim usaha yang sehat dan menjalankan persaingan yang jujur dan adil (*fair competition*), dengan menghindari segala bentuk kecurangan di dalam perusahaan. Komitmen ini selaras dengan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 1999 tentang Larangan Praktik Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat.

ISO SISTEM MANAJEMEN ANTI PENYUAPAN (SMAP) 37001:2016

ISO 37001:2016 adalah standar internasional untuk Sistem Manajemen Anti-Penyuapan (*Anti-Bribery Management System*) yang dikeluarkan oleh Organisasi Internasional untuk Standardisasi (ISO). Standar ini memberikan panduan kepada organisasi dalam mengembangkan, menerapkan, memelihara, dan meningkatkan Sistem Manajemen Anti-Penyuapan (SMAP) dalam konteks organisasi mereka.

Berikut adalah beberapa poin utama yang dicakup dalam ISO SMAP 37001:2016

- » **Komitmen Organisasi terhadap Anti-Penyuapan**, Standar ini menekankan pentingnya komitmen tinggi dari pihak manajemen atas anti-penyuapan, termasuk pengembangan kebijakan anti-penyuapan yang jelas dan penunjukan orang yang bertanggung jawab atas implementasi SMAP.

5. In the company's relationships with business partners, PT KIW respects the rights of business partners and strategic partners, while fulfilling the required obligations.

6. Good ethics is also applied in the company's relations with the public, subsidiaries, creditors, competitors and mass media.

CORRUPTION PREVENTION

Corruption prevention support and measures are carried out through the following steps:

- Establishment of gratification and anti-corruption policies.
- Socialization and implementation of good corporate governance practices, code of conduct, gratification and anti-corruption policies.
- Building a gratuity reporting mechanism channel (*Whistleblowing system*) and reporting the State Officials' Wealth Report (LHKPN).

Take an active role in activities that promote an anti-corruption culture.

PROHIBITION OF ACCEPTING BRIBES, REWARDS, GIFTS AND OTHERS

The company strictly prohibits the practice of bribery and gratification under all circumstances. Company personnel may not ask for compensation in any form from providers of goods/services, service users or other parties who are work partners, business partners and strategic partners of the company. The company is committed to encouraging healthy competition and avoiding discriminatory actions against providers of goods/services, service users, or other parties who are work partners, business partners and strategic partners of the company.

HONEST AND FAIR COMPETITION (FAIR COMPETITION)

PT KIW is also committed to creating a healthy business climate and carrying out fair and fair competition, by avoiding all forms of fraud within the company. This commitment is in line with Law of the Republic of Indonesia Number 5 of 1999 concerning Prohibition of Monopoly Practices and Unfair Business Competition.

ANTI-BRIBERY MANAGEMENT SYSTEM ISO (SMAP) 37001:2016

ISO 37001:2016 is an international standard for Anti-Bribery Management Systems issued by the International Organization for Standardization (ISO). This standard provides guidance to organizations in developing, implementing, maintaining and improving an Anti-Bribery Management System (AMSAP) in their organizational context.

Following are some of the main points covered in ISO SMAP 37001:2016

- » **Organizational Commitment to Anti-Bribery** This standard emphasizes the importance of high commitment from management to anti-bribery, including the development of a clear anti-bribery policy and the appointment of a person responsible for the implementation of the ABMS.



- » **Pengembangan Kebijakan dan Prosedur**, ISO SMAP 37001:2016 meminta organisasi untuk mengembangkan kebijakan anti-penyuapan yang sesuai dengan karakteristik dan risiko spesifik organisasi mereka. Ini termasuk prosedur untuk melaporkan dugaan tindakan penyogokan, serta investigasi terhadap tindakan tersebut.
- » **Pelatihan dan Kesadaran**, Organisasi diharapkan untuk memberikan pelatihan kepada karyawan dan pihak terkait tentang risiko dan konsekuensi dari penyogokan, serta tindakan yang harus diambil untuk mencegahnya.
- » **Penilaian Risiko**, ISO SMAP 37001:2016 mengharuskan organisasi untuk melakukan penilaian risiko yang terkait dengan potensi penyogokan dalam operasi mereka, dan mengambil langkah-langkah untuk mengurangi atau menghilangkan risiko tersebut.
- » **Pengendalian Operasional**, Standar ini menekankan perlunya pengendalian operasional yang efektif untuk mencegah, mendeteksi, dan menangani penyogokan.
- » **Pengawasan, Evaluasi, dan Perbaikan**, ISO SMAP 37001:2016 menekankan pentingnya pengawasan dan evaluasi berkelanjutan terhadap efektivitas SMAP, serta mengidentifikasi area yang memerlukan perbaikan.
- » **Policy and Procedure Development**, ISO SMAP 37001:2016 requires organizations to develop anti-bribery policies that suit their organization's specific characteristics and risks. This includes procedures for reporting suspected acts of bribery, as well as investigations into such acts.
- » **Training and Awareness** Organizations are expected to provide training to employees and related parties about the risks and consequences of bribery, as well as the actions that must be taken to prevent it.
- » **Risk Assessment**, ISO SMAP 37001:2016 requires organizations to assess the risks associated with the potential for bribery in their operations, and take steps to reduce or eliminate those risks.
- » **Operational Controls**: This standard emphasizes the need for effective operational controls to prevent, detect and deal with bribery.
- » **Monitoring, Evaluation and Improvement**, ISO SMAP 37001:2016 emphasizes the importance of continuous monitoring and evaluation of the effectiveness of ABMS, as well as identifying areas that require improvement.

Dengan mengadopsi ISO SMAP 37001:2016 yang telah dimiliki oleh PT KIW, perusahaan dapat memperkuat kerangka kerja mereka dalam mencegah, mendeteksi, dan menanggulangi tindakan penyogokan, sehingga menjaga integritas dan reputasi mereka.

By adopting ISO SMAP 37001:2016 which is owned by PT KIW, companies can strengthen their framework in preventing, detecting and dealing with acts of bribery, thereby maintaining their integrity and reputation.

MENGHORMATI HAK KEKAYAAN INTELEKTUAL (HAKI)

Perusahaan berkomitmen untuk menghargai dan melindungi Hak Kekayaan Intelektual (HAKI) yang dihasilkan oleh karyawan perusahaan selama bekerja di perusahaan. Dalam menjaga hak kekayaan intelektual, perusahaan mendorong karyawan untuk aktif dalam melindungi hak atas Kekayaan Intelektual milik perusahaan. Selain itu, perusahaan juga menghormati Hak Kekayaan Intelektual (HKI), seperti hak paten, hak cipta, dan hak lainnya yang dihasilkan oleh pemangku kepentingan.

RESPECT INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS (IPR)

The company is committed to respecting and protecting Intellectual Property Rights (IPR) generated by company employees while working at the company. In protecting intellectual property rights, the company encourages employees to be active in protecting the company's Intellectual Property rights. Apart from that, the company also respects Intellectual Property Rights (IPR), such as patents, copyrights and other rights generated by stakeholders.

DAMPAK KEGIATAN PENGELOLAAN OPERASIONAL YANG ADIL

Dengan menerapkan praktik operasi yang adil, PT KIW dapat menciptakan lingkungan kerja yang kondusif dan meningkatkan etos kerja di internal perusahaan. Selain itu, hal ini dapat mendorong perbaikan dalam pengelolaan dan memperkuat hubungan positif dengan para pemangku kepentingan melalui pengembangan nilai-nilai dan budaya yang positif. Pada akhirnya, upaya ini akan meningkatkan reputasi dan citra PT KIW.

IMPACT OF FAIR OPERATIONS MANAGEMENT ACTIVITIES

By implementing fair operating practices, PT KIW can create a conducive work environment and improve the company's internal work ethic. In addition, this can encourage improvements in management and strengthen positive relationships with stakeholders through the development of positive values and culture. Ultimately, this effort will improve the reputation and image of PT KIW.

TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP LINGKUNGAN HIDUP CORPORATE RESPONSIBILITY TOWARD THE ENVIRONMENT

PT KIW dirancang sebagai kawasan industri ramah lingkungan, di dalamnya banyak berdiri pabrik-pabrik manufaktur/pengolahan, dimana di satu sisi bermanfaat dalam memproduksi barang-barang yang dibutuhkan masyarakat namun di sisi lain juga menghasilkan limbah dari proses produksinya. Menyadari hal tersebut, PT KIW dalam mengembangkan kawasan industri sangat memperhatikan aspek lingkungan yang berpotensi muncul. Salah satu upaya untuk mengurangi dampak lingkungan adalah dengan menyediakan instalasi pengolahan air limbah (IPAL) terpadu. Bagi pabrik-pabrik yang proses produksinya menghasilkan limbah cair, diwajibkan membuang limbahnya tersebut ke IPAL PT KIW melalui jaringan pipa limbah yang telah disediakan. Limbah tersebut kemudian dilakukan proses penetralan dengan melalui serangkaian tahapan unit proses yaitu unit ekualisasi, unit *primary clarifier*, unit aerasi, dan unit *secondary clarifier* sehingga dihasilkan *effluent* yang memenuhi baku mutu yang ditetapkan pemerintah (Perda Prop Jateng No. 5 th 2012) sehingga aman dibuang ke lingkungan/badan air. IPAL terpadu PT KIW telah memiliki izin pembuangan limbah cair (IPLC) nomor: 3130/660.31/IX/2022 tanggal 12 September 2022 dari Dinas Lingkungan Hidup Kota Semarang yang berlaku selama sampai kebijakan baru diberlakukan.

PT KIW is designed as an environmentally friendly industrial area, in which there are many manufacturing/processing factories, which on the one hand are useful in producing goods needed by society but on the other hand also produce waste from the production process. Realizing this, PT KIW in developing industrial areas pays great attention to environmental aspects that have the potential to emerge. One effort to reduce environmental impacts is by providing integrated wastewater treatment plants (IPAL). For factories whose production processes produce liquid waste, they are required to dispose of the waste to the PT KIW IPAL through the waste pipe network that has been provided. The waste is then carried out in a neutralization process through a series of process unit stages, namely equalization unit, primary clarifier unit, aeration unit and secondary clarifier unit so that effluent is produced that meets the quality standards set by the government (Central Java Prop. Regulation No. 5 of 2012) so that it is safe to dispose of. into the environment/water bodies. PT KIW's integrated IPAL has a liquid waste disposal permit (IPLC) number: 3130/660.31/IX/2022 dated 12 September 2022 from the Semarang City Environmental Service which is valid until the new policy is implemented.

TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP PELANGGAN CORPORATE RESPONSIBILITY TOWARD CUSTOMERS

KEBIJAKAN KEPUASAN PELANGGAN

Sebagai perusahaan pengelola dan pengembang Kawasan Industri yang mengemban visi menjadi “Menjadi Pengembang dan Pengelola Kawasan Industri, Properti dan Bisnis yang Andal dan Modern”, kepuasan pelanggan merupakan salah satu faktor penting yang harus diperhatikan. Hal tersebut menjadi komitmen bagi PT KIW selalu ada (*available*) dan peduli (*care*) untuk melayani kebutuhan maupun keluhan investor dengan sungguh-sungguh.

Kesungguhan dalam melayani investor dituangkan dalam program kerja antara lain:

- Menyediakan produk sesuai kebutuhan investor baik secara kualitas, kuantitas maupun estetika.
- Menyediakan fasilitas yang lengkap untuk memenuhi kebutuhan investor:
 - Jalan dan drainase
 - Klinik
 - Jaringan air bersih
 - Jaringan telepon dan internet
 - Jaringan listrik dan penerangan jalan
 - Jaringan Hydrant dan Unit Pemadam Kebakaran
 - Jaringan pengolahan limbah cair
 - Jaringan gas PGN.
- Memberikan pelayanan memuaskan kepada investor:
 - Melaksanakan kunjungan rutin dan temu pelanggan untuk mendengar keluhan investor dan komunikasi dua arah
 - Memberikan solusi yang terbaik atas keluhan investor
 - Melaksanakan survey kepuasan pelanggan
 - Menyelenggarakan *Customer Gathering* untuk menjalin keakraban dan memberikan apresiasi kepada investor
 - Menyediakan layanan *call center* 24 jam nonstop.

CUSTOMER SATISFACTION POLICY

As an Industrial Estate management and development company that carries the vision of “ **Being a Reliable and Modern Developer and Manager of Industrial Estates, Property and Business**”, customer satisfaction is one of the important factors that must be considered. This is a commitment for PT KIW to always be available and caring to serve investors' needs and complaints seriously.

Seriousness in serving investors is outlined in the work program, including:

- Providing products according to investor needs in terms of quality, quantity and aesthetics.
- Providing complete facilities to meet investor needs:
 - Roads and drainage
 - Clinic
 - Clean water network
 - Telephone and internet networks
 - Electrical networks and street lighting
 - Hydrant Network and Fire Fighting Units
 - Liquid waste processing network
 - PGN gas network.
- Providing satisfactory service to investors:
 - Carrying out regular visits and customer meetings to hear investor complaints and two-way communication
 - Providing the best solution to investor complaints
 - Carrying out customer satisfaction surveys
 - Organizing Customer Gatherings to build friendship and give appreciation to investors
 - Providing 24 hour non-stop call center services.



TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP PENGEMBANGAN SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN

CORPORATE RESPONSIBILITY FOR SOCIAL AND COMMUNITY DEVELOPMENT

Sebagai salah satu perusahaan BUMN, PT KIW memiliki dua tanggung jawab besar. Pertama untuk meningkatkan profit dalam rangka meningkatkan pendapatan Negara, sedangkan yang kedua melaksanakan tanggung jawab sosial dan lingkungan. Wujud tanggung jawab sosial kepada masyarakat, PT KIW senantiasa menciptakan suasana kegiatan operasi yang harmonis dengan masyarakat luas melalui Program Pendanaan UMK (PUMK) dan Program Bina Lingkungan (BL) sebagaimana diatur dalam Surat Peraturan Menteri BUMN RI No: PER-05/MBU/04/2021, tanggal 8 April 2021 tentang Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL), yang sudah diperbarui dengan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No.: PER-01/MBU/03/2023 tanggal 03 Maret 2023, tentang Penugasan Khusus dan Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Badan Usaha Milik Negara.

Tanggung jawab sosial dan lingkungan adalah program pemberdayaan Masyarakat oleh BUMN sesuai dengan 7 (tujuh) *key principles* yang tertuang dala ISO 26000 tentang *Corporate Social Responsibility*. Sementara itu, Agenda Pembangunan Berkelanjutan 2030 sesuai dengan Peraturan Presiden Nomor 111 Tahun 2022 tentang Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB)/*Sustainable Development Goals* (SDG's) yang memiliki 17 sasaran TPB.

As a state-owned company, PT KIW has two major responsibilities. The first is to increase profits in order to increase state income, while the second is to carry out social and environmental responsibilities. As a form of social responsibility to the community, PT KIW always creates an atmosphere of harmonious operating activities with the wider community through the UMK Funding Program (PUMK) and Environmental Development Program (BL) as regulated in the Republic of Indonesia Minister of State-Owned Enterprises Regulation Letter No: PER-05/MBU/04/2021, dated 8 April 2021 concerning the Social and Environmental Responsibility Program (TJSL), which has been updated with the Minister of State-Owned Enterprises Regulation No.: PER-01/MBU/03/2023 dated 03 March 2023, concerning Special Assignments and Social and Environmental Responsibility Programs for State-Owned Enterprises .

Corporate Social Responsibility is a community empowerment program by SOEs in accordance with the 7 (seven) key principles contained in ISO 26000 on Corporate Social Responsibility. Meanwhile, the 2030 Sustainable Development Agenda is in accordance with Presidential Regulation Number 111 of 2022 concerning the Sustainable Development Goals (SDG's) which has 17 SDG targets.



Program TJSJ PT Kawasan Industri Wijayakusuma dapat dilakukan dalam bentuk:

- Pembiayaan dan pembinaan usaha mikro dan usaha kecil; dan/ atau
- Bantuan dan/atau kegiatan lainnya.

Program TJSJ PT Kawasan Industri Wijayakusuma bertujuan untuk:

- Memberikan kemanfaatan bagi pembangunan ekonomi, pembangunan sosial, pembangunan lingkungan serta pembangunan hukum dan tata kelola bagi perusahaan.
- Berkontribusi pada penciptaan nilai tambah bagi perusahaan dengan prinsip yang terintegrasi, terarah dan terukur dampaknya serta akuntabel.
- Membina usaha mikro dan usaha kecil agar lebih tangguh dan mandiri serta masyarakat sekitar perusahaan.

Program TJSJ PT Kawasan Industri Wijayakusuma dilaksanakan dengan menerapkan prinsip:

- Terintegrasi, yaitu berdasarkan analisa risiko dan proses bisnis yang memiliki keterkaitan dengan pemangku kepentingan;
- Terarah, yaitu memiliki arah yang jelas untuk mencapai tujuan perusahaan;
- Terukur dampaknya, yaitu memiliki kontribusi dan memberikan manfaat yang menghasilkan perubahan atau nilai tambah bagi pemangku kepentingan dan perusahaan; dan
- Akuntabilitas, yaitu dapat dipertanggungjawabkan sehingga menjauhkan dari potensi penyalahgunaan dan penyimpangan.

Program TJSJ PT Kawasan Industri Wijayakusuma dilaksanakan berdasarkan 4 (empat) pilar utama yaitu:

- Sosial, untuk tercapainya pemenuhan hak dasar manusia yang berkualitas secara adil dan setara untuk meningkatkan kesejahteraan bagi seluruh masyarakat;
- Lingkungan, untuk pengelolaan sumberdaya alam dan lingkungan yang berkelanjutan sebagai penyangga seluruh kehidupan;
- Ekonomi, untuk tercapainya pertumbuhan ekonomi berkualitas melalui keberlanjutan peluang kerja dan usaha, inovasi, industri inklusif, infrastruktur memadai, energi bersih yang terjangkau dan didukung kemitraan; dan
- Hukum dan tata kelola, untuk sparan, akuntabel dan partisipatif untuk menciptakan stabilitas keamanan dan mencapai negara berdasarkan hukum.

PT Kawasan Industri Wijayakusuma's TJSJ program can be carried out in the form of:

- Financing and development of micro and small businesses; and/or
- Assistance and/or other activities.

PT Kawasan Industri Wijayakusuma's TJSJ program aims to:

- Providing benefits for economic development, social development, environmental development as well as legal development and governance for companies.
- Contribute to the creation of added value for the company with principles that are integrated, directed and measurable in impact and accountable.
- Fostering micro and small businesses to make them more resilient and independent as well as the communities around the company.

PT Kawasan Industri Wijayakusuma's TJSJ program is implemented by applying the principles:

- Integrated, namely based on risk analysis and business processes that are linked to stakeholders;
- Directional, namely having a clear direction to achieve company goals;
- Measurable impact, namely having a contribution and providing benefits that produce change or added value for stakeholders and the company; And
- Accountability, namely being able to be held accountable so as to avoid potential abuse and irregularities.

PT Kawasan Industri Wijayakusuma's TJSJ program is implemented based on 4 (four) main pillars, namely:

- Social, to achieve quality fulfillment of basic human rights fairly and equally to improve welfare for the entire community;
- Environment, for sustainable management of natural resources and the environment as a support for all life;
- Economy, to achieve quality economic growth through sustainable employment and business opportunities, innovation, inclusive industry, adequate infrastructure, affordable clean energy and supported by partnerships; And
- Law and governance, to create legal certainty and effective, transparent, accountable and participatory governance to create security stability and achieve a state based on law.



Penyaluran dana Bina Lingkungan pada periode tahun 2023 sebesar Rp699,2 juta dengan rincian sebagai berikut:

The distribution of Environmental Development funds for the 2023 period is IDR 699.2 million with the following details:

Dalam juta rupiah (In million rupiah)

TPB SDG	PROGRAM Program	ANGGARAN Budget	NO.	NAMA KEGIATAN Name Of Activity	ANGGARAN Budget	REALISASI Realization	%
 TPB 1 (Tanpa Kemiskinan) SDG 1 (No Poverty)	Bantuan Sosial Kemasyarakatan untuk Pengentasan Kemiskinan Community Social Assistance for Poverty Alleviation	115	1	Bantuan untuk Siswa Difabel (alokasi ke Anjungan Belajar Mandiri) Holding Danareksa Assistance for Disabled Students (allocation to Independent Learning Platform) Holding Danareksa	5	5	100,00
			2	Bazar Murah (Ramadhan, HUT RI & HUT KIW) Cheap Bazaar (Ramadan, HUT RI & HUT KIW)	30	30	100,00
			3	Parcel Lebaran (Bekerjasama dengan Dinas Koperasi & UMKM) dibagikan ke Panti Asuhan & Ponpes Eid parcels (in collaboration with the Department of Cooperatives & UMKM) distributed to Orphanages & Islamic Boarding Schools	10	10	100,00
			4	Bantuan untuk Masyarakat Kurang Mampu (Karanganyar & Randugarut) Assistance for Underprivileged Communities (Karanganyar & Randugarut)	25	28	112,00
			5	Bantuan Fasilitas dan Literasi Seni Budaya Arts and Culture Facilities and Literacy Assistance	5 20	5 20	100,00 100,00
			6	Bantuan untuk 4 Panti Asuhan Assistance for 4 Orphanages	20	20	100,00
			7	Bantuan untuk 4 Panti (Wreda) Jompo/Lansia Assistance for 4 Nursing Homes for the Elderly	20	19,6	98,00
 TPB 2 (Tanpa Kelaparan) Bantuan Bencana Non-Alam SDG 2 (No Hunger) Non-Natural Disaster Assistance	Bantuan Bencana Alam Natural Disaster Assistance	30	8	Bantuan Bencana Alam Natural Disaster Assistance	20	30	150,00
	Bantuan Bencana Non-Alam Non-Natural Disaster Assistance		9	Bantuan Bencana Non-Alam Non-Natural Disaster Assistance	10	4	38,00
 TPB 3 (Kehidupan Sehat dan Sejahtera) SDG 3 Healthy and Prosperous Life	Peningkatan Sarana Kesehatan Improvement of Health Facilitie	20	10	Pembagian Alat Kesehatan/Obat-obatan (Karyawan & Masyarakat Sekitar) Distribution of Health Equipment/Medicines (Employees & Surrounding Communities)		10	14
			11	Bantuan Stunting (Kel. Randugarut) Stunting Assistance (Kel. Randugarut)	10	9,5	95,00

TPB SDG	PROGRAM Program	ANGGARAN Budget	NO.	NAMA KEGIATAN Name Of Activity	ANGGARAN Budget	REALISASI Realization	%	
 PB 4 (Pendidikan Berkualitas) SGD 4 Quality Education	Pendidikan Berkualitas Quality Education	76	12	Beasiswa untuk Disabilitas Scholarships for Disabilities		15	15	
				Beasiswa untuk anak dari keluarga Kurang Mampu Scholarships for children from disadvantaged families	14,9	14,9	100,00	
				Program Kolaborasi Bantuan Pendidikan Collaborative Education Assistance Programme	45,6	45,6	100,00	
TOTAL ANGGARAN PILAR SOSIAL TOTAL SOCIAL PILLAR BUDGET		240,5			240.0	250.0	104.12	
 TPB 8 (Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi) SDG 8 Decent Work and Economic Growth	Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi Healthy and Prosperous Life)	45,8	1	InHouse Training pengelolaan UMK dan Seminar/Workshop Mitra Binaan InHouse Training for MSE management and Seminar/Workshop for Foster Partners	30	27	90,00	
				2	Pelatihan Mitra Binaan Coached Partner Training	15,8	18,8	118,99
TOTAL ANGGARAN PILAR EKONOMI TOTAL PILLARS OF GOVERNANCE & LEGAL		45,8			46	46	100,00	
 TPB 6 (Air Bersih dan Sanitasi Layak) SDG 6 (Clean Water and Adequate Sanitation)	Air Bersih dan Sanitasi Layak Clean Water and Proper Sanitation	105	1	Bantuan Sarana Air Bersih & MCK Assistance with Clean Water & MCK Facilities	30	20	66,67	
	Sarana dan Prasarana Umum Public Facilities and Infrastructure			2	Bantuan Pembangunan Perbaikan Jalan Lingkungan (dialokasikan ke PKE 2023, RLSH, Jamban & Listrik) & Sarana Prasarana umum Construction Assistance for Environmental Road Improvements (allocated to PKE 2023, RLSH, Latrine & Electricity) & Public Infrastructure	75	75	100,00
 TPB 13 (Penanganan Perubahan Iklim) SDG 13 Tackling Climate Change	Pelestarian Alam Nature Conservation	65	3	Program Penghijauan Lingkungan (Pohon Avicenia) Environmental Greening Program (Avicenia Tree)	45	43	95,56	
				4	Penanaman Pohon Holding Holding Tree Planting	5	5	100,00
				5	Bibit Pohon Penghijauan Reforestation Tree Seeds	15	17	113,00
TOTAL ANGGARAN PILAR LINGKUNGAN TOTAL ENVIRONMENTAL PILLAR BUDGET		170			170	160,0	94.12	
 TPB 16 (Perdamaian, Keadilan, dan Kelembagaan yang Tangguh) SDG 16 Peace, Justice and Resilient Institutions	Perdamaian, Keadilan dan Kelembagaan yang Tangguh Peace, Justice and Resilient Institutions	285	1	<ul style="list-style-type: none"> Program FGD MR Subklaster KI Holding Danareksa Resertifikasi ISO SMM 9001:2014, SML 14001:2014, SMAP 37001:2018 	285	243	85,26	
TOTAL PILAR TATA KELOLA & HUKUM		285				285		
TOTAL		741,3				741,3		



PENDANAAN USAHA MIKRO KECIL (PUMK)

Dalam pelaksanaan Program TJSL, PT Kawasan Industri Wijayakusuma juga melakukan Program Pendanaan UMK. Sesuai dengan Perjanjian Kerja Sama antara PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk dengan PT Kawasan Industri Wijayakusuma Nomor: B36/MBD/12/2022 dan Nomor: 03/Perj/KIW/12/2022 tanggal 14 Desember 2022 tentang Pelaksanaan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil, sehingga dimulai pada tahun 2022, pendanaan UMK diserahkan kepada PT BRI (Persero) Tbk, dalam hal ini PT BRI (Persero) Tbk bertindak untuk melakukan *assessment* calon UMK sesuai ketentuan yang berlaku, mengalokasikan kembali jasa administrasi yang diperoleh, menentukan wilayah penyaluran dana Pendanaan UMK sesuai dengan ketersediaan jaringan Unit Kerja PT KIW.

Pelaksanaan Program Pendanaan UMK ini diutamakan diberikan kepada usaha mikro dan usaha kecil yang menjadi Mitra Binaan perusahaan. Kriteria UMK yang dapat menjadi Mitra Binaan PT Kawasan Industri Wijayakusuma adalah sebagai berikut:

1. Milik Warga Negara Indonesia;
2. Usaha mikro dan usaha kecil yang belum memenuhi kriteria atau memiliki akses pinjaman kepada lembaga pendanaan atau perbankan;
3. Usaha mikro dan usaha kecil dengan jenis usaha yang sejalan dibidang dan/atau mendukung bisnis inti PT Kawasan Industri Wijayakusuma;
4. Diutamakan usaha mikro dan usaha kecil yang berlokasi di wilayah kerja PT Kawasan Industri Wijayakusuma;
5. Berdiri sendiri, bukan merupakan anak perusahaan atau cabang perusahaan yang dimiliki, dikuasai, atau berafiliasi, secara langsung maupun tidak langsung, dengan usaha menengah atau usaha besar;
6. Berbentuk usaha orang perseorangan dan/atau sekelompok orang, badan usaha yang tidak berbadan hukum, atau badan usaha yang berbadan hukum, termasuk usaha mikro dan koperasi;
7. Mempunyai potensi dan prospek usaha untuk dikembangkan.

Dalam rangka implementasi Program Pendanaan UMK, bentuk bantuan yang diberikan oleh PT Kawasan Industri Wijayakusuma dilakukan dalam beberapa metode antara lain:

1. Pemberian modal kerja dalam bentuk pinjaman;
2. Pemberian wawasan dan keterampilan untuk mengembangkan usaha dalam bentuk pendidikan dan pelatihan manajerial;
3. Keikutsertaan Mitra Binaan pada beragam pameran dalam rangka membuka dan mengembangkan jaringan pemasaran produk, investasi maupun kerja sama bisnis;
4. Melalui bantuan yang diberikan tersebut, diharapkan seluruh Mitra Binaan dapat lebih berkembang, menjadi mandiri dan menemukan potensi-potensi yang membawa produk mereka menjadi lebih kompetitif.

SMALL AND MEDIUM ENTERPRISES (SME) FUNDING

In implementing the TJSL Program, PT Kawasan Industri Wijayakusuma also carries out an MSE Funding Program. In accordance with the Cooperation Agreement between PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk and PT Kawasan Industri Wijayakusuma Number: B36/MBD/12/2022 and Number: 03/Perj/KIW/12/2022 dated 14 December 2022 concerning Implementation of the Micro Business Funding Program and Small Businesses, so that starting in 2022, MSE funding will be handed over to PT BRI (Persero) Tbk, in this case PT BRI (Persero) Tbk acts to carry out assessments of prospective MSEs in accordance with applicable regulations, reallocate administrative services obtained, determine areas distribution of funds for MSE funding in accordance with the availability of the PT KIW Work Unit network.

The implementation of this MSE Funding Program is given priority to micro and small businesses that are the company's Foster Partners. The criteria for MSEs that can become Development Partners of PT Kawasan Industri Wijayakusuma are as follows:

1. Belonging to Indonesian Citizens;
2. Micro businesses and small businesses that do not meet the criteria or have access to loans from funding institutions or banks;
3. Micro businesses and small businesses with types of business that are in line with and/or support the core business of PT Kawasan Industri Wijayakusuma;
4. Priority is given to micro businesses and small businesses located in the working area of PT Kawasan Industri Wijayakusuma;
5. Standing alone, not a subsidiary or branch of a company owned, controlled or affiliated, directly or indirectly, with a medium or large business;
6. Formed as a business by an individual and/or a group of people, a business entity that is not a legal entity, or a business entity that is a legal entity, including micro businesses and cooperatives;
7. Has potential and business prospects to be developed.

In order to implement the MSE Funding Program, the form of assistance provided by PT Kawasan Industri Wijayakusuma is carried out in several methods, including:

1. Providing working capital in the form of loans;
2. Providing insight and skills to develop business in the form of education and managerial training;
3. Development Partners' participation in various exhibitions in order to open and develop product marketing networks, investments and business collaborations;
4. Through the assistance provided, it is hoped that all Foster Partners can develop further, become independent and discover potentials that will make their products more competitive.

Sumber Dana

Sumber dana Program Pendanaan UMK dapat berasal dari:

1. Saldo dana Program Kemitraan yang teralokasi selama Tahun 2023; dan/atau
2. Jasa administrasi pinjaman/margin/bagi hasil, bunga deposito dan/atau jasa giro dari dana program kemitraan.

Adapun saldo dana tersedia sampai dengan 31 Desember 2023 sebagai berikut.

Source of funds

Sources of funds for the MSE Funding Program can come from:

1. Balance of Partnership Program funds allocated during 2023; and/or
2. Loan/margin/profit sharing administration services, deposit interest and/or current account services from partnership program funds.

The available fund balance until December 31, 2023 is as follows.

Dalam rupiah (In Rupiah)

KETERANGAN Description	Tahun 2023 Year 2023		Prosentase Percentage	
	(RKA)	Realisasi	%	%
	1	3	4=2:1	5=3:1
I DANA TERSEDIA Funds Available				
Saldo Awal Initial balance	140.322.515,00	148.376.543,00	360,22%	105,74%
Pengembalian Dana PUMK : PUMK refund				
Dari Mitra Binaan From partners	374.000.000,00	423.968.904,00	24,57%	113,36%
Dari BUMN Pembina Lain From other BUMN Trustees	-	-		
Pendapatan Jasa Admin PUMK PUMK Admin service revenue	34.000.000,00	40.112.361,00	23,99	117,98
Pendapatan Jasa Bank (Net) Bank service income (Net)	-	2.808.574,00		
Pendapatan Lain-Lain Other income	-	1.650.000,00		
Kelebihan Pembayaran Angsuran Overpayment of Installments	-	13.135.990,00		
Total Dana Tersedia Total Available Funds	548.322.515,00	606.255.089,00		
II DANA DISALURKAN Funds Disbursed				
Penyaluran Mandiri Self-distribution				
Penyaluran Kolaborasi/BUMN Collaboration Channeling/BUMN	548.322.515,00			
Penyaluran BUMN Khusus Special Distribution for BUMN				
Beban Administrasi Bank Bank Administration Expenses				
Pengembalian Kelebihan Angsuran Return of Excess Installments				
Beban Pengeluaran Lain-lain Expenses				
Total Dana Disalurkan Total funds disbursed	548.322.515,00	630.052.370,00	110,57%	114,91%
III SALDO AKHIR Ending Balance	0,00	0,00		



Efektivitas Penyaluran PUMK Melalui Kerja Sama Dengan PT BRI (Persero) Tbk

Adapun untuk penyaluran di tahun 2023 berdasarkan RKA Tahun 2023 dengan anggaran sebesar Rp548.322.515,- sampai dengan 31 Desember 2023 telah terealisasi sebesar Rp606.255.089,- yang telah disetorkan kepada PT BRI (Persero) Tbk sebesar Rp548.322.515,- pada 30 November 2023 dan Rp57.932.574,- pada 31 Desember 2023.

Terkait penyetoran dana yang telah dilakukan oleh PT KIW kepada PT BRI (Persero) Tbk sampai dengan 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp1.406.255.089,- dalam 3 tahap penyetoran dengan rincian sebagai berikut:

1. Berita Acara Nomor KIW: 26/BA/KIW/12/2022 & Nomor BRI: B.330-MBD/12/2022 tanggal 29 Desember 2022 tentang Penyetoran Dana Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK) tahap I Tahun 2023 sebesar Rp800.000.000,- (Disetorkan di tahun 2022).
2. Berita Acara Nomor KIW: 64/BA/KIW/11/2023 & Nomor BRI: B.879-MBD/11/2023 tanggal 29 Desember 2023 tentang Penyetoran Dana Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK) tahap II Tahun 2023 sebesar Rp548.322.515,- (Disetorkan pada 30 November 2023).
3. Berita Acara Nomor KIW: 01/BA/KIW/01/2024 & Nomor BRI: B 837-MBD/01/2024 tanggal 02 Januari 2024 tentang Penyetoran Dana Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK) tahap III Tahun 2023 sebesar Rp57.932.574,- (Disetorkan pada 31 Desember 2023).

Efektivitas Penyaluran Dana PUMK Tahun 2023

Berdasarkan penggolongan tersebut di atas, sesuai dengan tingkat kolektibilitas penyaluran pinjaman yang diatur dalam KEPMEN BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2022 tanggal 4 Juni 2002 tentang penilaian kesehatan BUMN, perhitungan selengkapnya adalah sebagai berikut:

PENYERAPAN % Absorption (%)	>90	85 s/d 90	80 s/d 85	<80
Skor/Score	3	2	1	0

Tingkat penyaluran dana pinjaman dalam tahun berjalan adalah sebagai berikut.

Effectiveness of PUMK Distribution Through Collaboration with PT BRI (Persero) Tbk

As for distribution in 2023 based on the 2023 RKA with a budget of IDR 548,322,515,- up to 31 December 2023, IDR 606,255,089,- had been realized , which had been deposited to PT BRI (Persero) Tbk in the amount of IDR 548,322,515,- on 30 November 2023 and IDR 57,932,574,- on December 31, 2023.

Regarding the deposit of funds that has been made by PT KIW to PT BRI (Persero) Tbk up to 31 December 2023, it is IDR 1,406,255,089,- in 3 stages of deposit with the following details:

1. Minutes KIW Number: 26/BA/KIW/12/2022 & BRI Number: B.330-MBD/12/2022 dated 29 December 2022 concerning the Deposit of Funds for the Micro and Small Business Funding Program (PUMK) phase I in 2023 amounting to IDR 800 ,000,000,- (Deposited in 2022).
2. Minutes KIW Number: 64/BA/KIW/11/2023 & BRI Number: B.879-MBD/11/2023 dated 29 December 2023 concerning the Deposit of Funds for the Micro and Small Business Funding Program (PUMK) phase II 2023 amounting to IDR 548 ,322,515,- (Deposited on November 30, 2023).
3. Minutes KIW Number: 01/BA/KIW/01/2024 & BRI Number: B 837-MBD/01/2024 dated 02 January 2024 concerning the Deposit of Micro and Small Business Funding Program (PUMK) Phase III 2023 funds amounting to IDR 57. 932,574,- (Deposited on December 31, 2023).

Effectiveness of Distribution of PUMK Funds in 2023

Based on the classification above, in accordance with the level of collectibility of loan disbursement regulated in KEPMEN BUMN Number: KEP-100/MBU/2022 dated 4 June 2002 concerning the assessment of the health of BUMN, the complete calculation is as follows:

$$\begin{aligned}
 \text{Efektivitas Penyaluran Dana} &= \frac{\text{Jumlah Dana yang Disalurkan} \times 100\%}{\text{Jumlah Dana yang Tersedia}} \\
 \text{Effectiveness of Fund Distribution} &= \frac{\text{Rp606.255.089,-}}{\text{Rp606.255.089,-}} \times 100\% \\
 &= \mathbf{100\%}
 \end{aligned}$$

Jadi, dapat diperoleh tingkat efektivitas penyaluran dana PUMK PT KIW tahun 2023 sebesar 100% dengan Skor 3.

The level of distribution of loan funds in the current year is as follows.

Thus, it can be obtained that the effectiveness level of PT KIW distribution of PUMK funds in 2023 is 100% with a score of 3.

PERKARA PENTING YANG SEDANG DIHADAPI OLEH PERUSAHAAN, ENTITAS ANAK, SERTA ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN ANGGOTA DIREKSI

Tidak terdapat perkara penting yang sedang dihadapi oleh Perusahaan, Anak Perusahaan, Anggota Dewan Komisaris maupun Anggota Direksi pada tahun 2023.

IMPORTANT CASES CURRENTLY FACING BY THE COMPANY, SUBSIDIARIES, AND MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

There are no important cases being faced by the Company, Subsidiaries, Members of the Board of Commissioners or Members of the Board of Directors in 2023.

AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN ACCESS COMPANY INFORMATION AND DATA

KETERBUKAAN INFORMASI PUBLIK

Dalam rangka melaksanakan keterbukaan informasi Publik, sebagai amanah Undang-Undang Nomor: 4 Tahun 2008 tentang Keterbukaan Informasi Publik, PT KIW telah membentuk Pejabat Pengelola Informasi Publik & Dokumen (PPID) sesuai SK Direksi Nomor: 03/SK/D.KIW/3/2020 Tanggal 23 Maret 2020 Tentang Pembentukan Struktur Organisasi dan Penunjukan PPID PT KIW dan menetapkan klasifikasi informasi publik sesuai SK Pejabat PPID Nomor: 01/K/PPID.KIW/12/2022 tentang Penetapan Klasifikasi Informasi Publik pada PT Kawasan Industri Wijayakusuma. Bagi publik yang membutuhkan informasi tentang KIW dapat mengajukan permohonan informasi publik melalui website PT KIW atau langsung menyampaikan surat permohonan ke kantor PT KIW ditujukan kepada PPID sebagai upaya memberikan informasi tentang PT KIW kepada para *tenant* dan pemangku kepentingan lainnya. PT KIW juga memiliki buletin yang terbit 3 bulan sekali.

OPENNESS OF PUBLIC INFORMATION

In order to implement public information disclosure, as mandated by Law Number: 4 of 2008 concerning Public Information Openness, PT KIW has formed a Public Information & Document Management Officer (PPID) in accordance with Directors' Decree Number: 03/SK/D.KIW/3/2020 Dated March 23 2020 concerning the Establishment of the Organizational Structure and Appointment of PT KIW PPID and determines the classification of public information in accordance with the Official Decree PPID Number: 01/K/PPID.KIW/12/2022 concerning Determination of Public Information Classification at PT Kawasan Industri Wijayakusuma. The public who needs information about KIW can submit a request for public information via the PT KIW website or directly submit a request letter to the PT KIW office addressed to PPID as an effort to provide information about PT KIW to tenants and other stakeholders . PT KIW also has a bulletin which is published once every 3 months.



ANNUAL REPORT AWARD

Annual Report Award (ARA) merupakan kompetisi tahunan yang diselenggarakan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK), bekerja sama dengan Kementerian BUMN, Direktorat Jenderal Pajak, Bank Indonesia, Bursa Efek Indonesia, Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG), dan Ikatan Akuntan Indonesia.

Tujuan diadakan ARA adalah untuk meningkatkan kualitas informasi dan *governance* melalui Annual Report atau buku laporan tahunan sebuah perusahaan. Sejak tahun 2015, PT KIW selalu berpartisipasi dalam kompetisi ARA, namun di tahun 2019 hingga sekarang, kompetisi ARA ditiadakan.

ANNUAL REPORT AWARD

The Annual Report Award (ARA) is an annual competition organized by the Financial Services Authority (OJK), in collaboration with the Ministry of BUMN, the Directorate General of Taxes, Bank Indonesia, the Indonesian Stock Exchange, the National Committee for Governance Policy (KNKG), and the Indonesian Accountants Association.

The aim of holding ARA is to improve the quality of information and governance through an Annual Report or a company's annual report book. Since 2015, PT KIW has always participated in the ARA competition, but from 2019 until now, the ARA competition has been eliminated.

KODE ETIK PERUSAHAAN

COMPANY CODE OF ETHICS

Sejalan dengan penerapan GCG dalam mengelola perusahaan, Dewan Komisaris dan Direksi telah menetapkan Pedoman terhadap Etika bisnis dan Tata Perilaku atau *Code of Conduct* (CoC) dan Pedoman Tata Kelola Perusahaan atau *Code of Corporate Governance* (CoCG) sesuai SK Direksi Nomor: 5/ SK/D.KIW/12/2022 tanggal 27 Desember 2022 tentang Code of Conduct (COC) dan *Code of Corporate Governance* (CoCG). Seluruh insan perusahaan mulai dari Komisaris, Direksi dan karyawan wajib mematuhi standar Etika Bisnis yang telah ditetapkan.

Perusahaan akan memberikan sanksi yang tegas bagi karyawan yang melakukan pelanggaran CoC sesuai dengan ketentuan kepegawaian yang berlaku, sedangkan pengenaan sanksi terhadap bentuk-bentuk pelanggaran yang dilakukan oleh anggota Komisaris dan Direksi berpedoman pada Anggaran Dasar Perusahaan dan Keputusan RUPS. Selain sanksi yang dijatuhkan kepada insan perusahaan yang melanggar, Perusahaan dapat juga memberikan penghargaan kepada karyawan yang memiliki prestasi.

Sebagai bentuk komitmen terhadap ketaatan terhadap CoC, pada setiap awal tahun seluruh insan perusahaan diwajibkan menandatangani surat pernyataan kesanggupan mentaati dan melaksanakan CoC secara konsisten dan penuh tanggung jawab. Selain itu juga telah ditetapkan Tata Nilai perusahaan, sebagai pedoman yang harus dijunjung tinggi oleh setiap insan perusahaan dalam menjalankan tugasnya, Tata Nilai tersebut adalah Amanah, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, dan Kolaboratif.

Seluruh insan perusahaan dalam menjalankan tugasnya selama tahun 2022 tidak ditemukan pelanggaran kode etik perusahaan.

In line with the implementation of GCG in managing the company, the Board of Commissioners and Directors have established Guidelines for Business Ethics and Code of Conduct (CoC) and Corporate Governance Guidelines or Code of Corporate Governance (CoCG) in accordance with Directors' Decree Number: 5/SK/ D.KIW/12/2022 dated 27 December 2022 concerning Code of Conduct (COC) and Code of Corporate Governance (CoCG). All company personnel starting from Commissioners, Directors and employees are required to comply with established Business Ethics standards.

The company will provide strict sanctions for employees who violate the CoC in accordance with applicable employment regulations, while the imposition of sanctions for forms of violations committed by members of the Commissioners and Directors is guided by the Company's Articles of Association and GMS Resolutions. In addition to sanctions imposed on company personnel who violate, the company can also give awards to employees who have achievements.

As a form of commitment to compliance with the CoC, at the beginning of each year all company personnel are required to sign a statement of ability to comply with and implement the CoC consistently and responsibly. Apart from that, company Values have also been established, as guidelines that must be upheld by every person in the company in carrying out their duties. These Values are Trustworthy, Competent, Harmonious, Loyal, Adaptive and Collaborative.

All company personnel in carrying out their duties during 2022 were not found to have violated the company's code of ethics.

WHISTLEBLOWING SYSTEM

WHISTLEBLOWING SYSTEM

PT KIW mulai menerapkan *Whistleblowing System* (WBS) pada tahun 2014 berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT KIW Nomor: 8/SK/D.KIW/09/2022 tanggal 19 September 2022 tentang Kebijakan *Whistleblowing System* (WBS) PT Kawasan Industri Wijayakusuma. Pengertian WBS di PT KIW itu sendiri adalah sistem yang mengelola pengaduan/pengungkapan mengenai perilaku melawan hukum yang digunakan untuk mengoptimalkan peran serta karyawan serta pihak yang berkepentingan dengan PT KIW dan mitra bisnis dalam mengungkap pelanggaran yang terjadi di lingkungan PT KIW.

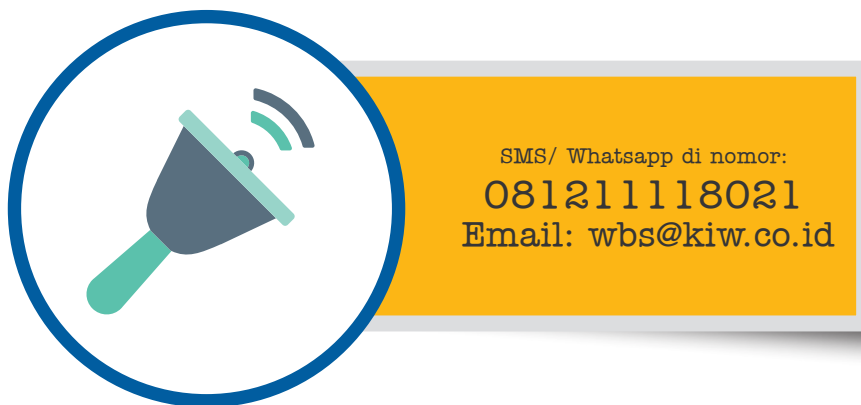
PENYAMPAIAN WBS

Mekanisme penyaluran pengaduan/pengungkapan oleh pelapor melalui sarana yang telah disediakan yaitu:

PT KIW started implementing the Whistleblowing System (WBS) in 2014 based on the Decree of the Directors of PT KIW Number: 8/SK/D.KIW/09/2022 dated 19 September 2022 concerning the Whistleblowing System (WBS) Policy of PT Kawasan Industri Wijayakusuma. The definition of WBS at PT KIW itself is a system that manages complaints/disclosures regarding unlawful behavior which is used to optimize the role of employees and parties interested in PT KIW and business partners in uncovering violations that occur within PT KIW.

SUBMISSION OF WBS

The mechanism for channeling complaints/disclosures by the reporter is through the facilities provided, namely:



PENGELOLA WBS

Secara berjenjang Pengelola WBS adalah sebagai berikut:

1. Internal Audit, jika terlapor adalah karyawan PT KIW atau anggota Direksi dan anggota Komisaris;
2. Komisaris Utama, jika terlapor adalah anggota Direksi;
3. Direktur Utama, jika terlapor adalah Anggota Komisaris, Anggota Komite yang dibentuk Dewan Komisaris dan Internal Audit.

WBS MANAGER

In stages, WBS Management is as follows:

1. Internal Audit, if the reported party is an employee of PT KIW or a member of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners;
2. President Commissioner, if the reported party is a member of the Board of Directors;
3. The Main Director, if reported, is a member of the Commissioners, a member of the committee formed by the Board of Commissioners and Internal Audit.

PROSES PENGADUAN WBS

1. Data pelapor, nama, alamat, no handphone, faximile/email
2. Indikasi awal, masalah yang diadukan, pihak yang diadukan, lokasi dan waktu kejadian, kasus berulang dan dilaporkan pihak lain atau tidak
3. Kerahasiaan, perlindungan pelapor, jika kerahasiaan dilanggar diberikan sanksi.

WBS COMPLAINTS PROCESS

1. Reporting data, name, address, cellphone number, fax/email
2. Initial indications, the problem being complained about, the party being complained about, the location and time of the incident, the case being repeated and reported by other parties or not
3. Confidentiality, protection of whistleblowers, if confidentiality is violated, sanctions are given.

SOSIALISASI KEBIJAKAN WBS PT KIW

Sosialisasi kebijakan WBS PT KIW melalui nomor telepon WBS 0812-1111-8021, E-mail wbs@kiw.co.id, Kotak Saran, papan pengumuman PT KIW, Website PT KIW, Facebook PT KIW, Instagram PT KIW, Twitter PT KIW, Buletin PT KIW dan pada setiap Perjanjian serta SPK dengan pihak ketiga.

SOCIALIZATION OF PT KIW WBS POLICY

Socialization of PT KIW's WBS policy via telephone number WBS 0812-1111-8021, E-mail wbs@kiw.co.id, Suggestion Box, PT KIW notice board, Website PT KIW, Facebook PT KIW, Instagram PT KIW, Twitter PT KIW, Bulletin PT KIW and in every Agreement and SPK with third parties.



PENANGANAN WBS

1. Pelapor membuat pengaduan/pengungkapan dan mengirimkannya kepada Pengelola WBS yaitu Internal Audit melalui sarana SMS ke nomor handphone yang telah disediakan dan disosialisasikan.
2. Pengelola WBS menerima pengaduan/pengungkapan mencatat dan menuangkan ke dalam format standar.
3. Internal Audit sebagai pengelola WBS melakukan penelaahan awal terhadap pengaduan/pengungkapan tersebut.
4. Menyampaikan hasil telaahan pengaduan kepada Direktur Utama
5. Direktur Utama membentuk Tim Investigasi.
6. Tim Investigasi melakukan Investigasi dan melaporkan hasilnya kepada Head of Internal Audit dan Direktur Utama atau Direktur.
7. Berdasarkan hasil presentasi tersebut, Direktur Utama atau Direktur memutuskan:
 - a. Ditutup jika tidak terbukti
 - b. Sanksi sesuai ketentuan yang berlaku
 - c. Meneruskan ke penyidik.
8. Internal Audit melaporkan hasil investigasi ke Direktur Utama atau Direktur dan Dewan Komisaris jika diperlukan.

HASIL PENANGANAN PENGADUAN

1. Hasil penelaahan awal untuk dipresentasikan kepada Direktur Utama atau Direktur oleh Internal Audit dapat diselesaikan dalam waktu tujuh hari kerja sejak penerimaan pengaduan/pengungkapan.
2. Laporan hasil investigasi untuk dipresentasikan kepada Head of Internal Audit dan Direktur Utama atau Direktur oleh tim investigasi diselesaikan dalam waktu yang telah ditetapkan sesuai Surat Tugas Investigasi dimaksud.

JUMLAH PENGADUAN YANG MASUK DAN DIPROSES PADA TAHUN BUKU TERAKHIR SERTA TINDAK LANJUTNYA

Tidak terdapat pengaduan yang masuk pada tahun buku terakhir atau pada tahun 2023.

KEGIATAN TIM UNIT PENGENDALIAN GRATIFIKASI (UPG)

Laporan kegiatan sampai dengan 31 Desember 2023 pengelolaan UPG:

1. Sampai dengan triwulan IV tahun 2023 tidak terdapat pengaduan gratifikasi.
2. Mensosialisasikan kebijakan WBS PT KIW melalui nomor telepon WBS 081211118021, E-mail wbs@kiw.co.id, Kotak Saran, papan pengumuman PT KIW, Baliho di dalam lingkungan KIW, Website PT KIW, Facebook PT KIW, Instagram PT KIW, Twitter PT KIW, Buletin PT KIW, dan mencantumkan tulisan dilarang menerima dan memberi apapun/gratifikasi pada setiap Perjanjian serta SPK dengan pihak Kedua.
3. Tim Unit Pengendalian Gratifikasi (UPG) telah membuat Surat Edaran nomor: 01/SE/KIW/04/2023 tanggal 5 April 2023 terkait Surat Edaran Direksi PT KIW perihal Pencegahan Korupsi Dan Pengendalian Gratifikasi Terkait Hari Raya Larangan Untuk Menerima Gratifikasi Terkait Hari Raya, dan surat edaran tersebut telah berjalan efektif terbukti pada

WBS HANDLING

1. The reporter makes a complaint/disclosure and sends it to the WBS Manager, namely Internal Audit, via SMS to the cellphone number that has been provided and socialized.
2. The WBS Manager receives complaints/disclosures and records them in a standard format.
3. Internal Audit as the WBS manager carries out an initial review of the complaint/disclosure.
4. Submit the results of the complaint review to the President Director
5. The Main Director forms an Investigation Team.
6. The Investigation Team carries out an investigation and reports the results to the Head of Internal Audit and the Main Director or Director.
7. Based on the results of the presentation, the President Director or Director decides:
 - a. Closed if not proven
 - b. Sanctions according to applicable regulations
 - c. Forward to investigators.
8. Internal Audit reports the results of the investigation to the President Director or Director and Board of Commissioners if necessary.

RESULTS OF COMPLAINT HANDLING

1. The results of the initial review to be presented to the President Director or Director by Internal Audit can be completed within seven working days from receipt of the complaint/disclosure.
2. The investigation results report to be presented to the Head of Internal Audit and the Main Director or Director by the investigation team is completed within the time specified in accordance with the Investigation Assignment Letter in question.

NUMBER OF COMPLAINTS ENTERED AND PROCESSED IN THE LAST FISCAL YEAR AND THEIR FOLLOW-UP

There were no complaints received in the last financial year or in 2023.

GRATIFICATION CONTROL UNIT (UPG) TEAM ACTIVITIES

Activity report up to 31 December 2023 UPG management:

1. As of the fourth quarter of 2023, there were no complaints of gratification.
2. Socialize PT KIW's WBS policy via WBS telephone number 081211118021, e-mail wbs@kiw.co.id, suggestion box, PT KIW notice board, billboards within the KIW environment, PT KIW website, PT KIW Facebook, PT KIW Instagram, PT Twitter KIW, PT KIW Bulletin, and includes the text that it is prohibited to accept or give anything/gratifications in any Agreement and SPK with the Second Party.
3. The Gratification Control Unit (UPG) Team has made Circular Letter number: 01/SE/KIW/04/2023 dated April 5 2023 regarding the Circular Letter of the Directors of PT KIW regarding Prevention of Corruption and Control of Gratifications Related to Holidays, Prohibition on Accepting Gratifications Related to Holidays, and This circular letter has been effective as proven

Hari Raya Idul Fitri 1444 H tahun 2023 seluruh insan PT KIW sudah menjalankan dan tidak ada penerimaan gratifikasi.

4. Tim UPG telah membagikan kuesioner dan mengevaluasi untuk mengukur pemahaman dan kegiatan UPG PT KIW tahun 2023.

KEBIJAKAN/ MEKANISME PENGENDALIAN GRATIFIKASI

Program pengendalian gratifikasi PT KIW harus dilaksanakan oleh seluruh karyawan dan disusun sebagai salah satu upaya peningkatan integritas pegawai PT KIW diatur pada Surat Keputusan Direksi PT KIW Nomor: 9/SK/D.KIW/09/2022 tanggal 19 September 2022 tentang Pedoman Pengendalian Gratifikasi PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

Mekanisme dan pelaksanaan atas tindak lanjut penyimpangan pada PT KIW adalah sebagai berikut:

1. Penerima barang gratifikasi melaporkan ke Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) dengan cara mengisi form laporan gratifikasi yang sudah disediakan oleh tim Unit Pengendali Gratifikasi PT KIW.
2. Form laporan gratifikasi kemudian dicek oleh tim Unit Pengendali Gratifikasi PT KIW.
3. Form laporan gratifikasi dan barang hasil gratifikasi disampaikan kepada KPK.

by Eid al-Fitr 1444 H in 2023, all PT KIW personnel have carried it out and no gratuities have been received.

4. The UPG team has distributed questionnaires and evaluated them to measure PT KIW's UPG understanding and activities in 2023.

GRATIFICATION CONTROL POLICY/MECHANISM

PT KIW's gratification control program must be implemented by all employees and is structured as an effort to increase the integrity of PT KIW employees as regulated in PT KIW Directors' Decree Number: 9/SK/D.KIW/09/2022 dated 19 September 2022 concerning PT KIW Gratification Control Guidelines Wijayakusuma Industrial Area.

The mechanism and implementation of follow-up on deviations at PT KIW is as follows:

1. Recipients of gratified goods report to the Corruption Eradication Commission (KPK) by filling in the gratification report form provided by the PT KIW Gratification Control Unit team.
2. The gratuity report form is then checked by the PT KIW Gratification Control Unit team.
3. The gratification report form and goods resulting from gratification are submitted to the Corruption Eradication Commission.

KEBIJAKAN MENGENAI KEBERAGAMAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI POLICY REGARDING DIVERSITY IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi PT KIW tidak mempertimbangkan keberagaman dalam hal pendidikan (bidang studi), Pengalaman kerja, usia, dan Jenis Kelamin.

The composition of the Board of Commissioners and Directors of PT KIW does not consider diversity in terms of education (field of study), work experience, age and gender.

KIWinners

SEMANGAT JUARA INSAN KIW





07

LAPORAN KEUANGAN

FINANCIAL STATEMENT







**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK**

**Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022**

***PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES***

***Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022***



Daftar Isi	Halaman/ <u>Page</u>	Table of Contents
Surat Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement Letter</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent's Auditor's Report</i>
Laporan Keuangan Konsolidasian Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022		<i>Consolidated Financial Statements For the Years Ended December 31, 2023 and 2022</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1	<i>Consolidated Statements of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3	<i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	4	<i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	5	<i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	6	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI/
DIRECTOR STATEMENT LETTER**

**Tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian/
Regarding the Responsibility for the Consolidated Financial Statements
PT Kawasan Industri Wijayakusuma dan Entitas Anak/
PT Kawasan Industri Wijayakusuma and Subsidiaries**

**Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022
For the Years Ended December 31, 2023 and 2022**

Kami yang bertanda-tangan di bawah ini/ *We, the undersigned :*

Nama/ *Name* : Ahmad Fauzie Nur
Alamat kantor/ *Office address* : Jl. Raya Semarang-Kendal KM. 12 Semarang
Alamat domisili/ *Residential address* : Jl. Kebon Nanas Selatan I No. 19/113 RT. 015 RW. 005 Kelurahan/ Desa
Cipinang Cempedak, Kecamatan Jatinegar Jakarta Timur, DKI Jakarta
Telepon/ *Telephone* : (024) 8662156
Jabatan/ *Title* : Direktur Utama/ *President Director*

Nama/ *Name* : Riki Indrianto
Alamat kantor/ *Office address* : Jl. Raya Semarang-Kendal KM. 12 Semarang
Alamat domisili/ *Residential address* : Jl. Merapi 4 Blok D-10 No. 9 RT. 003 RW. 005
Kelurahan/ Desa Jatiwarna, Kecamatan Pondok Melati, Kota Bekasi, Jawa
Barat
Telepon/ *Telephone* : (024) 8662156
Jabatan/ *Title* : Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko/
Director of Finance and Risk Management

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan Perusahaan;
2. Laporan keuangan Perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan Perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan Perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

declare that:

1. *We are responsible for the preparation and presentation of the financial statements of the Company;*
2. *The Company's financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*
3. a. *All information has been fully and correctly disclosed in the Company's financial statements;*
b. *The Company's financial statements do not contain false material information or facts, nor do they omit material information or facts;*
4. *We are responsible for the Company's internal control system.*

Thus, this statement is made truthfully.

Semarang, 23 Februari/February 23, 2024
Atas nama dan mewakili Direksi / *For and on behalf of the Directors*

Ahmad Fauzie Nur
Direktur Utama/ *President Director*

Riki Indrianto
Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko/
Director of Finance and Risk Management



Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan
Registered Public Accountants

Nomor/Number : 00097/2.1030/AU.1/03/1169-3/1/II/2024

RSM Indonesia
Plaza ASIA, Level 10
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59
Jakarta 12190 Indonesia

Laporan Auditor Independen/ Independent Auditor's Report

T +62 21 5140 1340
F +62 21 5140 1350

www.rsm.id

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi/
The Shareholders, Board of Commissioners, and Directors

PT Kawasan Industri Wijayakusuma

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Kawasan Industri Wijayakusuma dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Kawasan Industri Wijayakusuma and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year ended December 31, 2023, and notes to the consolidated financial statements, including a material accounting policies information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the as of December 31, 2023, and their consolidated financial performance and cash flows for the year ended December 31, 2023, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

i

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan tahun 2023, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan tahun 2023 diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dalam laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan tahun 2023, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengkomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggungjawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Other Information

Management is responsible for other information. The other information comprises the information included in the 2023 annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The 2023 annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the 2023 annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian dan suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
 - Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
 - Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
 - *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
 - *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan konsolidasian entitas atau aktivitas bisnis Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the consolidated financial information of the entities or the Group's business activities to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Group's audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan



Jul Edy Siahaan

Nomor Izin Akuntan Publik: AP.1169/
Public Accountant License Number: AP.1169

Jakarta, 23 Februari 2024/February 23, 2024



**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
 DAN ENTITAS ANAK
 LAPORAN POSISI KEUANGAN
 KONSOLIDASIAN**
 Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
 AND SUBSIDIARIES
 CONSOLIDATED STATEMENTS OF
 FINANCIAL POSITION**
 As of December 31, 2023 and 2022
 (In Full Rupiah)

	Catatan/ Note	2023 Rp	2022 Rp	
ASET				ASSETS
Aset Lancar				Current Assets
Kas dan Setara Kas	3, 8, 35	647,790,820,009	656,340,442,615	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha	4, 35	289,466,594,818	65,970,945,239	Trade Receivables
Piutang Lain-lain	5, 35	5,093,843,682	63,781,182	Other Receivables
Persediaan	6.a	32,155,545,748	49,430,140,387	Inventories
Pajak Dibayar di Muka	33.a	1,258,162,876	11,487,461,348	Prepaid Taxes
Beban Dibayar di Muka	7	594,133,425	293,283,845	Prepaid Expenses
Uang Muka	14	31,996,237,710	145,584,680	Advances
Aset Keuangan Lancar Lainnya	9	5,000,000,000	--	Other Current Financial Assets
Jumlah Aset Lancar		<u>1,013,355,338,268</u>	<u>783,731,639,296</u>	Total Current Assets
Aset Tidak Lancar				Non-Current Assets
Piutang Usaha Jangka Panjang-Pihak Ketiga	4, 35	853,664,487,800	359,286,014,351	Long Term Trade Receivables-Third Parties
Persediaan Tanah dalam Pengembangan	6.b	46,950,444,014	49,638,671,325	Inventory Land in Development
Aset Tetap	10	144,369,994,921	124,530,170,833	Fixed Assets
Properti Investasi	11	388,140,005,037	342,549,690,790	Investment Properties
Aset Hak Guna	12	133,385,954,872	132,346,241,619	Right of Use Assets
Pekerjaan dalam Penyelesaian	13	572,334,902,659	440,539,184,073	Work in Progress
Uang Jaminan	15, 35	792,968,500	726,268,500	Security Deposits
Aset Lainnya		688,204,684	162,110,934	Other Assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		<u>2,140,326,962,487</u>	<u>1,449,778,352,425</u>	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET		<u><u>3,153,682,300,755</u></u>	<u><u>2,233,509,991,721</u></u>	TOTAL ASSETS

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)**

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION (Continued)
As of December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)**

	Catatan/ Note	2023 Rp	2022 Rp	
LIABILITAS				LIABILITIES
Liabilitas Jangka Pendek				Current Liabilities
Utang Usaha	16, 35			Trade Payables
Pihak Berelasi	8	22,644,658,300	64,578,508,424	Related Parties
Pihak Ketiga		34,199,020,719	27,602,523,207	Third Parties
Beban Akrua	17, 35			Accrued Expenses
Pihak Berelasi	8	263,339,962,464	41,764,549,573	Related Parties
Pihak Ketiga		101,405,266,327	30,398,974,800	Third Parties
Utang Lain-lain	17, 35			Other Payables
Pihak Berelasi	8	--	14,989,505,120	Related Parties
Pihak Ketiga		32,904,853,237	2,839,825,597	Third Parties
Utang Pajak	33.b	78,823,757,470	3,170,720,619	Taxes Payable
Utang Bank Jangka Pendek				Short-Term Bank Loan
Pihak Berelasi	8, 20.a, 35	--	12,800,000,000	Related Party
Bagian Lancar atas Liabilitas Jangka Panjang	35			Current Portion of Long-Term Liabilities
Pinjaman	8, 20.b, 35	14,295,065,654	17,721,214,740	Loans
Liabilitas Sewa	8, 19, 35	22,668,296,232	15,786,184,654	Lease Liabilities
Utang Lain-lain	18, 35	456,817,000	166,045,100	Other Payables
Pendapatan Ditangguhkan	21	22,253,696,334	20,016,903,384	Deferred Income
Liabilitas Kontrak		945,529,200	1,220,543,909	Contract Liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		593,936,922,937	253,055,499,127	Total Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang				Non-Current Liabilities
Pinjaman Jangka Panjang	8, 20.b, 35	246,773,251,430	61,068,312,525	Long-Term Loans
Liabilitas Sewa	8, 19, 35	165,063,382,944	112,550,897,362	Lease Liabilities
Liabilitas Imbalan Pascakerja	22	9,826,671,070	10,279,248,801	Post-employment Benefits Liabilities
Liabilitas Pajak Tangguhan	33.d	971,919,416	575,658,591	Deferred Tax Liabilities
Utang Lain-lain	18, 35	9,953,855,831	9,744,922,297	Other Payables
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		432,589,080,691	194,219,039,576	Total Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas		1,026,526,003,628	447,274,538,703	Total Liabilities
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk				Equity Attributable to Owners of the Parent
Modal Saham				Capital Stock
Nilai Nominal Saham Seri A dan Seri B - Rp1.000.000				Par Value Serie A and Serie B - Rp1,000,000
Modal Dasar				Authorized Capital
Saham Seri A: 1 saham dan Seri B: 357.951 saham pada 31 Desember 2022 dan 2021				Serie A: 1 share and Serie B: 357,951 shares as of December 31, 2022 and 2021
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh: Saham Seri A: 1 saham dan Seri B: 89.487 saham pada 31 Desember 2022 dan 2021	23	89,488,000,000	89,488,000,000	Issued and Fully Paid: Serie A: 1 share and Serie B: 89,487 shares as of December 31, 2022 and 2021
Tambahkan Modal Disetor	24	933,131,416,154	933,131,416,154	Additional Paid-in Capital
Saldo Laba				Retained Earnings
Ditentukan Penggunaannya		406,196,244,276	306,348,279,033	Appropriated
Belum Ditentukan Penggunaannya		443,631,869,925	285,993,351,184	Unappropriated
Penghasilan Komprehensif Lainnya		38,181,424,268	21,311,137,601	Other Comprehensive Income
Jumlah Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk		1,910,628,954,623	1,636,272,183,972	Total Equity Attributable to Owners of the Parent
Kepentingan Nonpengendali	27	216,527,342,504	149,963,269,046	Non-Controlling Interests
Jumlah Ekuitas		2,127,156,297,127	1,786,235,453,018	Total Equity
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		3,153,682,300,755	2,233,509,991,721	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

	Catatan/ Note	2023 Rp	2022 Rp	
PENDAPATAN	28	801,880,271,474	368,975,144,181	REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	29	(256,742,068,520)	(136,086,918,483)	COST OF REVENUES
LABA BRUTO		545,138,202,954	232,888,225,698	GROSS PROFIT
Beban Usaha	30	(176,821,566,167)	(115,215,457,365)	Operating Expenses
LABA USAHA		368,316,636,787	117,672,768,333	PROFIT FROM OPERATIONS
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN				OTHER INCOME (EXPENSES)
Penghasilan Lainnya	32	12,918,043,964	19,468,387,887	Other Incomes
Beban Lainnya	32	(55,915,424,747)	(28,664,886)	Other Expenses
Pendapatan Keuangan - Neto	8, 31	11,869,962,441	3,608,544,282	Financial Income - Net
LABA SEBELUM PAJAK FINAL		337,189,218,445	140,721,035,616	PROFIT BEFORE FINAL TAX
Beban Pajak Final	33.c	(66,035,238,714)	(30,562,120,029)	Final Tax Expenses
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		271,153,979,731	110,158,915,587	PROFIT BEFORE INCOME TAX
Beban Pajak Penghasilan	33.c	(99,679,981)	(1,399,885,077)	Income Tax Expenses
LABA TAHUN BERJALAN		271,054,299,750	108,759,030,510	PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos-pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi: Pengkukuran Kembali atas				Items That Will not be Reclassified to Profit or Loss:
Program Imbalan Pasti	22	1,411,361,721	428,174,827	Remeasurement of Defined Benefits Plan
Surplus Revaluasi Aset Tetap	10	15,850,433,000	23,026,343,631	Fixed Asset Revaluation Surplus
Pajak Penghasilan Terkait	10, 33.d	(396,260,825)	(575,658,591)	Related Income Tax
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN		16,865,533,896	22,878,859,867	OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		287,919,833,646	131,637,890,377	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:				Profit for the Year Attributable to:
Pemilik Entitas Induk		263,859,758,361	106,221,239,620	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Nonpengendali		7,194,541,389	2,537,790,890	Non-Controlling Interests
Jumlah Laba Tahun Berjalan		271,054,299,750	108,759,030,510	Total Profit for the Year
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat Diatribusikan kepada:				Total Comprehensive Income for the Year Attributable to:
Pemilik Entitas Induk		280,730,045,028	129,100,157,608	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Nonpengendali		7,189,788,618	2,537,732,769	Non-Controlling Interests
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan		287,919,833,646	131,637,890,377	Total Comprehensive Income for the Year

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Catatan/ Note	Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/ Total Equity Attributable to Owners of the Parent											Kepentingan Non Pengendali/ Non- Controlling Interests	Jumlah Ekuitas/ Total Equity
	Modal Saham/ Capital Stock	Tambahkan Modal Disetor - Neto/ Additional Paid-in Capital - Net		Saldo Laba/Retained Earnings		Penghasilan Komprehensif Lain/ Other Comprehensive Income		Surplus Revaluasi Aset Tetap/ Fixed Asset Revaluation Surplus	Pengkuran Kembali Program Imbalan Pasti/ Remeasurement Defined Benefit Plan	Jumlah/ Total	Rp		
		Rp	Rp	Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated	Surplus Revaluasi Aset Tetap/ Fixed Asset Revaluation Surplus	Penghasilan Komprehensif Lain/ Other Comprehensive Income						
	89,488,000,000	913,375,000,000	19,756,416,154	257,462,251,115	249,609,294,304	--	(1,567,780,387)	1,528,123,181,186	147,513,509,364	1,675,636,690,550		1,675,636,690,550	
25.a	--	--	--	--	(20,951,154,822)	--	--	(20,951,154,822)	--	(20,951,154,822)	--	(20,951,154,822)	
25.a	--	--	48,886,027,918	48,886,027,918	(48,886,027,918)	--	--	--	--	--	--	--	
	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(87,973,087)	(87,973,087)	
	--	--	--	--	106,221,239,620	--	--	106,221,239,620	2,537,790,890	108,759,030,510	2,537,790,890	108,759,030,510	
	--	--	--	--	--	22,450,743,161	428,174,827	22,878,917,988	(58,121)	22,878,859,867	(58,121)	22,878,859,867	
	89,488,000,000	913,375,000,000	19,756,416,154	306,348,279,033	285,993,351,184	22,450,743,161	(1,139,605,560)	1,636,272,183,972	149,963,269,046	1,786,235,453,018	149,963,269,046	1,786,235,453,018	
27	--	--	--	--	--	--	--	--	59,374,284,840	59,374,284,840	59,374,284,840	59,374,284,840	
25.a	--	--	--	--	(6,373,274,377)	--	--	(6,373,274,377)	--	(6,373,274,377)	--	(6,373,274,377)	
25.a	--	--	99,847,965,243	99,847,965,243	(99,847,965,243)	--	--	--	--	--	--	--	
	--	--	--	--	263,859,758,361	--	--	263,859,758,361	7,194,541,389	271,054,299,750	7,194,541,389	271,054,299,750	
	--	--	--	--	--	15,454,172,175	1,416,114,492	16,870,286,667	(4,752,771)	16,865,533,896	(4,752,771)	16,865,533,896	
	89,488,000,000	913,375,000,000	19,756,416,154	406,196,244,276	443,631,969,925	37,904,915,336	276,508,932	1,910,628,954,623	216,527,342,504	2,127,156,297,127	216,527,342,504	2,127,156,297,127	

¹⁾ Selisih Nilai Transaksi dengan Entitas Sepengendali/ Difference in Value from Restructuring Transactions between Entities under Common Control
²⁾ Restrukturisasi Entitas Sepengendali Berdasarkan PSAK 38/ Restructuring of Entities under Common Control According to PSAK 38

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

	Catatan/ Notes	2023 Rp	2022 Rp	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan Kas dari Pelanggan		245,461,058,739	253,861,506,415	Cash Receipts from Customers
Penerimaan Bunga		21,862,622,314	11,234,636,002	Receipts from Interest
Pembayaran Bunga		(8,659,492,024)	(7,750,216,805)	Payment of Interest - Net
Pembayaran Pajak		(17,672,253,047)	(18,107,224,241)	Payments of Taxes
Pembayaran kepada Karyawan		(75,032,005,294)	(63,338,130,270)	Payments to Employees
Pembayaran kepada Pemasok dan Pihak Ketiga		(47,924,485,205)	(65,563,155,892)	Payments to Suppliers and Third Parties
Arus Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi		118,035,445,483	110,337,415,209	Net Cash Flows Provided by (Used in) Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Pelepasan Aset Tetap	10, 32	316,621,619	--	Disposal of Fixed Assets
Perolehan Aset Tetap	10	(9,345,605,642)	(7,746,949,738)	Acquisition of Fixed Assets
Perolehan Aset Tak Berwujud		(553,700,000)	(167,350,000)	Acquisition of Intangible Asset
Pembayaran Uang Muka Proyek	14	(31,711,711,712)	--	Payment of Advance for Project
Perolehan Pekerjaan dalam Penyelesaian	13	(221,124,090,626)	(113,042,291,208)	Acquisition of Work in Process
Penempatan Investasi Jangka Pendek	9	(5,000,000,000)	--	Placement of Other Current Financial Asset
Arus Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi		(267,418,486,361)	(120,956,590,946)	Net Cash Flows Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan Utang Bank Jangka Pendek	20.a	--	13,800,000,000	Receipt from Short Term Bank Loan
Pembayaran Utang Bank Jangka Pendek	20.a	(12,800,000,000)	(5,000,000,000)	Payments for Short Term Bank Loan
Penerimaan Pinjaman Jangka Panjang	20.b	200,000,000,000	50,000,000,000	Receipt from Long Term Loans
Pembayaran Pinjaman Jangka Panjang	20.b	(17,721,210,181)	(13,134,422,995)	Payments for Long Term Loans
Entitas Anak kepada Nonpengendali	25	--	(87,973,087)	to Noncontrolling Interest
Pembayaran Liabilitas Sewa		(7,282,592,050)	(4,804,562,657)	Payment for Lease Liability
Pembayaran Dividen pada Pemilik Entitas Induk		(21,362,779,497)	(5,961,649,702)	Dividend Payments to Owner's of Parent Entity
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan		140,833,418,272	34,811,391,559	Net Cash Flows Provided by Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS		(8,549,622,606)	24,192,215,822	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	3	656,340,442,615	632,148,226,793	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	3	647,790,820,009	656,340,442,615	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT ENDING OF THE YEAR
Transaksi Nonkas dan Rekonsiliasi Liabilitas yang Timbul dari Aktivitas Pendanaan Disajikan pada Catatan 36				Noncash Transactions and Reconciliation of Liability Arising from Financing Activities are Presented in Note 36

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

1. Umum

1. General

1.a. Pendirian Perusahaan

PT Kawasan Industri Wijayakusuma ("Perusahaan") didirikan dengan nama PT Kawasan Industri Cilacap (Persero) yang berkedudukan di Cilacap pada tanggal 7 Oktober 1988 berdasarkan Akta Pendirian No. 10 yang dibuat di hadapan Soeleman Ardjasasmita, S.H., Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini disetujui oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. C2-708. HT.01.01. Tahun 1989 tanggal 23 Januari 1989.

Sesuai Akta No. 33 Tanggal 31 Maret 1998, yang dibuat di hadapan Asmara Noer, S.H., Notaris di Jakarta, terjadi perubahan anggaran dasar perusahaan, tentang perubahan nama, domisili dan modal Perusahaan dimana semula nama Perusahaan adalah PT Kawasan Industri Cilacap (Persero) dan berdomisili di Cilacap, berubah menjadi PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero). Perusahaan beroperasi secara komersial sejak tahun 1988.

Anggaran dasar Perusahaan telah diubah beberapa kali, terakhir berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham, No. 59 tanggal 24 Juni 2022 yang dibuat di hadapan Sri Ratnaningsih, S.H., Notaris di Semarang mengenai Pengalihan Saham dan PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) berubah menjadi PT Kawasan Industri Wijayakusuma dan berdomisili di Semarang. Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0043774.AH.01.02. Tahun 2022 tanggal 27 Juni 2022.

Entitas induk Perusahaan adalah PT Danareksa (Persero).

1.b. Bidang Usaha Perusahaan

Sesuai Akta No. 82 tanggal 15 Agustus 2008, yang dibuat di hadapan Notaris Prof. DR Liliana Tedjosaputra, S.H., M.H., M.M., (perubahan terakhir Akta No. 59 Tanggal 24 Juni 2022, Notaris Sri Ratnaningsih, S.H) maksud dan tujuan Perusahaan adalah "melakukan usaha di bidang pembangunan dan pengelolaan kawasan industri, kawasan bisnis dan di bidang-bidang lainnya untuk

1.a. The Company's Establishment

PT Kawasan Industri Wijayakusuma ("the Company") was established under the name of PT Kawasan Industri Cilacap (Persero) on October 7, 1988 based on the Deed of Establishment No. 10, which was made in the presence of Misahardi Soeleman Ardjasasmita, S.H., a Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in the Decree No. C2-708. HT.01.01. Tahun 1989 dated January 23, 1989.

Based on the Deed No. 33 on March 31, 1998, which was made in the presence of Asmara Noer, S.H., a Notary in Jakarta, there was a change in the Company's articles of association, concerning changes of the Company's name, domicile and capital which previously the Company's name was PT Kawasan Industri Cilacap (Persero) and domiciled in Cilacap, changed to PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero). The Company started its commercial operation in 1988.

The Company's articles of association has been amended several times, and the latest was Deed of Extraordinary General Meeting of Stockholders No. 59, dated June 24, 2022, which was made in the presence of Sri Ratnaningsih, S.H, a Notary in Semarang, related to stock transfer and the name of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) has change to PT Kawasan Industri Wijayakusuma and its domicile in Semarang. The change has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0043774.AH.01.02. Tahun 2022 dated June 27, 2022.

Parent entity of the Company is PT Danareksa (Persero).

1.b. The Company's Scope of Business

According to Deed No. 82 dated August 15, 2008, which was made in the presence of Prof. DR Liliana Tedjosaputra, S.H., M.H., M.M., (Latest Changing Deed No. 59 dated June 24, 2022, Notary Sri Ratnaningsih, S.H), the purpose and objective of the Company is to engage in "providing business in the field of development and management of industrial estate, business

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

menghasilkan barang dan/atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mendapatkan/mengejar keuntungan guna meningkatkan nilai Perusahaan dengan menerapkan prinsip-prinsip Perseroan Terbatas".

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, kegiatan usaha Perusahaan meliputi:

- a. Merencanakan membangun serta mengembangkan kawasan industri guna menyiapkan lahan/tanah kavling, sarana dan prasarana serta fasilitas-fasilitas industry lainnya yang dibutuhkan bagi penanam modal.
- b. Melakukan kegiatan perusahaan, pengelolaan dan perawatan atas seluruh areal kawasan industri.
- c. Memberikan pelayanan kepada para penanam modal dalam rangka pendirian dan pengelolaan pabrik/usaha industrinya.
- d. Bidang usaha *real estate* yang dimiliki sendiri atau disewa meliputi: menyediakan, menyewakan berbagai macam bangunan sewa untuk industri, gedung untuk properti, gedung untuk *e-commerce* dan bangunan perkantoran. dan sarana - prasarana penunjang kawasan industri, pergudangan dan penyimpanan, logistik-pergudangan dan penyimpanan lainnya.
- e. Bidang usaha *real estate* atas dasar balas jasa (*fee*) atau kontrak. Menjalankan kegiatan bidang usaha dalam hal penyediaan *real estate* atas dasar balas jasa atau kontrak termasuk jasa yang berkaitan dengan *real estate*, seperti jasa perantara, manajemen *real estate* atas dasar balas jasa atau kontrak, jasa penaksiran untuk *real estate* dan agen pihak ketiga *real estate*.
- f. Aktivitas penyedia gabungan jasa penunjang fasilitas.
- g. Aktivitas perparkiran diluar badan jalan (*off street parking*).
- h. *Trust*, pembiayaan dan entitas keuangan sejenis.
- i. Aktivitas *bounded warehousing* atau wilayah kawasan berikat.
- j. Pengelolaan air bersih, termasuk penampungan, penjernihan dan penyaluran air minum, penampungan dan penyaluran air baku, dan aktivitas penunjang pengelolaan air.
- k. Pengelolaan air limbah termasuk pengumpulan air limbah tidak berbahaya, pengumpulan air limbah berbahaya,

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

sector and other field to produce high quality and highly competitive goods and services to gaining profits in order to increase Company's value by applying the principles of Limited Liability Companies."

In order to achieve those objectives and purposes, the Company activities consist of:

- a. *Planning, building and developing industrial estates in relation to preparing land/lot area, facilities preparation and infrastructure and other industrial facilities which needed by investors.*
- b. *Conducting business, management and maintenance for the whole area of the industrial estate.*
- c. *Providing services to investors in relation establishment and management of the plant/businesses.*
- d. *Real estate business whether self-owned or lease which consist of: providing, leasing various type of industry's building, commercial buildings, building for e-commerce and office building and infrastructure for industrial estate, warehousing and storage, logistic-warehousing and others type of storage.*
- e. *Real estate's business which is fee-based or contract-based. Providing real estate activities based on fee-based or contract-based including services related to its real estate such as agent, fee-based or contract-based while providing real estate's management, appraisal service for real estate and third party's agent.*
- f. *Activities in provision services related to supporting main activities.*
- g. *Off-street parking activities.*
- h. *Trust, financing and other similar financial services.*
- i. *Bounded warehousing activities or bounded area.*
- j. *Clean water management, including storage purification and distribution of drinking water, storage and distribution of raw water and others activities related to water management.*
- k. *Wastewater management includes collection of non-hazardous wastewater, collection of hazardous wastewater,*

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

pengelolaan dan pembuangan air limbah tidak berbahaya, pengelolaan dan pembuangan air limbah berbahaya.

- l. Pengelolaan dan daur ulang sampah meliputi: pengumpulan sampah tidak berbahaya, pengumpulan sampah berbahaya, pengelolaan dan pembuangan sampah tidak berbahaya, produksi kompos sampah organik, pengelolaan dan pembuangan sampah berbahaya.
- m. Menyediakan dan menyewakan fasilitas olahraga: *sport center* dan aktivitas fasilitas olahraga lainnya.
- n. Menyediakan dan menyewakan fasilitas hiburan: taman rekreasi dan taman wisata.
- o. Menyediakan dan mengelola fasilitas Balai Latihan Kerja dan unit Poliklinik meliputi:
 - pendidikan teknik swasta
 - pendidikan kerajinan dan industri
 - aktivitas pelayanan penunjang kesehatan
- p. Perdagangan besar atas dasar balas jasa (*fee*) atau kontrak.

1.c. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan

Berdasarkan Akta No. 23 tanggal 7 Agustus 2023 dan Akta No. 68 tanggal 28 Oktober 2022, yang dibuat dihadapan Sri Ratnaningsih Hardjomuljo, S.H., Notaris di Semarang, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023
Dewan Komisaris	
Komisaris Utama	Prasetyo Aribowo
Komisaris	Anton Santosa
Komisaris Independen	Andrie Tardiwan Utama
Dewan Direksi	
Direktur Utama	Ahmad Fauzie Nur
Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko	Riki Indrianto
Direktur Operasional	Sugeng Riyanto

Susunan Komite Audit Perusahaan pada 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023
Komite Audit	
Ketua	Anton Santosa
Anggota	Ahsin
Anggota	Andre Wahyu Yudhantoro

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan dan entitas anak (Grup) mempunyai karyawan permanen masing-masing sebanyak 123 dan 102 orang (tidak diaudit).

management and disposal of non-hazardous wastewater, management and disposal of hazardous waste water.

- l. *Waste management and waste recycling includes: collection of non-hazardous waste, collection of hazardous waste, management and disposal of non-hazardous waste, production of organic waste compost, management and disposal of hazardous waste.*
- m. *Providing and renting sports facilities: sports centers and other sports facilities activities.*
- n. *Providing and renting out entertainment facilities: recreational park and tourism park.*
- o. *Provide and manage the facilities of the Job Training Center and Polyclinic units including:*
 - *private engineering education*
 - *craft and industry education*
 - *health support service activities.*
- p. *Wholesale trade on a fee or contract basis.*

1.c. Boards of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees

Based on Deed No. 23 dated August 7, 2023, and Deed No. 68 on October 28, 2022, which was made in the presence of Sri Ratnaningsih Hardjomuljo, S.H., a Notary in Semarang, the composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	2022	
Board of Commissioners			
Prasetyo Aribowo	Prasetyo Aribowo	Prasetyo Aribowo	President Commissioner
Anton Santosa	Anton Santosa	Anton Santosa	Commissioner
Andrie Tardiwan Utama	Andrie Tardiwan Utama	Andrie Tardiwan Utama	Independent Commissioner
Directors			
Ahmad Fauzie Nur	Ahmad Fauzie Nur	Ahmad Fauzie Nur	President Director
Riki Indrianto	Riki Indrianto	Riki Indrianto	Director of Finance and Risk Management
--	--	--	Director of Operations

The Audit Committee composition as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	2022	
Audit Committee			
Anton Santosa	Anton Santosa	Anton Santosa	Chairman
Ahsin	Ahsin	Ahsin	Member
--	--	--	Member

As of December 31, 2023 and 2022, the Company and subsidiaries (the Group) have 123 and 102 permanent employees, respectively (unaudited).

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

1.d. Permodalan

Modal Dasar Perusahaan semula ditetapkan sebesar Rp15.000.000.000 terdiri dari 15.000 lembar saham dengan nominal Rp1.000.000 per lembar. Dari jumlah tersebut Modal Ditempatkan dan Disetor adalah sebesar Rp4.810.000.000 yang terdiri dari 4.810 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 per lembar saham.

Berdasarkan Akta tentang peningkatan modal dasar Perusahaan No. 33 tanggal 31 Maret 1998, yang dibuat di hadapan Ny. Asmara Noer, S.H., Notaris di Semarang (yang diubah dengan Akta No. 82 tanggal 15 Agustus 2008, Prof. Dr. Liliana Tedjosaputra, S.H., M.H., M.M., Notaris di Semarang), modal dasar Perusahaan ditetapkan sebesar Rp56.000.000.000 terdiri atas 56.000 lembar saham biasa, dengan nilai nominal Rp1.000.000 per lembar saham. Dari jumlah tersebut, modal ditempatkan dan disetor penuh oleh pemegang saham sebesar Rp14.000.000.000 yang terdiri dari 14.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 per saham.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan di luar Rapat No. 68 tanggal 15 Desember 2009 yang dibuat di hadapan Prof. Dr. Liliana Tedjosaputra, S.H., M.H., M.M., Notaris di Semarang, jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor berubah menjadi Rp16.440.000.000 yang terbagi atas 16.440 lembar saham biasa dengan nominal Rp1.000.000 per lembar saham.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 84 tanggal 17 Februari 2010 yang dibuat di hadapan Prof. Dr. Liliana Tedjosaputra, S.H., M.H., M.M., Notaris di Semarang, jumlah modal dasar Perusahaan berubah semula Rp56.000.000.000 menjadi sebesar Rp100.000.000.000 dan pengeluaran saham dalam simpanan sebesar Rp9.423.000.000 yang dilakukan melalui kapitalisasi sebagian cadangan sebesar Rp5.763.000.000 dan mencatat agio saham sebesar Rp3.660.000.000 sehingga jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp25.863.000.000 yang terbagi atas 25.863 lembar saham biasa dengan nilai nominal Rp1.000.000 per lembar saham.

1.d. Capital

The authorized capital of the Company was formerly amounted to Rp15,000,000,000 which consist of 15,000 shares at par value of Rp1,000,000 per share. Issued and Paid-in Capital was amounted to Rp4,810,000,000 which consist of 4,810 shares at par value of Rp1,000,000 per share.

In accordance to Deed of the increase in the Company's authorized capital No. 33 dated March 31, 1998, which was made in the presence of Ny. Asmara Noe S.H., a Notary in Semarang, (which changed by Deed No. 82 dated August 15, 2008, Prof. Dr. Liliana Tedjosaputra, S.H., M.H., M.M., a Notary in Semarang) authorized capital of the Company amounted Rp56,000,000,000 which consist of 56,000 common shares, at par value of Rp1,000,000 per share. Issued Capital and fully paid by the shareholders amounted Rp14,000,000,000 which consists of 14,000 shares at par value of Rp1,000,000 per share.

In accordance to Deed of the Statement the Decree outside of meeting No. 68 dated December 15, 2009 which was made in the presence of Prof. Dr. Liliana Tedjosaputra, S.H., M.H., M.M., a Notary in Semarang, the amount of capital has been subscribed and paid-up fumed into Rp16,440,000,000 which consist of 16,440 common shares at par value Rp1,000,000.

In accordance with Deed of the Statement the Decree of meeting No. 84 dated February 17, 2010 which was made in the presence of Prof. Dr. Liliana Tedjosaputra, S.H., M.H., M.M., a Notary in Semarang, authorized capital of the Company had changed from Rp56,000,000,000 became Rp100,000,000,000 and the issuance of portable shares Rp9,423,000,000 which executed through partial capitalization of reserves amounted Rp5,763,000,000 and recorded additional paid-in capital excess of par amounted to Rp3,660,000,000, therefore amount of shares which had been issued and paid amounted to Rp25,863,000,000 which was consist of 25,863 common shares at value of Rp1,000,000 per share.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 45 tanggal 20 Desember 2021, yang dibuat di hadapan Notaris Sri Ratnaningsih Hardjomulyo, S.H., Notaris di Semarang, melakukan perubahan jenis saham dimana saham biasa sejumlah 100.000 lembar diubah menjadi 1 saham Seri A dan 999.999 saham seri B. Saham Seri A ini diambil bagiannya oleh Pemerintah Republik Indonesia. Pemberitahuan Akta perubahan ini telah diterima dan dicatat dalam surat Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-0493919 tanggal 30 Desember 2021 dan Daftar Perseroan No. AHU-0234288.AH.01.11 TAHUN 2021 tanggal 30 Desember 2021.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 46 tanggal 20 Desember 2021 yang dibuat di hadapan Sri Ratnaningsih Hardjomulyo, S.H., Notaris di Semarang, Pemegang saham menyetujui untuk meningkatkan modal dasar Perusahaan menjadi 357.952 saham dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor melalui pengeluaran saham-saham baru sebanyak 63.625 saham Seri B, dengan nilai nominal Rp1.000.000 per lembar saham, dengan jumlah harga pelaksanaan Rp15.355.450 per saham yang seluruhnya diambil bagian oleh Pemerintah Republik Indonesia. Atas penerbitan saham ini, Perusahaan mencatat agio saham sebesar Rp913.375.000.000 (Catatan 24).

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 59 tanggal 24 Juni 2022 yang dibuat di hadapan Sri Ratnaningsih Hardjomulyo, S.H., Notaris di Semarang, Pemerintah Republik Indonesia mengalihkan 76.838 lembar saham Seri B kepada PT Danareksa (Persero) (Catatan 1.a dan 23).

Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.03-0256528 tanggal 27 Juni 2022.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Based on the Deed of Meeting Resolution the Company No. 45 dated December 20, 2021, which was made in the presence of Sri Ratnaningsih Hardjomulyo, S.H., a Notary in Semarang, to change type of share which 100,000 common shares was changed become 1 share Serie A and 999,999 shares Series B. Serie A is taken part by Pemerintah Republik Indonesia. The notification of change has been acknowledged and recorded in letter of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0493919 dated December 30, 2021 and The Company's register No. AHU-0234288.AH.01.11 TAHUN 2021 dated December 30, 2021.

Based on the Deed of Shareholder's Meeting Resolution the Company No. 46 dated December 20, 2021, which was made in the presence of Sri Ratnaningsih Hardjomulyo, S.H., a Notary in Semarang, the Shareholders agreed to increase the Company's Authorized Capital become 357,952 shares and issued and fully paid of capital through issuance Series B 63,625 new shares, at par value of Rp1,000,000 per share, with exercise price amounted Rp15,355,450 per share which all of those shares is taken by Pemerintah Republik Indonesia. Upon the issuance of shares, the Company recorded additional paid-in capital excess of par amounted to Rp913,375,000,000 (Note 24).

Based on the Deed of Shareholder's Meeting Resolution the Company No. 59 dated June 24, 2022, which was made in the presence of Sri Ratnaningsih Hardjomulyo, S.H., a Notary in Semarang, Pemerintah Republik Indonesia transfer 76,838 Series B to PT Danareksa (Persero) (Notes 1.a and 23).

This Deed of Decision Statement the Shareholders has been received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on letter No. AHU-AH.01.03-0256528 dated June 27, 2022.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

1.e. Struktur Entitas Anak (Grup)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Tempat Kedudukan/ Domicile	Aktivitas Usaha Utama/ Main Business	Persentase Kepemilikan Langsung/ Percentage Direct Ownership		Tahun Awal Beroperasi/ Year of Starting Operation	Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Asset (Before Elimination)	
			2023	2022		2023 Rp	2022 Rp
PT Putra Wijayakusuma Sakti	Semarang	Industri dan Konstruksi/ Industrial and Construction	90.00%	90.00%	2018	42,472,709,658	55,393,762,494
PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Batang	Kawasan Industri/ Industrial Estate	96.59%	96.59%	2021	2,367,076,371,669	1,494,615,082,015

1.e. Structure of Subsidiaries (Group)

2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material

2.a. Kepatuhan terhadap Standar Akuntansi Keuangan (SAK)

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan - Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK - IAI).

2.b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian yang menggunakan dasar kas.

Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya historis, biaya perolehan, biaya realisasi neto dan nilai wajar kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Biaya perolehan umumnya didasarkan pada nilai wajar imbalan yang diserahkan dalam pemerolehan aset.

Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Grup.

2. Material Accounting Policies Information

2.a. Compliance with Financial Accounting Standards (SAK)

The consolidated financial statements were prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include the Statement of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation of Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standard Board - Indonesian Institute of Accountant (DSAK - IAI).

2.b. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared based on the going concern assumption and accrual basis, except for these consolidated statements of cash flows, which using cash basis.

The basis of measurement in preparation of these consolidated financial statements is the historical costs concept, current cost, net realizable value, and fair value except for certain accounts which have been prepared on the basis of other measurements as described in their respective policies. Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for assets.

The consolidated financial statements of cash flows are prepared using the indirect method by classifying cash flows into operating, investing and financing activities.

The presentation currency used in the preparation of these consolidated financial statements is Indonesian Rupiah which is the functional currency of the Group.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

**2.c. Pernyataan dan Interpretasi Standar
Akuntansi Baru dan Revisi yang Berlaku
Efektif pada Tahun Berjalan**

Berikut amendemen dan penyesuaian atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- Amendemen PSAK 1: Penyajian laporan keuangan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi;
- Amendemen PSAK 1: Penyajian laporan keuangan tentang klasifikasi liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang;
- PSAK 16: Aset tetap: hasil sebelum penggunaan yang diintensikan;
- Amendemen PSAK 25: Kebijakan akuntansi, perubahan estimasi akuntansi dan kesalahan tentang definisi estimasi akuntansi;
- Amendemen PSAK 46: Pajak penghasilan tentang pajak tangguhan terkait aset dan liabilitas yang timbul dari transaksi tunggal; dan;
- Revisi PSAK 107: Akuntansi ijarah.

Implementasi standar-standar tersebut tidak memiliki dampak yang signifikan terhadap jumlah yang dilaporkan di periode berjalan atau tahun sebelumnya.

2.d. Prinsip-prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian mencakup laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas anak seperti disebutkan pada Catatan 1.e.

Entitas anak adalah entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan, yakni Perusahaan terekspos, atau memiliki hak, atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari entitas (kekuasaan atas *investee*).

Keberadaan dan dampak dari hak suara potensial di mana Perusahaan memiliki kemampuan praktis untuk melaksanakan (yakni hak substantif) dipertimbangkan saat menilai apakah Perusahaan mengendalikan entitas lain.

**2.c. New and Revised Statements and
Interpretation of Financial Accounting
Standards Effective in the Current Year**

The following are amendment and improvements to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2023, with early adoption is permitted, are as follows:

- Amendments to PSAK 1: Presentation of financial statements regarding disclosure of accounting policies;
- Amendments to PSAK 1: Presentation of financial statements regarding the classification of liabilities as short term or long term;
- PSAK 16: Property, plant and equipment: proceeds before intended use;
- Amendments to PSAK 25: Accounting policies, changes in accounting estimates and errors regarding definitions of accounting estimates;
- Amendment to PSAK 46: Income tax regarding asset-related deferred tax and liabilities arising from a single transaction; and;
- Revised PSAK 107: Accounting for ijarah.

The implementation of the above standards had no significant effect on the amounts reported for the current period or prior financial year.

2.d. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements include financial statement of the Company and subsidiaries as stated in Note 1.e.

A subsidiary is an entity controlled by the Company, i.e. the Company is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its current ability to direct the entity's relevant activities (power over the *investee*).

The existence and effect of substantive potential voting rights that the Company has the practical ability to exercise (i.e., substantive rights) are considered when assessing whether the Company controls another entity.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

Laporan keuangan konsolidasian Grup mencakup hasil usaha, arus kas, aset dan liabilitas dari Perusahaan dan seluruh entitas anak yang dikendalikan oleh Perusahaan. Entitas anak dikonsolidasikan sejak tanggal efektif akuisisi, yaitu tanggal di mana Perusahaan secara efektif memperoleh pengendalian atas bisnis yang diakuisisi, sampai tanggal pengendalian berakhir.

Entitas induk menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan kebijakan akuntansi yang sama untuk transaksi dan peristiwa lain dalam keadaan yang serupa. Seluruh transaksi, saldo, penghasilan, beban, dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh untuk mencerminkan posisi keuangan sebagai satu kesatuan usaha.

Grup mengatribusikan laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit. Grup menyajikan kepentingan nonpengendali di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian adalah transaksi ekuitas (yaitu transaksi dengan pemilik dalam kapasitasnya sebagai pemilik). Ketika proporsi ekuitas yang dimiliki oleh kepentingan nonpengendali berubah, Grup menyesuaikan jumlah tercatat kepentingan pengendali dan kepentingan nonpengendali untuk mencerminkan perubahan kepemilikan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah di mana kepentingan nonpengendali disesuaikan dan nilai wajar dari jumlah yang diterima atau dibayarkan diakui langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik dari entitas induk.

2.e. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas termasuk kas, kas di bank (rekening giro), dan deposito berjangka yang jatuh tempo dalam jangka waktu tiga bulan atau kurang pada saat penempatan yang tidak digunakan sebagai jaminan atau tidak dibatasi penggunaannya.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

The Group's consolidated financial statements incorporate the results, cash flows, assets and liabilities of the Company and all of its controlled subsidiaries. Subsidiaries are consolidated from the effective date of acquisition, which is the date on which the Company effectively obtains control of the acquired business, until that control ceases.

A parent prepares consolidated financial statements using uniform accounting policies for like transactions and other events in similar circumstances. All intragroup transactions, balances, income, expenses and cash flows in the Group are eliminated in full on consolidation to reflect the financial position as a single business entity.

The Group attributed the profit or loss and each component of other comprehensive income to the owners of the parent and non-controlling interest even though this results in the non-controlling interests having a deficit balance. The Group presents non-controlling interest in equity in the consolidated statement of financial position, separately from the equity owners of the parent.

Changes in the parent's ownership interest in a subsidiary that do not result in loss of control are equity transactions (i.e., transactions with owners in their capacity as owners). When the proportion of equity held by non-controlling interest change, the Group adjusted the carrying amounts of the controlling interest and non-controlling interest to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration received or paid is recognized directly in equity and attributed to the owners of the parent.

2.e. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand, cash in banks (current account) and time deposits with maturity period of three months or less at the time of placement that are not used as collateral or are not restricted.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

2.f. Transaksi dan Saldo dengan Pihak Berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

- (a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
- (i) Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
 - (ii) Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
 - (iii) Merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.
- (b) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
- (i) Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lain);
 - (ii) Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
 - (iii) Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
 - (iv) Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
 - (v) Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
 - (vi) Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);
 - (vii) Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas); atau
 - (viii) Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian

2.f. Transactions and Balances with Related Parties

A related party is a person or an entity that is related to the reporting entity:

- (a) A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:*
- (i) Has control or joint control over the reporting entity;*
 - (ii) Has significant influence over the reporting entity; or*
 - (iii) Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.*
- (b) An entity is related to the reporting entity if any of following conditions applies:*
- (i) The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);*
 - (ii) One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member);*
 - (iii) Both entities are joint ventures of the same third party;*
 - (iv) One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;*
 - (v) The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity in itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity;*
 - (vi) The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);*
 - (vii) A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity); or*
 - (viii) The entity, or any member of a group which it is a part, provides*

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Entitas yang berelasi dengan Pemerintah dapat berupa entitas yang dikendalikan atau dipengaruhi secara signifikan oleh Kementerian Keuangan atau Pemerintah Daerah yang merupakan Pemegang Saham entitas, atau entitas yang dikendalikan oleh Pemerintah Republik Indonesia melalui Kementerian BUMN sebagai kuasa pemegang saham.

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan yang relevan.

2.g. Persediaan

Persediaan real estat terutama terdiri dari tanah matang dicatat sebesar nilai terendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata. Biaya perolehan atas tanah matang termasuk biaya pengembangan dan pematangan tanah diperoleh untuk mendanai perolehan dan pematangan tanah sampai selesai. Biaya perolehan atas rumah hunian dan rumah gerai terdiri dari biaya konstruksi aktual.

Tanah yang dimiliki oleh Grup untuk pengembangan di masa mendatang dikelompokkan sebagai "Tanah dalam Pengembangan". Pada saat dimulainya pengembangan dan pembangunan infrastruktur, nilai tanah untuk pengembangan tersebut akan diklasifikasikan ke akun persediaan tanah matang, properti investasi atau aset tetap, mana yang lebih sesuai.

Nilai realisasi neto merupakan taksiran harga jual dalam kegiatan usaha normal dikurangi dengan taksiran biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk melakukan penjualan.

2.h. Beban Dibayar di Muka

Beban dibayar di muka dibebankan sesuai dengan manfaat masing-masing biaya.

2.i. Properti Investasi

Properti investasi adalah properti (tanah atau bangunan atau bagian dari suatu bangunan atau kedua-duanya) yang dikuasai oleh pemilik atau penyewa melalui sewa pembiayaan untuk menghasilkan sewa atau untuk kenaikan nilai

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

Government related entity can be an entity which controlled or significantly influenced by the Ministry of Finance or Local Government that representing as the shareholders of the entity or an entity controlled by the Government of Republic of Indonesia, represented by the SOE's Ministry as a shareholder's representative.

All transactions and significant balances with related parties are disclosed in relevant Notes.

2.g. Inventories

Real estate inventories, which mainly consist of acquisition cost of mature land are carried at the lower of cost and net realizable value (NRV). Cost is determined by using the average method. Cost of mature land includes cost of land improvement and development obtained to finance the acquisition and development of land until completed. The cost of residential houses and shophouses consist of actual construction cost.

Land for future development of the Group is classified as "Land in Development". Upon the commencement of development and construction of infrastructure, the carrying costs of land for development will be reclassified to the respective inventory mature land, investment property or fixed assets, whichever is appropriate.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs of completion and selling costs.

2.h. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are charged over the respective benefitted of the expenses.

2.i. Investment Properties

Investment properties are properties (land or a building or part of a building or both) held by the owner or the lessee under a finance lease to earn rentals or for capital appreciation or both, rather than for use in the production or

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

atau kedua-duanya, dan tidak untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa atau untuk tujuan administratif; atau dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

Properti investasi diakui sebagai aset, jika dan hanya jika, besar kemungkinan manfaat ekonomi masa depan yang terkait dengan properti investasi akan mengalir ke entitas; dan biaya perolehan properti investasi dapat diukur dengan andal.

Properti investasi pada awalnya diukur sebesar biaya perolehan, meliputi harga pembelian dan setiap pengeluaran yang dapat diatribusikan secara langsung (biaya jasa hukum, pajak pengalihan properti, dan biaya transaksi lain). Biaya transaksi termasuk dalam pengukuran awal tersebut.

Setelah pengakuan awal, Grup memilih menggunakan model nilai wajar dan mengukur seluruh properti investasi berdasarkan nilai wajar. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar properti investasi diakui dalam laba rugi pada periode terjadinya.

Penentuan nilai wajar investasi didasarkan pada penilaian oleh penilai independen yang mempunyai kualifikasi profesional yang telah diakui dan relevan serta memiliki pengalaman terkini di lokasi dan kategori properti investasi yang dinilai.

Grup mengalihkan properti ke, atau dari, properti investasi jika, dan hanya jika, ketika properti memenuhi, atau berhenti memenuhi, definisi properti investasi dan terdapat bukti atas perubahan penggunaan, mencakup:

- a. Dimulainya penggunaan oleh pemilik, atau pengembangan untuk pemilik, untuk pengalihan dari properti investasi menjadi properti yang digunakan sendiri;
- b. Dimulainya pengembangan untuk dijual, untuk pengalihan dari properti investasi menjadi persediaan;
- c. Berakhirnya pemakaian oleh pemilik, untuk pengalihan dari properti yang digunakan sendiri menjadi properti investasi; dan
- d. Insepsi sewa operasi kepada pihak lain, untuk pengalihan dari persediaan menjadi properti investasi.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau ketika tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomi masa depan yang

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

supply of goods or services or for administrative purposes; or sale in the daily business activities.

Investment property is recognized as an asset if, and only if, it is probable that the future economic benefits that are associated with the investment property will flow to the entity; and the cost of the investment property can be measured reliably.

An investment property shall be measured initially at its cost, comprises its purchase price and any directly attributable expenditure (professional fees for legal services, property transfer taxes and other transaction costs). Transaction costs are included in the initial measurement.

After initial recognition, the Group chooses to use fair value model and measure all of its investment property at fair value. Any gain or loss arising from a change in the fair value of investment property is recognised in profit or loss for the period in which it arises.

The fair value of investment property is based on an annual valuation by an independent valuer who holds a recognised and relevant professional qualification and has recent experience in the location and category of the investment property being valued.

The Group shall transfer a property, to, or from investment property when, and only when, there the property meets, or ceases to meet, the definition of investment property and there is evidence of the change in use, include:

- a. *Commencement of owner-occupation, or of development with a view to owner-occupation, for a transfer from investment property to owner-occupied property;*
- b. *Commencement of development with a view to sale, for a transfer from investment property to inventories;*
- c. *End of owner-occupation, for a transfer from owner-occupied property to investment property; and*
- d. *Inception of an operating lease to another party, for a transfer from inventories to investment property.*

Investment property is derecognized in, or disposed from the statement of financial position when it is permanently derecognized or retired and does not have any future

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

diperkirakan dari pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan ditentukan dari selisih antara hasil neto pelepasan dan jumlah tercatat aset, dan diakui dalam laba rugi pada periode terjadinya penghentian atau pelepasan.

2.j. Aset Tetap

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan yang meliputi harga perolehannya dan setiap biaya yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke kondisi dan lokasi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai intensi manajemen.

Setelah pengakuan awal, aset tetap kecuali tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

Hak atas tanah diakui sebesar harga perolehannya dan tidak disusutkan.

Pada tahun 2022, Grup melakukan perubahan kebijakan akuntansi atas tanah dari model biaya menjadi model revaluasi.

Setelah pengakuan awal, tanah dan infrastruktur yang intensinya akan diserahkan kepada Pemerintah Daerah Semarang diukur dengan model biaya.

Jika jumlah tercatat aset meningkat akibat revaluasi, maka kenaikan tersebut diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan terakumulasi dalam ekuitas pada bagian surplus revaluasi.

Revaluasi dilakukan dengan keteraturan yang cukup regular untuk memastikan bahwa jumlah tercatat tidak berbeda secara material dengan jumlah yang ditentukan dengan menggunakan nilai wajar pada akhir periode pelaporan.

Penyusutan aset tetap dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus untuk bangunan, jalan layang dan jalan dan drainase. Sedangkan untuk mesin dan peralatan, kendaraan dan inventaris kantor menggunakan saldo menurun. Berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomis aset diklasifikasikan sebagai berikut:

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

economic benefit in which can be expected at its disposal. Gains or losses on derecognition or disposal of investment property is recognized in operation in the period of derecognition or disposal.

2.j. Fixed Assets

Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any cost directly attributable in bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

After initial recognition, fixed assets, except land, are carried at its cost less any accumulated depreciation, and any accumulated impairment losses, if any.

Landright are recognized at its cost and are not depreciated.

In 2022, the Group changed its accounting policies of land from cost model to revaluation model.

After initial recognition, land and infrastructure which which are intended to be handed over to the Regional Government of Semarang are measured using the cost model.

If an asset's carrying amount is increased as a result of a revaluation, the increase is recognized in other comprehensive income and accumulated in equity under the part of revaluation surplus.

Revaluations is made with sufficient regularity to ensure that the carrying amount does not differ materially from that which would be determined using fair value at the end of the reporting period.

Depreciation of fixed assets starts when its available for use and its computed by using straight line method for buildings, fly over and roads and drainage. Meanwhile, machinery and equipment, vehicles and office inventory using double declining method. Based on the estimated useful life of assets, classified as follows:

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Tahun/ Years

Bangunan	20	Building
Jalan Layang	20	Fly Over
Jalan dan Drainase	20	Roads and Drainage
Mesin dan Peralatan	4	Machinery and Equipment
Kendaraan	4	Vehicles
Inventaris Kantor	2 - 8	Office Furniture and Fixtures

Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada operasi periode berjalan pada saat terjadinya, sedangkan pemugaran dan penambahan dikapitalisasi. Nilai tercatat dari komponen yang diganti dihapusbukukan.

The cost of repairs and maintenance is charged to operation as incurred while significant renovations and additions are capitalized. The carrying value of the part replaced was written-off.

Nilai tercatat dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika tidak terdapat lagi manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut (yang ditentukan sebesar selisih antara jumlah hasil pelepasan neto, jika ada, dan jumlah tercatatnya) dimasukkan dalam laba rugi pada saat penghentian pengakuan tersebut dilakukan. Pada akhir periode pelaporan, Grup melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat, nilai residu, metode penyusutan, dan sisa umur pemakaian berdasarkan kondisi teknis.

The carrying amount of fixed assets are derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds, if any, and the carrying amount of the asset) is credited or charged to operations in the asset is derecognized. At the end of each financial period, the Group reviews useful life, residual values, methods of depreciation, and the remaining useful life based on technical condition.

2.k. Pekerjaan dalam Penyelesaian

Pekerjaan dalam penyelesaian merupakan pekerjaan jasa konstruksi yang belum selesai dan pembangunan sarana dan prasarana dalam kawasan yang kemudian akan direklasifikasi menjadi aset tetap, properti investasi dan persediaan pada saat pembangunan selesai.

2.k. Work in Progress

Work in progress represent work in progress of construction services that not finish yet and construction of infrastructure in areas which will be reclassified to fixed assets, investment property and inventories when the construction finished.

2.l. Sewa

Pada tanggal insepisi kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

2.l. Leases

At inception of a contract, the Group shall assess whether the contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu, Grup menilai apakah selama periode penggunaan, Grup memiliki dua hal berikut:

To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time, the the Group shall assess whether, throughout the period of use, the Group has both of the following:

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

- (a) hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian; dan
- (b) hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian, yaitu hanya jika:
- (i) Grup memiliki hak untuk mengarahkan bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan selama periode penggunaan; atau
- (ii) keputusan yang relevan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya dan:
- Grup memiliki hak mengoperasikan aset (atau mengarahkan pihak lain untuk mengoperasikan aset dengan cara yang telah ditentukan) selama periode penggunaan, tanpa pemasok memiliki hak untuk mengubah instruksi operasi tersebut; atau
 - Grup mendesain aset (atau aspek tertentu dari aset) dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan selama periode penggunaan.

Grup sebagai Lessee

Grup menerapkan satu pendekatan pengakuan dan pengukuran bagi seluruh sewa, kecuali untuk sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah. Grup mengakui liabilitas sewa untuk melakukan pembayaran sewa dan aset hak-guna yang merupakan hak untuk menggunakan aset pendasar.

Aset Hak Guna

Grup mengakui aset hak-guna pada tanggal dimulainya sewa (yaitu tanggal aset tersedia untuk digunakan). Aset hak-guna diukur pada harga perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, dan disesuaikan untuk setiap pengukuran kembali liabilitas sewa. Biaya perolehan aset hak-guna mencakup jumlah liabilitas sewa yang diakui, biaya langsung yang timbul di awal, dan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal mulai dikurangi setiap insentif sewa yang diterima. Aset hak-guna disusutkan dengan metode garis lurus selama periode yang lebih pendek antara sewa dan estimasi masa manfaat aset.

Liabilitas Sewa

Pada tanggal dimulainya sewa, Grup mengakui liabilitas sewa yang diukur pada

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

- (a) *the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the identified asset; and*
- (b) *the right to direct the use of the identified asset, only if either:*
- (i) the Group has the right to direct how and for what purpose the asset is used throughout the period of use; or*
- (ii) the relevant decisions about how and for what purpose the asset is used are predetermined and:*
- *The Group has the right to operate the asset (or to direct others to operate the asset in a manner that it determines) throughout the period of use, without the supplier having the right to change those operating instructions; or*
 - *The Group designed the asset (or specific aspects of the asset) in a way that predetermines how and for what purpose the asset will be used throughout the period of use.*

The Group as Lessee

The Group applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Group recognizes lease liabilities to make lease payments and right of use assets representing the right to use the underlying assets.

Right of Use Assets

The Group recognizes right use of assets at the commencement date of the lease (i.e., the date underlying assets is available for use). Right of use assets are measure at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right of use assets includes the amount of lease liabilities recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received. Right of use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter period of the lease term and the estimated useful lives of the assets.

Lease Liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

nilai kini pembayaran sewa yang harus dilakukan selama masa sewa. Pembayaran sewa mencakup pembayaran tetap.

Dalam menghitung nilai kini pembayaran sewa, Grup menggunakan tingkat bunga implisit dalam sewa.

Sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah

Grup menerapkan pengecualian pengakuan sewa jangka pendek untuk sewa bangunan (yaitu, sewa yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang, dari tanggal permulaan dan tidak mengandung opsi beli). Hal ini juga berlaku untuk pengecualian pengakuan sewa aset bernilai rendah untuk sewa bangunan yang dianggap bernilai rendah. Pembayaran sewa untuk sewa jangka pendek dan sewa dari aset bernilai rendah diakui sebagai beban dengan metode garis lurus selama masa sewa.

Grup sebagai Lessor

Grup mengakui aset berupa piutang sewa pembiayaan di laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar jumlah yang sama dengan investasi sewa neto. Penerimaan piutang sewa diperlakukan sebagai pembayaran pokok dan penghasilan sewa pembiayaan. Pengakuan penghasilan pembiayaan didasarkan pada suatu pola yang mencerminkan suatu tingkat pengembalian periodik yang konstan atas investasi bersih Grup sebagai lessor dalam sewa pembiayaan.

Grup mengakui aset untuk sewa operasi di laporan posisi keuangan konsolidasian sesuai sifat aset tersebut. Biaya langsung awal sehubungan proses negosiasi sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat dari aset sewaan dan diakui sebagai beban selama masa sewa dengan dasar yang sama dengan pendapatan sewa operasi. Sewa kontingen, apabila ada, diakui sebagai pendapatan pada periode terjadinya. Pendapatan sewa operasi diakui sebagai pendapatan atas dasar garis lurus selama masa sewa.

Grup Sebagai Subsewa (Pesewa-antara)

Dalam mengklasifikasikan suatu subsewa, pesewa-antara mengklasifikasikan subsewa sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi sebagai berikut:

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses its interest rate implicit in the lease.

Short-term leases and leases of low-value assets

The Group applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases of buildings and infrastructures (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). It also applies the lease of low-values assets recognition exemption to leases of buildings and infrastructures that are considered to be low value. Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognized as expense on a straight-line basis over the lease term.

The Group as Lessors

Group recognizes assets under a finance lease as a receivable in the consolidated statement of financial position at an amount equal to the net investment in the lease. Collection of lease receivable is treated as principal payments and finance income. The recognition of finance income is based on a pattern reflecting a constant periode rate of return on Group's net investment in the finance lease as lessor.

Group presents assets subject to operating leases in the consolidated statement of financial position according to the nature of the asset. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized as an expense over the lease term on the same basis as the lease income. Contingent rents, if any, are recognized as income in the period incurred. Lease income from operating leases is recognized as revenue on a straight-line basis over the lease term.

The Group as Sublease (Intermediate Lessor)

In classifying a sublease, an intermediate lessor shall classify the sublease as a finance lease or an operating lease as follows:

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

- a. Jika sewa utama adalah sewa jangka-
pendek maupun aset pendasarnya bernilai
rendah, maka subsewa diklasifikasikan
sebagai sewa operasi.
- b. Sebaliknya, subsewa diklasifikasi dengan
mengacu pada aset hak-guna yang timbul
dari sewa utama, daripada mengacu pada
aset pendasar (sebagai contoh, item aset
tetap yang terkait dengan sewa).

Pesewa-antara mengklasifikasikan subsewa
dengan mengacu pada aset hak guna yang
timbul dari sewa utama.

Ketika pesewa-antara menyepakati subsewa,
pesewa-antara:

- a. Menghentikan pengakuan aset hak guna
terkait sewa utama yang dialihkan
ke subpenyewa dan mengakui investasi
neto pada subsewa;
- b. Mengakui selisih antara aset hak-guna dan
investasi neto pada subsewa dalam laba
rugi; dan
- c. Mempertahankan liabilitas sewa terkait
sewa utama dalam laporan posisi
keuangan yang merepresentasikan
pembayaran sewa kepada pesewa utama.

Selama masa subsewa, pesewa-antara
mengakui penghasilan keuangan atas
subsewa dan beban bunga atas sewa utama.

2.m. Aset Takberwujud

Aset takberwujud dicatat pada biaya
perolehan yang diamortisasi selama estimasi
masa manfaat. Aset takberwujud Perusahaan
adalah merupakan piranti lunak komputer
yang memiliki umur ekonomis selama
8 tahun. Biaya yang terkait dengan
pemeliharaan program piranti lunak komputer
diakui sebagai beban pada saat terjadinya.
Biaya pengembangan yang dapat secara
langsung diatribusikan kepada desain dan
pengujian produk piranti lunak yang dapat
diidentifikasi dan unik diakui sebagai aset
takberwujud. Biaya yang dapat diatribusikan
secara langsung dikapitalisasi sebagai bagian
produk piranti lunak.

2.n. Biaya Pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan
langsung dengan perolehan, pembangunan
atau pembuatan aset kualifikasian,
dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan
aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

- a. *If the head lease is a short-term lease or
leases for which the underlying asset is of
low value, the sublease shall be classified
as an operating lease.*
- b. *Otherwise, the sublease shall be classified
by reference to the right of use asset arising
from the head lease, rather than by
reference to the underlying asset (for
example, the item of property, plant or
equipment that is the subject of the lease).*

*The intermediate lessor to evaluate the
classification of a sublease by reference to the
right-of-use asset arising from the head lease.*

*When the intermediate lessor enters into the
sublease, intermediate lessor:*

- a. *Derecognises the right of use asset relating
to the head lease that it transfers to the
sublessee and recognises the net
investment in the sublease;*
- b. *Recognises any difference between the
right of use asset and the net investment in
the sublease in profit or loss; and*
- c. *Retains the lease liability relating to the
head lease in its statement of financial
position, which represent the lease
payments owed to the head lessor.*

*During the term of the sublease, the
intermediate lessor recognises both finance
income on the sublease and interest expense
on the main lease.*

2.m. Intangible Asset

*Intangible assets are carried at amortized cost
over their estimated useful lives. The
Company's intangible assets are computer
software with an economic life of 8 years. Costs
associated with maintaining computer software
programs are recognized as an expense when
incurred. Development costs that are directly
attributable to the design and testing of a
uniquely identifiable software product are
recognized as intangible assets. Directly
attributable costs are capitalized as part of the
software product.*

2.n. Borrowing Cost

*Borrowing costs that are directly attributable to
the acquisition, construction or production of a
qualifying asset, are capitalized as part of the
cost of that asset. Other borrowing costs are
recognized as an expense when incurred.*

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

sebagai beban pada saat terjadi. Biaya pinjaman dapat mencakup beban bunga, ataupun beban keuangan dalam sewa pembiayaan.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat Grup telah melakukan aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan atau dijual sesuai dengan intensinya serta pengeluaran untuk aset dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan ketika secara substansial seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan atau dijual sesuai dengan intensinya telah selesai.

2.o. Imbalan Kerja

Imbalan Kerja Jangka Pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui ketika pekerja telah memberikan jasanya dalam suatu periode akuntansi, sebesar jumlah tidak terdiskonto dari imbalan kerja jangka pendek yang diharapkan akan dibayar sebagai imbalan atas jasa tersebut.

Imbalan kerja jangka pendek mencakup antara lain upah, gaji, bonus dan insentif.

Imbalan Pascakerja

Imbalan pascakerja seperti pensiun, uang pisah dan uang penghargaan masa kerja dihitung berdasarkan Undang-Undang Ketenagakerjaan dan Peraturan Perusahaan yang berlaku.

Grup mengakui jumlah liabilitas imbalan pasti neto sebesar nilai kini kewajiban imbalan pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program yang dihitung oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan imbalan tersebut.

Grup mencatat tidak hanya kewajiban hukum berdasarkan persyaratan formal program imbalan pasti, tetapi juga kewajiban konstruktif yang timbul dari praktik informal entitas.

Biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan keuntungan atau kerugian atas penyelesaian, serta bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto diakui dalam laba rugi.

Borrowing costs may include interest expense or finance charges in respect of finance leases.

Capitalization of borrowing costs commences when the Group undertakes activities necessary to prepare the asset for its intended use or sale and expenditures for the asset and its borrowing costs has been incurred. Capitalization of borrowing costs is ceased when substantially all the activities necessary to prepare the qualifying assets for its intended use or sale are complete.

2.o. Employee Benefits

Short-term Employee Benefits

Short-term employee benefits are recognized when an employee has rendered service during accounting period, at the undiscounted amount of short-term employee benefits expected to be paid in exchange for that service.

Short-term employee benefits include such as wages, salaries, bonus and incentive.

Post-employment Benefits

Post-employment benefits such as retirement, severance and service payments are calculated based on the applicable Labour Law and Company regulation.

The Group recognizes the amount of the net defined benefit liability at the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets which calculated by independent actuaries using the Projected Unit Credit method. Present value benefit obligation is determined by discounting the benefit.

The Group accounts not only for its legal obligation under the formal terms of a defined benefit plan, but also for any constructive obligation that arises from the entity's informal practices.

Current service cost, past service cost and gain or loss on settlement, and net interests on the net defined benefit liability (asset) are recognized in profit or loss.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto yang terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, imbal hasil atas aset program dan setiap perubahan dampak batas atas aset diakui sebagai penghasilan komprehensif lain.

Grup mengakui jumlah beban dan liabilitas atas iuran terutang kepada program iuran pasti, ketika pekerja telah memberikan jasa kepada entitas selama suatu periode.

Grup mengukur pesangon pada saat pengakuan awal, dan mengukur dan mengakui perubahan selanjutnya, sesuai dengan sifat imbalan kerja.

2.p. Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali

Transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali, berupa pengalihan bisnis yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada dalam suatu kelompok usaha yang sama, bukan merupakan perubahan kepemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga transaksi tersebut tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi Grup secara keseluruhan ataupun bagi entitas individual dalam Grup.

Karena transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi pemilikan atas aset, liabilitas, saham atau instrumen kepemilikan lainnya yang dipertukarkan, maka aset ataupun liabilitas yang pemilikannya dialihkan (dalam bentuk hukumnya) dicatat sesuai dengan nilai buku seperti penggabungan usaha berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

Entitas yang menerima bisnis, dalam kombinasi bisnis entitas sepengendali, mengakui selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali di ekuitas dalam akun tambahan modal disetor.

2.q. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Grup mengakui pendapatan sesuai dengan PSAK 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan", dengan melakukan analisa transaksi melalui metode lima langkah pengakuan pendapatan sebagai berikut:

- i. Identifikasi kontrak dengan pelanggan dengan kriteria sebagai berikut;
 - Kontrak telah disetujui oleh pihak-pihak terkait dalam kontrak

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

The remeasurement of the net defined benefit liability (assets) comprises actuarial gains and losses, the return on plan assets, and any change in effect of the asset ceiling are recognized in other comprehensive income.

Group recognizes an expense and a liability for contribution payable to a defined contribution plan, when an employee has rendered service to the entity during a period.

The Group measures termination benefits on initial recognition, and measures and recognizes subsequent changes, in accordance with the nature of the employee benefits.

2.p. Business Combination between Entities Under Common Control

Business combination of entities under common control transactions, such as transfers of business conducted within the framework of the reorganization of the entities that are in the same group, not a change of ownership in terms of economic substance, so that the transaction can not result in a gain or loss for the Group as a whole or the individual entity within the Group.

Due to business combination transactions of entities under common control does not lead to change in economic substance of ownership on the exchanged asset, liability, shares or other exchange ownership instrument, then the transferred asset or liability (in its legal form) is recorded at its carrying amount as well as a business combination under the pooling of interest method.

An entity that receives the business, in a business combination of entities under common control, recognizes the difference between the amount of the consideration transferred and the carrying amount of each transaction of a business combination of entities under common control in equity under additional paid in capital.

2.q. Revenue and Expense Recognition

The Group recognizes revenues in accordance with PSAK 72, "Revenue from Contracts with Customers", by performing transaction analysis through the five steps of income recognition model as follows:

- i. *Identify contract(s) with a customer with certain criteria as follows:*
 - *The contract has been agreed by the parties involved in the contract*

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

- Grup dapat mengidentifikasi hak dari pihak-pihak terkait dan jangka waktu pembayaran dari barang atau jasa yang akan dialihkan
 - Kontrak memiliki substansi komersial
 - Besar kemungkinan Grup akan menerima imbalan atas barang atau jasa yang dialihkan
- ii. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan;
- iii. Menetapkan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan diterima atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak;
- iv. Mengalokasikan harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan terjadi ditambah dengan marjin;
- v. Pendapatan diakui ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan cara sebagai berikut:

- Suatu waktu tertentu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- Sepanjang waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam sepanjang waktu waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

- *The Group can identify the rights of relevant parties and the term of payment for the goods or services to be transferred*
 - *The contract has commercial substance*
 - *It is probable that the Group will receive benefits for goods and services that transferred*
- ii. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to deliver to a customer goods or services that are distinct;*
- iii. *Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which should be paid during the contract period;*
- iv. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the selling price of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling price is estimated based on expected cost incurred plus margin;*
- v. *Revenue is recognized when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).*

The performance obligation can be fulfilled in the following ways:

- *A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or*
- *Period of time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognized as the performance obligation is satisfied.*

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Grup mengakui pendapatan dari kontrak dengan pelanggan atas penjualan lahan siap bangun pada saat pengendalian atas barang dialihkan kepada pelanggan dalam jumlah yang mencerminkan imbalan yang diharapkan akan menjadi hak Grup dalam pertukaran barang tersebut.

Pendapatan sewa dan lain-lain diakui berdasarkan periode sewa yang berlaku dan ketika jasa telah diberikan kepada pelanggan. Pembayaran sewa di muka disajikan sebagai pendapatan ditangguhkan dan diakui sebagai pendapatan sepanjang masa sewa.

Pendapatan subsewa dicatat sebesar selisih antara aset hak guna dan investasi neto pada subsewa.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (asas akrual).

2.r. Pajak Penghasilan dan Pajak Final

Beban pajak adalah jumlah gabungan pajak kini dan pajak tangguhan yang diperhitungkan dalam menentukan laba rugi pada suatu periode. Pajak kini dan pajak tangguhan diakui dalam laba rugi, kecuali pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau secara langsung di ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau ekuitas.

Jumlah pajak kini untuk periode berjalan dan tahun sebelumnya yang belum dibayar diakui sebagai liabilitas. Jika jumlah pajak yang telah dibayar untuk periode berjalan dan tahun-tahun sebelumnya melebihi jumlah pajak yang terutang untuk tahun tersebut, maka kelebihanannya diakui sebagai aset. Liabilitas (aset) pajak kini untuk periode berjalan dan tahun sebelumnya diukur sebesar jumlah yang diperkirakan akan dibayar kepada (direstitusi dari) otoritas perpajakan, yang dihitung menggunakan tarif pajak (dan undang-undang pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Manfaat terkait dengan rugi pajak yang dapat ditarik untuk memulihkan pajak kini dari tahun sebelumnya diakui sebagai aset. Aset pajak tangguhan diakui untuk akumulasi rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan sepanjang kemungkinan besar

The Group recognized revenue from contracts with customer of land lots when control of the good is transferred to the customer at an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for those goods.

Rental revenue and other services are recognized based on their respective rental period and when the services are rendered to the customers. Rental paid in advance are presented as deferred income and recognized as revenue over the period benefit.

Sublease income is recorded at the difference between right of use assets and the net investment in sublease.

Expenses

Expenses are recognized when they are incurred (accrual basis).

2.r. Income Tax and Final Tax

Tax expense is the aggregate amount included in the determination of profit and loss for the period. Current tax and deferred tax recognized in profit and loss, except for income tax arising from transactions or events that are recognized in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is recognized in other comprehensive income or equity, respectively.

Current tax for current period and prior years shall, to the extent unpaid, be recognized as a liability. If the amount already paid in respect of current period and prior exceeds the amount due for period those years, the excess shall be recognized as an asset. Current tax liabilities (assets) for the current period and prior years shall be measured at the amount expected to be paid to (recovered from) the taxation authorities, using the tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

Tax benefits relating to tax loss that can be carried back to recover current tax of a previous years is recognized as an asset. Deferred tax asset is recognized for the carry forward of unused tax losses and unused tax credit to the extent that it is probable that future taxable

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

laba kena pajak masa depan akan tersedia untuk dimanfaatkan dengan rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan.

Seluruh perbedaan temporer kena pajak diakui sebagai liabilitas pajak tangguhan, kecuali perbedaan temporer kena pajak yang berasal dari pengakuan awal aset atau liabilitas dari transaksi yang

- i. pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak); dan
- ii. pada saat transaksi tidak menimbulkan perbedaan temporer dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama.

Liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan. Pengukuran liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat liabilitasnya.

Saling hapus atas aset pajak kini dan liabilitas pajak kini disajikan jika, dan hanya jika, Grup:

- 1) Memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk menghapus dalam jumlah yang diakui; dan
- 2) Bermaksud untuk menyelesaikan dengan dasar neto atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

Pajak Final

Pajak atas sewa dihitung berdasarkan Peraturan Pemerintah (PP) No. 5 tahun 2002 tanggal 23 Maret 2002 dan KMK No. 120/KMK.03/2002 tentang pajak penghasilan final atas penyewaan tanah dan bangunan.

Pajak atas penghasilan jasa konstruksi untuk tahun 2021 dihitung berdasarkan Peraturan Pemerintah (PP) No. 40 tahun 2009 mengenai perubahan atas PP No. 51 tahun 2008 tentang pajak penghasilan atas penghasilan dari usaha jasa konstruksi yang berlaku efektif mulai tanggal 1 Agustus 2008, dimana tarif pajak yang dikenakan adalah 3%.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

profit will be available against which the unused tax losses and unused tax credits can be utilized.

A deferred tax liability shall be recognized for all taxable temporary differences, except to the extent that the deferred tax liability arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction which is:

- i. at the time of the transaction, affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss); and*
- ii. at the time of transaction does not give rise to equal taxable and deductible temporary difference.*

Deferred tax liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply year when the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period. The measurement of deferred tax liabilities shall reflect the tax consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its liabilities.

The offset current tax assets and current tax liabilities if, and only if, the Group:

- 1) Has legally enforceable right to set-off the recognized amounts; and*
- 2) Intends either to settle on a net basis, or to realize the assets and settle liabilities simultaneously.*

Final Tax

Tax related to rental is calculated based on Government Regulation (PP) No. 5 Year 2002 dated March 23, 2002 and KMK No. 120/KMK.03/2002 related to final income tax on land and building rentals.

In 2021, income tax from construction is computed based on the Government Regulation (PP) No. 40 year 2009 concerning amendments of Government Regulation No. 51 year 2008 concerning income tax from the construction business that is effective starting August 1, 2008, where the final tax at 3% is applied starting August 1, 2008.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Pajak atas penghasilan jasa konstruksi untuk tahun 2022 dihitung berdasarkan Peraturan Pemerintah (PP) No. 9 tahun 2022 mengenai perubahan kedua atas peraturan pemerintah No. 51 tahun 2008 tentang pajak penghasilan atas penghasilan dari usaha jasa konstruksi yang berlaku efektif mulai tanggal 21 Februari 2022, dimana tarif pajak yang dikenakan adalah 2,65%.

2.s. Instrumen Keuangan

Grup mengakui aset keuangan atau liabilitas keuangan dalam laporan posisi keuangan jika dan hanya jika, Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan pada kontrak instrumen tersebut.

Aset keuangan diukur dengan biaya perolehan diamortisasi jika memenuhi kedua kondisi berikut:

- a. Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan untuk tujuan mendapatkan arus kas kontraktual (*held to collect*); dan
- b. Kriteria kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu menghasilkan arus kas yang merupakan pembayaran pokok dan bunga semata (SPPI) dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan ini diukur pada jumlah yang diakui pada awal pengakuan dikurangi dengan pembayaran pokok, kemudian dikurangi atau ditambah dengan jumlah amortisasi kumulatif atas perbedaan jumlah pengakuan awal dengan jumlah pada saat jatuh tempo, dan penurunan nilainya.

Pendapatan keuangan dihitung dengan metode menggunakan suku bunga efektif dan diakui di laba rugi.

Pengukuran Selanjutnya Aset Keuangan

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan diklasifikasikan dalam aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi.

Penghentian Pengakuan Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika, hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan berakhir atau Grup mengalihkan hak kontraktual untuk menerima kas yang berasal dari aset keuangan atau tetap memiliki hak

In 2022, income tax from construction is computed based on the Government Regulation (PP) No. 9 year 2022 concerning second amendments of Government Regulation No. 51 year 2008 concerning income tax from the construction business that is effective starting February 21, 2022, where the final tax at 2.65% is applied starting February 21, 2022.

2.s. Financial Instruments

The Group recognizes a financial asset or a financial liability in the statement of financial position when, and only when, it becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

A financial asset is measured at amortized cost if it meets both of the following conditions:

- a. The financial assets is held within a business model whose objective is to hold the asset to collect contractual cash flows (held to collect); and*
- b. Its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest (SPPI) on the principal amount outstanding.*

The financial asset is measured at the amount recognized at initial recognition minus principal repayments, plus or minus the cumulative amortization of any difference between that initial amount and the maturity amount, and any loss allowance.

Interest income is calculated using the effective interest method and is recognized in profit or loss.

Subsequent Measurement of Financial Assets

At initial recognition, financial assets are classified at amortized costs.

Derecognition of Financial Assets and Liabilities

The Group derecognizes a financial asset, if and only if, the contractual rights to the cash flows from the financial asset expired or the Group transfers the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset or retains the contractual rights to receive the cash flows

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

kontraktual untuk menerima kas tetapi juga menanggung kewajiban kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan. Jika Grup secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup menghentikan pengakuan aset keuangan dan mengakui secara terpisah sebagai aset atau liabilitas untuk setiap hak dan kewajiban yang timbul atau yang masih dimiliki dalam pengalihan tersebut. Jika Grup secara substansial tidak mengalihkan dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut dan masih memiliki pengendalian, maka Grup mengakui aset keuangan sebesar keterlibatan berkelanjutan dengan aset keuangan tersebut.

Jika Grup secara substansial masih memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup tetap mengakui aset keuangan tersebut.

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas keuangan tersebut berakhir, yaitu ketika kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Aset keuangan dinilai apakah terdapat indikasi penurunan nilai pada setiap akhir periode pelaporan. Aset keuangan diturunkan nilainya apabila terdapat bukti objektif sebagai akibat adanya satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset keuangan tersebut dan dilakukan estimasi terhadap arus kas masa depan dari investasi tersebut yang akan berdampak.

Grup mengakui penyisihan kerugian untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup mengukur penyisihan kerugian instrumen keuangan sejumlah kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya jika risiko kredit atas instrumen keuangan tersebut telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal.

Namun, jika risiko kredit instrumen keuangan tersebut tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, maka Grup mengakui sejumlah kerugian kredit ekspektasian 12 bulan.

but assumes a contractual obligation to pay the cash flows to one or more recipients in an arrangement. If the Group transfers substantially all the risks and benefits of ownership of the financial asset, the Group derecognizes the financial asset and recognize separately as asset or liabilities any rights and obligation created or retained in the transfer. If the Group neither transfers nor retains substantially all the risks and benefits of ownership of the financial asset and has retained control, the Group continues to recognize the financial asset to the extent of its continuing involvement in the financial asset.

If the Group retains substantially all the risks and benefits of ownership of the financial asset, the Group continues to recognize the financial asset.

The Group removes a financial liability from its statement of financial position if, and only if, it is extinguished, i.e. when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired.

Impairment of Financial Assets

Financial assets are assessed for indicators of impairment at the end of each reporting date. Financial assets are impaired where there is objective evidence that, as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the financial asset and the estimated future cash flows of the investment have been affected.

The Group recognizes expected credit loss for its financial assets measured at amortized cost.

At the end of each reporting date, the Group calculates any impairment provision in financial instruments based on its lifetime expected credit loss if the credit risk of the financial instruments has increased significantly since its initial recognition.

However, if credit risk has not increased significantly since initial recognition, then a 12 months expected credit loss (stage 1) is recognized.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha dan aset kontrak tanpa komponen pendanaan yang signifikan.

Grup menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pihak ketiga tidak mampu membayar kewajiban kreditnya kepada Grup secara penuh. Periode maksimum yang dipertimbangkan ketika memperkirakan kerugian kredit ekspektasian adalah periode maksimum kontrak dimana Grup terekspos terhadap risiko kredit.

Penyisihan kerugian diakui sebagai pengurang jumlah tercatat aset Keuangan. Sedangkan jumlah kerugian kredit ekspektasian (atau pemulihan kerugian kredit) diakui dalam laba rugi, sebagai keuntungan atau kerugian penurunan nilai.

Pengukuran kerugian kredit ekspektasian dari instrumen keuangan dilakukan dengan suatu cara yang mencerminkan:

- i. Jumlah yang tidak bias dan rata-rata probabilitas tertimbang yang ditentukan dengan mengevaluasi serangkaian kemungkinan yang dapat terjadi;
- ii. Nilai waktu uang; dan
- iii. Informasi yang wajar dan terdukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan pada tanggal pelaporan mengenai peristiwa masa lalu, kondisi kini, dan perkiraan kondisi ekonomi masa depan.

Aset keuangan dapat dianggap tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal jika aset keuangan memiliki risiko kredit yang rendah pada tanggal pelaporan. Risiko kredit pada instrumen keuangan dianggap rendah ketika aset keuangan tersebut memiliki risiko gagal bayar yang rendah, peminjam memiliki kapasitas yang kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam jangka waktu dekat dan memburuknya kondisi ekonomik dan bisnis dalam jangka waktu panjang mungkin, namun tidak selalu, menurunkan kemampuan peminjam untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya. Untuk menentukan apakah aset keuangan memiliki risiko kredit rendah, Grup dapat menggunakan peringkat risiko kredit internal atau penilaian eksternal. Misal, aset keuangan dengan peringkat "investment grade"

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade receivables and contract assets without significant financing component.

The Group considers a financial asset to be in default when the counterparty is unlikely to pay its credit obligations to the Group in full. The maximum period considered when estimating expected credit loss is the maximum contractual period over which the Group is exposed to credit risk.

Impairment losses are recognized as a deduction in financial assets' carrying amount. The expected credit loss (or recovery of credit loss) is recognized in profit or loss, as gains or losses of financial asset impairment.

The expected credit loss of financial instruments are conducted by a means which reflect:

- i. An unbiased and probability-weighted amount that reflects a range of possible outcomes;*
- ii. Time value of money; and*
- iii. Reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort about past events, current conditions and forecasts of future conditions.*

Financial assets may be considered to not having significant increase in credit risk since initial recognition if the financial assets have a low credit risk at the reporting date. Credit risk on financial instrument may be considered be low if there is a low risk of default, the borrower has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term and adverse changes in economic and business conditions in the longer term may, but will not necessarily, reduce the ability of the borrower to fulfil its contractual cash flow obligations. To determine whether a financial asset has a low credit risk, the Group may use internal credit risk rating or external assessment. For example, a financial asset with "investment grade" according to external assessment has a low credit risk rating, thus it does not experience an increase in significant credit risk since initial recognition.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

berdasarkan penilaian eksternal merupakan instrumen yang memiliki risiko kredit yang rendah, sehingga tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal.

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset atau liabilitas keuangan (atau kelompok aset atau liabilitas keuangan) dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga atau beban bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh jumlah tercatat neto dari aset keuangan atau liabilitas keuangan. Pada saat menghitung suku bunga efektif, Grup mengestimasi arus kas dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dalam instrumen keuangan tersebut, seperti pelunasan dipercepat, opsi beli dan opsi serupa lain, tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit masa depan. Perhitungan ini mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima oleh pihak-pihak dalam kontrak yang merupakan bagian tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan seluruh premium atau diskonto lain.

Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengukuran dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

Nilai wajar dikategorikan dalam tingkat 3 yaitu input yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas.

2.t. Sumber Ketidakpastian Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Kritis

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan manajemen untuk membuat asumsi dan estimasi yang dapat

The Effective Interest Method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial asset or a financial liability (or group of financial assets or financial liabilities) and allocating of the interest income or interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discount estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or, when appropriate, a shorter period to the net carrying amount of the financial asset or financial liability. When calculating the effective interest rate, the Group estimates cash flows considering all contractual terms of the financial instrument, for example, prepayment, call and similar option, but shall not consider future credit losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs, and all other premiums or discounts.

Fair Value Measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

Fair values are categorized into level 3 which is unobservable inputs for the assets or liabilities.

2.t. Source of Estimation Uncertainty and Critical Accounting Judgment

The preparation of consolidated financial statements in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards requires the management to make assumptions and

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

mempengaruhi jumlah tercatat aset dan liabilitas tertentu pada akhir periode pelaporan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini, asumsi akuntansi telah dibuat dalam proses penerapan kebijakan akuntansi yang memiliki pengaruh material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas pada laporan keuangan konsolidasian. Selain itu, terdapat asumsi akuntansi mengenai sumber ketidakpastian estimasi pada akhir periode pelaporan yang dapat mempengaruhi secara material jumlah tercatat aset dan liabilitas untuk periode pelaporan berikutnya.

Manajemen secara periodik menelaah asumsi dan estimasi ini untuk memastikan bahwa asumsi dan estimasi telah dibuat berdasarkan semua informasi relevan yang tersedia pada tanggal tersebut dimana laporan keuangan konsolidasian disusun. Karena terdapat ketidakpastian yang melekat dalam pembuatan estimasi, nilai aset dan liabilitas yang akan dilaporkan di masa mendatang akan berbeda dari estimasi tersebut.

Pada tanggal pelaporan, manajemen telah membuat asumsi dan estimasi penting yang memiliki dampak paling signifikan pada jumlah tercatat yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, yaitu sebagai berikut:

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Grup menilai penurunan nilai pada aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi pada setiap tanggal pelaporan. Dalam menentukan apakah rugi penurunan nilai harus dicatat dalam laba rugi, manajemen harus mempertimbangkan informasi yang wajar dan terdukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan pada tanggal pelaporan mengenai peristiwa masa lalu, kondisi kini, dan perkiraan kondisi ekonomi masa depan. Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan *roll rate* dan *discounted cash flow* untuk menilai piutang usaha. Nilai tercatat piutang telah diungkapkan dalam Catatan 4 dan 5.

Estimasi Umur Manfaat Aset Tetap

Manajemen melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat ekonomis aset tetap berdasarkan faktor-faktor seperti kondisi fisik

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

estimates that could affect the carrying amounts of certain assets and liabilities at end of reporting period.

In the preparation of these consolidated financial statements, accounting assumptions have been made in the process of applying accounting policies that may affect the carrying amounts of assets and liabilities in the consolidated financial statements. In addition, there are accounting assumptions on the sources of estimation uncertainty at end of reporting period that could materially affect the carrying amounts of assets and liabilities in the subsequent reporting period.

The management periodically reviews them to ensure that the assumptions and estimates have been made based on all relevant information available on the date in which the consolidated financial statements have been prepared. Because there is inherent uncertainty in making estimates, the value of assets and liabilities to be reported in the future might differ from those estimates.

At the reporting date, the management has made significant assumptions and estimates which have the most significant impact to the carrying amount recognized in the consolidated financial statements, as follows:

Impairment of Financial Assets

The Group at amortized cost for impairment at each reporting date. In determining whether an impairment loss should be recorded in profit or loss, management makes a judgement as to whether there is reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort about past events, current conditions and forecasts of future conditions. The Group applies simplified approach using roll rate and discounted cash flow to measuring trade receivables. The carrying amounts of receivables are disclosed in Notes 4 and 5.

Estimation of Useful Lives of Fixed Assets

Management makes an annual review of the useful lives of fixed assets based on several factors such as physical and technical

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

dan teknis serta perkembangan teknologi mesin dan peralatan di masa depan. Hasil operasi di masa depan akan dipengaruhi secara material atas perubahan estimasi ini yang diakibatkan oleh perubahan faktor yang telah disebutkan di atas. Perubahan estimasi umur manfaat aset tetap, jika terjadi, diperlakukan secara prospektif sesuai PSAK 25 (Amandemen 2023) "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan". Nilai tercatat aset tetap telah diungkapkan dalam Catatan 10.

Imbalan Pascakerja

Nilai kini liabilitas imbalan pascakerja tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya (penghasilan) tersebut mencakup tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji. Perubahan asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat imbalan pascakerja. Nilai tercatat imbalan pascakerja telah diungkapkan dalam Catatan 22.

Grup menentukan tingkat diskonto yang sesuai pada akhir periode pelaporan, yakni tingkat suku bunga yang digunakan untuk menentukan nilai kini arus kas keluar masa depan estimasian yang diharapkan untuk menyelesaikan kewajiban ini. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Grup mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang Rupiah dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu kewajiban yang terkait. Asumsi kunci lainnya sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini, selama periode di mana liabilitas imbalan pascakerja terselesaikan. Perubahan asumsi imbalan kerja ini akan berdampak pada pengakuan keuntungan atau kerugian aktuarial pada akhir periode pelaporan.

Pertimbangan Penting dalam Penentuan Kebijakan Akuntansi

Pertimbangan kritis penting berikut dibuat manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh signifikan atas jumlah yang disajikan dalam laporan keuangan konsolidasian:

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

conditions and development of equipment technology in the future. The results of future operations will be materially influenced by the change in estimate as caused by changes in the factors mentioned above. Changes in estimated useful life of fixed assets, if any, are prospectively treated in accordance with PSAK 25 (Amendment 2023), "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors". The carrying amount of fixed assets are disclosed in Note 10.

Post-employment Benefits

The present value of post-employment benefits liability depends on several factors that are determined by actuarial basis based on several assumptions. Assumptions used to determine the cost (income) include the discount rate and salary increase rate. Changes in these assumptions will affect the carrying amount of post-employment benefits. The carrying amount of post-employment benefits are disclosed in Note 22.

The Group determines the appropriate discount rate at end of reporting period by the interest rate used to determine the present value of future cash outflows expected to settle this obligation. In determining the appropriate level of interest rates, the Group considers the interest rate of government bonds denominated in Rupiah that has a similar year to the corresponding year of obligation. Other key assumption is partly determined by current market conditions, during the year in which the post-employment benefits liability is resolved. Changes in the employee benefits assumption will impact on recognition of actuarial gains or losses at the end of the period.

Critical Judgments in Applying Accounting Policies

The following critical judgment made by management in the application of the Group's accounting policies that have significant effect on the amounts presented in the consolidated financial statements:

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

Sewa - Memperkirakan Suku Bunga Pinjaman
Inkremental

Grup tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental (IBR) untuk mengukur liabilitas sewa. IBR adalah tingkat bunga yang harus dibayar oleh Grup untuk meminjam dengan syarat yang sama, dan dengan jaminan serupa, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak-guna dalam lingkup ekonomi yang serupa. Oleh karena itu, IBR mencerminkan apa yang 'harus dibayar' oleh Grup, yang memerlukan estimasi ketika tidak tersedianya tingkat suku bunga yang dapat diobservasi (seperti untuk entitas-entitas anak yang tidak mengadakan transaksi pembiayaan) atau ketika perlu disesuaikan untuk mencerminkan syarat dan ketentuan dari sewa (misalnya, ketika sewa tidak dalam mata uang fungsional entitas anak). Grup mengestimasi IBR menggunakan input yang dapat diamati (seperti tingkat suku bunga pasar) jika tersedia dan diperlukan untuk membuat estimasi spesifik entitas tertentu (seperti peringkat kredit entitas anak yang berdiri sendiri).

Asumsi Nilai Wajar Properti Investasi dan Aset
Tetap yang Menggunakan Model Revaluasi

Kemudian, pada 1 Januari 2022, Grup melakukan perubahan kebijakan akuntansi aset tetap-tanah dari model biaya menjadi model revaluasi. Pelaksanaan revaluasi aset tetap-tanah tersebut dilakukan oleh penilai publik independen.

Dalam proses penilaian, manajemen, dengan bantuan penilai publik independen, menentukan data dan asumsi, menelaah metode penilaian serta berdiskusi dengan penilai. Pendekatan dan metode yang digunakan dalam melakukan revaluasi tergantung pada kelas aset. Walaupun data dan asumsi Grup dianggap tepat dan wajar, namun perubahan signifikan pada data input atau asumsi yang digunakan dapat berpengaruh secara signifikan terhadap nilai properti investasi yang menggunakan model revaluasi.

Rincian dari pendekatan dan data input signifikan yang digunakan dalam melakukan revaluasi properti investasi dan aset tetap-tanah diungkapkan pada Catatan 10 dan 11.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Leases – Estimating the Incremental Borrowing
Rate

The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its incremental borrowing rate (IBR) to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right of use asset in a similar economic environment. The IBR therefore reflects what the Group 'would have to pay', which requires estimation when no observable rates are available (such as for subsidiaries that do not enter into financing transactions) or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease (for example, when leases are not in the subsidiary's functional currency). The Group estimates the IBR using observable inputs (such as market interest rates) when available and is required to make certain entity-specific estimates (such as the subsidiary's stand-alone credit rating).

Assumption of Fair Value of Investment
Properties and Fixed Assets Using Revaluation
Model

Then, on January 1, 2022, the Group changes their account policy for fixed assets-land from cost model to revaluation model. The revaluation of fixed asset-lands is carried out by an independent public appraiser.

Management, with the assistance of an independent public valuer, determines the data inputs and assumptions, assesses the valuation method and holds discussions with the valuers as part of the valuation process. The approaches and methods used in the revaluation depend on the assets class. While it is believed that the Group and its reasonable and appropriate, significant changes in data inputs or significant changes in assumptions may materially affect the value of assets that use revaluation model.

Detail of the valuation approach and significant data input used in the revaluation investment properties and fixed asset-land are disclosed in Notes 10 and 11.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

3. Kas dan Setara Kas

3. Cash and Cash Equivalents

	<u>2023</u> <u>Rp</u>	<u>2022</u> <u>Rp</u>	
Kas	--	39,750,475	Cash on Hand
Bank			Cash in Banks
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
<u>Pihak Berelasi (Catatan 8)</u>			<u>Related Parties (Note 8)</u>
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	164,052,822,681	41,779,153,804	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	31,657,550,303	4,405,436,635	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	27,645,943,087	307,672,383,537	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah - Unit Syariah	443,420,886	12,450,265,417	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah - Sharia Unit
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	315,475,358	604,503,166	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Subjumlah	<u>224,115,212,315</u>	<u>366,911,742,559</u>	Subtotal
<u>Pihak Ketiga</u>			<u>Third Parties</u>
PT Bank Central Asia Tbk	922,574,081	98,949,581	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	178,621,385	--	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT BPR Bapera Batang	115,982,836	--	PT BPR Bapera Batang
Subjumlah	<u>225,332,390,617</u>	<u>367,010,692,140</u>	Subtotal
Deposito Berjangka			Time Deposits
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
<u>Pihak Berelasi (Catatan 8)</u>			<u>Related Parties (Note 8)</u>
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	350,958,429,392	278,000,000,000	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	19,000,000,000	--	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	20,000,000,000	--	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	11,500,000,000	11,290,000,000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Subjumlah	<u>401,458,429,392</u>	<u>289,290,000,000</u>	Subtotal
<u>Pihak Ketiga</u>			<u>Third Parties</u>
PT Bank Muamalat Tbk	20,000,000,000	--	PT Bank Muamalat Tbk
PT Bank KB Bukopin Syariah	1,000,000,000	--	PT Bank KB Bukopin Syariah
Subjumlah	<u>422,458,429,392</u>	<u>289,290,000,000</u>	Subtotal
Jumlah	<u>647,790,820,009</u>	<u>656,340,442,615</u>	Total

Tingkat suku bunga kontraktual dan jangka waktu yang berlaku untuk deposito berjangka adalah sebagai berikut:

Contractual interest rates and maturity period of the time deposits are as follows:

	<u>2023</u> <u>Rp</u>	<u>2022</u> <u>Rp</u>	
Tingkat Bunga			Interest Rates
Rupiah	2.25%-7.00%	1.8%-5.75%	Rupiah
Jangka Waktu	5 hari/ days - 3 bulan/ months	7 hari/ days - 3 bulan/ months	Maturity Period

4. Piutang Usaha

4. Trade Receivables

	<u>2023</u> <u>Rp</u>	<u>2022</u> <u>Rp</u>	
Pihak Ketiga			Third Parties
Sewa	1,046,446,496,134	366,998,420,987	Rental
Penjualan lahan	86,854,792,906	50,068,354,948	Selling of Lands
Pengelolaan Kawasan	3,946,710,023	2,685,662,576	Town Management
Kerjasama	3,100,000,000	3,100,000,000	Cooperation
Perdagangan Umum	2,545,120,849	3,553,559,966	General Trading
Jasa Konstruksi	1,064,687,433	2,592,740,815	Construction Services
Pengurusan Perizinan	200,676,000	86,097,000	Permit Management
Lainnya	3,728,609,210	1,069,151,407	Others
Subjumlah	<u>1,147,887,092,555</u>	<u>430,153,987,699</u>	Subtotal
<i>Dikurangi: Penyisihan</i>			<i>Less: Allowance for</i>
Penurunan Nilai Piutang	<u>(4,756,009,937)</u>	<u>(4,897,028,109)</u>	<i>Impairment Losses</i>
Jumlah Pihak Ketiga - Net	<u>1,143,131,082,618</u>	<u>425,256,959,590</u>	<i>Net - Third Parties</i>
Jumlah - Neto	<u>1,143,131,082,618</u>	<u>425,256,959,590</u>	Net

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Detail piutang usaha berdasarkan jangka waktu adalah sebagai berikut:

Details of trade receivables based on time period are as follows:

	<u>2023</u> Rp	<u>2022</u> Rp	
Porsi Jangka Pendek	289,466,594,818	65,970,945,239	Current Portion
Porsi Jangka Panjang	853,664,487,800	359,286,014,351	Long Term Portion
Jumlah	<u>1,143,131,082,618</u>	<u>425,256,959,590</u>	Total

Detail piutang usaha sewa adalah sebagai berikut:

Detail trade receivables of rental are as follows:

	<u>2023</u> Rp	<u>2022</u> Rp	
Sewa Operasi	3,523,859,811	7,028,541,636	Operating Lease
Sewa Pembiayaan			Financial Lease
Piutang Dealer	635,195,596,575	238,908,026,735	Dealer Receivable
Piutang Pembiayaan Langsung	407,727,039,748	121,061,852,616	Direct Finance Lease Receivable
Jumlah	<u>1,046,446,496,134</u>	<u>366,998,420,987</u>	Total

Analisis piutang usaha berdasarkan jatuh temponya disajikan pada Catatan 35.

Analysis of trade receivables by maturity is presented in Note 35.

Piutang usaha didenominasi dalam mata uang Rupiah.

Trade receivables denominated in Rupiah.

Mutasi penyisihan penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

The movements in allowances for impairment losses of trade receivables are as follows:

	<u>2023</u> Rp	<u>2022</u> Rp	
Saldo Awal	4,897,028,109	6,596,233,429	Beginning Balance
Penambahan	237,332,936	124,415,142	Addition
Pemulihan	(378,351,108)	(1,823,620,462)	Recovery
Saldo Akhir	<u>4,756,009,937</u>	<u>4,897,028,109</u>	Ending Balance

Penambahan penyisihan penurunan nilai piutang usaha dilakukan berdasarkan penelaahan saldo piutang masing-masing debitur pada akhir tahun.

Additional of allowance for impairment losses of trade receivables is based on the review of the status of each debtors at the end of the year.

Manajemen berpendapat penyisihan penurunan nilai tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian kredit ekspektasian piutang usaha.

Management believes that the allowance for impairment in value is adequate to cover the possibility expected credit loss of trade receivables.

5. Piutang Lain-lain

5. Other Receivables

	<u>2023</u> Rp	<u>2022</u> Rp	
Penjualan Tanaman	4,962,670,037	--	Sale of Plant
Lainnya	480,995,645	63,781,182	Others
Subjumlah	5,443,665,682	63,781,182	Subtotal
<i>Dikurangi:</i> Penyisihan Penurunan Nilai Piutang	(349,822,000)	--	Less: Allowance for Impairment Losses
Jumlah	<u>5,093,843,682</u>	<u>63,781,182</u>	Total

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Piutang penjualan tanaman merupakan penjualan aset tanaman dari lahan yang telah dimatangkan oleh KITB - entitas anak.

Manajemen berpendapat penyisihan penurunan nilai tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian kredit ekspektasian piutang lain-lain.

Plant sales receivable represents the sale of plant assets from land that has been matured by KITB - a subsidiary.

Management believes that the allowance for impairment in value is adequate to cover the possibility expected credit loss of other receivables.

6. Persediaan dan Persediaan Tanah dalam Pengembangan

6. Inventories and Inventory Land in Development

a. Persediaan

a. Inventories

	2023 Rp	2022 Rp	
Tanah Matang	32,151,837,640	49,426,798,946	<i>Mature Land</i>
Perdagangan Umum	3,708,108	3,341,441	<i>General Trade</i>
Jumlah	<u>32,155,545,748</u>	<u>49,430,140,387</u>	Total

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, persediaan tanah matang terdiri dari beberapa bidang tanah dengan masing-masing luas kurang lebih 7,39 hektar dan 8,28 hektar, seluruhnya terletak di Semarang, Jawa Tengah.

Tanah Perusahaan merupakan Hak Guna Bangunan (HGB) dengan masa berlaku 2027 sampai 2050.

Pada tahun 2022, Perusahaan melakukan pembelian kembali tanah dari PT Kawasan Industri Medan sebesar Rp18.130.549.649 (Catatan 8).

Jumlah persediaan yang dibebankan ke beban pokok pendapatan dalam bentuk penjualan lahan serta beban pokok pendapatan atas sewa pembiayaan adalah sebesar Rp226.168.505.053 dan Rp114.580.524.190 (Catatan 29) untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal serta 31 Desember 2023 dan 2022.

Grup tidak mengasuransikan persediaan tanah yang dimiliki.

Pada tanggal yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022, penambahan tanah matang merupakan reklasifikasi dari persediaan tanah dalam pengembangan masing-masing seluas kurang lebih 9,96 dan 5,05 hektar.

Manajemen berpendapat tidak terdapat indikasi perubahan keadaan yang menyebabkan adanya penurunan nilai persediaan pada tanggal 31 Desember 2023.

As of December 31, 2023 and 2022, mature land consist of several land areas with the area of approximately 7.39 hectares and 8.28 hectares, respectively, all located in Semarang, Central Java.

Land owned by the Company is Building Rights (HGB) with validity 2027 until 2050.

In 2022, the Company buy back land from PT Kawasan Industri Medan amounted to Rp18,130,549,649 (Note 8)

The amount of inventory charged to cost of revenue in the form sales of land and cost of sales from finance lease - dealer are amounted to Rp226,168,505,053 and Rp114,580,524,190 (Note 29) for the years ended December 31, 2023 and 2022, respectively.

Group does not provide insurance to their owned mature land.

As of December 31, 2023 and 2022, the addition of mature land represent the reclassification of inventory land in development covering an area of approximately 9.96 and 5.05 hectares, respectively.

Management believes that there is no indication of change in circumstances that causes a decrease in the value of inventories as of December 31, 2023.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

- b. Persediaan Tanah dalam Pengembangan Tanah Perusahaan merupakan HGB dengan masa berlaku 2027 sampai 2050.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, persediaan tanah dalam pengembangan terdiri dari beberapa bidang tanah dengan masing-masing luas kurang lebih 40,78 hektar dan 49,37 hektar, seluruhnya terletak di Semarang, Jawa Tengah.

Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022, persediaan tanah dalam pengembangan yang direklasifikasi ke tanah matang masing-masing seluas kurang lebih 9,96 hektar dan 5,05 hektar atau sebesar Rp41.940.469.310 dan Rp28.734.691.735.

Manajemen berpendapat tidak terdapat indikasi perubahan keadaan yang menyebabkan adanya penurunan nilai persediaan tanah mentah masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

- b. *Inventory Land in Development*
Land owned by is Building Rights (HGB) with validity 2027 until 2050.

As of December 31, 2023 and 2022, land in development consist of several land areas with the area of approximately 40.78 hectares and 49.37 hectares, respectively, all located in Semarang, Central Java.

For the year ended December 31, 2023 and 2022, inventory land in development that reclassified to mature land covers an area of approximately 9.96 hectares and 5.05 hectares, respectively, or amounted to Rp41,940,469,310 and Rp28,734,691,735, respectively.

Management believes that there is no indication of change in circumstances that causes a decrease in the value of inventory of raw land as of December 31, 2023 and 2022, respectively.

7. Beban Dibayar di Muka

7. Prepaid Expenses

	<u>2023</u> Rp	<u>2022</u> Rp	
Sewa	253,232,023	--	Rent
Outsourcing	225,733,980	9,701,435	Outsourcing
Perizinan	67,688,000	--	Permit
Asuransi	34,402,742	283,582,410	Insurance
Lainnya	13,076,680	--	Others
Jumlah	<u>594,133,425</u>	<u>293,283,845</u>	Total

8. Transaksi dan Saldo dengan Pihak Berelasi

8. Transactions and Balances with Related Parties

Rincian saldo dan transaksi dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

The details of transactions and the account balances with related parties are as follows:

	<u>2023</u> Rp	<u>2022</u> Rp	
Kas dan Setara Kas (Catatan 3)			Cash and Cash Equivalents (Note 3)
Bank			Bank
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	164,052,822,681	41,779,153,804	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	31,657,550,303	4,405,436,635	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	27,645,943,087	307,672,383,537	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	443,420,886	12,450,265,417	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	315,475,358	604,503,166	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Subjumlah Bank	<u>224,115,212,315</u>	<u>366,911,742,559</u>	Subtotal Bank

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

	2023 Rp	2022 Rp	
Deposito			Time Deposits
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	350,958,429,392	278,000,000,000	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	19,000,000,000	--	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	20,000,000,000	--	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	11,500,000,000	11,290,000,000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Subjumlah Deposito	<u>401,458,429,392</u>	<u>289,290,000,000</u>	Subtotal Time Deposits
Jumlah	<u>625,573,641,707</u>	<u>656,201,742,559</u>	Total
Perolehan Tanah			Acquisition of Land
PT Kawasan Industri Medan	--	<u>18,130,549,649</u>	PT Kawasan Industri Medan
Uang Muka (Catatan 14)			Advance (Note 14)
PT Nindya Karya (Persero)	<u>31,711,711,712</u>	--	PT Nindya Karya (Persero)
Aset Keuangan Lancar Lainnya (Catatan 9)			Other Current Financial Asset (Note 9)
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	<u>5,000,000,000</u>	--	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah
Utang Usaha (Catatan 16)			Trade Payables (Note 16)
PT Pembangunan Perumahan (Persero)	16,562,342,800	35,163,575,934	PT Pembangunan Perumahan (Persero)
PT Danareksa (Persero)	5,271,000,000	733,028,529	PT Danareksa (Persero)
PT Yodya Karya (Persero)	811,315,500	--	PT Yodya Karya (Persero)
PT Kawasan Industri Medan	--	12,914,381,300	PT Kawasan Industri Medan
PT Perkebunan Nusantara I	--	15,767,522,661	PT Perkebunan Nusantara I
Jumlah	<u>22,644,658,300</u>	<u>64,578,508,424</u>	Total
Beban Akrua (Catatan 17)			Accrued Expenses (Note 17)
PT Pembangunan Perumahan (Persero)	215,010,143,356	31,504,310,720	PT Pembangunan Perumahan (Persero)
Karyawan, Direksi dan Dewan Komisaris	42,736,515,409	10,260,238,853	Employee, Directors and Board of Commissioner
Jumlah	<u>263,339,962,464</u>	<u>41,764,549,573</u>	Total
Utang Lain-lain (Catatan 18)			Other Payables (Note 18)
PT Danareksa (Persero)	--	<u>14,989,505,120</u>	PT Danareksa (Persero)
Utang Bank (Catatan 20)			Bank Loan (Note 20)
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	--	<u>12,800,000,000</u>	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Liabilitas Sewa (Catatan 19)			Lease Liability (Note 19)
PT Perkebunan Nusantara I	<u>181,637,781,146</u>	<u>126,598,168,185</u>	PT Perkebunan Nusantara I
Penghasilan Keuangan (Catatan 31)			Financial Income (Note 31)
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	19,111,014,224	183,904,149	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	2,252,794,056	10,134,972,536	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	284,613,226	635,166,385	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	24,737,278	264,931,550	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1,911,923	3,952,048	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Jumlah	<u>21,675,070,707</u>	<u>11,222,926,668</u>	Total
Beban Keuangan (Catatan 31)			Financial Expenses (Note 31)
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	2,128,783,809	3,491,185,046	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	2,313,326,599	1,857,620,000	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	341,245,703	1,040,594,795	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	2,699,319	13,733,678	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	145,500	--	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Jumlah	<u>4,786,200,930</u>	<u>6,403,133,519</u>	Total
Remunerasi Manajemen Kunci			Remuneration for Key Management
Direksi, Dewan Komisaris, Komite Audit dan Komite Remunerasi	<u>20,140,347,153</u>	<u>9,173,885,596</u>	Directors, Board of Commissioner, Audit Committee and Remuneration Committee

Sifat hubungan dan transaksi dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Nature of transactions with related parties are as follows:

Pihak Berelasi/ Related Parties	Hubungan/ Relationship	Sifat Transaksi/ Nature of Transactions
PT Danareksa (Persero) PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	Entitas Induk/ Parent Entity Di bawah Pengendalian yang Sama/ Entity Under Common Control	Utang Usaha, Beban Akrua/ Trade Payable, Accrued Expenses Penempatan Rekening Giro dan Deposito Berjangka, Utang Bank, Pendapatan Bunga dan Beban Bunga/ Placement of Current Account and Time Deposits, Bank Loan, Interest Income and Interest Expense
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	Di bawah Pengendalian yang Sama/ Entity Under Common Control	Penempatan Rekening Giro, Pendapatan Bunga, Beban Bunga/ Placement Current Account, Interest Income, Interest Expense
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	Di bawah Pengendalian yang Sama/ Entity Under Common Control	Penempatan Rekening Giro, Pendapatan Bunga/ Placement of Current Account, Interest Income
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	Di bawah Pengendalian yang Sama/ Entity Under Common Control	Penempatan Rekening Giro dan Deposito Berjangka, Utang Bank, Pendapatan Bunga dan Beban Bunga/ Placement of Current Account and Time Deposits, Bank Loan, Interest Income and Interest Expense

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Pihak Berelasi/ Related Parties	Hubungan/ Relationship	Sifat Transaksi/ Nature of Transactions
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	Di bawah Pengendalian yang Sama/ Entity Under Common Control	Penempatan Rekening Giro dan Deposito Berjangka, Utang Bank, Pendapatan Bunga dan Beban Bunga/ Placement of Current Account and Time Deposits, Bank Loan, Interest Income and Interest Expense
PT Kawasan Industri Medan	Di bawah Pengendalian yang Sama/ Entity Under Common Control	Piutang Usaha, Perolehan Tanah dan Utang Usaha/ Trade Receivable, Acquisition of Land and Trade Payables
PT Perkebunan Nusantara I	Di bawah Pengendalian yang Sama/ Entity Under Common Control	Piutang Setoran Modal pada Entitas Anak, Utang Usaha, Beban Akrua, Sewa Lahan dan Pembelian/ Receivable of Paid-Up Capital of Noncontrolling Interest in Subsidiary, Accrued Expenses, Lease of Land and Purchase
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk	Di bawah Pengendalian yang Sama/ Entity Under Common Control	Pembelian dan Utang Usaha/ Purchase and Trade Payable
PT Yodya Karya (Persero)	Di bawah Pengendalian yang Sama/ Entity Under Common Control	Pembelian dan Utang Usaha/ Purchase and Trade Payable
PT Nindya Karya (Persero)	Di bawah Pengendalian yang Sama/ Entity Under Common Control	Uang Muka/ Advance
Direksi, Dewan Komisaris dan Manajemen Kunci/ Directors Commissioners and Key Management	Karyawan Kunci/ Key Personnel	Imbalan Kerja/ Employee Benefit

9. Aset Keuangan Lancar Lainnya

Pada 31 Desember 2023, aset keuangan lancar lainnya terdiri dari deposito dengan jangka waktu 6 bulan yang ditempatkan pada PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah sebesar Rp5.000.000.000 dengan suku bunga senilai 6% per tahun.

9. Other Current Financial Assets

As of December 31, 2023, other current financial assets consist of time deposits with a maturity of 6 months placed with PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah amounting to Rp5,000,000,000 with an interest rate of 6% per annum.

10. Aset Tetap

10. Fixed Assets

	2023					31 Desember/ December 31,	
	1 Januari/ January 1,	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Surplus Revaluasi/ Surplus Revaluation		
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Diukur pada Model Revaluasian							Measured at Revaluation Model
Pemilikan Langsung							Direct Ownership
Tanah	26,389,032,000	--	--	--	15,850,433,000	42,239,465,000	Land
Jumlah	26,389,032,000	--	--	--	15,850,433,000	42,239,465,000	Total
Diukur pada Model Biaya							Measured at Cost Model
Biaya Perolehan							Acquisition Cost
Pemilikan Langsung							Direct Ownership
Tanah - Fasilitas Publik	35,990,924,875	4,558,494,374	--	--	--	40,549,419,249	Land - Public Facilities
Bangunan	40,493,269,117	61,747,886	--	--	--	40,555,017,003	Building
Jalan Layang	1,941,050,790	--	--	--	--	1,941,050,790	Fly Over
Jalan dan Drainase	44,397,128,244	2,842,186,812	--	--	--	47,239,315,056	Roads and Drainage
Mesin dan Peralatan	4,891,945,235	226,643,900	--	--	--	5,118,589,135	Machinery and Equipment
Kendaraan	4,230,474,239	33,028,573	892,348,795	--	--	3,371,154,017	Vehicles
Inventaris Kantor	6,186,540,629	1,623,504,097	--	--	--	7,810,044,726	Office Furniture and Fixtures
Jumlah Biaya Perolehan	138,131,333,129	9,345,605,642	892,348,795	--	--	146,584,589,976	Total Acquisition Cost
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Pemilikan Langsung							Direct Ownership
Bangunan	9,555,282,970	1,998,907,555	--	--	--	11,554,190,525	Building
Jalan Layang	1,941,050,790	--	--	--	--	1,941,050,790	Fly Over
Jalan dan Drainase	16,809,436,147	1,949,612,465	--	--	--	18,759,048,612	Roads and Drainage
Mesin dan Peralatan	4,140,541,788	622,972,360	--	--	--	4,763,514,148	Machinery and Equipment
Kendaraan	3,673,728,789	284,390,450	892,348,795	--	--	3,065,770,444	Vehicles
Inventaris Kantor	3,870,153,812	500,331,724	--	--	--	4,370,485,536	Office Furniture and Fixtures
Jumlah Akumulasi Penyusutan	39,990,194,296	5,356,214,554	892,348,795	--	--	44,454,060,055	Total Accumulated Depreciation
Nilai Tercatat	124,530,170,833					144,369,994,921	Carrying Value

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

	2022						
	1 Januari/ January 1,	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Surplus Revaluasi/ Surplus Revaluation	31 Desember/ December 31,	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Diukur pada Model Revaluasian							Measured at Revaluation Model
Pemilikan Langsung							Direct Ownership
Tanah	--	--	--	3,362,688,369	23,026,343,631	26,389,032,000	Land
Jumlah	--	--	--	3,362,688,369	23,026,343,631	26,389,032,000	Total
Diukur pada Model Biaya							Measured at Cost Model
Biaya Perolehan							Acquisition Cost
Pemilikan Langsung							Direct Ownership
Tanah - Fasilitas Publik	38,597,864,774	755,748,470	--	(3,362,688,369)	--	35,990,924,875	Land - Public Facilities
Bangunan	19,260,803,910	3,533,399,344	--	17,699,065,863	--	40,493,269,117	Building
Jalan Layang	1,941,050,790	--	--	--	--	1,941,050,790	Fly Over
Jalan dan Drainase	42,261,441,005	2,135,687,239	--	--	--	44,397,128,244	Roads and Drainage
Mesin dan Peralatan	4,839,081,764	52,863,471	--	--	--	4,891,945,235	Machinery and Equipment
Kendaraan	4,230,474,239	--	--	--	--	4,230,474,239	Vehicles
Inventaris Kantor	4,917,289,415	1,269,251,214	--	--	--	6,186,540,629	Office Furniture and Fixtures
Jumlah Biaya Perolehan	116,048,005,897	7,746,949,738	--	14,336,377,494	--	138,131,333,129	Total Acquisition Cost
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Pemilikan Langsung							Direct Ownership
Bangunan	7,935,685,797	1,619,597,173	--	--	--	9,555,282,970	Building
Jalan Layang	1,941,050,790	--	--	--	--	1,941,050,790	Fly Over
Jalan dan Drainase	14,910,976,853	1,898,459,294	--	--	--	16,809,436,147	Roads and Drainage
Mesin dan Peralatan	3,091,471,514	1,049,070,274	--	--	--	4,140,541,788	Machinery and Equipment
Kendaraan	2,824,953,413	848,775,376	--	--	--	3,673,728,789	Vehicles
Inventaris Kantor	2,950,551,949	919,601,863	--	--	--	3,870,153,812	Office Furniture and Fixtures
Jumlah Akumulasi Penyusutan	33,654,690,316	6,335,503,980	--	--	--	39,990,194,296	Total Accumulated Depreciation
Nilai Tercatat	82,393,315,581					124,530,170,833	Carrying Value

Beban penyusutan aset tetap dicatat pada beban usaha (Catatan 30).

Pada 31 Desember 2022 reklasifikasi pekerjaan dalam penyelesaian ke aset tetap adalah sebesar Rp17.699.065.863 (Catatan 13).

Pada 31 Desember 2023 Grup melakukan transaksi penjualan kendaraan dengan nilai tercatat sebesar nihil, dengan harga jual sebesar Rp316.621.619, yang disajikan dalam akun "Penghasilan Lainnya" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 32).

Biaya perolehan aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah masing-masing sebesar Rp20.044.288.153 dan Rp18.650.366.583.

Pada 31 Desember 2023 nilai wajar tanah ditentukan berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh penilai independen KJPP Amanah pada tanggal 15 Januari 2024.

Pada 31 Desember 2022 nilai wajar tanah ditentukan berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh penilai independen KJPP Herman Meirizki dan Rekan pada tanggal 9 Februari 2023.

Nilai wajar tanah dihitung menggunakan pendekatan biaya untuk nilai wajar aset tetap-tanah.

Depreciation charges that were recorded in operating expenses (Note 30).

As of December 31, 2022, the reclassification of work in progress to fixed assets amounted to Rp17,699,065,863 (Note 13).

As of December 31, 2023, the Group sold vehicles with carrying value amounting to nil, with a selling price amounting to Rp316,621,619, presented as part of "Other Incomes" (Note 32) in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Acquisition cost of fixed assets which were fully depreciated and still used by the Group as of December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp20,044,228,153 and Rp18,650,366,583, respectively.

As of December 31, 2023, the fair value of land is determined by KJPP Amanah dated January 15, 2024.

As of December 31, 2022 the fair value of land is determined by KJPP Herman Meirizki and Rekan dated February 9, 2023.

Fair value of the land is calculated using cost approach which used in calculating the fair value of fixed asset-land.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Perubahan nilai wajar tanah untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp15.850.433.000 dan Rp23.026.343.631, dicatat sebagai surplus (rugi) revaluasi aset tetap dalam penghasilan komprehensif lain pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Aset tetap Grup telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Zurich Asuransi Indonesia Tbk, PT Asuransi Jasindo Syariah dan PT Asuransi Jasa Tania Tbk, dengan jumlah nilai pertanggungan secara keseluruhan sebesar Rp20.225.558.565 pada 31 Desember 2023 dan kepada PT BRI Asuransi Indonesia sebesar Rp9.801.438.175 pada 31 Desember 2022. Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan asuransi tersebut telah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko yang mungkin dialami.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat indikasi perubahan keadaan yang menyebabkan adanya penurunan nilai atas nilai tercatat aset tetap pada tanggal 31 Desember 2023.

Changes in fair value of land for the period ended December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp15,850,433,000 and Rp23,026,343,631, respectively, are recorded as revaluation surplus (loss) of fixed assets in other comprehensive income in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

The Group's fixed assets are insured for fire and other risks to PT Zurich Asuransi Indonesia Tbk, PT Asuransi Jasindo Syariah and PT Asuransi Jasa Tania Tbk, with the total sum insured amounted to Rp20,225,558,565 as of December 31, 2023 and to PT BRI Asuransi Indonesia amounted to Rp9,801,438,175 as of December 31, 2022, respectively. Management believes that insurance coverages are adequate to cover possible losses arising from such risk.

The Group's management is in the opinion that there is no impairment in the carrying value of fixed assets as of December 31, 2023.

11. Properti Investasi

11. Investment Properties

	2023					Fair Value Direct Ownership
	1 Januari/ January 1,	Penambahan/ Additions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Keuntungan (Kerugian) Perubahan Nilai Wajar/ Gain (Loss) from Changes in Fair Value	31 Desember/ December 31,	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Nilai Wajar Pemilikan Langsung						
Tanah	183,157,089,638	--	26,746,000,000	9,366,075,000	219,269,164,638	Land
Bangunan	159,392,601,152	--	24,908,010,955	(15,429,771,708)	168,870,840,399	Building
Jumlah	<u>342,549,690,790</u>	<u>--</u>	<u>51,654,010,955</u>	<u>(6,063,696,708)</u>	<u>388,140,005,037</u>	Total
	2022					Fair Value Direct Ownership
	1 Januari/ January 1,	Penambahan/ Additions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Keuntungan (Kerugian) Perubahan Nilai Wajar/ Gain (Loss) from Changes in Fair Value	31 Desember/ December 31,	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Nilai Wajar Pemilikan Langsung						
Tanah	177,861,886,611	--	--	5,295,203,027	183,157,089,638	Land
Bangunan	149,867,322,564	--	101,400,000	9,423,878,588	159,392,601,152	Building
Jumlah	<u>327,729,209,175</u>	<u>--</u>	<u>101,400,000</u>	<u>14,719,081,615</u>	<u>342,549,690,790</u>	Total

Pada 2023 dan 2022, reklasifikasi pekerjaan dalam penyelesaian ke properti investasi masing-masing adalah sebesar Rp51.654.010.955 dan Rp101.400.000 (Catatan 13).

In 2023 and 2022, the reclassification of work in progress to investment properties amounted to Rp51,654,010,955 and Rp101,400,000, respectively (Note 13).

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Pendapatan sewa dan beban operasi langsung dari properti investasi pada laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

Rental revenue earned and direct operating expenses from investment properties in the consolidated profit or loss are as follows:

	<u>2023</u> Rp	<u>2022</u> Rp	
Pendapatan Sewa (Catatan 28)	30,179,477,290	27,810,594,618	<i>Rental Income (Note 28)</i>
Beban Operasi Langsung yang Timbul dari Properti Investasi yang Menghasilkan Penghasilan Sewa (Catatan 29)	290,122,397	483,182,853	<i>Direct Operating Cost Arises from the Rental Generated Investment Properties (Note 29)</i>

Pada 31 Desember 2023 nilai wajar tanah dan bangunan ditentukan berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh penilai independen KJPP Amanah pada tanggal 15 Januari 2024.

As of December 31, 2023, the fair value of land and building are determined by KJPP Amanah dated January 15, 2024.

Pada 31 Desember 2022 nilai wajar tanah dan bangunan ditentukan berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh penilai independen KJPP Herman Meirizki dan Rekan pada tanggal 9 Februari 2023.

As of December 31, 2022 the fair value of land and building are determined by KJPP Herman Meirizki and Rekan dated February 9, 2023.

Nilai wajar dihitung menggunakan metode diskonto arus kas atas pendekatan pendapatan dan pendekatan biaya.

Fair value is calculated using discounted cash flows method on income approach and cost approach.

Berikut ini asumsi-asumsi signifikan yang dipakai dalam menghitung nilai wajar bangunan adalah sebagai berikut:

Significant assumptions used to determine the fair value of building are as follows:

	<u>2023</u>	
Tingkat Diskonto (Per Tahun) dengan <i>Weighted Average Cost of Capital (WACC)</i>	12.10%	<i>Discount Rate (Per Annum) using Weighted Average Cost of Capital (WACC)</i>
Tingkat Inflasi (Per Tahun)	1.90%	<i>Inflation Rate (Per Annum)</i>
Umur Manfaat	5 Tahun/ Years	<i>Useful Life</i>
*Untuk tahun 2022 pendekatan yang digunakan berbeda, yaitu pendekatan kapitalisasi pendapatan sehingga tidak terdapat informasi asumsi tingkat diskonto, tingkat inflasi dan umur manfaat		<i>*For 2022 the approach used is different, namely the direct capitalization method, thus there are no information on discount rate assumptions, summarised inflation and useful life</i>

Perubahan nilai wajar bangunan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 dicatat sebagai keuntungan (kerugian) perubahan nilai wajar properti investasi dalam penghasilan (beban) lain-lain (Catatan 32) pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Changes in fair value of building for the years ended December 31, 2023 and 2022, are recorded as gain (loss) of changes in investment properties in other income (expense) (Note 32) in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Seluruh bangunan telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran, pencurian dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Tri Pakarta dan PT Asuransi Jasindo Syariah dengan nilai pertanggungan sebesar Rp150.464.607.332 pada 31 Desember 2023, dan kepada PT BRI Asuransi Indonesia dan PT Asuransi Tri Pakarta dengan nilai pertanggungan sebesar Rp135.652.352.192 pada 31 Desember 2022.

The Company's building has been insured against fire, theft and other risks to PT Asuransi Tri Pakarta and PT Asuransi Jasindo Syariah with a sum insured of Rp150,464,607,332 as of December 31, 2023 and to PT BRI Asuransi Indonesia and PT Asuransi Tri Pakarta with a sum insured of Rp135,652,352,192 as of December 31, 2022.

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggunggunaan tersebut cukup untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul.

Management believes that the insurance coverages are adequate to cover possible losses arising from such risk.

12. Aset Hak Guna

12. Right of Use Assets

	2023				
	1 Januari/ January 1, Rp	Penambahan/ Additions Rp	Pengurangan/ Deductions Rp	31 Desember/ December 31, Rp	
Biaya Perolehan					Acquisition Cost
Lahan	130,063,939,445	119,083,192,594	122,489,709,042	126,657,422,997	Land
Kendaraan	4,051,095,812	3,693,792,143	--	7,744,887,955	Vehicles
Ruang Kantor	--	3,026,541,919	--	3,026,541,919	Office Space
Komputer	--	247,947,394	--	247,947,394	Computer
Jumlah Biaya Perolehan	<u>134,115,035,257</u>	<u>126,051,474,050</u>	<u>122,489,709,042</u>	<u>137,676,800,265</u>	Total Acquisition Cost
Akumulasi Amortisasi					Accumulated Amortisation
Kendaraan	1,768,793,638	2,113,975,984	--	3,882,769,622	Vehicles
Ruang Kantor	--	302,654,192	--	302,654,192	Office Space
Komputer	--	105,421,579	--	105,421,579	Computer
Jumlah Akumulasi Amortisasi	<u>1,768,793,638</u>	<u>2,522,051,755</u>	<u>--</u>	<u>4,290,845,393</u>	Total Accumulated Amortisation
Nilai Tercatat	<u>132,346,241,619</u>			<u>133,385,954,872</u>	Carrying Value
	2022				
	1 Januari/ January 1, Rp	Penambahan/ Additions Rp	Pengurangan/ Deductions Rp	31 Desember/ December 31, Rp	
Biaya Perolehan					Acquisition Cost
Lahan	180,787,099,503	--	50,723,160,058	130,063,939,445	Land
Kendaraan	2,155,281,262	1,895,814,550	--	4,051,095,812	Vehicles
Jumlah	<u>182,942,380,765</u>	<u>1,895,814,550</u>	<u>50,723,160,058</u>	<u>134,115,035,257</u>	Total
Akumulasi Amortisasi					Accumulated Amortisation
Kendaraan	805,601,208	963,192,430	--	1,768,793,638	Right of Used Assessts
Nilai Tercatat	<u>182,136,779,557</u>			<u>132,346,241,619</u>	Carrying Value

Pada 31 Desember 2023 dan 2022, pengurangan atas aset hak guna sebesar Rp122.489.709.042 dan Rp50.723.160.058 merupakan dampak atas penyewaan kembali aset hak guna pada PT Kawasan Industri Terpadu Batang, entitas anak (Catatan 19, 29 dan 34)

As of December 31, 2023 and 2022, deduction of right of use assets amounted to Rp122,489,709,042 and Rp50,723,160,058, represent impact of sublease of right of use assets of PT Kawasan Industri Terpadu Batang, a subsidiary (Notes 19, 29 and 34).

Berdasarkan evaluasi mengenai aset hak guna pada tanggal 31 Desember 2023, manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset hak guna.

Based on the evaluation of the value of right of use assets as of December 31, 2023, management believes that there are no changes in circumstances indicate an impairment of right of use assets.

Beban amortisasi aset hak guna dicatat pada sebagai bagian beban usaha (Catatan 30).

Amortization expenses for right of use assets are recorded as part of operating expenses (Note 30).

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

13. Pekerjaan dalam Penyelesaian

Pekerjaan dalam penyelesaian merupakan pembangunan sarana dan prasarana Kawasan, berlokasi di Semarang dan Batang dalam yang kemudian akan direklasifikasi menjadi aset tetap, properti investasi dan persediaan saat pembangunan selesai.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo pekerjaan dalam penyelesaian masing-masing sebesar Rp572.334.902.659 dan Rp440.539.184.073.

Pada 31 Desember 2022 reklasifikasi pekerjaan dalam penyelesaian ke aset tetap adalah sebesar Rp17.699.065.863 (Catatan 10).

Pada 31 Desember 2023 dan 2022, reklasifikasi pekerjaan dalam penyelesaian ke properti investasi masing-masing adalah sebesar Rp51.654.010.955 dan Rp101.400.000 (Catatan 11).

Manajemen berkeyakinan tidak terdapat hal yang mengakibatkan penyelesaian pekerjaan dalam penyelesaian tidak dapat dicapai.

Berdasarkan evaluasi mengenai pekerjaan dalam penyelesaian pada tanggal 31 Desember 2023, manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai pekerjaan dalam penyelesaian.

14. Uang Muka

Pada 31 Desember 2023 dan 2022, uang muka merupakan uang muka atas proyek dengan saldo masing-masing sebesar Rp31.996.237.710 dan Rp145.584.680.

Pada 31 Desember 2023, uang muka terutama berasal dari uang muka kontraktor atas pekerjaan konstruksi terintegrasi rancang bangun jaringan air bersih dan limbah klaster 1 tahap 2 di Kawasan Industri Terpadu Batang sebesar Rp31.711.711.712 (Catatan 8).

13. Work in Progress

Work in progress represent construction of infrastructure in areas, located in Semarang and Batang, which will be reclassified to fixed assets, investment property and inventories when the construction finished.

As of December 31, 2023 and 2022, balance of work in progress amounted to Rp572,334,902,659 and Rp440,539,184,073, respectively.

As of December 31, 2022, the reclassification of work in progress to fixed assets amounted to Rp17,699,065,863 (Note 10).

As of December 31, 2023 and 2022, the reclassification of work in progress to investment properties amounted to Rp51,654,010,955 and Rp101,400,000, respectively (Note 11).

Management believes that there is no other matter which will hinder the completion of work in progress.

Based on the evaluation of the value of work in progress as of December 31, 2023, management believes that there are no changes in circumstances indicate an impairment of work in progress.

14. Advances

As of December 31, 2023 and 2022, advances represent project advances with balances amounting to Rp31,996,237,710 and Rp145,584,680, respectively.

As of December 31, 2023, advances mainly represents contractor's advances for integrated construction work of water and sewage network design of cluster 1 phase 2 in Batang Integrated Industrial Estate amounting to Rp31,711,711,712 (Note 8).

15. Uang Jaminan

Uang Jaminan merupakan jaminan atas listrik dan *Water Treatment Plant* (WTP) masing masing sebesar Rp792.968.500 dan Rp726.268.500 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Security deposits represents security deposits of electricity and Water Treatment Plant (WTP) amounted to Rp792,968,500 and Rp726,268,500 as of December 31, 2023 and 2022, respectively.

16. Utang Usaha

	2023 Rp	2022 Rp
Pihak Berelasi (Catatan 8)	22,644,658,300	64,578,508,424
Pihak Ketiga		
Pemasok	25,883,160,669	23,505,807,128
Kontraktor	8,315,860,050	4,096,716,079
Subjumlah - Pihak Ketiga	34,199,020,719	27,602,523,207
Jumlah	56,843,679,019	92,181,031,631

16. Trade Payables

Related Parties (Note 8)
Third Parties
Suppliers
Contractors
Subtotal - Third Parties
Total

Tidak ada jaminan yang diberikan oleh Grup atas perolehan utang ini.

There is no collateral given by the Group on these payables.

Seluruh utang usaha didenominasi dalam mata uang Rupiah.

All trade payable are denominated in Rupiah.

17. Beban Akrua

	2023 Rp	2022 Rp
Pihak Berelasi (Catatan 8)		
Infrastruktur Pendukung	215,010,143,356	31,504,310,720
Tantiem Komisaris dan Direksi	24,271,458,377	4,992,435,420
Jasa Produksi	18,465,057,032	5,267,803,433
Bunga	5,593,303,699	--
Subjumlah - Pihak Berelasi	263,339,962,464	41,764,549,573
Pihak Ketiga		
Perpajakan	72,329,053,506	24,870,081,649
Cadangan Kerugian Selisih Luas Sewa Lahan	23,949,511,379	--
Infrastruktur Pendukung	--	1,347,095,225
Lainnya	5,126,701,442	4,181,797,926
Subjumlah - Pihak Ketiga	101,405,266,327	30,398,974,800
Jumlah	364,745,228,791	72,163,524,373

17. Accrued Expenses

Related Parties (Note 8)
Infrastructure
Tantiem of Commissioners and Directors
Employee Bonus
Interest
Subtotal - Related Parties
Third Parties
Taxation
Infrastructure
Others
Subtotal - Third Parties
Total

18. Utang Lain-lain

	2023 Rp	2022 Rp
Jangka Pendek		
Pihak Berelasi		
Dividen		
Perusahaan (Catatan 8 dan 25)	--	14,989,505,120
Pihak Ketiga		
Titipan Investor	28,863,688,004	1,167,873,522
Lainnya	4,041,165,233	1,671,952,075
Subjumlah	32,904,853,237	2,839,825,597
Jumlah	32,904,853,237	17,829,330,717
Jangka Panjang		
Jaminan Sewa Gudang	10,410,672,831	9,910,967,397
<i>Dikurangi:</i> Bagian Jangka Pendek	(456,817,000)	(166,045,100)
Bagian Jangka Panjang	9,953,855,831	9,744,922,297

Short-term
Related Parties
Dividen
the Company (Notes 8 and 25)
Third Parties
Investor Deposits
Others
Subtotal
Total
Long-term
Buildings Rental Guarantee
Less: Current Portion
Long-Term Portion

19. Liabilitas Sewa

19. Lease Liabilities

	2023 Rp	2022 Rp	
Sewa Lahan (Catatan 8)	181,637,781,146	126,598,168,185	Lease of Land (Note 8)
Kendaraan	3,596,356,583	1,738,913,831	Vehicles
Ruang kantor	2,330,659,177	--	Office Space
Komputer	166,882,270	--	Computer
Jumlah	187,731,679,176	128,337,082,016	Total

Pembayaran sewa minimum masa datang berdasarkan perjanjian sewa pembiayaan adalah sebagai berikut:

The future minimum lease payments based on lease agreements is as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Liabilitas sewa - pembayaran sewa minimum:			Lease liabilities - minimum lease payments:
< 1 Tahun	33,719,367,664	19,613,296,843	< 1 Year
1-5 Tahun	70,795,730,880	59,939,781,244	1-5 Years
> 5 Tahun	2,871,014,103,699	2,000,020,779,088	> 5 Years
Jumlah	2,975,529,202,243	2,079,573,857,175	Total
Dikurangi: Bagian Bunga	(2,787,797,523,067)	(1,951,236,775,159)	Less: Interest Portion
Liabilitas Sewa - Neto	187,731,679,176	128,337,082,016	Leases Liabilities - Net
Liabilitas Sewa - Jatuh Tempo dalam Satu Tahun	22,668,296,232	15,786,184,654	Leases Liabilities - Current Maturities
Liabilitas Sewa - Setelah Dikurangi Jatuh Tempo dalam Satu Tahun	165,063,382,944	112,550,897,362	Leases Liabilities - Net of Current Maturities

Beban bunga atas liabilitas sewa untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar Rp4.372.137.111 dan Rp1.693.672.123 (Catatan 31).

Interest expenses for the years ended December 31, 2023 and 2022 are amounting to Rp4,372,137,111 and Rp1,693,672,123, respectively (Note 31).

20. Utang Bank

20. Bank Loans

a. Utang Bank Jangka Pendek

a. Short-term Bank Loan

	2023 Rp	2022 Rp
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	--	12,800,000,000

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 20 tanggal 14 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Maria Dwi Hartati, S.H., Notaris di Semarang, PT Putra Wijayakusuma Sakti, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman kredit modal kerja sebesar Rp25.000.000.000 sebagai tambahan modal kerja.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Based on Deed of Credit Agreement No. 20 dated July 14, 2021 made in the presence of Maria Dwi Hartati, S.H., a Notary in Semarang, PT Putra Wijayakusuma Sakti, a subsidiary, obtained working capital credit facility amounting to Rp25,000,000,000 for additional working capital.

Berdasarkan addendum tanggal 12 Juli 2022, fasilitas kredit modal kerja akan jatuh tempo pada 13 Juli 2023 dengan tingkat suku bunga 8,5% per tahun. Fasilitas ini dijamin dengan Surat Perintah Kerja.

Based on amendment dated July 12, 2022, working capital credit facility will be due on July 13, 2023 and bear an interest rate of 8.5% per annum. This facility is secured by Letter of Assignment.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Pada tanggal 13 Juli 2023, PT Putra Wijayakusuma Sakti, entitas anak, telah melunasi seluruh fasilitas modal kerja kepada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dan tidak memperpanjang kembali fasilitas tersebut.

On July 13, 2023, PT Putra Wijayakusuma Sakti, a subsidiary, has fully paid of working capital facility to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk and did not extend the facility.

b. Utang Bank Jangka Panjang

b. Long-term Bank Loans

	2023 Rp	2022 Rp	
Pihak Berelasi (Catatan 8)			Related Parties (Note 8)
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	46,454,557,332	50,000,000,000	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	14,613,759,752	28,789,527,265	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
Pihak Ketiga			Third Party
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	200,000,000,000	--	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
Subjumlah	261,068,317,084	78,789,527,265	
Bagian Jangka Pendek	(14,295,065,654)	(17,721,214,740)	Current Portion
Bagian Jangka Panjang	246,773,251,430	61,068,312,525	Non-current Portion

PT Bank Syariah Indonesia Tbk

Pada tanggal 31 Agustus 2018, berdasarkan Akta No. 83 dan Akta No. 19 tanggal 13 Desember 2019 yang dibuat di hadapan Notaris Dini Handanayatie, S.H., Notaris di Semarang, Perusahaan memperoleh fasilitas pembiayaan investasi dengan akad Murabahah dari PT Bank Syariah Indonesia Tbk (dahulu PT Bank BNI Syariah). Margin murabahah adalah sebesar 8,67%. Tujuan penggunaan fasilitas adalah Pembiayaan Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP) dengan jaminan BPSP. Jangka waktu pinjaman adalah 60 bulan sejak pencairan, dengan rincian sebagai berikut:

PT Bank Syariah Indonesia Tbk

On August 31, 2018 based on Deed No. 83 and Deed No. 19 dated December 13, 2019, in the presence of Dini Handanayatie, S.H., a Notary in Semarang, the Company obtained investment financing facility with Murabahah akad from PT Bank Syariah Indonesia Tbk (formerly PT Bank BNI Syariah). Murabahah margin is 8.67%. Facilities purpose is financing Ready-use plant (BPSP) with collateral the BPSP. Term of loan is 60 months since its drawdown, as follows:

	Fasilitas Murabahah/ Murabahah Facilities						
	I	II	III	IV	V	VI	VII
Plafon/ Plafond	Rp10.000.000.000	Rp10.000.000.000	Rp10.000.000.000	Rp13.500.000.000	Rp6.500.000.000	Rp6.800.000.000	Rp7.000.000.000
Tujuan/ Purpose	BPSP IX	BPSP IX	BPSP IX	BPSP X	BPSP X	BPSP X	BPSP X
Jaminan/ Collateral	BPSP VII	BPSP VII	BPSP VII dan/and I	BPSP VII dan/and I	BPSP VII, I dan/and	BPSP VII, I dan/and	BPSP VII, I dan/and
Tanggal Pencairan/ Drawdown Date	31 Agustus/ August 2018	26 Desember/ December 2018	25 Juni/ June 2019	10 Desember/ December 2019	27 April/ April 2020	29 September/ September 2020	24 November/ November 2020

Atas pinjaman ini, Perusahaan wajib memenuhi ketentuan sebagai berikut:

- Current Ratio minimal sebesar 1x.
- Debt to Equity Ratio maksimal sebesar 2,5x.
- Debt Service Coverage minimal 1x.

Upon this facility, the Company is required to fulfilled these terms below:

- Minimum Current Ratio at 1x.
- Maximum Debt to Equity ratio at 2.5x.
- Minimum Debt Service Coverage at 1x.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah memenuhi pembatasan keuangan yang dipersyaratkan oleh Bank.

As of December 31, 2023, the Company has complied the financial covenants required by the Bank.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT Bank Pembangunan Daerah Jawa
Tengah**

Pada tanggal 27 Januari 2022, berdasarkan Akta No. 40 di hadapan Notaris Nurwulandari, S.H., Notaris di Semarang Perusahaan memperoleh fasilitas pembiayaan investasi dengan akad Musyarakah dari PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah cabang Syariah. Tingkat bagi hasil bank dan nasabah adalah sebesar 14% dan 86%. Tujuan penggunaan pinjaman adalah Pembiayaan Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP) XI dengan jaminan BPSP II, III, IV, dan X. Jangka waktu pinjaman adalah 120 bulan dengan masa tenggang 12 bulan sejak tanggal pencairan.

Pada 31 Desember 2023 dan 2022, kapitalisasi bunga pinjaman ke pekerjaan dalam penyelesaian masing-masing adalah sebesar Rp2.025.354.810 dan Rp866.250.000 untuk pembangunan BPSP XI. Pada 31 Desember 2023, pembangunan BPSP XI telah selesai dan diakui sebagai properti investasi.

Atas pinjaman ini, Perusahaan wajib memenuhi ketentuan sebagai berikut:

- Selama masa operasi, minimum *Current Ratio* diluar Bagian Lancar Hutang Jangka Panjang sebesar 1x.
- Debt to Equity Ratio* maksimal sebesar 2,5x.
- Menjaga Ekuitas selalu positif.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan telah memenuhi pembatasan keuangan yang dipersyaratkan oleh Bank.

Bagi hasil atas fasilitas kedua pembiayaan dicatat sebagai bagian dari beban keuangan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp4.440.455.840 dan Rp6.173.478.681 (Catatan 31).

PT Bank Danamon Indonesia Tbk

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 58 tanggal 21 November 2023 yang dibuat di hadapan Dr. Anriz Nazaruddin Halim, S.H., M.H., M.Kn., Notaris di Jakarta, PT Kawasan Industri Terpadu Batang ("KITB"), entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman *committed (revolving)*

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

**PT Bank Pembangunan Daerah Jawa
Tengah**

On January 27, 2022, based on Deed No. 40 in the presence of Nurwulandari, S.H., a Notary in Semarang, the Company obtained investment financing facility with Musyarakah akad from PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah – Sharia Branch. Sharing profit between bank and the Company are at 14% and 86%. Loan purpose is financing Ready-use Plant (BPSP) XI with collateral the BPSP II, III, IV and X. Term of loan is 120 months with grace period 12 months since its drawdown.

As of December 31, 2023 and 2022, the capitalization of borrowing costs to work in progress amounted to Rp2.025.354.810 and Rp866,250,000, respectively for construction of BPSP XI. As of 31 December 2023, the construction of BPSP XI has been completed and recognized as investment property.

Upon this facility, the Company is required to fulfilled these terms below:

- During the operating period, the minimum Current Ratio excluding Current Portion of Long-Term Debt is 1x.*
- Maximum Debt to Equity ratio at 2.5x.*
- Maintain positive Equity.*

As of December 31, 2023, the Company has complied the financial covenants required by the Bank.

Profit sharing of both financing facilities is recorded as part of financial charges for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp4,440,455,840 and Rp6,173,478,681, respectively (Note 31).

PT Bank Danamon Indonesia Tbk

Based on Deed of Credit Agreement No. 58 dated November 21, 2023 made before Dr. Anriz Nazaruddin Halim, S.H., M.H., M.Kn., Notary in Jakarta, PT Kawasan Industri Terpadu Batang ("KITB"), a subsidiary obtained a committed (revolving) loan facility with a maximum amount of

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

sebesar maksimum Rp515.000.000.000 dengan suku bunga sebesar 8,25% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2026 atau sampai tanggal jatuh tempo tagihan piutang yang dibiayai oleh Bank, mana yang lebih cepat.

Pinjaman ini dijamin dengan tagihan piutang yang dimiliki oleh debitur atas transaksi sewa lahan di KITB yang diikat jaminan fidusia minimum sebesar Rp980.370.000.000.

Selama periode fasilitas pinjaman, Perusahaan wajib memenuhi pembatasan rasio keuangan sebagai berikut:

- a. Rasio (Saldo Kas Awal + Arus Kas Operasional Bersih diluar Pajak)/ Seluruh Kewajiban Lembaga Keuangan pada periode tahun sebelumnya (*full year*) dan tahun berjalan minimal 1,25% kali. Seluruh Kewajiban Lembaga Keuangan = Provisi, Biaya Bunga, dan Pokok pada Bank dan Lembaga Keuangan lainnya.
- b. Rasio kecukupan nilai kecukupan nilai jaminan tagihan piutang yang diserahkan kepada Bank minimal 116,57% atau ekuivalen senilai minimal Rp631.800.000.000 dari jumlah fasilitas yang terhutang pada Bank, yaitu total jumlah fasilitas yang terhutang atas Fasilitas KB-1 dan KRK.

Beban bunga atas fasilitas ini dicatat sebagai bagian dari beban keuangan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp3.055.166.667 dan nihil (Catatan 31).

Rp515,000,000,000 with an interest rate of 8.25% per annum and will mature on December 31, 2026 or until the maturity date of the receivables financed by the Bank, whichever is sooner.

This loan is collateralized by receivables owned by the debtor for land lease transactions in KITB which is bound by a minimum fiduciary guarantee of Rp980,370,000,000.

During the loan facility period, the Company is required to fulfill the following financial ratio restrictions:

- a. *The ratio of (Beginning Cash Balance + Net Operating Cash Flow excluding Tax)/ All Financial Institutions Liabilities in the previous year (full year) and current year period is at least 1.25% times. All Financial Institutions Liabilities = Provisions, Interest Expenses, and Principal with Banks and other Financial Institutions.*
- b. *The ratio of the adequacy of the collateral value of receivables submitted to the Bank is at least 116.57% or equivalent to at least Rp631,800,000,000 of the total amount of facilities owed to the Bank, namely the total amount of facilities owed for the KB-1 and KRK Facilities.*

Profit sharing of both financing facilities is recorded as part of financial charges for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp3,055,166,667 and nil, respectively (Note 31).

21. Pendapatan Ditangguhkan

21. Deferred Income

	2023 Rp	2022 Rp	
Pihak Ketiga			Third Parties
Sewa Bangunan	16,964,742,511	15,904,509,093	Building Rentals
Sewa Lahan	5,288,953,823	4,112,394,291	Land Rentals
Jumlah	22,253,696,334	20,016,903,384	Total

22. Liabilitas Imbalan Pascakerja

22. Post-employment Benefits Liabilities

Imbalan Pascakerja - Program Imbalan Pasti Tanpa Pendanaan

Grup menunjuk aktuaris independen untuk menentukan liabilitas imbalan pascakerja sesuai dengan peraturan ketenagakerjaan yang berlaku. Manajemen telah melakukan pencadangan liabilitas imbalan pascakerja Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022. Manajemen berkeyakinan bahwa estimasi atas imbalan pascakerja tersebut telah memadai untuk menutup liabilitas yang dimaksud.

Liabilitas imbalan pascakerja yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u> Rp	<u>2022</u> Rp
Nilai Kini Kewajiban Imbalan Pasti	<u>9,826,671,070</u>	<u>10,279,248,801</u>

Nilai kewajiban imbalan pasti, biaya jasa kini yang terkait dan biaya jasa lalu di atas dihitung oleh aktuaris independen dengan menggunakan asumsi untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Tingkat Diskonto	6.73% - 6.92%	7.20% - 7.25%
Tingkat Proyeksi Kenaikan Gaji	7-14%	7-15%
Tingkat Mortalita	TMI-IV	TMI-IV
Tingkat Cacat Tetap	10%	10%
Tingkat Pengunduran Diri	10% usia/at the age 18 - 29 5% usia/at the age 30 - 39 3% usia/at the age 40 - 44 2% usia/at the age 45 - 49 1% usia/at the age 50 - 56	10% usia/at the age 18 - 29 5% usia/at the age 30 - 39 3% usia/at the age 40 - 44 2% usia/at the age 45 - 49 1% usia/at the age 50 - 56
Usia Normal Pensiun (dalam tahun)	57	57

Rincian beban imbalan pascakerja diakui pada laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u> Rp	<u>2022</u> Rp
Biaya Jasa Kini	1,683,811,644	1,673,522,849
Biaya Jasa Lalu	126,798,780	(763,991,742)
Biaya Bunga	750,875,879	590,537,590
Jumlah	<u>2,561,486,303</u>	<u>1,500,068,697</u>

Beban imbalan pascakerja dicatat sebagai bagian dari biaya gaji dan kesejahteraan karyawan.

Post-Employment Benefits – No Funding Defined Benefit Plan

Group appointed independent actuary to determine post-employment liabilities in accordance with the existing manpower regulations. The management has provided reserve on post-employment benefits liability as of December 31, 2023 and 2022. The management believes that the estimate of post-employment benefits is sufficient to cover such liabilities.

Post-employment benefits recognized in the consolidated statements of financial position are as follows:

	<u>2023</u> Rp	<u>2022</u> Rp
Present Value of Defined Benefits Obligation	<u>9,826,671,070</u>	<u>10,279,248,801</u>

Present value of defined benefits obligation, related current service cost and past service cost were calculated by independent actuary using the following assumptions for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follow:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Tingkat Diskonto	6.73% - 6.92%	7.20% - 7.25%
Tingkat Proyeksi Kenaikan Gaji	7-14%	7-15%
Tingkat Mortalita	TMI-IV	TMI-IV
Tingkat Cacat Tetap	10%	10%
Tingkat Pengunduran Diri	10% usia/at the age 18 - 29 5% usia/at the age 30 - 39 3% usia/at the age 40 - 44 2% usia/at the age 45 - 49 1% usia/at the age 50 - 56	10% usia/at the age 18 - 29 5% usia/at the age 30 - 39 3% usia/at the age 40 - 44 2% usia/at the age 45 - 49 1% usia/at the age 50 - 56
Usia Normal Pensiun (dalam tahun)	57	57

The details of post-employment benefits expense recognized in the consolidated profit or loss are as follows:

	<u>2023</u> Rp	<u>2022</u> Rp
Biaya Jasa Kini	1,683,811,644	1,673,522,849
Biaya Jasa Lalu	126,798,780	(763,991,742)
Biaya Bunga	750,875,879	590,537,590
Jumlah	<u>2,561,486,303</u>	<u>1,500,068,697</u>

Post-employment benefits expense is recorded as part of salaries and employees benefits expense.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Rekonsiliasi perubahan pada liabilitas yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2023 Rp	2022 Rp	
Saldo Awal	10,279,248,801	9,933,547,439	Beginning Balance
Pembayaran Imbalan Kerja	(1,602,702,313)	(726,192,508)	Payment of Employees Benefits
Penghasilan Komprehensif Lain	(1,411,361,721)	(428,174,827)	Other Comprehensive Income
Biaya Jasa Kini, Jasa Lalu dan Bunga	2,561,486,303	1,500,068,697	Current and Past Service Cost, and Interest Expenses
Saldo Akhir	9,826,671,070	10,279,248,801	Ending Balance

Reconciliation of changes in liabilities recognized in the consolidated statements of financial position is as follows:

Rekonsiliasi perubahan nilai kini kewajiban imbalan pasti adalah sebagai berikut:

	2023 Rp	2022 Rp	
Nilai Kini Kewajiban, Awal Tahun	10,279,248,801	9,933,547,439	Present Value of Defined Benefits Obligation at Beginning Year
Biaya Jasa Kini	1,683,811,644	1,673,522,849	Current Services Cost
Biaya Jasa Lalu	126,798,780	(763,991,742)	Past Services Cost
Biaya Bunga	750,875,879	590,537,590	Interest Expenses
Pembayaran Imbalan Kerja	(1,602,702,313)	(726,192,508)	Payment of Employees benefits
Nilai Kini Kewajiban Yang Diharapkan Akhir Tahun	11,238,032,791	10,707,423,628	Expected Present Value of Defined Benefits Obligation at End of Year
Nilai Kini Kewajiban Aktual Akhir Tahun	9,826,671,070	10,279,248,801	Actual Present Value of Defined Benefits Obligation at End of Year
Keuntungan Aktuarial Tahun Berjalan	1,411,361,721	428,174,827	Actuarial Gain Current Year

Reconciliation of changes in present value of defined benefits obligation is as follows:

Mutasi dari penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai berikut:

	2023 Rp	2022 Rp	
Saldo Awal	1,139,605,560	1,567,780,387	Beginning Balance
Keuntungan (Kerugian) Komprehensif Lain Tahun Berjalan	(1,411,361,721)	(428,174,827)	Other Comprehensive Gain (Loss) Current Year
Saldo Akhir	(271,756,161)	1,139,605,560	Ending Balance

Movement of consolidated of other comprehensive income is as follow:

Program pensiun imbalan pasti memberikan eksposur Grup terhadap risiko tingkat bunga dan risiko gaji.

The defined benefits plan gives the Group exposure of interest rate risk and salary risk.

Risiko Tingkat Bunga

Nilai kini imbalan pasti dihitung dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah, oleh karenanya, penurunan suku bunga obligasi pemerintah meningkatkan liabilitas program.

Interest Risk

The present value of the defined benefits plan liability is calculated using the interest of government bond, therefore, the decrease in the government bond interest rate will increase defined benefits plan liability.

Risiko Gaji

Nilai kini imbalan pasti dihitung menggunakan asumsi kenaikan gaji di masa depan, oleh karenanya, peningkatan persentase kenaikan gaji di masa depan akan meningkatkan liabilitas program.

Salary Risk

The present value of the defined benefits plan is calculated using the assumption of future salaries increase, therefore, the increase of salary percentage will increase defined benefits plan liability.

Analisis Sensitivitas

Analisis sensitivitas pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

	1% lebih tinggi/ 1% higher Rp	1% lebih 1% lower Rp
Perubahan Tingkat Diskonto	8,945,000,277	10,207,650,333
Perubahan Tingkat Kenaikan Gaji Tahunan	10,161,812,057	8,971,048,664

Sensitivity Analysis

Sensitivity analysis as of December 31, 2023 are follows:

*Changes in Discount Rate
Changes in Annual Salary Increase Rate*

23. Modal Saham

Susunan kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

23. Capital Stock

The Company stockholders' composition as of December 31, 2023 and 2022 are as follow:

Pemegang Saham/ Stockholders	2023 dan/ and 2022		
	Jumlah Saham/ Total Shares (Lembar/ Shares)	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership %	Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Rp
Saham Seri A/ Share Serie A Pemerintah Republik Indonesia/ Government of the Republic of Indonesia	1	0.00	1,000,000
Saham Seri B/ Share Serie B PT Danareksa (Persero)	76,838	85.86	76,838,000,000
Pemerintah Provinsi Jawa Tengah/ Government of Province of Central Java	10,446	11.67	10,446,000,000
Pemerintah Kabupaten Cilacap/ Government of Regency of Cilacap	2,203	2.46	2,203,000,000
Jumlah/ Total	89,488	100	89,488,000,000

24. Tambahan Modal Disetor – Neto

24. Additional Paid in Capital – Net

	2023 Rp	2022 Rp
Agio Saham (Catatan 1.d)/ Paid in Capital Excess of Par (Note 1.d)	913,375,000,000	913,375,000,000
Selisih Nilai Transaksi dengan Entitas Sepengendali/ Difference in Value from Restructuring Transactions between Entities Under Common Control	19,756,416,154	19,756,416,154
Jumlah/ Total	933,131,416,154	933,131,416,154

Agio Saham

Paid in Capital Excess of Par

	2023 Rp	2022 Rp
Modal Disetor/ Paid-up Capital	977,000,000,000	977,000,000,000
Nilai Nominal Saham/ Par Value of Shares	(63,625,000,000)	(63,625,000,000)
Agio Saham/ Paid in Capital Excess of Par	913,375,000,000	913,375,000,000

Selisih Nilai Transaksi dengan Entitas Sepengendali

Difference in Value from Restructuring Transactions between Entities Under Common Control

Rincian selisih nilai transaksi dengan entitas sepengendali pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The details of the difference in value from restructuring transactions between entities under common control as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

	<u>Rp</u>
Perolehan Saham KITB/ Acquisition of KITB's Shares:	
Investasi Awal pada KITB/ <i>Initial Investment in KITB</i>	15,000,000,000
Bagian Laba dari Entitas Asosiasi Tahun Berjalan Sebelum Perolehan Saham KITB/ <i>Share in the Profit of Associate Before Acquisition of KITB's Shares</i>	<u>9,450,307,014</u>
Saldo Investasi Sebelum Perolehan Saham KITB/ <i>Balance of Investment Before Acquisition of KITB's Shares</i>	24,450,307,014
Perolehan Saham KITB/ <i>Acquisition of KITB's Shares</i>	<u>977,000,000,000</u>
Jumlah/ Total	1,001,450,307,014
Investasi pada KITB setelah Akuisisi/ <i>Investment in KITB after the Acquisition</i>	<u>1,021,206,723,168</u>
Saldo Selisih Nilai Transaksi dengan Entitas Sepengendali/ <i>Balance Difference in Value from Restructuring Transactions between Entities Under Common Control</i>	<u><u>19,756,416,154</u></u>

25. Dividen dan Dana Cadangan

25. Dividend and Reserved Fund

- a. Berdasarkan Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan Terbatas No. 53 tanggal 27 Juni 2023 di hadapan Dini Lastari Siburian, S.H., Notaris di Jakarta. Pemegang saham telah menyetujui untuk pembagian dividen tunai sebesar Rp6.373.274.377 dan membentuk dana cadangan sebesar Rp99.847.965.243.
- b. Berdasarkan Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan Terbatas No. 20 tanggal 28 Juni 2022 di hadapan Sri Ratnaningsih Hardjomuljo, S.H., Notaris di Semarang. Pemegang saham telah menyetujui untuk pembagian dividen tunai sebesar Rp20.951.154.822 dan membentuk dana cadangan sebesar Rp48.886.027.918.

- a. *Based on the Deed of Circular Resolution of Shareholders No. 53 dated June 27, 2023 in the presence of Dini Lastari Siburian, S.H., a Notary in Jakarta, Shareholders agreed to distribute cash dividend amounted to Rp6,373,274,377 and reserved appropriated retained earning amounted to Rp99,847,965,243.*
- b. *Based on the Deed of Circular Resolution of Shareholders No. 20 dated June 28, 2022 in the presence of Sri Ratnaningsih Hardjomuljo, S.H., a Notary in Semarang, Shareholders agreed to distribute cash dividend amounted to Rp20,951,154,822 and reserved appropriated retained earning amounted to Rp48,886,027,918.*

26. Penghasilan Komprehensif Lainnya

26. Other Comprehensive Income

Penghasilan komprehensif lain merupakan pengukuran kembali atas program imbalan pasti (Catatan 23) dan surplus revaluasi aset tetap (Catatan 11).

Other comprehensive income represent remeasurement of defined benefits plan (Note 23) and fixed assets revaluation surplus (Note 11).

27. Kepentingan Nonpengendali

27. Non-Controlling Interests

Berikut adalah rincian kepentingan nonpengendali atas ekuitas masing-masing entitas anak pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

Details of non-controlling interests in the equity of subsidiaries as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	<u>2023 Rp</u>	<u>2022 Rp</u>	
PT Kawasan Industri Terpadu Batang	215,470,313,586	148,991,096,690	<i>PT Kawasan Industri Terpadu Batang PT Putra Wijayakusuma Sakti</i>
PT Putra Wijayakusuma Sakti	<u>1,057,028,918</u>	<u>972,172,356</u>	
Jumlah	<u><u>216,527,342,504</u></u>	<u><u>149,963,269,046</u></u>	Total

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Pada 31 Desember 2023 dan 2022, saldo kepentingan nonpengendali PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB) termasuk saldo liabilitas sewa yang akan diselesaikan dengan instrumen ekuitas saham preferen KITB masing-masing sebesar Rp169.861.969.705 dan Rp110.487.684.865.

As of December 31, 2023 and 2022, the balance of non-controlling interest PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB) included balance of rent liability will be settled by equity instrument preferred stock of KITB amounted to Rp169,861,969,705 and Rp110,487,684,865, respectively.

28. Pendapatan

28. Revenues

	<u>2023</u> <u>Rp</u>	<u>2022</u> <u>Rp</u>	
Penjualan Lahan	161,891,980,000	50,446,100,000	Sales of Land
Sewa			Rental
Sewa Pembiayaan - Diler	569,706,473,620	249,929,262,754	Finance Lease - Dealer
Sewa Operasi	30,179,477,290	27,810,594,618	Operating Lease
Subjumlah	599,885,950,910	277,739,857,372	Subtotal
Pengelolaan Kawasan			Zone Management
Air	16,052,529,800	17,947,677,300	Water
Retribusi Lingkungan	9,278,505,420	5,289,463,160	Environmental Levies
Pengolahan Air Limbah	4,356,722,000	4,673,007,000	Water Waste Treatment Plant (WWTP)
Kawasan Berikat	1,731,362,567	1,184,642,160	Bonded Zone Management
Lainnya	4,441,522,712	1,552,393,627	Others
Subjumlah	35,860,642,499	30,647,183,247	Subtotal
Jasa Konstruksi	2,388,204,721	4,161,786,359	Construction Services
Perdagangan Umum	1,368,293,344	4,973,885,551	General Trading
Pengurusan Izin	485,200,000	1,006,331,652	Permit Management
Jumlah	801,880,271,474	368,975,144,181	Total

29. Beban Pokok Pendapatan

29. Cost of Revenues

	<u>2023</u> <u>Rp</u>	<u>2022</u> <u>Rp</u>	
Penjualan Lahan (Catatan 6)	55,474,086,760	13,500,983,517	Sales of Land (Note 6)
Sewa			Rental
Sewa Pembiayaan - Diler (Catatan 6)	170,694,418,293	101,079,540,673	Finance Lease - Dealer (Note 6)
Operasi	290,122,397	483,182,853	Operating
Subjumlah	170,984,540,690	101,562,723,526	Subtotal
Pengelolaan Kawasan dan Lainnya	30,283,441,070	21,023,211,440	Zone Management and Others
Jumlah	256,742,068,520	136,086,918,483	Total

30. Beban Usaha

30. Operating Expenses

Berikut adalah rincian beban usaha untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

Details of operating expenses for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	<u>2023</u> <u>Rp</u>	<u>2022</u> <u>Rp</u>	
Gaji dan Tunjangan	108,467,065,840	64,279,582,734	Salaries and Allowances
Umum dan Administrasi	42,838,366,361	25,483,801,196	General and Administration
Pemasaran	14,354,910,147	10,580,709,701	Marketing
Pemeliharaan	5,805,009,265	8,535,859,754	Maintenance
Penyusutan (Catatan 10)	5,356,214,554	6,335,503,980	Depreciation (Note 10)
Jumlah	176,821,566,167	115,215,457,365	Total

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Berikut adalah rincian beban umum dan administrasi untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

Details of general and administration expense for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	2022	
	Rp	Rp	
Rumah Tangga	10,279,993,924	4,826,380,384	<i>Household</i>
Jasa Profesional	8,182,318,506	5,790,383,220	<i>Professional Fees</i>
Pengembangan SDM	6,066,844,729	2,891,025,494	<i>Human Resources Development</i>
Perjalanan Dinas	5,916,359,827	4,438,146,626	<i>Official Travel</i>
Pajak Bumi dan Bangunan	4,872,391,777	894,345,833	<i>Land and Building Tax</i>
Listrik dan Telepon	2,202,963,517	2,234,942,026	<i>Electricity and Telephone</i>
Amortisasi Aset Hak Guna	2,522,051,755	963,192,433	<i>Amortization of Right of Use Assets</i>
Beban TJSL	1,288,353,939	915,558,868	<i>TJSL Expense</i>
Barang Cetakan & ATK	452,817,644	360,642,643	<i>Printed Matter & ATK</i>
Asuransi	215,739,269	249,693,106	<i>Insurance</i>
Lain-lain	838,531,474	1,919,490,563	<i>Others</i>
Jumlah	<u>42,838,366,361</u>	<u>25,483,801,196</u>	Total

Berikut adalah rincian beban pemasaran untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

Details of marketing expenses for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	2022	
	Rp	Rp	
Iklan dan Pemasaran	4,939,031,382	6,980,062,744	<i>Advertising and Marketing</i>
Komunikasi	3,686,076,755	809,051,223	<i>Communication</i>
Komisi Penjualan dan Sewa	2,660,431,900	668,380,000	<i>Sales and Rental Commissions</i>
Reklame, Pajak dan Perijinan	2,114,856,153	124,950,000	<i>Reclame, Taxes and Permit</i>
Sewa Space Server dan Internet	553,008,622	361,831,634	<i>Space Server dan Internet Rent</i>
Relasi dan Jamuan	296,903,781	1,625,145,293	<i>Relation and Entertainment</i>
Iuran Asosiasi	104,601,554	11,288,807	<i>Association Dues</i>
Jumlah	<u>14,354,910,147</u>	<u>10,580,709,701</u>	Total

31. Pendapatan Keuangan - Neto

31. Financial Income - Net

	2023	2022	
	Rp	Rp	
Penghasilan Keuangan:			<i>Financial Income:</i>
Jasa Giro dan Deposito	21,862,622,314	11,234,636,002	<i>Current Accounts and Deposits</i>
Piutang Sewa	2,234,781,040	866,358,191	<i>Interest Receivables</i>
Beban Keuangan:			<i>Financial Expenses:</i>
Utang Bank (Catatan 20)	(7,830,821,951)	(6,173,478,681)	<i>Bank Loans (Note 20)</i>
Liabilitas Sewa (Catatan 19)	(4,372,137,111)	(1,693,672,123)	<i>Lease Liabilities (Note 19)</i>
Administrasi Bank (Catatan 20)	(24,481,851)	(625,299,107)	<i>Bank Charges (Note 20)</i>
Jumlah - Neto	<u>11,869,962,441</u>	<u>3,608,544,282</u>	Total - Net

32. Penghasilan dan Beban Lainnya

32. Other Income and Expenses

	2023 Rp	2022 Rp	
Penghasilan Lainnya			Other Income
Penjualan Tanaman	10,571,843,873	--	Sale of Plants
Keuntungan Perubahan Nilai Wajar Properti Investasi (Catatan 11)	--	14,719,081,615	Gain on Changes in Fair Value of Investment Properties (Note 11)
Pendapatan Denda Keterlambatan	700,755,046	952,695,772	Income of Late Payment
Laba atas Pelepasan Aset Tetap (Catatan 10)	316,621,619	--	Gain on Disposal of Fixed Assets (Note 10)
Peralihan Kavling	122,175,000	545,655,000	Handover of Lot Area
Pemulihan Nilai Piutang Usaha (Catatan 4)	141,018,172	1,699,205,320	Recoveries of Trade Receivables (Note 4)
Lainnya	1,065,630,254	1,551,750,180	Others
Jumlah Penghasilan Lainnya	12,918,043,964	19,468,387,887	Total Other Income
Beban Lainnya			Other Expenses
Cadangan Kerugian Selisih Luas Lahan	49,501,906,039	--	Allowances for Land Area Differences
Penyisihan Piutang Lain-lain (Catatan 5)	349,822,000	--	Allowances of Other Receivables (Note 5)
Kerugian Perubahan Nilai Wajar Properti Investasi (Catatan 11)	6,063,696,708	--	Loss on Changes in Fair Value of Investment Properties (Note 11)
Lainnya	--	28,664,886	Others
Jumlah Beban Lainnya	55,915,424,747	28,664,886	Total Other Expenses

33. Perpajakan

33. Taxation

a. Pajak Dibayar di Muka

a. Prepaid Taxes

	2023		
	Perusahaan/ the Company Rp	Entitas Anak/ Subsidiaries Rp	Konsolidasi/ Consolidated Rp
Pajak Penghasilan/ <i>Income Tax</i> Pasal/ <i>Article 28 (a)</i>	620,783,487	--	620,783,487
Pajak Pertambahan Nilai/ <i>Value Added Tax</i>	--	637,379,389	637,379,389
Jumlah/ Total	620,783,487	637,379,389	1,258,162,876

	2022		
	Perusahaan/ the Company Rp	Entitas Anak/ Subsidiaries Rp	Konsolidasi/ Consolidated Rp
Pajak Pertambahan Nilai/ <i>Value Added Tax</i>	--	11,487,461,348	11,487,461,348
Jumlah/ Total	--	11,487,461,348	11,487,461,348

b. Utang Pajak

b. Taxes Payable

	2023		
	Perusahaan/ the Company Rp	Entitas Anak/ Subsidiaries Rp	Konsolidasi/ Consolidated Rp
Pajak Penghasilan/ <i>Income Tax</i> Pasal/ <i>Article 4 (2)</i>	2,088,469,891	523,407,997	2,611,877,888
Pasal/ <i>Article 21</i>	611,345,976	1,208,194,672	1,819,540,648
Pasal/ <i>Article 22</i>	1,116,433	--	1,116,433
Pasal/ <i>Article 23</i>	9,472,535	58,117,327	67,589,862
Pasal/ <i>Article 29</i>	--	44,449,606	44,449,606
Pajak Pertambahan Nilai/ <i>Value Added Tax</i>	4,078,743,448	70,200,439,585	74,279,183,033
Jumlah/ Total	6,789,148,283	72,034,609,187	78,823,757,470

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

	2022		
	Perusahaan/ the Company Rp	Entitas Anak/ Subsidiaries Rp	Konsolidasi/ Consolidated Rp
Pajak Penghasilan/ <i>Income Tax</i>			
Pasal/ <i>Article 4 (2)</i>	462,956,257	59,828,753	522,785,010
Pasal/ <i>Article 21</i>	651,893,443	618,298,441	1,270,191,884
Pasal/ <i>Article 22</i>	791,469	--	791,469
Pasal/ <i>Article 23</i>	44,238,009	6,011,431	50,259,440
Pasal/ <i>Article 29</i>	345,815,817	163,249,389	509,065,206
Pajak Pertambahan Nilai/ <i>Value Added Tax</i>	817,627,610	--	817,627,610
Jumlah/ <i>Total</i>	2,323,322,605	847,388,014	3,170,720,619

c. Beban Pajak

Beban Pajak Kini/ <i>Current Tax Expenses</i>	76,696,508
Koreksi Periode Lalu/ <i>Previous Period Correction</i>	(276,787,490)
Jumlah Beban Pajak / <i>Total Tax Expenses</i>	(200,090,982)

Beban Pajak Kini/ <i>Current Tax Expenses</i>	1,099,026,486
Koreksi Periode Lalu/ <i>Previous Period Correction</i>	(40,465,078)
Jumlah Beban Pajak / <i>Total Tax Expenses</i>	1,058,561,408

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak menurut laporan laba rugi konsolidasian dengan taksiran laba fiskal Perusahaan adalah sebagai berikut:

	2023 Rp	2022 Rp
Laba Sebelum Pajak Final	337,189,218,445	140,721,035,616
<i>Dikurangi</i> : Laba Entitas Anak sebelum Pajak	267,021,423,436	97,599,963,627
Laba Komersial Perusahaan	70,167,795,009	43,121,071,989
Koreksi Fiskal Positif (Negatif)		
Pembalikan Penurunan		
Nilai Piutang	(378,351,108)	(1,823,620,462)
Rugi (Surplus) Revaluasi	5,896,128,754	(14,719,081,615)
Manfaat Karyawan yang Belum Direalisasi	11,367,598,785	2,064,184,604
Beban Rumah Tangga Kantor	332,465,027	166,466,445
Beban Pengembangan SDM	296,277,380	348,330,185
Beban Pemasaran	103,911,659	79,837,842
Beban Lainnya	1,220,940,774	344,818,676
Beban PKBL	142,269,300	82,839,500
Pendapatan Dividen	--	(791,757,786)
Pendapatan yang telah Dikenakan Pajak yang Bersifat Final	(193,684,332,361)	(78,991,663,148)
Beban untuk Memperoleh Pendapatan yang telah Dikenakan Pajak yang Bersifat Final	104,883,917,274	55,114,148,708
Taksiran Laba Kena Pajak Tahun Berjalan	348,620,493	4,995,574,938

c. Tax Expenses

	2023		
	Perusahaan/ the Company Rp	Entitas Anak/ Subsidiaries Rp	Konsolidasian/ Consolidated Rp
Beban Pajak Kini/ <i>Current Tax Expenses</i>	76,696,508	299,770,963	376,467,471
Koreksi Periode Lalu/ <i>Previous Period Correction</i>	(276,787,490)	--	(276,787,490)
Jumlah Beban Pajak / <i>Total Tax Expenses</i>	(200,090,982)	299,770,963	99,679,981

	2022		
	Perusahaan/ the Company Rp	Entitas Anak/ Subsidiaries Rp	Konsolidasian/ Consolidated Rp
Beban Pajak Kini/ <i>Current Tax Expenses</i>	1,099,026,486	341,323,669	1,440,350,155
Koreksi Periode Lalu/ <i>Previous Period Correction</i>	(40,465,078)	--	(40,465,078)
Jumlah Beban Pajak / <i>Total Tax Expenses</i>	1,058,561,408	341,323,669	1,399,885,077

The reconciliation between income before tax as presented in the consolidated statements of profit or loss and the Company's estimated fiscal income is as follows:

<i>Profit before Final Tax</i>	140,721,035,616
<i>Deduct: Income from Subsidiaries, before Tax</i>	(97,599,963,627)
<i>Commercial Income of the Company</i>	43,121,071,989
Fiscal Positive (Negative) Correction	
<i>Reversal from Impairment in Value of Receivables</i>	(1,823,620,462)
<i>Revaluation Loss (Surplus)</i>	(14,719,081,615)
<i>Unrealized Employee Benefits</i>	2,064,184,604
<i>Office Household Expenses</i>	166,466,445
<i>Human Resources Development</i>	348,330,185
<i>Marketing Expenses</i>	79,837,842
<i>Other Expenses</i>	344,818,676
<i>PKBL Expenses</i>	82,839,500
<i>Dividend Income</i>	(791,757,786)
<i>Revenue Subjected to Final Tax</i>	(78,991,663,148)
<i>Expenses to Obtained Revenue Subjected to Final Tax</i>	55,114,148,708
Estimated Taxable Income for the Year	4,995,574,938

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

	2023 Rp	2022 Rp	
Taksiran Pajak Kini - Perusahaan	76,696,508	1,099,026,486	Estimated Current Tax - the Company
<i>Dikurangi</i> : Pajak Penghasilan Dibayar di Muka:			<i>Deduct</i> : Prepaid Income Tax
Pajak Penghasilan Dibayar di Muka:			Prepaid Income Tax
Pasal 25	(597,346,344)	(64,499,514)	Article 25
Pasal 23	(100,133,651)	(688,711,155)	Article 23
Taksiran Kurang (Lebih) Pajak Kini - Perusahaan	(620,783,487)	345,815,817	Estimated Current (Prepaid Tax) Tax Payable - Company

Perusahaan telah menyampaikan Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) tahun 2022 ke Kantor Pelayanan Pajak.

The Company has reported its Annual Tax Return (SPT) 2022 to the tax office.

Rekonsiliasi antara pajak Perusahaan dengan hasil perkalian laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

The reconciliation between the Company's final tax and the multiplication of the consolidated income before income tax with the prevailing tax rate is as follows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Laba Sebelum Pajak Final	337,189,218,445	140,721,035,616	Profit Before Final Tax
<i>Dikurangi</i> : Laba Entitas Anak sebelum Pajak	<u>267,021,423,436</u>	<u>97,599,963,627</u>	<i>Deduct</i> : Income of Subsidiaries, Before Tax
Laba Komersial Perusahaan Sebelum Pajak - Neto	<u>70,167,795,009</u>	<u>43,121,071,989</u>	Profit before Company's Income Tax - Net
Pajak Penghasilan Dihitung dengan Tarif efektif	15,436,914,902	9,486,635,838	Income Tax Expense at Effective Tax Rate
Penyisihan Penurunan			Allowances for Impairment in
Nilai Piutang	(83,237,244)	(401,196,502)	Value of Receivables
Rugi (Surplus) Revaluasi	1,297,148,326	(3,238,197,955)	Revaluation Loss (Surplus)
Manfaat Karyawan yang Belum Direalisasi	2,500,871,733	454,120,613	Unrealized Employee Benefits
Beban Rumah Tangga Kantor	73,142,306	36,622,618	Office Household Expenses
Beban Pengembangan SDM	65,181,024	76,632,641	Human Resources Development
Beban Pemasaran	22,860,565	17,564,325	Marketing Expenses
Beban Lainnya	268,606,969	75,860,109	Other Expenses
Beban PKBL	31,299,246	18,224,690	PKBL Expenses
Pendapatan Dividen	--	(174,186,713)	Dividend Income
Pendapatan yang telah Dikenakan Pajak yang Bersifat Final	(42,610,553,119)	(17,378,165,893)	Revenue Subjected to Final Tax
Beban untuk Memperoleh Pendapatan yang telah Dikenakan Pajak yang Bersifat Final	23,074,461,800	12,125,112,715	Expenses to Obtain Revenue Subjected to Final Tax
Koreksi Periode Lalu	<u>(276,787,490)</u>	<u>(40,465,078)</u>	Previous Period Correction
Jumlah Beban Pajak Perusahaan	<u>(200,090,982)</u>	<u>1,058,561,408</u>	Total Tax Expense of the Company
Beban Pajak Entitas Anak			Tax Expense of the Subsidiaries
Beban Pajak Kini	299,770,963	341,323,669	Current Tax Expenses
Jumlah Beban Pajak Entitas Anak	<u>299,770,963</u>	<u>341,323,669</u>	Tax Expense of the Subsidiaries
Jumlah Beban Pajak Konsolidasian	<u>99,679,981</u>	<u>1,399,885,077</u>	Total Consolidated Tax Expenses

d. Liabilitas Pajak Tangguhan

Rincian liabilitas pajak tangguhan adalah sebagai berikut:

d. Deferred Tax Liability

Details of the Group's deferred tax liability is as follows:

	1 Januari/ January 1 2023 Rp	Dikreditkan (Dibebankan) pada Laba Rugi Konsolidasian/ Charged (Credited) to Consolidated Profit or Loss Rp	Penghasilan Komprehensif Lain/ Other Comprehensive Income Rp	31 Desember/ December 31, 2023 Rp	
Perusahaan					The Company
Revaluasi Aset Tetap	(575,658,591)	--	(396,260,825)	(971,919,416)	Fixed Assets Revaluation

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Perusahaan	1 Januari/ January 1 2022 Rp	Dikreditkan (Dibebankan) pada Laba Rugi Konsolidasian/ Charged (Credited) to Consolidated Profit or Loss Rp	Penghasilan Komprehensif Lain/ Other Comprehensive Income Rp	31 Desember/ December 31, 2022 Rp	The Company
Revaluasi Aset Tetap	--	--	(575,658,591)	(575,658,591)	Fixed Assets Revaluation

e. Beban Pajak Final

Beban pajak final Grup merupakan beban pajak atas pendapatan sewa sebesar 10% dan jasa konstruksi sebesar 2,65% untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022.

e. Final Tax Expense

The Group's final tax expense is at 10% final tax on rental income and on construction services at 2.65% for the years ended December 31, 2023 and 2022.

34. Ikatan dan Perjanjian-Perjanjian Penting

34. Commitments and Significant Agreements

a. Perjanjian Sewa

1. Sebagai Penyewa

Pada tanggal 27 Oktober 2021, PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB), entitas anak menandatangani perjanjian pemanfaatan hak pengelolaan lahan (HPL) PT Perkebunan Nusantara I (Persero) (PTPN I) (dahulu PTPN IX) seluas 3.100 hektar yang berlokasi di Batang, Jawa Tengah. Luas area pemanfaatan lahan dapat bertambah hingga 4.300 hektar sesuai izin prinsip yang diberikan kepada KITB dengan tetap mempertimbangkan hasil kajian kelayakan dan model bisnis dari konsultan independen yang ditunjuk oleh KITB. Masa pemanfaatan lahan ini adalah selama 80 tahun dengan harga pemanfaatan lahan sebesar Rp4.300 per m² per tahun dengan kenaikan harga minimal 2% per tahun.

Harga pemanfaatan lahan atas lahan *saleable area* dihitung berdasarkan luasan lahan yang telah dilakukan pemanfaatan oleh *tenant* untuk lahan industri, lahan komersial, lahan fasilitas komersial dan lahan residensial serta yang dimanfaatkan oleh KITB untuk lahan bangunan pabrik siap pakai.

Sedangkan untuk harga pemanfaatan lahan atas lahan *non-saleable area* dihitung atas seluruh luasan lahan *non-saleable area* yang akan dikembangkan oleh KITB untuk sarana dan prasarana, taman, ruang terbuka hijau dan sarana lain yang dibangun dalam rangka terselenggaranya fungsi kawasan industri.

Pembayaran atas tagihan pemanfaatan lahan untuk lahan *saleable area* dilakukan setiap tahun terhadap realisasi lahan yang telah dimanfaatkan oleh *tenant* dan/atau dimanfaatkan oleh KITB.

a. Lessee Agreement

1. As a Lessee

On October 27, 2021, PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB), a subsidiary entered into using of right management of land (HPL) of PT Perkebunan Nusantara I (Persero) (PTPN I) (formerly PTPN IX) for the area of 3,100 hectare located in Batang, Central Java. The land use area can be increased to 4,300 hectares in accordance with the principle permit granted to KITB and also to consider results of the feasibility study and the business model of an independent consultant appointed by KITB. The land use period is 80 years with a land use price of Rp4,300 per sqm per year with a minimum price increase of 2% per annum.

The price of land use for salable area is calculated based on the land area that has been used by tenants for industrial land, commercial land, commercial facility land and residential land as well as that used by KITB for ready-to-use factory building land.

Whereas the price of land use on non-saleable land is calculated on the entire non-saleable area of land that will be developed by KITB for facilities and infrastructure, parks, green open spaces and other facilities built in the context of carrying out industrial area functions.

Payments for land use bills for salable area land are made annually on the realization of land that has been utilized by tenants and/or utilized by KITB.

Penyelesaian atas tagihan pemanfaatan lahan untuk lahan *non-saleable* area dilakukan melalui skema konversi penyertaan saham PTPN I kepada KITB dalam bentuk saham preferen. Nilai tagihan pemanfaatan lahan yang akan dikonversi menjadi penyertaan saham preferen dihitung menggunakan pendekatan perhitungan nilai kini pembayaran pemanfaatan lahan tahunan (*present value of minimum lease payment*).

Settlement of land use bill for non-saleable land areas is carried out through the conversion scheme of PTPN I's share to KITB in the form of preferred stocks. The billing for land use that will be converted into a placement in preferred stock is calculated using the present value of annual land use payment approach (present value of minimum lease payment).

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2023, luas HPL yang telah dimanfaatkan oleh KITB adalah 532,50 hektar.

Until December 31, 2023, the area of HPL that has been used by KITB is 532.50 hectares.

Sampai dengan tanggal pelaporan, KITB belum menerbitkan saham preferen atas pemanfaatan lahan *non-saleable*.

Until the reporting date, KITB has not issued preferred stocks on using of non-saleable land.

2. Sebagai Pesewa

2. As a Lessor

a. Sewa Operasi

a. Operating Lease

No.	Pihak Penyewa/ Lessee	Pihak Pesewa/ Lessor	Objek Sewa/ Lease Object	Periode Sewa/ Lease Period
1	PT Silueta Indonesia	Perusahaan/ the Company	Tanah dan Bangunan Siap Pakai seluas 17.938 m ² / Land and Ready-to-use Building with an area of 17,938 sqm	2019-2039
2	PT Lucky Textile Semarang	Perusahaan/ the Company	Tanah dan Bangunan Siap Pakai seluas 6.880 m ² / Land and Ready-to-use Building with an area of 6,880 sqm	2021-2026
3	PT Andiarta Muzizat	Perusahaan/ the Company	Tanah dan Bangunan Siap Pakai seluas 5.137 m ² / Land and Ready-to-use Building with an area of 5,137 sqm	2022-2024
4	PT SIOEN Semarang	Perusahaan/ the Company	Tanah dan Bangunan Siap Pakai seluas 6.000 m ² / Land and Ready-to-use Building with an area of 6,000 sqm	2020-2025
5	PT Indofood Fritolay Makmur	Perusahaan/ the Company	Tanah dan Bangunan Siap Pakai seluas 7.530 m ² / Land and Ready-to-use Building with an area of 7,530 sqm	2023-2024

b. Sewa Pembiayaan

b. Finance Lease

No.	Pihak Penyewa/ Lessee	Pihak Pesewa/ Lessor	Objek Sewa/ Lease Object	Nilai Objek Sewa/ Value of Lease Object Rp	Periode Sewa/ Lease Period
1	PT KCC Glass Indonesia	PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Subsewa tanah seluas 460.000 m ² / Sublease of Land for the area of 460,000 sqm	305,900,000,000	2021-2101
2	PT Rumah Keramik Indonesia	PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Subsewa tanah seluas 138.316 m ² / Sublease of Land for the area of 138,316 sqm	103,737,000,000	2021-2101
3	PT Yih Quan Footwear Indonesia	PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Subsewa tanah seluas 162.298 m ² / Sublease of Land for the area of 162,298 sqm	121,723,500,000	2021-2101
4	PT Jayamas Medica Industri	PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Subsewa tanah seluas 41.325 m ² / Sublease of Land for the area of 41,325 sqm	35,126,250,000	2022-2102
5	PT Cosmos Indo INK Industri	PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Subsewa tanah seluas 14.710 m ² / Sublease of Land for the area of 14,710 sqm	10,297,000,000	2022-2102
6	PT Unipac Plasindo	PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Subsewa tanah seluas 29.587 m ² / Sublease of Land for the area of 29,587 sqm	26,628,300,000	2022-2102
7	PT Wavin Manufacturing Indonesia	PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Subsewa tanah seluas 200.283 m ² / Sublease of Land for the area of 200,283 sqm	145,205,175,000	2022-2102
8	PT Interskala Medika Indonesia	PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Subsewa tanah seluas 13.940 m ² / Sublease of Land for the area of 13,940 sqm	13,243,000,000	2022-2102
9	PT Tawada Healthcare	PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Subsewa tanah seluas 19.340 m ² / Sublease of Land for the area of 19,340 sqm	13,538,000,000	2022-2102
10	PT Aneka Gas Industri, Tbk	PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Subsewa tanah seluas 28.005 m ² / Sublease of Land for the area of 28,005 sqm	21,003,750,000	2022-2102
11	PT Acindo Medika Sejahtera	PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Subsewa tanah seluas 31.367 m ² / Sublease of Land for the area of 31,367 sqm	23,525,250,000	2022-2102
12	PT Interskala Media Solusindo	PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Subsewa tanah seluas 3.404 m ² / Sublease of Land for the area of 3,404 sqm	3,233,800,000	2023-2103
13	PT Waxinda Green Travel Industry Development	PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Subsewa tanah seluas 403.500 m ² / Sublease of Land for the area of 403,500 sqm	521,280,000,000	2023-2101

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

No.	Pihak Penyewa/ Lessee	Pihak Pesewa/ Lessor	Objek Sewa/ Lease Object	Nilai Objek Sewa/ Value of Lease Object Rp	Periode Sewa/ Lease Period
14	PT Waxinda Batang Industry Land Investment	PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Subsewa tanah seluas 579.200 m2 Sublease of Land for the area of 579,200 sqm	363,150,000,000	2023-2101
15	PT Xiang Jiang Group Indonesia	PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Subsewa tanah seluas 92.420 m2 Sublease of Land for the area of 92,420 sqm	78,557,000,000	2023-2101

Rincian analisis jatuh tempo dari piutang pembayaran sewa adalah sebagai berikut:

Detailed maturity analysis of the lease payments receivable are as follows:

	<u>2023</u> Rp	<u>2022</u> Rp	
Piutang sewa - Pembiayaan pembayaran sewa minimum			<i>Finance Lease Receivable - minimum lease payments :</i>
< 1 Tahun	97,910,581,991	683,865,000	<i>< 1 Year</i>
1-5 Tahun	1,155,604,801,477	450,167,017,934	<i>1-5 Years</i>
> 5 Tahun	138,320,000,000	148,934,249,566	<i>> 5 Years</i>
Jumlah	1,391,835,383,468	599,785,132,500	<i>Total</i>
<i>Dikurangi:</i> Bagian Bunga	(538,170,895,668)	(239,815,253,149)	<i>Less: Interest Portion</i>
Piutang Sewa - Neto	853,664,487,800	359,969,879,351	<i>Leases Receivable - Net</i>

	<u>2023</u> Rp	<u>2022</u> Rp	
Pembayaran Sewa yang tidak Didiskonto	1,694,800,458,469	796,401,975,000	<i>Undiscounted Lease Payments</i>
<i>Dikurangi:</i> Bagian Bunga	(538,170,895,669)	(239,815,253,149)	<i>Less: Interest Portion</i>
Investasi Neto	1,156,629,562,800	556,586,721,851	<i>Net Investment</i>
Pembayaran yang Diterima	(302,965,075,000)	(196,616,842,500)	<i>Payment Received</i>
Piutang Sewa Neto	853,664,487,800	359,969,879,351	<i>Net Lease Receivable</i>

b. Perjanjian Konstruksi

PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk
Pada tanggal 6 Desember 2022, KITB, entitas anak, menandatangani perjanjian Pekerjaan Konstruksi Terintegrasi Rancang dan Bangun (*Design & Build*) Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP), Pagar Kawasan, Masjid, Kantor Pengelola dan Komersial dengan PT Pembangunan Perumahan (Persero) (PT PP (Persero) Tbk). Dalam perjanjian ini, PT PP (Persero) Tbk wajib melaksanakan Pekerjaan Konstruksi Terintegrasi Rancang dan Bangun (*Design & Build*) Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP), Pagar Kawasan, Masjid, Kantor Pengelola dan Komersial sesuai dengan persyaratan dan ketentuan yang tercantum di dalam kontrak atas pekerjaan Struktur, Arsitektur, MEP, Lansekap sebagai berikut:

- Pekerjaan Pagar Kawasan, Masjid, dan Kantor Pengelola
- Pekerjaan Bangunan Pabrik Siap Pakai.

Harga kontrak untuk penyelesaian pekerjaan adalah sebesar Rp385.597.350.000, termasuk PPN 11%.

b. Construction Agreement

PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk
On December 6, 2022, KITB, a subsidiary, signed an Integrated Construction Work Design and Build (*Design & Build*) Ready-to-use Factory Building (BPSP), Area Fence, Mosque, Management and Commercial Office agreement with PT Pembangunan Perumahan (Persero) (PT PP (Persero) Tbk). In this agreement, PT PP (Persero) Tbk is obliged to execute Integrated Construction Work Design and Build (*Design & Build*) Ready-to-use Factory Building (BPSP), Area Fence, Mosque, Management and Commercial Office in accordance with the terms and conditions stated in the contract for the work of Structure, Architecture, MEP, Landscape as follows:

- Area Fence, Mosque, and Management Office Work
- Ready-to-use Factory Building Work

The contract value for the completion of the work amounted to Rp385,597,350,000 including 11% VAT.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

PT PP (Persero) Tbk harus menyelesaikan pekerjaan Pagar Kawasan, Masjid, Kantor Pengelola dan Komersial dalam masa pelaksanaan selama 240 hari kalender, terhitung sejak Surat Perintah Mulai Kerja (SPMK). Untuk pekerjaan Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP) harus diserahkan dalam masa pelaksanaan 180 hari kalender menjadi paling lambat 730 hari kalender terhitung sejak SPMK. Masa pelaksanaan dapat diperpanjang apabila tujuannya adalah penyelesaian sesuai dengan ketentuan Serah Terima Pekerjaan atau Bagian Pekerjaan dalam Syarat-Syarat Khusus Kontrak (SSUK) sedang atau akan terlambat disebabkan karena hal-hal yang diatur dalam SSUK ini.

Penyerahan hasil pekerjaan dapat dilakukan saat Bagian Pekerjaan atau Pekerjaan selesai sesuai kontrak, termasuk telah melewati Pengujian Penyelesaian, konsultan telah memberikan Pemberitahuan Tidak Keberatan, PT PP (Persero) Tbk telah melaksanakan pelatihan, dan Berita Acara Serah Terima Pertama (BAST 1) telah diterbitkan.

Pada perjanjian ini, KITB menunjuk konsultan yang akan menjalankan tugas dan wewenang untuk bertindak sepenuhnya mewakili KITB dalam memimpin dan mengawasi pelaksanaan pekerjaan di lapangan sesuai tertuang dalam kontrak. PT PP (Persero) Tbk harus menyediakan hal-hal yang dibutuhkan oleh pengawas internal PT PP (Persero) Tbk untuk merencanakan, menyusun, mengarahkan, mengatur, memeriksa, menguji serta mengamati pelaksanaan pekerjaan.

Pada tanggal 30 Desember 2020, KITB, entitas anak, menandatangani perjanjian pekerjaan pematangan lahan Kawasan Industri Terpadu Batang Kluster 1, Phase 1 seluas 450 Ha dengan PT Pembangunan Perumahan (Persero) (PT PP (Persero) Tbk). Dalam perjanjian ini, PT PP (Persero) Tbk wajib melaksanakan kewajiban untuk melaksanakan pekerjaan pematangan lahan Kawasan Industri Terpadu Batang sesuai dengan spesifikasi, gambar rencana dan ketentuan-ketentuan lainnya yang tercantum di dalam kontrak sebagai berikut:

- a. Pekerjaan *Marketing Gallery*, meliputi:
 - Pekerjaan persiapan
 - Pekerjaan struktur
 - Pekerjaan arsitektur
 - Pekerjaan mekanikal, elektrik, dan *plumbing* (MEP)

PT PP (Persero) Tbk must complete the Area Fence, Mosque, Management and Commercial Office work within 240 calendar days, starting from the issuance date of Surat Perintah Mulai Kerja (SPMK). For Ready-to-Use Factory Building (BPSP) work, it must be submitted within an implementation period of 180 calendar days to no later than 730 calendar days starting from the SPMK. The implementation period can be extended if the goal is completion in accordance with the provisions of the Handover of Work or Work Section in the Special Terms (SSUK) is or will be late due to matters regulated in this SSUK.

Submission of the work results can be carried out when the Work Section or Work is completed according to the contract, including having passed the Completion Test, the consultant has given Notification of No Objection, PT PP (Persero) Tbk has carried out training, and the Berita Acara Serah Terima Pertama (BAST 1) have been issued.

Related to this agreement, KITB appoints a consultant who will carry out the duties and authority to act fully on behalf of KITB in leading and supervising the implementation of work in the field according to the contract. PT PP (Persero) Tbk must provide the things needed by the internal supervisors of PT PP (Persero) Tbk to plan, compile, direct, regulate, inspect, test, and observe the implementation of work.

On December 30, 2020, KITB, a subsidiary, signed a land development agreement for Kawasan Industri Terpadu Batang Cluster 1, Phase 1 covering an area of 450 Ha with PT Pembangunan Perumahan (Persero) (PT PP (Persero) Tbk). In this agreement, PT PP (Persero) Tbk is obliged to execute land development for Kawasan Industri Terpadu Batang in accordance with the specifications, plan drawings and other requirement contained in the contract as follows:

- a. *Marketing Gallery*, consist of:
 - *Preparation work*
 - *Structure work*
 - *Architectural work*
 - *Mechanical, electrical and plumbing work (MEP)*

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

- Pekerjaan *landscape*
- Pekerjaan interior dan *furniture*
- b. Pekerjaan Pematangan Lahan, meliputi:
 - Pekerjaan persiapan/umum
 - Pekerjaan drainase
 - Pekerjaan tanah dan geosintetik
 - Pekerjaan perkerasan berbutir dan perkerasan beton semen
 - Pekerjaan struktur
 - Pekerjaan harian dan pekerjaan lain-lain

Harga kontrak untuk penyelesaian pekerjaan adalah sebesar Rp528.910.912.000 termasuk PPN 10%.

PT PP (Persero) Tbk harus menyelesaikan pekerjaan dalam masa pelaksanaan selama 275 hari kalender, terhitung sejak tanggal terbitnya Surat Perintah Kerja Sementara (SPKS 1), yaitu tanggal 27 Juli 2020. Masa pelaksanaan dapat diperpanjang paling kurang sama dengan waktu terhentinya kontrak akibat keadaan kahar atau waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan pekerjaan. Persetujuan perpanjangan masa pelaksanaan dituangkan dalam addendum kontrak.

Penyerahan hasil pekerjaan dapat dilaksanakan secara parsial sesuai dengan kebutuhan pelaksanaan. Penyerahan dilakukan setelah sebelumnya dilakukan peninjauan lapangan bersama. Hasil peninjauan dan penyerahan dituangkan dalam berita acara serah terima lokasi kerja.

Pada perjanjian ini, Perusahaan menunjuk wakil PT PP (Persero) Tbk yang berwenang dan bertanggung jawab untuk mengawasi dan mengendalikan pelaksanaan pekerjaan. PT PP (Persero) Tbk menunjuk kepala proyek atau *project manager* di lapangan yang mewakili PT PP (Persero) Tbk dalam pelaksanaan pekerjaan sesuai dengan ketentuan dalam kontrak dan bertanggung jawab terhadap hasil pekerjaan yang dilaksanakannya. Pengawasan pelaksanaan pekerjaan ini dilaksanakan oleh Perusahaan atau dapat menunjuk konsultan pengawas yang bertindak untuk dan atas nama Perusahaan.

Berdasarkan addendum VI perjanjian, harga kontrak untuk penyelesaian pekerjaan adalah sebesar Rp538.073.231.301 termasuk PPN. Pekerjaan telah selesai pada tanggal 27 Desember 2022.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

- *Landscape work*
- *Interior and furniture work*
- b. *Land Development Work, consist of:*
 - *Preparation/general work*
 - *Drainase work*
 - *Land and geosynthetics work*
 - *Grained pavement and cement concrete pavement work*
 - *Structure work*
 - *Daily and others work*

The contract value for the completion of the work amounting to Rp528,910,912,000 including 10% VAT.

PT PP (Persero) Tbk have to complete the work within 275 calendar days, starting from the issuance date of Surat Perintah Kerja Sementara (SPKS 1), dated July 27, 2020. The completion period can be extended at least equal to the time when the contract was terminated due to force majeure or the time required to complete the contract finish the job. Approval for the extension of the implementation period is stated in the addendum to the contract.

The finishing of the work can be carried out partially in accordance with the implementation needs. The handover was carried out after a joint field survey had previously been carried out. The results of the review and submission are stated in the minutes of the handover of the work location.

Related to this agreement, the Company appoints a representative of PT PP (Persero) Tbk who is authorized and responsible for supervising and controlling the implementation of the work. PT PP (Persero) Tbk appoints the project head or project manager in the field who represents PT PP (Persero) Tbk in carrying out the work in accordance with the provisions of the contract and is responsible for the results of the work carried out. Supervision of the implementation of this work is carried out by the Company or can appoint a supervisory consultant who acts for and on behalf of the Company.

Based on addendum VI of the agreement, the contract price for the completion of the work amounted to Rp538,073,231,301 including VAT. Work has been completed on date December 27, 2022.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

PT Nindya Karya

Pada tanggal 18 Desember 2023, KITB, entitas anak menandatangani perjanjian pekerjaan konstruksi terintegrasi rancang bangun (*design and build*) jaringan air bersih dan air limbah Klaster 1 Fase 2. Dalam perjanjian PT Nindya Karya wajib melaksanakan kewajiban dengan lingkup pekerjaan sebagai berikut:

- a. Jaringan Air Bersih
Menyusun perencanaan *Detail Engineering Design* (DED) meliputi jaringan pipa induk penguras, serta bangunan pendukung (jembatan pipa) sampai titik sambungan pada masing-masing kavling tenant.
- b. Jaringan Air Limbah
 - Menyusun perencanaan *Detail Engineering Design* (DED) meliputi jaringan pipa induk, aksesoris sambungan pipa serta bangunan pendukung (*wet pit*) sampai titik sambungan pada masing-masing kavling tenant.
 - Melaksanakan pemasangan *Detail Engineering Design* (DED) meliputi jaringan pipa induk, aksesoris sambungan pipa serta bangunan pendukung (*wet pit*) sampai titik sambungan pada masing-masing kavling tenant.
- c. Pekerjaan *wet pit* diarahkan untuk tidak menggunakan desain tipikal seperti yang sudah disediakan di fase 1. Dengan mempertimbangkan efektifitas dan efisiensi operasional, desain *wet pit* diharapkan dilengkapi *sliding gate* dan *mechanical bar screen*.
- b. Untuk lingkup Pekerjaan kelistrikan bersedia melaksanakan pekerjaan Biaya Penyambungan Pasang Baru (BPUJL) dan Sertifikat Laik Operasi (SLO) untuk empat rumah gardu untuk kebutuhan commissioning dan operasional.
- e. Pengurusan izin-izin konstruksi.

Harga kontrak untuk penyelesaian pekerjaan adalah sebesar Rp176.000.000.000 termasuk PPN 11%. Pekerjaan ini menggunakan RKAP Perubahan tahun 2023 dengan jenis pekerjaan ini bersifat *lumpsum fixed price*.

PT Nindya Karya harus menyelesaikan pekerjaan dalam masa pelaksanaan selama 365 hari kalender, terhitung sejak tanggal terbitnya Surat Perintah Mulai Kerja (SPMK), masa pelaksanaan dapat diperpanjang paling kurang sama dengan waktu terhentinya kontrak akibat keadaan kahar atau waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

PT Nindya Karya

On December 18, 2023, KITB, a subsidiary signed an agreement for the integrated construction work of design and build of Klaster 1 Phase 2 water and wastewater network. In the agreement PT Nindya Karya is obliged to carry out obligations with the following scope of work:

- a. *Water Treatment Plant*
Develop a *Detailed Engineering Design* (DED) plan covering the main drain pipe network, as well as supporting buildings (pipe bridges) to the connection point on each tenant lot.
- b. *Water Waste Treatment Plant*
 - Prepare *Detail Engineering Design* (DED) planning including main pipe network, pipe connection accessories and supporting buildings (*wet pit*) to the connection point on each tenant lot.
 - Carry out the installation of *Detail Engineering Design* (DED) including main pipe network, pipe connection accessories and supporting buildings (*wet pit*) to the connection point on each tenant lot.
- a. The *wet pit* works are directed not to use the typical design as provided in phase 1. Considering operational effectiveness and efficiency, the *wet pit* design is expected to be equipped with *sliding gate* and *mechanical bar screen*.
- d. For the scope of electrical work, willing to carry out the work of *New Installation Connection Fee* (BPUJL) and *Certificate of Operation* (SLO) for four substation houses for commissioning and operational needs.
- e. *Construction permits management*

The contract price for the completion of the work is Rp176,000,000,000 including 11% VAT. This work uses RKAP Changes in 2023 with this type of work is *lumpsum fixed price*.

PT Nindya Karya shall complete the work within the implementation period of 365 calendar days, starting from the date of issuance of the *Work Start Order* (SPMK), the implementation period can be extended at least equal to the time of termination of the contract due to force majeure or the time required to complete the work.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

pekerjaan. Persetujuan perpanjangan masa pelaksanaan dituangkan dalam addendum kontrak.

Masa pemeliharaan pekerjaan selama 180 kalender terhitung sejak tanggal ditandatanganinya penyerahan pekerjaan 100% dan diterimanya hasil pekerjaan. Pembayaran retensi 5% akan dibayarkan satu minggu setelah menerima Surat Pemberitahuan.

Tata cara pembayaran yang digunakan adalah dengan *Milestone Certificate* (MC) dengan pengajuan pembayaran satu kali dalam satu bulan kalender, dengan minimal progres 8%.

Untuk pengajuan uang muka sebesar 20% dari Harga Pekerjaan, PT Nindya Karya mengajukan tagihan uang dengan dokumen sebagai berikut:

- a. Jaminan uang muka sebesar 20% berupa Bank Garansi;
- b. Surat Permohonan Uang Muka;
- c. Sertifikat Pembayaran;
- d. Invoice, Kwintasi dan Faktur Pajak;
- e. Untuk pengajuan pembayaran termin terakhir setelah pekerjaan mencapai 100% dengan melampirkan BAST pekerjaan II.

PT Yodya Karya (Persero)

Pada tanggal 9 Mei 2023, KITB, entitas anak, menandatangani perjanjian pekerjaan Penyusunan Perencanaan Jalan Jetty Pelabuhan Kawasan Industri Terpadu Batang dengan PT Yodya Karya (Persero). Dalam perjanjian ini, PT Yodya Karya (Persero) wajib melaksanakan beberapa pekerjaan yang tercantum di dalam kontrak sebagai berikut:

- a. Membuat rencana/ jadwal survei dan perencanaan teknis Akses Jalan Jetty Pelabuhan KITB;
- b. Melakukan pendampingan atau asistensi terhadap perencanaan teknis Akses Jalan Jetty Pelabuhan KITB dalam pembahasan dengan Instansi dan/atau Dinas Pemerintahan terkait, apabila dibutuhkan oleh KITB;
- c. Melaksanakan survei dan perencanaan teknis jalan sesuai dengan standar perencanaan yang berlaku pada KITB;
- d. Menyediakan perencanaan teknis detail, gambar detail, dan perhitungan volume pekerjaan;
- e. Bertanggung jawab terhadap produk perencanaan sampai pelaksanaan konstruksi Akses Jalan Jetty Pelabuhan KITB.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Approval of the extension of the implementation period is stated in the contract addendum.

The work maintenance period is 180 calendars starting from the date of signing the 100% work submission and receiving the work results. The 5% retention payment will be paid one week after receiving the Notice.

The payment procedure used is by Milestone Certificate (MC) with payment submission once a calendar month, with a minimum progress of 8%.

For the submission of an advance payment of 20% of the Job Price, PT Nindya Karya submitted a bill of money with the following documents:

- a. *20% down payment guarantee in the form of Bank Guarantee;*
- b. *Advance Payment Application Letter;*
- c. *Certificate of Payment;*
- d. *Invoice, Receipt and Tax Invoice;*
- e. *For submission of the last term payment after the work has reached 100% with BAST of work II.*

PT Yodya Karya (Persero)

On May 9, 2023, KITB, a subsidiary, signed a work agreement for the Preparation of Batang Integrated Industrial Estate Port Jetty Road Planning with PT Yodya Karya (Persero). In this agreement, PT Yodya Karya (Persero) is obliged to carry out several works listed in the contract as follows:

- a. *Arrange survey plan/ schedule and technical planning for KITB Port Jetty Access Road;*
- b. *Provide assistance or assistance to the technical planning of KITB Port Jetty Road Access in discussions with related Government Agencies and / or Departments, if needed by KITB;*
- c. *Carry out surveys and technical road planning in accordance with applicable planning standards at KITB;*
- d. *Provide detailed technical planning, detailed drawings, and work volume calculations;*
- e. *Responsible for the planning product until the construction implementation of the KITB Pelabuhan Jetty Access Road.*

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

Harga kontrak untuk penyelesaian pekerjaan adalah sebesar Rp2.072.717.708 sudah termasuk PPN.

PT Yodya Karya (Persero) harus menyelesaikan pekerjaan dalam masa pelaksanaan selama 60 hari kalender yang akan dimulai pada tanggal 9 Mei 2023 sampai dengan 7 Juli 2023. Jangka waktu tersebut belum termasuk masa jaminan 60 hari kalender.

Pembayaran dan penyerahan pekerjaan dilakukan secara bertahap dengan masing-masing bukti penyerahan hasil pekerjaan sebagai berikut:

- a. Dokumen Pra Design Perencanaan (Laporan Pendahuluan dan Laporan Hasil Survei);
- b. Dokumen Perencanaan Akhir (Laporan Akhir, Gambar Rencana, Perhitungan Kuantitas dan Biaya dan Dokumen Pendukung Lelang Lainnya);
- c. Pendampingan selama proses perijinan-perijinan dan/ atau rapat-rapat dengan Instansi/ Dinas.

Pada tanggal 7 Februari 2023, KITB menandatangani perjanjian pekerjaan Penyusunan Kajian Pra *Feasibility Study* dan Perencanaan *Basic Design* Kawasan Sub Komersial dengan PT Yodya Karya (Persero). Dalam perjanjian ini, PT Yodya Karya (Persero) wajib melaksanakan beberapa pekerjaan yang tercantum di dalam kontrak sebagai berikut:

- a. Melaksanakan *update* terhadap *Feasibility Study* (FS);
- b. Membuat dokumen Pra *Feasibility Study* (FS) Sub Komersial;
- c. Membuat *Masterplan* Blok Komersial dan *Basic Design*.

Harga kontrak untuk penyelesaian pekerjaan adalah sebesar Rp1.622.631.000 sudah termasuk PPN.

PT Yodya Karya harus menyelesaikan pekerjaan dalam masa pelaksanaan selama 90 hari kalender terhitung sejak Surat Perintah Mulai Kerja ("SPMK") yang akan dimulai pada tanggal 1 Februari 2022 sampai dengan 30 April 2023. Jangka waktu tersebut belum termasuk masa jaminan 90 hari kalender.

Pembayaran dan penyerahan pekerjaan dilakukan secara bertahap dengan masing-masing bukti penyerahan hasil pekerjaan sebagai berikut:

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

The contract price for the completion of the work is Rp2,072,717,708 inclusive of VAT.

PT Yodya Karya (Persero) must complete the work within the implementation period of 60 calendar days which will begin on May 9, 2023 until July 7, 2023. The period does not include a guarantee period of 60 calendar days.

Payment and submission of work is carried out in stages with each proof of submission of work results as follows:

- a. *Pre-design Planning Document (Preliminary Report and Survey Report);*
- b. *Final Planning Documents (Final Report, Plan Drawings, Quantity and Cost Calculations and Other Tender Supporting Documents);*
- c. *Assistance during the licensing process and/or meetings with Agencies/ Departments.*

On February 7, 2023, KITB signed a work agreement for the preparation of Pre-Feasibility Study and Basic Design Planning for Sub-Commercial Area with PT Yodya Karya (Persero). In this agreement, PT Yodya Karya (Persero) is obliged to carry out several works listed in the contract as follows:

- a. *Carry out an update on the Feasibility Study (FS);*
- b. *Prepare Sub-Commercial Pre-Feasibility Study (FS) document;*
- c. *Create Commercial Block Masterplan and Basic Design.*

The contract price for the completion of the work is Rp1,622,631,000 inclusive of VAT.

PT Yodya Karya shall complete the work within the implementation period of 90 calendar days starting from the Work Commencement Order ("SPMK") which will begin on February 1, 2022 until April 30, 2023. The period does not include a guarantee period of 90 calendar days.

Payment and submission of work are carried out in stages with each proof of submission of work results as follows:

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

- a. Dokumen Pra *Design*;
- b. *Masterplan* Final;
- c. Dokumen Pra *Feasibility Study*;
- d. *Design Update*.

Per 31 Desember 2023, seluruh pekerjaan telah selesai 100%.

c. Perjanjian Operasional

Pada 18 Januari 2017, berdasarkan Akta perjanjian kerjasama Nomor 25 di hadapan Sugiharto, S.H., Notaris di Semarang, Perusahaan melakukan kerjasama pengelolaan air bersih dengan PT Dain Celicani Citra Cemerlang. Kerjasama ini dilaksanakan dalam bentuk Bangun Guna Serah Pembangunan dan Pengelolaan Air Bersih selama 25 tahun terhitung sejak ditandatanganinya Berita Acara selesainya pelaksanaan pekerjaan pembangunan yaitu pada tanggal 18 April 2018.

d. Perjanjian Konsultasi Manajemen

Pada tanggal 19 Desember 2022, KITB, entitas anak, menandatangani perjanjian pekerjaan jasa konsultasi manajemen dengan PT Danareksa (Persero). Dalam perjanjian ini, PT Danareksa (Persero) wajib melaksanakan beberapa pekerjaan yang terbagi dalam beberapa tahap dimana tercantum di dalam kontrak sebagai berikut:

- a. Tahap I.A Penyusunan Rencana Bisnis Secara Keseluruhan, meliputi:
 - Reviu dan uji tuntas legal atas model bisnis yang ada;
 - Perumusan Standardisasi Perjanjian Jasa Pemanfaatan Tanah/ Lahan Industri ("PPTI");
 - *Update* atas Kajian Kelayakan KITB (*Feasibility Study*);
 - Formulasi Rencana Jangka Panjang KITB untuk 10 (sepuluh) tahun ke depan;
 - Penyusunan Kompilasi Kajian Bersama;
 - Struktur Organisasi.
- b. Tahap I.B Koordinasi dan Asistensi dengan Konsultan Pendukung dan *stakeholder* termasuk *Project Management Office* (PMO), meliputi:
 - *Lead consultant* dalam melakukan reviu dan koordinasi atas pekerjaan konsultan pendukung
 - *Project Management* secara keseluruhan

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

- a. *Pre-design document*;
- b. *Final Masterplan*;
- c. *Pre Feasibility Study Document*;
- d. *Design Update*.

As of December 31, 2023, all works have been 100% completed.

c. Operational Agreement

On January 18, 2017, based on Deed Cooperation Agreement No. 25 in presence of Sugiharto, S.H., Notary in Semarang, the Company entered into a clean water management cooperation with PT Dain Celicani Citra Cemerlang. This collaboration is carried out in the form of Build to Handover Development and Management of Clean Water which will valid for 25 years from the signing of the Minutes of the completion of the construction work, which is on April 18, 2018.

d. Management Consultation Agreement

On December 19, 2022, KITB, a subsidiary, signed a management consulting services agreement with PT Danareksa (Persero). In this agreement, PT Danareksa (Persero) is obliged to carry out several works which are divided into several stages which are listed in the contract as follows:

- a. *Phase I.A Preparation of the Overall Business Plan, including:*
 - *Review and legal due diligence of the existing business model;*
 - *Formulation of Standardization of Industrial Land/ Land Utilization Services Agreement ("PPTI");*
 - *Update on KITB Feasibility Study;*
 - *Formulation of KITB Long Term Plan for the next 10 (ten) years;*
 - *Compilation of Joint Study;*
 - *Organizational Structure.*
- b. *Phase I.B Coordination and Assistance with Supporting Consultants and Stakeholders including Project Management Office (PMO), including:*
 - *Lead consultant in reviewing and coordinating the work of supporting consultants*
 - *Project Management as a whole*

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

Harga kontrak untuk penyelesaian pekerjaan adalah sebesar Rp21.500.000.000 belum termasuk PPN 11% atau sebesar Rp23.865.000.000 sudah termasuk PPN.

PT Danareksa (Persero) harus menyelesaikan pekerjaan dalam masa pelaksanaan selama 12 bulan untuk jangka waktu terhitung sejak Surat Perintah Mulai Kerja (SPMK) di tanda tangani oleh kedua belah pihak yaitu tanggal 19 Desember 2022 sampai dengan 19 Desember 2023. PT Danareksa (Persero) harus meyerahkan beberapa hasil pekerjaan sebagai berikut:

- a. Atas Pekerjaan Tahap I.A dengan jangka waktu pelaksanaan selama 9 (sembilan) bulan, meliputi:
 - *White book* atas Kajian Kelayakan dan *Independent Business Review*;
 - Laporan terkait dengan Standardisasi PPTI;
 - Rencana Jangka Panjang KITB (RJPP) untuk 10 (sepuluh) tahun;
 - Modul SOP Perusahaan.
- b. Atas Pekerjaan Tahap I.B dengan jangka waktu pelaksanaan selama 12 bulan meliputi:
 - *Dashboard* Program Kerja;
 - *Monthly Progress Report* (kompilasi dan penyesuaian).

Penyerahan dan pembayaran pekerjaan dibagi dalam beberapa tahap dengan masing-masing bukti penyelesaian dibuktikan dengan Berita Acara Serah Terima ("BAST").

The contract price for the completion of the work is Rp21,500,000,000 excluding 11% VAT or Rp23,865,000,000 including VAT.

PT Danareksa (Persero) must complete the work within the implementation period of 12 month starting from the Work Start Order (SPMK) signed by both parties, i.e. December 19, 2022 to December 19, 2023. PT Danareksa (Persero) must submit some work results as follows:

- a. *For Phase I.A Works with an implementation period of 9 (nine) months, include:*
 - *White book on Feasibility Study and Independent Business Review;*
 - *Report related to PPTI Standardization;*
 - *KITB's Long Term Plan (RJPP) for 10 (ten) years;*
 - *Company SOP Module.*
- b. *For Phase I.B work with an implementation period of 12 months including:*
 - *Work Program Dashboard;*
 - *Monthly Progress Report (compilation and alignment).*

Deliverables and payment of work are divided into several stages with each proof of completion evidenced by Berita Acara Serah Terima ("BAST").

35. Instrumen Keuangan dan Manajemen Risiko Keuangan

Risiko keuangan utama yang dihadapi Grup adalah risiko kredit dan risiko likuiditas. Perhatian atas pengelolaan risiko ini telah meningkat secara signifikan dengan mempertimbangkan perubahan dan volatilitas pasar keuangan di Indonesia.

Direksi telah menelaah kebijakan manajemen risiko keuangan secara berkala.

(i) Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko di mana Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan, klien atau pihak rekanan yang gagal memenuhi kewajiban kontraktual mereka. Instrumen keuangan Grup yang

35. Financial Instruments and Financial Risk Management

The main financial risks faced by the Group are credit risk and liquidity risk. Attention of managing these risks has significantly increased in light of the considerable change and volatility in Indonesian markets.

The Directors have reviewed the financial risk management policy regularly.

(i) Credit Risk

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from their customers, clients or counterparties that fail to discharge their contractual obligations. The Group's financial instruments that potentially contain credit risk

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

mempunyai potensi atas risiko kredit terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, aset keuangan lancar lainnya dan uang jaminan. Jumlah eksposur risiko kredit maksimum sama dengan nilai tercatat atas akun-akun tersebut.

are cash and cash equivalents, trade receivables, other current financial asset, other receivables and security deposits. The maximum total credit risks exposure is equal to the amount of the respective accounts.

Jumlah eksposur risiko kredit maksimum aset keuangan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Total maximum credit risk exposure of financial assets as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023		2022		
	Nilai Tercatat/ Carrying Value Rp	Eksposur Maksimum/ Maximum Exposure Rp	Nilai Tercatat/ Carrying Value Rp	Eksposur Maksimum/ Maximum Exposure Rp	
Aset Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan diamortisasi					Financial Assets Measured at Amortized Cost
Kas dan Setara Kas	647,790,820,009	647,790,820,009	656,340,442,615	656,340,442,615	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha - Neto	1,143,131,082,618	1,143,131,082,618	425,256,959,590	425,256,959,590	Trade Receivables - Net
Piutang Lain-lain	5,093,843,682	5,093,843,682	63,781,182	63,781,182	Other Receivables
Uang Jaminan	792,968,500	792,968,500	726,268,500	726,268,500	Security Deposits
Aset Keuangan Lancar Lainnya	5,000,000,000	5,000,000,000	--	--	Other Current Financial Asset
Jumlah Aset Keuangan	1,796,808,714,809	1,796,808,714,809	1,082,387,451,887	1,082,387,451,887	Total Financial Assets

Grup mengelola risiko kredit dengan menetapkan batasan jumlah risiko yang dapat diterima untuk masing-masing pelanggan dan lebih selektif dalam pemilihan bank.

Group manage and control this credit risk by setting limits on the amount of risk they are willing to accept for respective customers and being more selective in choosing banks.

Tabel berikut menganalisis aset yang telah jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai dan yang belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai serta aset keuangan yang ditentukan secara kolektif mengalami penurunan nilai:

The following table analyzes asset was due but not impaired and not yet due but not impaired and financial assets that are collectively to be impaired:

	2023					Jumlah/ Total Rp
	Mengalami Penurunan Nilai Individual/ Individually Impaired Rp	Lewat jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai/ Overdue But not Impaired			Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai/ Not Yet Due and Not Impaired Rp	
		0 - 90 Hari/ Days Rp	91 - 180 Hari/ Days Rp	> 181 Hari/ Days Rp		
Kas dan Setara Kas/ Cash and Cash Equivalents	--	--	--	--	647,790,820,009	647,790,820,009
Piutang Usaha/ Trade Receivables	4,756,009,937	66,049,883,229	454,261,356	29,087,883,706	1,047,539,054,327	1,147,887,092,555
Piutang Lain-lain/ Other Receivables	349,822,000	--	--	--	4,744,021,682	5,093,843,682
Uang Jaminan/ Security Deposits	--	--	--	--	792,968,500	792,968,500
Jumlah/ Total	5,105,831,937	66,049,883,229	454,261,356	29,087,883,706	1,700,866,864,518	1,801,564,724,746

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

	2022					Jumlah/ Total	
	Mengalami Penurunan Nilai Individual/ Individually Impaired	Lewat jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai/ Overdue But not Impaired			Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai/ Not Yet Due and Not Impaired		Rp
		0 - 90 Hari/ Days	91 - 180 Hari/ Days	> 181 Hari/ Days			
		Rp	Rp	Rp			
Kas dan Setara Kas/ Cash and Cash Equivalents	--	--	--	--	656,340,442,615	656,340,442,615	
Piutang Usaha/ Trade Receivable	4,897,028,109	--	--	--	425,256,959,590	430,153,987,699	
Piutang Lain-lain/ Other Receivables	--	--	--	--	63,781,182	63,781,182	
Uang Jaminan/ Security Deposits	--	--	--	--	726,268,500	726,268,500	
Jumlah/ Total	4,897,028,109	--	--	--	1,082,387,451,887	1,087,284,479,996	

Grup telah mencatat penyisihan penurunan nilai piutang usaha yang telah jatuh tempo (Catatan 4).

The Group has provided allowance for impairment in value of trade receivables (Note 4).

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko kredit yang signifikan atas penempatan dana di bank karena penempatan dana hanya ditempatkan pada bank-bank yang berpredikat baik.

Management is of the opinion that there is no significant credit risk on placements in banks due to fund placements only to reputable and creditworthy banks.

Manajemen berpendapat bahwa piutang usaha yang belum jatuh tempo tidak memiliki risiko kredit yang signifikan, karena piutang usaha berasal dari pelanggan-pelanggan yang memiliki rekam jejak yang baik.

Management believes that not yet due receivable have no significant credit risk, because receivables are arisen from customers who have good track record.

Manajemen berpendapat bahwa piutang lain-lain hanya diberikan kepada *counterpart* yang memiliki rekam jejak yang baik.

Management believes that other receivables are given to counter parties who have good track record.

(ii) Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko di mana posisi arus kas Grup menunjukkan pendapatan jangka pendek tidak cukup untuk menutupi pengeluaran jangka pendek.

(ii) Liquidity Risk

Liquidity risk is a risk when the cash flow position of the Group indicates that the short-term revenue is not enough to cover the short-term expenditure.

Grup mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan kas dan setara kas yang mencukupi dalam memenuhi komitmen Grup untuk operasi normal Grup dan secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas dan arus kas aktual, serta jadwal tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

The Group manage this liquidity risk by maintaining an adequate level of cash and cash equivalents to cover Group's commitment in normal operation and regularly evaluates the projected and actual cash flow, as well as maturity date schedule of their financial assets and liabilities.

Tabel berikut menganalisis rincian liabilitas keuangan berdasarkan jatuh tempo:

The following table analyzes the breakdown of financial liabilities based on maturity:

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

	2023				Jumlah/ Total	
	Akan Jatuh Tempo dalam/ Will Due In			Tidak Memiliki Jatuh Tempo/ Maturity not Determined		Rp
	Kurang dari 1 Tahun/ Less Than 1 Year	1 - 5 Tahun/ 1 - 5 Years	Lebih dari 5 Tahun/ More than 5 Years			
	Rp	Rp	Rp			
Diukur dengan biaya perolehan diamortisasi/ Measured at amortized cost						
Utang Usaha/ Trade Payable	56,843,679,019	--	--	--	56,843,679,019	
Beban Akrua/ Accrued Expenses	364,745,228,791	--	--	--	364,745,228,791	
Utang Lain-lain/ Other Payables	33,361,670,237	9,953,855,831	--	--	43,315,526,068	
Pinjaman Jangka Panjang/ Long-Term Loans	14,295,065,654	246,773,251,430	--	--	261,068,317,084	
Liabilitas Sewa/ Lease Liabilities	22,668,296,232	70,795,730,880	94,267,652,064	--	187,731,679,176	
Jumlah/ Total	491,913,939,933	327,522,838,141	94,267,652,064	--	913,704,430,138	

	2022				Jumlah/ Total	
	Akan Jatuh Tempo dalam/ Will Due In			Tidak Memiliki Jatuh Tempo/ Maturity not Determined		Rp
	Kurang dari 1 Tahun/ Less Than 1 Year	1 - 5 Tahun/ 1 - 5 Years	Lebih dari 5 Tahun/ More than 5 Years			
	Rp	Rp	Rp			
Diukur dengan biaya perolehan diamortisasi/ Measured at amortized cost						
Utang Usaha/ Trade Payable	92,181,031,631	--	--	--	92,181,031,631	
Beban Akrua/ Accrued Expenses	72,163,524,373	--	--	--	72,163,524,373	
Utang Lain-lain/ Other Payables	17,995,375,817	9,744,922,297	--	--	27,740,298,114	
Utang Bank Jangka Pendek/ Short-Term Bank Loans	12,800,000,000	--	--	--	12,800,000,000	
Pinjaman Jangka Panjang/ Long-Term Loans	17,721,214,740	61,068,312,525	--	--	78,789,527,265	
Liabilitas Sewa/ Lease Liabilities	15,786,184,654	59,939,781,244	52,611,116,118	--	128,337,082,016	
Jumlah/ Total	228,647,331,215	130,753,016,066	52,611,116,118	--	412,011,463,399	

Nilai Wajar Instrumen Keuangan

Tabel di bawah ini menyajikan nilai tercatat dan nilai wajar masing-masing kategori aset dan liabilitas keuangan:

Fair Value Estimation

The schedule below presents the carrying amount of the respective categories of financial assets and liabilities:

	2023		2022		
	Nilai Tercatat/ Carrying Value Rp	Nilai Wajar/ Fair Value Rp	Nilai Tercatat/ Carrying Value Rp	Nilai Wajar/ Fair Value Rp	
Aset Keuangan yang Diukur pada					Financial Assets Measured
Biaya Perolehan Diamortisasi					at Amortized Cost
Kas dan Setara Kas	647,790,820,009	647,790,820,009	656,340,442,615	656,340,442,615	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha	1,143,131,082,618	1,143,131,082,618	425,256,959,590	425,256,959,590	Trade Receivables
Piutang Lain-lain	5,093,843,682	5,093,843,682	63,781,182	63,781,182	Other Receivables
Uang Jaminan	792,968,500	792,968,500	726,268,500	726,268,500	Security Deposits
Jumlah Aset Keuangan	1,796,808,714,809	1,796,808,714,809	1,082,387,451,887	1,082,387,451,887	Total Financial Assets
Liabilitas Keuangan Diukur dengan					Financial Liabilities
Biaya Perolehan Diamortisasi					Measured at Amortized Cost
Utang Usaha	56,843,679,019	56,843,679,019	92,181,031,631	92,181,031,631	Trade Payable
Beban Akrua	364,745,228,791	364,745,228,791	72,163,524,373	72,163,524,373	Accrued Expenses
Utang Lain-lain	43,315,526,068	43,315,526,068	27,740,298,114	27,740,298,114	Other Payables
Utang Bank Jangka Pendek	--	--	12,800,000,000	12,800,000,000	Short-Term Banks Loans
Utang Bank Jangka Panjang	261,068,317,084	261,068,317,084	78,789,527,265	78,789,527,265	Long-Term Bank Loans
Liabilitas Sewa	187,731,679,176	187,731,679,176	128,337,082,016	128,337,082,016	Lease Liabilities
Jumlah Liabilitas Keuangan	913,704,430,138	913,704,430,138	412,011,463,399	412,011,463,399	Total Financial Liabilities

Pada 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen memperkirakan bahwa nilai tercatat aset lancar dan liabilitas keuangan jangka pendek dan yang jatuh temponya tidak ditentukan telah mencerminkan nilai wajarnya.

As of December 31, 2023 and 2022, management considers that the carrying amount of financial assets and liabilities recorded at amortized cost in the consolidated statements of financial position approximate their fair value.

36. Transaksi Non-kas dan Rekonsiliasi Liabilitas yang Timbul dari Aktivitas Pendanaan

36. Non-Cash Transactions and Reconciliation of Liability Arising from Financing Activities

a. Transaksi Non-Kas

Berikut aktivitas investasi dan pendanaan yang tidak mempengaruhi arus kas:

a. Non-Cash Transaction

The following are investing and financing activities which do not affect cash flows:

	2023 Rp	2022 Rp	
Penambahan Aset Hak Guna melalui Liabilitas Sewa	66,677,189,210	1,895,814,550	Addition Right of Use Assets through Lease Liabilities
Penambahan Aset Hak Guna melalui Instrumen Ekuitas Saham Preferen Entitas Anak	59,374,284,840	--	Addition Right of Use Assets Preferred Shares of Subsidiary through Equity Instrument
Pengurangan Aset Hak Guna melalui Penyewaan Kembali	122,489,709,042	50,723,160,058	Deduction Right of Use Assets through Sublease
Reklasifikasi Pekerjaan dalam Penyelesaian ke Aset Tetap	--	17,699,065,863	Reclassification of Work in Progress to Fixed Assets
Surplus (Rugi) Revaluasi pada Properti Investasi	(6,063,696,708)	14,719,081,615	Revaluation Surplus (Loss) to Investment Properties
Surplus (Rugi) Revaluasi pada Aset Tetap Tanah	15,850,433,000	23,026,343,631	Revaluation Surplus (Loss) to Fixed Assets Land
Penambahan Utang Dividen	--	14,989,505,120	Addition on Dividend Payable
Pelunasan Piutang Setoran Modal non Pengendalian melalui perolehan Pekerjaan dalam Penyelesaian	--	8,000,000,000	Repayment Receivable Paid-up Capital through Acquisition Work in Progress
Reklasifikasi Uang muka ke Pekerjaan dalam Penyelesaian	--	4,000,000,000	Reclassification of Advance to Work in Progress
Penambahan Borrowing Cost melalui Pekerjaan dalam Penyelesaian	2,025,354,810	866,250,000	Addition Borrowing Cost through Work in Progress
Reklasifikasi Pekerjaan dalam penyelesaian ke Properti Investasi	51,654,010,955	101,400,000	Reclassification of Work in Progress to Investment Property

b. Rekonsiliasi Liabilitas yang Timbul dari Aktivitas Pendanaan

Tabel dibawah ini menunjukkan rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari pendanaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, sebagai berikut:

b. Reconciliation of Liabilities Arising from Financing Activities

The below table sets out a reconciliation of liabilities arising from financing activities the years ended December 31, 2023 and 2022, as follows:

	2023			
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Arus Kas/ Cash Flows	Perubahan Non-kas/ Non-Cash Movement	Saldo Akhir/ Ending Balance
	Rp	Rp	Rp	Rp
31 Desember/ December 31, 2023				
Utang Bank Jangka Pendek/ Short-term Bank Loans	12,800,000,000	(12,800,000,000)	--	--
Utang Bank Jangka Panjang/ Long-term Bank Loans	78,789,527,265	182,278,789,819	--	261,068,317,084
Utang Dividen/ Dividend Payables	14,989,505,120	(14,989,505,120)	--	--
Liabilitas Sewal/ Lease Liabilities	128,337,082,016	(7,282,592,050)	66,677,189,210	187,731,679,176
Jumlah	234,916,114,401	147,206,692,649	66,677,189,210	448,799,996,260

	2022			
	Saldo Awal/ <i>Beginning Balance</i>	Arus Kas/ <i>Cash Flows</i>	Perubahan Non-kas/ <i>Non-Cash Movement</i>	Saldo Akhir/ <i>Ending Balance</i>
	Rp	Rp	Rp	Rp
31 Desember 2022/ December 31, 2022				
Utang Bank Jangka Pendek/ <i>Short-term Bank Loans</i>	4,000,000,000	8,800,000,000	--	12,800,000,000
Utang Bank Jangka Panjang/ <i>Long-term Bank Loans</i>	41,923,950,260	36,865,577,005	--	78,789,527,265
Utang Dividen/ <i>Dividend Payables</i>	--	(5,961,649,702)	20,951,154,822	14,989,505,120
Liabilitas Sewa/ <i>Lease Liabilities</i>	131,245,830,123	(4,804,562,657)	1,895,814,550	128,337,082,016
Jumlah	177,169,780,383	34,899,364,646	22,846,969,372	234,916,114,401

37. Manajemen Permodalan

Tujuan manajemen permodalan adalah untuk menjaga kelangsungan usaha Perusahaan (*going concern*), memaksimalkan manfaat bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya serta menjaga struktur modal yang optimal untuk mengurangi biaya modal.

Perusahaan secara rutin menelaah dan mengelola struktur permodalan untuk memastikan struktur modal dan hasil pengembalian ke pemegang saham yang optimal, dengan mempertimbangkan kebutuhan modal masa depan dan efisiensi modal Perusahaan, profitabilitas masa sekarang dan yang akan datang, proyeksi arus kas operasi, proyeksi belanja modal dan proyeksi peluang investasi yang strategis.

37. Capital Management

The objective of capital management is to safeguard the Company's ability as a going concern, maximize the returns to stockholders and benefits for other stockholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

The Company regularly reviews and manages the capital structure to ensure that the return to stockholders is optimal, by considering the capital needs in the future and the Company's capital efficiency, profitability in the present and the future, projected operating cash flows, projected capital expenditures and projected opportunities of strategic investment.

38. Kasus Hukum

a. Pemasalahan hukum dengan PT Wiwaha Wahyu Wijaya Perkasa
Pada 2016, Perusahaan melakukan kerjasama pengadaan material tanah urugan dengan PT Wiwaha Wahyu Wijaya Perkasa (WWWP). Perusahaan telah melakukan pembayaran di muka sebesar Rp2.170.000.000 namun karena belum ada kebutuhan, tanah urugan yang tersedia dijual ke pihak lain dan hasil penjualannya agar diserahkan ke Perusahaan, namun tidak ada pembayaran dari WWWP.

Pada 2017, Perusahaan melakukan upaya hukum dengan menunjuk Pengacara sehingga WWWP menerbitkan Surat Perjanjian Jaminan Penyelesaian Pembayaran. Sampai masa perjanjian

38. Litigation Case

a. *Legal case with PT Wiwaha Wahyu Wijaya Perkasa*
In 2016, the Company entered into land elevation material agreement cooperation with PT Wiwaha Wahyu Wijaya Perkasa (WWWP). The Company had paid advance amounted Rp2,170,000,000, since there is no urgent needed for available backfill, therefore sold to another party and proceeds from the sale had to transferred to the Company, instead of no payment from WWWP.

In 2017, the Company determined legal action by appointing a Lawyer so that WWWP agreed to issue a Payment Settlement Guarantee Agreement. Until the agreement period expires on February 28,

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

habis pada 28 Februari 2017, WWWP tidak memenuhi kewajiban pembayaran.

Pada 2 Maret 2017, Perusahaan mengajukan kasus perdata untuk meminta Kejaksaan Tinggi Jawa Tengah melakukan penagihan kepada WWWP, Kejaksaan mengabulkan permohonan ini. Sampai 2020, upaya penagihan kepada WWWP tidak berhasil.

Pada 15 Desember 2020, Perusahaan mencadangkan kerugian piutang tak tertagih secara keseluruhan berdasarkan Notulen rapat Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan No. 49/S/KIW/I 1/2020 dimana butir 7 Notulen menyebutkan "Terkait dengan penyelesaian piutang PT Wiwaha Wahyu Wijaya Perkasa (PT WWWP), Dewan Komisaris menyetujui untuk mengakui cadangan kerugian piutang PT WWWP pada tahun 2020 sebesar Rp2.170.000.000 sebagaimana usulan dari pemegang saham Pemerintah Provinsi Jawa Tengah, namun demikian dari aspek legal yang sekarang sedang berproses tetap perlu dilanjutkan penyelesaiannya.

Pada 10 September 2021, Perusahaan mengajukan gugatan perdata ke Pengadilan Negeri Semarang dan dicatat dalam Register Perkara Perdata No. 428/Pdt.G/2021/Smg dengan isi pokok bahwa WWWP telah melakukan perbuatan melawan hukum dan menuntut penggantian atas kerugian yang ditanggung oleh Perusahaan.

Pada 6 April 2022, Pengadilan Negeri Semarang mengeluarkan Putusan No. 428/Pdt.G/2021/Smg yang menyatakan WWWP harus membayar kerugian materil kepada Perusahaan sebesar Rp3.100.000.000. Namun demikian, WWWP tidak melaksanakan putusan tersebut.

Pada tanggal 31 Mei 2022, Perusahaan melalui Pengacaranya mengajukan Permohonan Eksekusi berkaitan dengan Putusan perdata kepada Pengadilan Negeri Semarang untuk memanggil WWWP dan memperingatkan agar segera membayar kerugian yang ditanggung oleh Perusahaan.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

2017, WWWP did not fulfill its payment obligations.

On March 2, 2017, the Company filed a civil case to propose the Central Java High Prosecutor's Office to chase collection of the receivable to WWWP, the Attorney General's Office granted this request. As of 2020, billing attempts to WWWP were not successful.

On December 15, 2020, the Company provided an allowance for bad debts fully amount based on the Minutes of the Company's Board of Commissioners and Directors' meeting No. 49/S/KIW/I 1/2020 which point 7 of the Minutes states "Regarding the settlement of receivables of PT Wiwaha Wahyu Wijaya Perkasa (PT WWWP), the Board of Commissioners agreed to recognize the allowance for losses on receivables of PT WWWP in 2020 amounting to Rp2,170,000,000 as proposed from the shareholders Government of Province of Central Java, however, from the legal aspect which is currently in the process, it still needs to be completed.

On September 10, 2021, the Company filed a civil lawsuit to the Semarang District Court and it was recorded in the Civil Case Register No. 428/Pdt.G/2021/Smg with the main content that WWWP has committed an unlawful act and demanded compensation for the losses borne by the Company.

On April 6, 2022, the Semarang District Court issued Decision No. 428/Pdt.G/2021/Smg which states that WWWP have to pay material losses to the Company in the amount of Rp3,100,000,000. However, WWWP did not enforce the decision.

On May 31, 2022, the Company through its Lawyers submitted an Execution Application relating to the Civil Decision to the Semarang District Court to summon WWWP and warn to immediately pay the losses incurred by the Company.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

Sampai tanggal pelaporan, tagihan ini masih dalam upaya penagihan kepada WWWP.

b. Pemasalahan hukum dengan CV Wisnu Kencana Perkasa

Pada 2022, PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS), entitas anak, dan CV Wisnu Kencana Perkasa (CV WKP) telah menandatangani Akta Pengakuan Hutang No: 09 tertanggal 22 Desember 2022 yang dibuat di hadapan Ziyad, S.H, M.H, notaris di Surakarta.

Berdasarkan Akta Pengakuan Hutang No: 09 tertanggal 22 Desember 2022 tersebut CV WKP memiliki hutang kepada PWS sebesar Rp1.404.424.179 yang wajib diselesaikan secara penuh paling lambat pada tanggal 31 Mei 2023, namun CV WKP baru melakukan pembayaran sebesar Rp7.000.000 pada tanggal 26 Februari 2023 sehingga CV WKP masih memiliki sisa hutang yang harus dibayarkan sebesar Rp1.397.424.179.

PWS telah melakukan upaya mediasi sebanyak 4 (empat) kali kepada CV WKP, namun CV WKP secara sengaja tidak pernah menghadiri Undangan Mediasi tersebut guna menyelesaikan sisa kewajibannya.

Melalui kuasa hukumnya, PWS mengirimkan somasi kepada CV WKP untuk segera menyelesaikan sisa kewajibannya, namun sampai Desember 2023 upaya penagihan tidak berhasil.

Pada 28 Desember 2023, PWS melakukan upaya hukum dengan menunjuk Firma Hukum Nusantara sebagai Pengacara untuk mengajukan kasus perdata ke Pengadilan Negeri Semarang.

Pada 10 Januari 2024, Pengadilan Negeri Semarang menyatakan CV WKP terbukti melakukan wanprestasi sehingga harus membayar kewajibannya sebesar Rp1.404.424.179 ditambah dengan bunga sebesar 6% per tahun.

Sampai dengan diterbitkannya putusan persidangan, Perusahaan masih mengupayakan penagihan kepada CV WKP.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

As of reporting date, this bill is still in the process of being billed to WWWP.

b. Legal case with CV Wisnu Kencana Perkasa

In 2022, PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS), a subsidiary, and CV Wisnu Kencana Perkasa (CV WKP) have signed a Deed of Debt Recognition No: 09 dated December 22, 2022, which was made in the presence of Ziyad, S.H, M.H, a notary in Surakarta.

Based on the Deed of Debt Recognition No: 09 dated December 22, 2022, CV WKP has a debt to PWS of Rp1,404,424,179 which must be settled in full no later than May 31, 2023, but CV WKP has only made a payment of Rp7,000,000 on February 26, 2023 so that CV WKP still has a remaining debt to be paid of Rp1,397,424,179.

PWS has made mediation efforts 4 (four) times to CV WKP, but CV WKP deliberately never attended the Mediation Invitation to settle the rest of its obligations.

Through its legal representative, PWS sent a summons to CV WKP to immediately settle the remaining obligations, but until December 2023 attempts to collect were unsuccessful.

On December 28, 2023, PWS took legal action by appointing Nusantara Law Firm as a Lawyer to file a civil case at the Semarang District Court.

On January 10, 2024, the Semarang District Court stated that CV WKP was proven to have committed default so that it had to pay its obligations of Rp1,404,424,179 plus interest of 6% per year.

Until the issuance of the court decision, the Company still trying to collect from CV WKP.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(In Full Rupiah)

**40. Standar Akuntansi dan Interpretasi Standar
yang Telah Disahkan Namun
Belum Berlaku Efektif**

DSAK-IAI telah menerbitkan beberapa standar baru, amandemen dan penyesuaian atas standar, serta interpretasi atas standar namun belum berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada 1 Januari 2024 dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 73 (amandemen) Sewa: Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-balik;
- PSAK 1 (amandemen) Penyajian Laporan Keuangan: Penyajian Laporan Keuangan terkait Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan;
- PSAK 1 (amandemen) Penyajian Laporan Keuangan: Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang;
- Revisi PSAK 101; Penyajian Laporan Keuangan Syariah.

Amandemen dan penyesuaian atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 74: Kontrak Asuransi; dan
- Amandemen PSAK 74: Kontrak Asuransi tentang Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 – Informasi Komparatif

Hingga tanggal laporan keuangan konsolidasian ini diotorisasi, Grup masih melakukan evaluasi atas dampak potensial dari penerapan standar baru dan amandemen standar tersebut.

DSAK-IAI juga mengesahkan perubahan penomoran PSAK dan ISAK yang berlaku efektif pada 1 Januari 2024, dimana perubahan ini tidak memengaruhi substansi pengaturan dalam masing-masing PSAK dan ISAK tersebut.

**42. Tanggung Jawab Manajemen
dan Otorisasi Penerbitan Laporan
Keuangan Konsolidasian**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penerbitan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 yang telah diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi pada tanggal 23 Februari 2024.

**40. New Accounting and Interpretation
Standards Issued but
Not Yet Effective**

DSAK-IAI has issued several new standards, amendments and improvement to standards, and interpretations of the standards but not yet effective for the period beginning on January 1, 2024, with early adoption is permitted, are as follows:

- *PSAK 73 (amendment) Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback;*
- *PSAK 1 (amendment) Presentation of Financial Statements: Non-current Liabilities with Covenants;*
- *PSAK 1 (amendment) Presentation of financial statement: Classification of Liabilities as Current or Non-current;*
- *Revised PSAK 101; Presentation of Shariah Financial Statement.*

New standard and amendment to standard which effective for periods beginning on or after January 1, 2025, with early adoption is permitted, are as follows:

- *PSAK 74: Insurance Contract; and*
- *Amendments PSAK 74: Insurance Contract regarding Initial Application of PSAK 74 and PSAK 71 – Comparative Information.*

Until the date of the consolidated financial statements being authorized, the Group is still evaluating the potential impact of the adoption of new standards and amendments of these standards.

DSAK-IAI also ratified changes to the number of PSAK and ISAK which will be effective on January 1, 2024. This change does not affect the substance of the requirement in each PSAK and ISAK.

**42. Management Responsibility
and Issuance Authorization of
the Consolidated Financial Statements**

The management of the Company is responsible for the issuance of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2023, which were authorized to be issued by Directors on February 23, 2024.

LAPORAN TAHUNAN
2023
annual report

SYNERGIZING GROWTH
NAVIGATING THE DIGITAL HORIZON



Jl. Raya Semarang-Kendal KM. 12
Kel. Randugarut, Kec. Tugu, Semarang
Jawa Tengah 50153
Telp : (024) 8662 156
Telp : (024) 8661 476
Website: www.kiw.co.id
E-mail : go_kiw@kiw.co.id

www.kiw.co.id

